

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO



FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN

MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

Tema: PLAN ESTRATÉGICO PARA LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN SALCEDO.

Trabajo de titulación previo a la obtención del grado académico de Magister en
Actividad Física mención Administración y Gestión Deportiva

Modalidad de titulación proyecto de investigación y desarrollo

Autora: Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero.

Director: Licenciado Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Magíster.

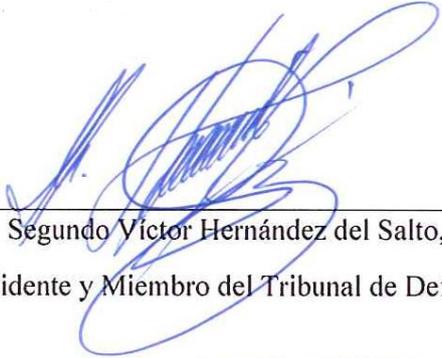
Ambato – Ecuador

2022

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

A la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación.

El Tribunal receptor de la Defensa del Trabajo de Titulación presidido por Doctor. Segundo Víctor Hernández del Salto, Magíster., e integrado por los señores, Lcdo. Luis Alfredo Jiménez Ruíz. Magíster, Lcda. Esmeralda Giovanna Zapata Mocha, Magíster, designados por la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación de la Universidad Técnica de Ambato, para receptor el Trabajo de Titulación con el tema: “PLAN ESTRATÉGICO PARA LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN SALCEDO”, elaborado y presentado por el Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero, para optar por el grado Académico de Magíster en Actividad Física, Mención Administración y Gestión Deportiva; una vez escuchada la defensa oral del Trabajo de Titulación el Tribunal aprueba y remite el trabajo para uso y custodia en las bibliotecas de la Universidad Técnica de Ambato.



Dr. Segundo Víctor Hernández del Salto, Mg.
Presidente y Miembro del Tribunal de Defensa



Lcdo. Luis Alfredo Jiménez Ruíz. Mg.
Miembro del Tribunal de Defensa



Lcda. Esmeralda Giovanna Zapata Mocha. Mg.
Miembro del Tribunal de Defensa

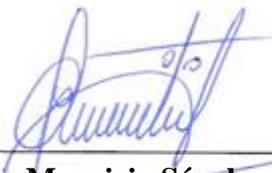
AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

La responsabilidad de las opiniones, comentarios y críticas emitidas en el Trabajo de Titulación presentado con el tema: **PLAN ESTRATÉGICO PARA LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN SALCEDO**, le corresponde exclusivamente a: Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero, Autor bajo la Dirección de Licenciado Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Magister, Director del Trabajo de Investigación; y el patrimonio intelectual a la Universidad Técnica de Ambato.



Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero

AUTOR



Licenciado Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Magister

DIRECTOR

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que el Trabajo de Titulación, sirva como un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los Derechos de mi Trabajo de Titulación, con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este, dentro de las regulaciones de la Universidad Técnica de Ambato.



Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero

c.c. 050273552-5

ÍNDICE GENERAL

Contenido

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	ii
AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	iii
DERECHOS DE AUTOR	iv
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	viii
AGRADECIMIENTO	ix
DEDICATORIA	x
RESUMEN EJECUTIVO	xi
EXECUTIVE SUMMARY.....	xiii
CAPÍTULO I.....	1
EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	1
1.1 Introducción	1
1.2 Justificación.....	2
1.3. Objetivos	3
CAPÍTULO II	4
ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS.....	4
CAPÍTULO III.....	12
MARCO METODOLÓGICO.....	12
3.1. Ubicación	12
3.2. Equipos y Materiales.....	12
3.3. Tipo de Investigación.....	13
3.4. Población y Muestra.....	16
3.5. Recolección de información.....	17
3.6. Procesamiento de la información y análisis estadístico	18

CAPÍTULO IV	24
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	24
4.1. Análisis e interpretación de resultados de la encuesta aplicada a deportistas de 6 a 17 años de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.	24
4.2. Análisis e interpretación de resultados de la encuesta aplicada a los directivos de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.	35
CAPÍTULO V	42
CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES, BIBLIOGRAFÍA Y ANEXOS	42
5.1. Conclusiones	42
5.2. Recomendaciones.....	42
5.3. Bibliografía	44
5.4. Anexos	49
5.4.1. Autorización.....	49
5.4.2. Encuesta N1	50
5.4.3. Encuesta N2	53
5.4.3. Evidencias de toma de encuestas	54
5.5. Propuesta de un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo.	55

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla N 1 Equipos y Materiales	12
Tabla N 2 Población y Muestra	17
Tabla N 3 Casos.....	19
Tabla N 4 Estadísticos de fiabilidad.....	19
Tabla N 5 Estadísticos total-elemento.....	19
Tabla N 6 Casos.....	21
Tabla N 7 Estadísticos de fiabilidad.....	21
Tabla N 8 Estadísticos total-elemento.....	21
Tabla N 9 Encuesta Deportistas Pregunta N1	24
Tabla N 10 Encuesta Deportistas Pregunta N2	25
Tabla N 11 Encuesta Deportistas Pregunta N3	26
Tabla N 12 Encuesta Deportistas Pregunta N4	28
Tabla N 13 Encuesta Deportistas Pregunta N5	29
Tabla N 14 Encuesta Deportistas Pregunta N6	30
Tabla N 15 Encuesta Deportistas Pregunta N7	31
Tabla N 16 Encuesta Deportistas Pregunta N8	32
Tabla N 17 Encuesta Deportistas Pregunta N9	33
Tabla N 18 Encuesta Deportistas Pregunta N10	34
Tabla N 19 Encuesta Directivos Pregunta N1	35
Tabla N 20 Encuesta Directivos Pregunta N2.....	36
Tabla N 21 Encuesta Directivos Pregunta N3.....	37
Tabla N 22 Encuesta Directivos Pregunta N4.....	38
Tabla N 23 Encuesta Directivos Pregunta N5.....	39
Tabla N 24 Encuesta Directivos Pregunta N6.....	40

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura N 1	Ubicación de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo..... 12
Figura N 2	Encuesta Deportistas Pregunta N1 25
Figura N 3	Encuesta Deportistas Pregunta N2 26
Figura N 4	Encuesta Deportistas Pregunta N3 27
Figura N 5	Encuesta Deportistas Pregunta N4 28
Figura N 6	Encuesta Deportistas Pregunta N5 29
Figura N 7	Encuesta Deportistas Pregunta N6 30
Figura N 8	Encuesta Deportistas Pregunta N7 31
Figura N 9	Encuesta Deportistas Pregunta N8 32
Figura N 10	Encuesta Deportistas Pregunta N9 33
Figura N 11	Encuesta Deportistas Pregunta N10 34
Figura N 12	Encuesta Directivos Pregunta N1 35
Figura N 13	Encuesta Directivos Pregunta N2..... 36
Figura N 14	Encuesta Directivos Pregunta N3..... 37
Figura N 15	Encuesta Directivos Pregunta N4..... 38
Figura N 16	Encuesta Directivos Pregunta N5..... 39
Figura N 17	Encuesta Directivos Pregunta N6..... 40

AGRADECIMIENTO

Agradezco a todos mis docentes durante la formación académica, a la Universidad Técnica de Ambato por facilitar esta gran oportunidad de seguir creciendo académicamente y agradezco a mi familia por todo el apoyo brindado durante todo el proceso de estudio hasta la culminación.

DEDICATORIA

Dedico todo este proceso educativo a mi familia, a mi padre Edwin Gallo por sus enseñanzas y recomendaciones para ser firme y perseverante ante cualquier adversidad, a mi madre María Guerrero que desde los cielos es una fuerza incondicional en el día a día, mis hermanos Pablo Tapia, Marco Gallo y Santiago Gallo por el apoyo constante dándome consejos de motivación y el estar siempre pendientes en que siempre sea cumplido; a mi hija Valentina Anahí que es mi motor para poder mejorar siempre y darme la fortaleza de seguir adelante en todo lo que haga y poder darle el futuro que se merece.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN
MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA MENCIÓN ADMINISTRACIÓN Y
GESTIÓN DEPORTIVA

TEMA:

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO
FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN
SALCEDO

AUTOR: Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero.

DIRECTOR: Licenciado Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Magister.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

- Desarrollo Territorial y Empresarial

FECHA: Ambato, 30 de septiembre del 2022.

RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Estratégico ha avanzado a través del tiempo como un instrumento integral para conseguir metas u objetivos propuestos, desarrollados a mediano o largo plazo; el mismo se lo ha venido utilizando en un sin número de espacios, uno de ellos es el deporte. Por ello el objetivo del estudio es diseñar un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de Mesa, mismo que se desplegó al analizar la inexistencia de un club o academia que oferte la disciplina de tenis de mesa a la población y más aún al conocer que la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo cuenta con implementación deportiva e infraestructura para su práctica; se continuo entonces con una revisión bibliográfica la cual arrojó resultados negativos al no hallar propuestas para la Creación de un club deportivo formativo especializado de tenis de mesa, al notar ello se eligió la creación de cuestionarios para identificar estrategias significativas que permitan efectuar la propuesta; los cuestionarios fueron validados en el paquete SPSS 22, obteniendo un alfa de conbrach de 9,29 para la primera encuesta dirigida a los deportistas de 6 a 17 años de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo y un alfa de conbrach de 9,43 para la segunda encuesta hacia los dirigentes del mismo ente. La primera encuesta detallada por 10 preguntas y la segunda por 6 preguntas ambas en escala Likert. Se utilizó una metodología de investigación de campo, de enfoque cuantitativo, con diseño no experimental, alcance exploratorio y

descriptivo, con fuente de recolección de datos de tipo prolectivo, con método de fundamentación teórica analítica y método de construcción de conocimiento deductivo. Los resultados derivados de las dos encuestas fueron idóneos para la solución de la problemática los cuales llevaron a las conclusiones; que la población tiene la necesidad de que exista un lugar donde se pueda llevar a cabo la práctica del tenis de mesa, se identificaron fortalezas como la implementación e infraestructura, estrategias como charlas y exhibiciones para mayor conocimiento y captación de deportistas y sobre todo la presentación del Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de Mesa en la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.

Descriptores: plan estratégico, creación, tenis de mesa, club formativo, disciplina deportiva, estrategias, necesidades deportivas, club especializado, deporte, deportistas.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN
MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA MENCIÓN ADMINISTRACIÓN Y
GESTIÓN DEPORTIVA

THEME:

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO
FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN
SALCEDO.

AUTHOR: Licenciado Edwin Patricio Gallo Guerrero.

DIRECTED BY: Licenciado Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Magister.

LINE OF RESEARCH:

- Desarrollo Territorial y Empresarial

DATE: Ambato, 30 de september of 2022.

EXECUTIVE SUMMARY

The Strategic Plan has advanced over time as a comprehensive instrument to achieve proposed goals or objectives, developed in the medium or long term; it has been used in a number of spaces, one of them is sports. For this reason, the objective of the study is to design a Strategic Plan for the creation of a Specialized Table Tennis Training Sports Club, which was deployed when analyzing the non-existence of a club or academy that offers the discipline of table tennis to the population and even more so when knowing that the Cantonal Sports League of Salcedo has sports implementation and infrastructure for its practice; Then, a bibliographic review was continued, which yielded negative results since no proposals were found for the creation of a specialized training sports club for table tennis. Noting this, the creation of questionnaires was chosen to identify significant strategies that allow the proposal to be carried out. The questionnaires were validated in the SPSS 22 package, obtaining a Cronbach's alpha of 0.929 for the first survey aimed at athletes from 6 to 17 years of age in the Cantonal Sports League of Salcedo and a Cronbach's alpha of 0.943 for the second survey towards the leaders of the same entity. The first detailed survey for 10 questions and the second for 6 questions, both on a Likert scale. A field research methodology was used, with a quantitative approach, with a non-experimental design, exploratory and descriptive scope, with a prospective data collection source, with an

analytical theoretical foundation method and a deductive knowledge construction method. The results derived from the two surveys were suitable for the solution of the problem which led to the conclusions; that the population needs a place where table tennis can be practiced, strengths were identified such as implementation and infrastructure, strategies such as talks and exhibitions for greater knowledge and recruitment of athletes and, above all, the presentation of the Strategic Plan for the creation of a Specialized Training Sports Club for Table Tennis in the Cantonal Sports League of Salcedo.

Keywords: strategic plan, creation, table tennis, training club, sports discipline, strategies, sports needs, specialized club, sport, athletes.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Introducción

La investigación que aborda el tema sobre: un plan estratégico para la creación de un club deportivo formativo especializado de tenis de mesa en el cantón Salcedo, se trata de implementar en la institución el mismo enfocado en la práctica deportiva y recreativa. La planificación de las acciones que orientan la gestión deportiva federada en el Departamento de Alta Verapaz, ha sido un reflejo de un comportamiento de la dirigencia federada nacional, la mayoría de las instituciones responsables del gobierno, control y desarrollo del deporte durante un periodo de cuatro años desarrollan planes a corto plazo (Tení, 2014).

La investigación documental tiene la particularidad de utilizar como una fuente primaria de insumos, más no la única y exclusiva, el documento escrito en sus diferentes formas: documentos impresos, electrónicos y audiovisuales. Sin embargo, Morales (2003) manifiesta que los textos descriptivos no deben realizarse obligatoriamente sobre la base de solo consultas bibliográficas; se opta por acudir a diferentes fuentes como puede ser el testimonio de los actores del hecho o en este caso de la investigación, así mismo, de personas que indirectamente hayan participado y conozcan ampliamente del contenido.

La metodología que se utilizó para la presente investigación fue de campo, documental, no exploratoria, que sirvió para dirigirse al lugar de los hechos y tener claridad sobre la problemática planteada, además de poder verificar si existen estudios anteriores sobre el tema a investigar. Conjuntamente se analizó y utilizó de forma correcta la información extraída para así contribuir de manera estratégica a la solución del problema.

Dentro de las limitaciones se evidenció la falta de documentación específica dentro de los archivos anexados en la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, a lo que las respectivas autoridades manifestaron que no se ha realizado ningún estudio sobre tal tema, provocando un déficit de información necesaria para cimentar la investigación.

1.2 Justificación

Es importante porque permitirá que mediante un Plan Estratégico se cree una escuela especializada de tenis de mesa para que los niños y adolescentes del cantón Salcedo cuenten con un espacio donde tengan formación integral y aprovechen el tiempo libre de una manera adecuada.

Además, la investigación es de interés social pues se determinará de acuerdo a la práctica deportiva que demuestra la población del cantón Salcedo y poder aportar con un plan estratégico para mejorar el estilo de vida y la práctica deportiva de las mismas.

El estudio es de impacto porque se realizará en el lugar de investigación que es en el cantón Salcedo provincia de Cotopaxi específicamente en la liga cantonal; como factor positivo es la existencia de los implementos, pero no existe un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa.

Es también factible porque se establecerá un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa en el cantón Salcedo, para una futura implantación de este deporte en el cantón.

La finalidad de este estudio es proporcionar al cantón un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa, que promoverá una actividad física saludable, lúdica y formativa con importantes beneficios para su salud y su bienestar a la vez que para el desarrollo personal integral físico, psicológico, psicosocial y deportivo del niño que lo practique.

Los beneficiarios serán la población del cantón Salcedo, ya que al contar con un club formativo especializado de tenis de mesa se fomentará el desarrollo integral de los niños y jóvenes a través de los entrenamientos en las instalaciones de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, cumpliendo con todos los procesos de seguridad y recomendaciones de las autoridades.

Es novedoso al implementar un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa que tenga un instructor especializado para que se desarrollen los entrenamientos de una manera adecuada.

Es de utilidad porque las autoridades de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo se valdrán del proyecto para una futura ejecución del plan estratégico, fomentando el deporte dentro del cantón Salcedo.

Este proyecto tiene originalidad porque se dejará elaborado un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa en el cantón Salcedo.

1.3. Objetivos

1.3.1. General

- Diseñar un plan estratégico para la creación de un club deportivo formativo especializado de tenis de mesa a nivel cantonal de Salcedo.

1.3.2. Específicos

- Identificar las necesidades deportivas de los habitantes entre los 6 a 17 años del cantón Salcedo para el diseño de un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa.
- Establecer un plan estratégico para la creación de un club deportivo formativo especializado de tenis de mesa de la Liga Cantonal de Salcedo.
- Proponer un plan estratégico para la creación de un club deportivo formativo especializado de tenis de mesa en la Liga Cantonal de Salcedo.

CAPÍTULO II

ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

Pese a existir muy poca información sobre el tema formulado, donde hayan compaginado un Plan Estratégico para el desarrollo de la disciplina de tenis de mesa, se desplegará en esta sección los datos hallados en la búsqueda exhaustiva, haciendo también hincapié en la conceptualización de los términos del tema para poder solventar la propuesta.

De esta forma se encontró un artículo con el tema de “Diseño de Plan Estratégico dentro del ámbito deportivo”, el cual se desplegó como intento de un modelo de desarrollo, aquí se concluyó con la identificación de la prioridad de un Plan Estratégico dentro de la actividad física y deporte, siendo la asociación de los resultados y desempeños estratégicos la base, puesto que al entrelazarse de forma positiva se obtendrá efectos afines a los objetivos planteados inicialmente en el plan (Garcés, Berenguí, & Díaz, 2008).

En la misma línea un trabajo realizado por Alvites (2021) titulado “Planificación estratégica para un mejor desarrollo de la gestión deportiva en el Instituto Peruano del Deporte”, el cual tuvo como objetivo principal presentar un Plan Estratégico donde se establezcan los objetivos, metas y estrategias que ayuden a la mejora de la Gestión Deportiva; realizado con un total de veinte y cinco colaboradores situados como muestra para el estudio, conjuntamente con la técnica de la encuesta donde se obtuvo resultados concluyentes en que un plan estratégico ayudaría a optimizar la gestión deportiva, mediante tácticas dirigidas a reformar los labores, la organización y la estructura deportiva.

Un tercer trabajo hallado exhibe lineamientos encaminados a un “Plan estratégico de gestión pública del deporte y recreación para Santander”, ya que asegura que dentro de este municipio existe un presupuesto limitado para el desarrollo del deporte y da a conocer que las acciones dentro del plan deben ser encaminadas a una política pública del deporte que impacte no solo a la población sino a las autoridades; de esta forma Juliao (2021), concluye con lineamientos de promoción y fomento de la recreación, educación física, actividad física, deporte estudiantil y deporte comunitario; además de robustecer los organismos deportivos del municipio, con un

seguimiento y control de proyectos; los cuales a futuro mejoren el posicionamiento del deporte Colombiano.

Es notable que el desarrollo de un buen plan estratégico es beneficioso para cualquier campo que se lo desee aplicar, teniendo en cuenta que es un vínculo de técnicas y mecanismos utilizados en instituciones para alcanzar objetivos o metas, siendo clave de éxito por contribuir a la asignación de responsables y definición exacta de fines a mediano plazo para ser cumplidos (Porter, 1982; Godinez, 2014; Mintzberg, 1991).

Un ejemplo claro de ello es un artículo sobre el “Posicionamiento estratégico de la Federación Deportiva de Tungurahua”, donde sus autores dan relevancia al posicionamiento como estrategia organizacional para competir en un mundo globalizado, expresando a través de sus resultados que el motivo de no tener mayor participación del mercado y una buena rentabilidad es principalmente por la ausencia de un Plan Estratégico que se oriente a la necesidad de crear estrategias de posicionamiento para satisfacer las necesidades de los consumidores (Ríos, León, Medina, & Romero, 2021).

Un artículo peruano desarrollado por Goñi, Dulanto & Palacios (2022) titulado “Plan estratégico para el club deportivo Blue de Fútbol”, con el objetivo de perfeccionar su desempeño ayudándole a una evolución en el mercado deportivo; se concluyó dentro del plan con un fortalecimiento del análisis financiero y se manejó el valor de caja neto, el presente neto, y el valor interno del retorno; obteniendo un TIR de 76% dando credibilidad al proyecto al brindar resultados positivos económicos que aportaran en la meta de posicionamiento.

Simultáneamente en el voley se evidenció un análisis de “Plan prospectivo estratégico para el club deportivo Voley-Moniquira” de autoría de Suarez (2020), donde al compaginar la planificación estratégica con dicho deporte concluyen en la derivación de un análisis DAFO, consumando principalmente como oportunidades del club deportivo la parte financiera y de mercadeo, además como Oportunidades las plataformas tecnológicas que se debe crear para socializar los servicios del club. Y por último se tomó la aplicación de un plan prospectivo que permitió visualizar los recursos e instrumentos que el club tiene para posicionarlo en el mercado.

De igual manera en la provincia del Azuay en Ecuador un artículo sobre “Propuesta de plan estratégico en la escuela de natación Iván Ende rica” donde su autor Ende rica (2021), manifiesta la preocupación de ver estancada la organización y por ello propone la aplicación de un Plan Estratégico con su respectivo análisis del entorno interno y externo considerando estrategias para mejorar la calidad de servicio, reducir costos y aumentar clientes que mejoren el posicionamiento del club dentro de la ciudad; todo ello explicado en un cronograma con periodo de dos años a la espera de un crecimiento empresarial significativo.

Analizando las diferentes indagaciones se percibe preciso conocer más a fondo el Plan estratégico y sus características específicas que lo hacen considerarse como herramienta de toma de decisiones de una organización las cuales según Arbulú, Magollón, Mena, Arroyo & Vargas (2020) son: Flexibilidad, Globalizado, Operativo, Participativo, Formal y Socializado; las mismas que le ayudan al autor del plan a utilizarlo no solo para mejora de la organización sino también para planificar la creación de una empresa u organización.

Destacando lo mencionado en el apartado anterior sobre la creación de empresas u organizaciones, existen investigaciones que lo han llevado a la práctica para instaurar su organización deportiva.

Tal es el caso de una indagación en Bogotá sobre la “Creación del Club Deportivo SUE”, el cual brindará servicios de iniciación deportiva en Balonmano, Ultimate y Dodgeball explicando la Descripción del negocio y el Estudio del mercado para concluir con un Plan estratégico que conlleva la misión, visión, objetivos (general/específicos), principios, identidad corporativa (nombre del club/logo/colores/slogan), matriz DOFA, indicadores de gestión, organigrama, estudio financiero, plan de marketing (Briceño & Casas, 2021).

Asimismo, en Valencia la “Creación de un Club de Tenis Indoor” desarrollado y concluido bajo un plan estratégico que implica un marco jurídico y constitucional, plan de operaciones, análisis de mercado, plan de marketing, plan económico-financiero y un análisis de viabilidad económica (Arana, 2021).

Igualmente, una investigación realizada en Bucaramanga sobre la “Creación de un Club Deportivo de Baloncesto”, concluye en un Plan estratégico de negocios, solventado por medio de un FODA, oportunidades del mercado, estudio financiero,

plan de negocios, plan jurídico y evaluación financiera que llevaron a un flujo de caja neto mayor a la inversión deseada dando paso a la posibilidad de emprender con el club (Correa, 2021).

También se encontró la “Apertura de un club deportivo” donde el autor destacó la necesidad de realizar un plan estratégico conjuntamente con un plan de negocios los cuales fueron desglosados de la siguiente manera: Plan de Negocio (Análisis del mercado y la empresa) y el Plan Estratégico (Análisis Situacional, Planteamiento Estratégico, Plan de Viabilidad Económica y Financiera); concluyendo así en que a pesar de conllevar una inversión grande es posible la apertura del club en un periodo de 7 años, lo cual se pretendía desde un inicio del proyecto (Gonzales, 2021).

A la par en la ciudad de Madrid se realizó una investigación sobre la “Creación de una academia de Tenis de alto rendimiento” la cual se consumó mediante un plan estratégico que analiza la descripción del negocio, investigación del mercado, análisis estratégico, plan de marketing, plan de operaciones, plan de recursos humanos y plan económico y financiero, aquí se determinó las causas que hacen que un jugador elija cierta academia como lugar de entrenamiento y se estableció rangos de precios accesibles de acuerdo al servicio que se oferta ayudando a satisfacer al cliente y logrando un posicionamiento en el mercado (Zaballa, 2021).

Finalmente, en la ciudad de Quito en Ecuador la “Creación de una Academia de Tenis de mesa en edades entre 8 y 17 años”, siendo la más cercana al presente trabajo investigativo por dicha disciplina, donde se aplica un Plan estratégico de negocio con ítems de Análisis del Entorno, Análisis del Cliente, Oportunidad de Negocio, Plan de Marketing, Estructura Organizacional y Evaluación Financiera. La investigación finaliza concluyendo que el proyecto es viable por la determinación de ingresos pero que se agregará valor mediante torneos para obtener rentabilidad y sostenibilidad, los cuales serán positivos por la cantidad de población que desea practicar tenis de mesa (Caicedo, 2020).

Plan Estratégico

El plan estratégico se considera actualmente como una herramienta integral organizacional el cual contribuye a ejecutar acciones concretas en busca de objetivos específicos, estructurado a través de una revisión situacional interna y externa de la organización con visión a un futuro eficiente y eficaz (Vargas, Vivar, & Bravo, 2021).

Así mismo durante el pasar de los años se ha ido desarrollando en diferentes aspectos no solo empresarial sino enfocado también a entornos que necesitan mejorar aspectos importantes para evolucionar, por ello es recomendable la aplicación de plan estratégico en diferentes fases empresariales, no solo cuando existen inconvenientes sino también en función de conseguir un reconocimiento empresarial más alto. De esta manera se desarrollan diferentes tipos de Plan estratégico.

Tipos de Plan Estratégico

- **Planeación del personal.** - Este plan es recomendable realizarlo al inicio de la creación de una organización u empresa, pues conlleva el organigrama empresarial, el cual se lo realiza a corto plazo, determinando los recursos humanos. El fin de la planeación del personal es captar y distribuir el talento humano de forma idónea y rápida.
- **Planeación del Capital Humano.** - Es importante que los empleados estén inmersos en el proceso empresarial, para eso el plan del capital humano genera una visión del proceso, dando a conocer el rendimiento del personal, la motivación del trabajador, entre otras. Su objetivo primordial es identificar las necesidades y debilidades de la empresa hacia los trabajadores para mejorarla.
- **Planeación de Carrera.** - La planeación de carrera se especifica en el avance de los empleados, que no se queden estancados en sus áreas, sino al contrario que vayan desarrollando al máximo sus capacidades y habilidades dentro de la empresa; para esto el plan logrará organizar diferentes programas de capacitación continua, abarcando todas las áreas empresariales posibles lo cual permitirá que los empleados sean más productivos y su mayor compromiso con la empresa (Muñoz, Tomalá, & Alvarado, 2022).

Características de un Plan Estratégico

Para el desarrollo de un plan estratégico se debe tomar en cuenta varias dimensiones que de una forma u otra alteran el desarrollo de la empresa, como son el proceso económico; dirigido hacia la parte interna y externa de la empresa; encontrando factores que influyen retrasando o promoviendo el avance de la empresa. Otra dimensión es el aspecto político; siendo directamente un factor externo que

influye en el desenvolvimiento empresarial, al encontrarse los diferentes grupos sociales, partidos políticos, en si el Estado que generará leyes que promuevan el desarrollo empresarial. Y por último el proceso burocrático; que determina un punto importante al ser un vínculo entre el factor económico y político ejecutado de forma direccional y metódica (Dávalos & Ramírez, 2019).

Todo lo mencionado anteriormente se lo desglosa a través de estrategias empresariales, que van insertadas en el plan estratégico para buscar solución a problemáticas suscitadas, o simplemente para buscar una mejor mayor eficiencia en la empresa u organización, para ello debemos conocer más a fondo cómo desarrollar de forma consiente una estrategia dentro del plan.

La Estrategia

La estrategia no es otra cosa que la determinación de objetivos en un plazo establecido por medio de acciones y retribución de recursos imprescindibles para llegar al fin propuesto. Este elemento tiene cuatro partes; la primera, es el fin; la segunda, es la vía a seguir; la tercera, es la táctica a utilizar para alcanzar los recursos y la cuarta son los medios disponibles para poner en práctica el plan (López, 2013).

Factores de la Estrategia

El planteamiento de una estrategia conlleva el conocimiento integral de la empresa, que le permitirá realizar un análisis prospectivo y poder llegar a los resultados esperados. De ahí parte los diferentes factores que determinarán la esta estrategia, como son: metas, actividades organizacionales, direccionamiento empresarial, sostenibilidad empresarial, análisis FODA (Contreras, 2013).

De acuerdo a todo lo mencionado anteriormente sobre el plan estratégico sus diferentes aspectos y la estrategia se establece la aplicación del mismo en el deporte, específicamente para la disciplina de Tenis de Mesa.

Tenis de Mesa

Considerado la disciplina deportiva más popular dentro de los deportes de raqueta y pala, siendo un deporte practicado por un sin número de personas a través del mundo, sin limitaciones pues lo puede practicar sin dependencia de género, nivel o condición física (Pradas, Otín, Rapún, & Quintas, 2016).

Metodología de la Enseñanza

De forma educativa el tenis de mesa se lo puede desarrollar aplicando diferentes métodos y técnicas para los estudiantes, donde deberán aprender de forma práctica a través de juegos los siguientes movimientos:

- Empuñadura de la raqueta.
- Familiarización con la mesa y con la raqueta.
- Posición de base, saque.
- Devolución de los saques.
- Juego de piernas
- Peloteos de diferentes direcciones.
- Cortes a diferentes direcciones.
- Ataque y contrataque.
- Utilización de la derecha y el revés (Abd, 2008).

Beneficios del Tenis de Mesa

Para el autor Mendoza (2019), la práctica del tenis de mesa contribuye significativamente al desarrollo de los niños y niñas, al emplear varios sentidos, adquiriendo competencias básicas de comunicación, sentido de iniciativa, coordinación óculo manual, rapidez, concentración, entre otras; haciendo de igual manera énfasis en el bajo índice de lesiones que provoca siendo muy atractivo para el desarrollo de diferentes edades.

Fundamentos técnicos del Tenis de Mesa

Cada deporte tiene aspectos fundamentales a desarrollarse para su práctica y dentro del tenis de mesa los más imprescindibles son: El servicio, la volea, los remates, el golpe de revés, el golpe drive, entre otros que diferentes autores tienen a cambiar de nombre según el objetivo de aprendizaje para sus alumnos (Salas, 2017).

Fundamentos Tácticos del Tenis de Mesa

Dentro del Tenis de mesa la parte táctica va de la mano con la parte técnica, al estar relacionado con un mejor desenvolvimiento durante el juego. Por ello primero se debe realizar la instauración de la técnica correcta hasta llegar a perfeccionarla y después iniciar con la táctica buscando dar solución a momentos desfavorables durante

el juego e intentar llevar a cabo acciones que perjudiquen al contrario o rival. La táctica también cambia con la evolución del partido y dependiendo del material (raqueta/pelota) a ser utilizados.

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Ubicación

El cantón Salcedo con una extensión de 484.4 km², con clima de 12°C, conocida como la tercera metrópoli más grande y poblada de la Provincia de Cotopaxi, fundada en el año de 1919 durante la administración de Baquerizo Moreno, el 19 de septiembre en honor al Padre Agustino Manuel Salcedo (GAD SALCEDO, 2019).

Aquí se encuentran las instalaciones de la Liga Deportiva Cantonal contando con una latitud de -1.0451943 y una longitud de -78.5945215,392m, situado en las calles Vicente Rocafuerte y Guayaquil, ente que es encargado de masificar el deporte en el cantón, con miras de lograr un alto nivel en sus deportistas y lleguen a obtener buenos resultados en competencias cantonales, provinciales, nacionales e internacionales.

Figura N 1. Ubicación de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.



Fuente: Google Maps 2022

3.2. Equipos y Materiales

Los equipos y materiales utilizados en la presente investigación fueron:

Tabla N 1 Equipos y Materiales

EQUIPOS	MATERIALES
Laptop	Hojas
Celular	Carpetas
Red de internet	Esferos
	Lápiz

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Además, como instrumentos se utilizó dos encuestas para despejar la propuesta.

Técnica: Encuesta N1

Instrumento: Se utilizó un cuestionario que constó de 10 preguntas encaminadas hacia el conocimiento que tienen los deportistas de la Liga Cantonal de Salcedo sobre la disciplina de Tenis de Mesa, el cual fue validado a través del programa SPSS versión 22, con un Alfa de Cronbach de 9,29 siendo factible para su aplicación.

Técnica: Encuesta N2

Instrumento: Se manejó un cuestionario desarrollado con 6 preguntas en escala Likert, las cuales fueron dirigidas específicamente a los directivos de la Liga Cantonal de Salcedo, pues es el lugar donde se pretende poner en práctica la propuesta de la investigación; las mismas fueron para conocer el juicio de los directivos sobre el plan estratégico, el tenis de mesa y la acogida de la propuesta. El cuestionario fue validado en el programa SPSS versión 22 donde obtuvo una validez de 9,43 de Alfa de Cronbach.

3.3. Tipo de Investigación

Enfoque

El enfoque cuantitativo según Monje (2011) es aquel que se cimienta en características explícitas de estudios sobre cantidad, derivándose los resultados a través de un conjunto de datos predictivos, utilizados por la manipulación de la técnica aplicada y su control sobre los hechos del estudio medible y conjuntamente Mendoza & Ramírez (2020), establece dentro del enfoque cuantitativo aspecto tales como la teoría se crea después del estudio, la evaluación es objetiva y los resultados se evidencian en tablas o diagramas.

Por tanto, al utilizar en el estudio la técnica de encuesta para realizar el respectivo análisis de resultados cuantificados obtenidos por recolección de datos, operacionalización de variables y porcentajes evidenciados para la interpretación correspondiente de la investigación, se la considera con un enfoque cuantitativo.

Finalidad

La investigación por finalidad o propósito básico se establece con el objetivo claro de adquirir ideas nuevas de forma metódica de una realidad específica (Álvarez, 2020).

Según lo expresado anteriormente la presente investigación fue de finalidad básica al centrarnos en un problema específico para incrementar el conocimiento de la población sobre el tenis de mesa y analizar la realidad actual de esta disciplina dentro de Salcedo específicamente en la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.

Diseño

El diseño de investigación No experimental según Agudelo & Aigner (2008), es aquel donde no se manipula las variables del problema investigativo ya que se observa los hechos tal como suceden con la población en su ambiente real y natural, para así examinarlos.

Analizado el enunciado anterior se establece la investigación con diseño no experimental al realizarla con los sujetos de investigación de forma directa en su lugar de trabajo con los directivos y en el lugar de entrenamiento con los niñ@s para la aplicación de encuestas y connotación de su ambiente de desarrollo.

Alcance

Examinados los alcances de investigación se identifica al presente estudio con alcance exploratorio y descriptivo pues se analizó una problemática poco estudiada en la actualidad al interrelacionar una planificación estratégica con tenis de mesa para la creación de un Club Deportivo Formativo encontrando así nuevas perspectivas; igualmente, se definieron las variables y sus propiedades para indagar en fenómeno hallado.

Argumentado según el concepto de Álvarez (2020), quien da a conocer la clasificación de la investigación por su alcance dividido en, exploratorio, descriptivo, correlacional y explicativo; siendo el alcance exploratorio, el que indaga o estudia factores que no se han analizado de forma frecuente e identifican priorización en campos de investigación con nuevas perspectivas; y el alcance descriptivo, aquel que detalla y describe las variables definiéndolas y cuantificando el problema o fenómeno a ser estudiado.

Fuente de recolección de datos

Se considera que la investigación fue de tipo prolectivo al enfocarse en criterios y datos obtenidos a partir de encuestas aplicadas a un segmento de la población en específico y adquirir de ellos los resultados donde se proporcionaron las estrategias para la propuesta.

Argumentando lo descrito anteriormente en la definición de la división de la clasificación de la investigación por la fuente de recolección de datos la cual a su vez se clasifica en Retrolectiva y Prolectiva; siendo la segunda el estudio de información nueva que se recoge a través de instrumentos por el investigador (Álvarez, 2020).

Modalidad

El trabajo realizado en campo es aquel donde se compila información en el lugar donde suceden los hechos obteniendo testimonios en contextos reales que harán más verás la investigación (Pereyra, 2020).

Es así que la presente investigación se considera de modalidad de campo al haberse dirigido al lugar en concreto en este caso a las instalaciones de la Liga Cantonal de Salcedo para la correspondiente aplicación de las encuestas a directivos y a los deportistas.

Además de ser bibliográfica documental pues se indagó en fuentes virtuales actualizadas como son libros, revistas, tesis doctorales, artículos científicos, etc. Hallando contenido apto para el estudio y resolución del tema tratado; así lo da a conocer (Guevara, Verdesoto, & Castro, 2020).

Tipo

El estudio fue de tipo descriptivo al ser calificada por Daen (2011) como la descripción, análisis, registro e interpretación de datos por medio del análisis de características y propiedades del tema para concluir en clasificaciones o síntesis que solucionen el problema en contexto social.

Por ello se clarifica que la investigación fue de tipo descriptiva al haber analizado la situación del contexto de la Liga Cantonal de Salcedo en la disciplina de tenis de mesa y registrar información verás luego de adquirir los resultados de los directivos y los deportistas.

También la investigación fue no experimental por no existir la manipulación de variables de forma deliberada, sino que se observa los fenómenos del contexto donde se desarrollan para analizarlos con la ayuda de técnicas e instrumentos (Agudelo, Aigner, & Restrepo, 2008).

Fue además de corte transversal al ser tomada los datos una sola vez sin existir un periodo de seguimiento para una nueva toma (Manterola, Quiroz, Salazar, & García, 2019).

Método de fundamentación teórica

Según este método se concluyó que la investigación presente es analítica al caracterizarse según Alvarado (2008) por una relación del sujeto con el problema investigativo, analizando los hechos de diferentes formas y buscando el origen del problema para su solución respectiva; en este caso se planteará una propuesta para el problema ya analizado de la falta de escuelas o academias que oferten la disciplina de tenis de mesa dentro de Salcedo.

Método de construcción del conocimiento

Para Rodríguez (2017), el método de construcción del conocimiento se clasifica en hipotético deductivo, por analogías, sistematización, inductivo-deductivo, la modelación y el sistémico estructural funcional, llevando al presente estudio a direccionarse como método deductivo pues es conocido por ser un proceso de lo general a lo particular. Así en la investigación del trabajo se deductivamente por la organización de información conocida de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo y el tenis de mesa, para llegar a conclusiones finales.

3.4. Población y Muestra

La presente investigación se la desarrolló en el Cantón Salcedo el cual según el INEC (2010) cuenta con una población de 58,216 habitantes de los cuales 30,336 son mujeres y 27,880 son hombres. De esta manera para definir la población se tomó en cuenta el lugar específico donde se la va a desplegar siendo la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo el sitio idóneo pues cuentan ya con la implementación e infraestructura necesaria para dar solución al problema y desarrollar la propuesta; dentro de la Liga Deportiva existen 152 deportistas afiliados que pertenecen al rango

de nuestra investigación de 6 a 17 años de edad y 10 directivos entre secretarias, entrenadores, metodólogos, presidente, etc.

Y para la obtención de la muestra se utilizó la técnica de muestreo no probabilístico por conveniencia al conceptualizarse como un modo de muestreo que ayuda a identificar casos que deben excluirse, siempre y cuando el investigador tenga contacto directo con los sujetos de investigación (Otzen & Manterola, 2017). Es por ello que se tomó la decisión de recurrir a ella al encontrarse también en época de COVID-21 y evitar inconvenientes en la salud de los encuestados, tomando de esta manera la siguiente descripción de muestra para la aplicación de encuestas:

Tabla N 2 Población y Muestra

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PORCENTAJE
Directivos	10	20%
Deportistas	90	80%
TOTAL	100	100%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

3.5. Recolección de información

Plan de recolección de la información:

1. Revisión bibliográfica.
2. Selección de estudios primarios y secundarios.
3. Realización de preguntas
4. Validación de cuestionarios
5. Aplicación de encuestas.
6. Análisis de resultados

Detallados a continuación:

La recolección de información fue basada en dar respuesta y solución a los objetivos planteados desde un inicio para la presente tesis, es así, que para solventar el primer objetivo específico se realizó una búsqueda exhaustiva de la literatura y análisis de la situación del tenis de mesa en el cantón Salcedo, además se desarrolló y aplicó una encuesta a los deportistas de 6 a 17 años inmersos dentro de la Liga Deportiva

Cantonal de Salcedo, la cual contó con diez preguntas en escala likert; esto nos ayudó a identificar las necesidades deportivas de dicha población y poder examinar estrategias para un plan estratégico de tenis de mesa.

Seguidamente para dar solución al segundo objetivo específico se recurrió a la toma de una encuesta dirigida a los directivos de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, realizada de forma presencial en su lugar de trabajo, solventando estrategias específicas para el diseño del plan estratégico.

El proceso de recolección antes mencionado se llevó a cabo con una población de 100 personas divididas en deportistas y directivos de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, siendo el ente donde se propondrá el Plan Estratégico para la creación de un Club Formativo Especializado de Tenis de Mesa en el Cantón Salcedo.

3.6. Procesamiento de la información y análisis estadístico

La investigación pasó por varias etapas para su culminación, inicialmente se efectuó una búsqueda y análisis de varias fuentes teóricas que nos trasladó a plasmar el tema de exploración, conociendo su población, el lugar de desarrollo, los objetivos y variables para un mejor enfoque.

Después, como segundo paso se eligió la técnica e instrumento idóneas para la investigación, orientada hacia la población de forma específica, eligiendo un cuestionario para los deportistas y otro para los directivos.

Dichos cuestionarios mencionado anteriormente se validaron a través del Alfa de Cronbach, utilizado para calcular la confiabilidad interna de una escala o instrumento, por medio de la correlación de sus ítems (Cronbach, 1951).

Su validación fue mediante el programa SPSS versión 22, donde se obtuvo para el primer cuestionario dirigido a deportistas un Alfa de Cronbach de ,929; de la misma manera el segundo cuestionario aplicado a los directivos alcanzó un Alfa de Cronbach de ,943.; entrando los dos resultados obtenidos dentro del rango de muy alta fiabilidad, los cuales se especifican en las siguientes tablas:

Alfa de Cronbach Encuesta Deportistas

Tabla N 3 Casos

Resumen del procesamiento de los casos			
		N	%
Casos	Válidos	90	100,0
	Excluidos ^a	0	,0
Total		90	100,0

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Tabla N 4 Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach	N de elementos
,929	,931	10

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Tabla N 5 Estadísticos total-elemento

	Media de la escala si se elimina el elemento	Varianza de la escala si se elimina el elemento	Correlación elemento-total corregida	Alfa de Cronbach si se elimina el elemento
El tenis de mesa o ping-pong es un deporte que se practica entre dos jugadores en una mesa rectangular dividida transversalmente por una red, consiste en impulsar una pelota con una raqueta por encima de la red ¿Conocías este deporte?	30,5444	32,992	,665	,925
Los implementos que se utilizan en el tenis de mesa son raquetas, mesa de ping-pong, pelotas, redes; ¿le gustaría conocer más sobre este deporte?	30,4444	33,733	,730	,922

¿Le gustaría que se impartan charlas sobre el tenis de mesa para mayor conocimiento de esta disciplina?	30,4667	32,342	,786	,918
¿Le gustaría que se realicen exhibiciones de tenis de mesa para aprender más de este deporte?	30,5000	31,399	,827	,916
Los beneficios del tenis de mesa son la coordinación motriz, la concentración y el equilibrio, conociendo estos beneficios ¿le gustaría practicar Tenis de mesa?	30,3889	32,308	,797	,918
¿Sabía que en el cantón Salcedo no existe un club, escuela o academia donde la población pueda practicar tenis de mesa?	30,7000	34,167	,481	,935
¿Le gustaría que exista en Salcedo un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de mesa?	30,3889	33,072	,647	,926
¿Le gustaría que la Liga Cantonal de Salcedo colabore con la implementación y las instalaciones necesarias para practicar Tenis de mesa?	30,4444	33,486	,689	,923
¿Estaría dispuesto a practicar tenis de mesa en horario de 15:00 a 16:00?	30,4222	31,752	,803	,917
¿Le gustaría participar en diferentes torneos representando al cantón Salcedo en la disciplina de tenis de mesa?	30,3000	31,291	,855	,914

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Alfa de Cronbach Encuesta Directivos

Tabla N 6 Casos

Resumen del procesamiento de los casos			
		N	%
Casos	Válidos	10	100,0
	Excluidos a	0	,0
Total		10	100,0

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Tabla N 7 Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach	N de elementos
,943	,942	6

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Tabla N 8 Estadísticos total-elemento

	Media de la escala si se elimina el elemento	Varianza de la escala si se elimina el elemento	Correlación elemento-total corregida	Alfa de Cronbach si se elimina el elemento
¿Se debe establecer un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?	17,400	5,822	,591	,959
¿Los factores internos y externos son parte de un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?	17,700	5,122	,875	,927

¿Dentro de un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa es importante analizar la matriz FODA?	17,600	4,933	,949	,918
¿Cree usted que la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa contribuirá al reconocimiento de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo?	17,700	5,122	,875	,927
¿Considera usted como ventaja que actualmente la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo cuenta con los implementos deportivos adecuados para la creación del club formativo especializado de tenis de mesa?	17,500	5,389	,742	,943
¿Considera usted que se debe ejecutar un Plan Estratégico para la creación del Club formativo especializado de tenis de mesa?	17,600	4,933	,949	,918

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Seguidamente a la validación de los instrumentos se procedió a la aplicación de las encuestas en la población, desplegada primero a los deportistas y segundo a los directivos de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, para ello se acudió al sitio de entrenamiento de los deportistas donde se contó con 40 participantes, y al lugar en concreto donde se encontraban desempeñando sus labores cada uno de los directivos desde los entrenadores hasta el presidente de la Liga contando con 10 colaboradores, dando en conjunto 50 encuestados.

Finalizando la toma de respuestas de las encuestas, se prosiguió con la compilación de información con el análisis estadístico recaudado por medio del

programa SPSS versión 22, el cual nos sirvió para la explicación y desglose de resultados, conclusiones y recomendaciones.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos a través del programa SPSS 22 mediante el procesamiento de tablas cruzadas tabulando cada pregunta realizada en la primera encuesta dirigida a los deportistas y en la segunda encuesta dirigida a los directivos. Se describe los resultados por tablas de frecuencias y gráficos de barras.

4.1. Análisis e interpretación de resultados de la encuesta aplicada a deportistas de 6 a 17 años de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.

Pregunta N1

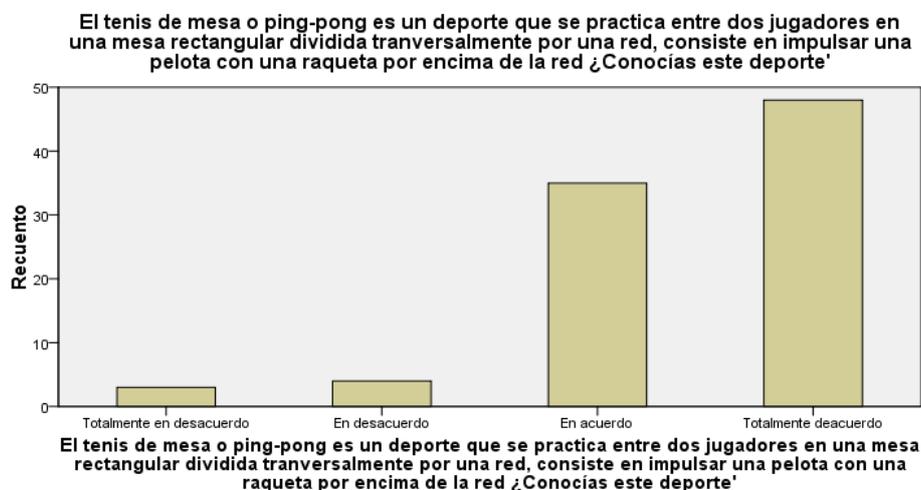
El tenis de mesa o ping-pong es un deporte que se practica entre dos jugadores en una mesa rectangular dividida transversalmente por una red, consiste en impulsar una pelota con una raqueta por encima de la red. ¿Conocías este deporte?

Tabla N9 Encuesta Deportistas Pregunta N1

		Casos	%
El tenis de mesa o ping-pong es un deporte que se practica entre dos jugadores en una mesa rectangular dividida transversalmente por una red, consiste en impulsar una pelota con una raqueta por encima de la red ¿Conocías este deporte?	Totalmente en desacuerdo	3	3,3%
	En desacuerdo	4	4,4%
	En acuerdo	35	38,9%
	Totalmente de acuerdo	48	53,3%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N2 Encuesta Deportistas Pregunta N1



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

La mayoría de deportistas encuestados con un total de 53,3% respondieron que están totalmente de acuerdo con la definición del tenis de mesa y dicen que conocen sobre el mismo, y solo un 3,3% indican estar totalmente en desacuerdo al no conocer esta disciplina deportiva.

De acuerdo a lo anterior se interpreta que más de la mitad de los deportistas tienen conocimiento de este deporte siendo un aspecto positivo al ser más factible la difusión de este deporte como forma de estrategia dentro de la propuesta.

Pregunta 2

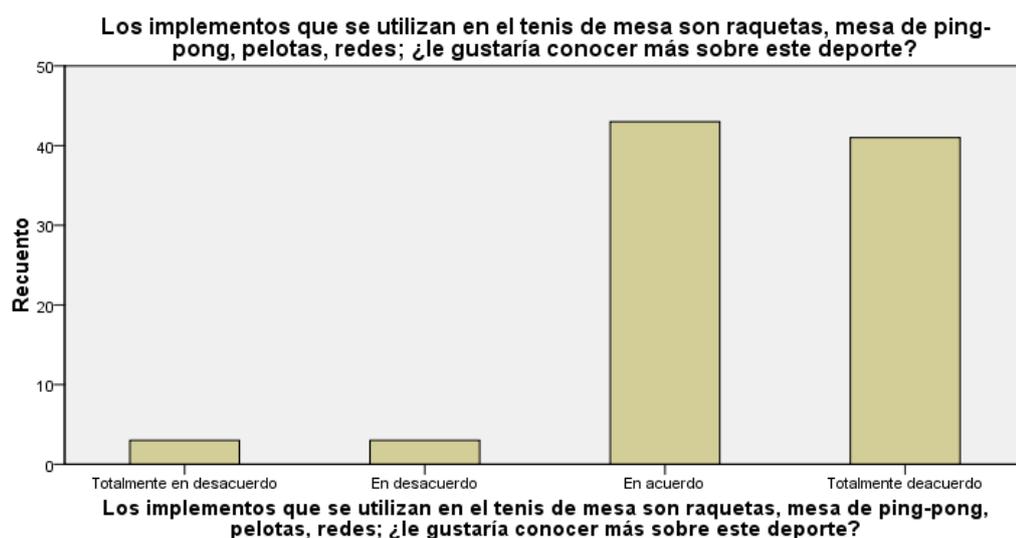
Los implementos que se utilizan en el tenis de mesa son raquetas, mesa de ping-pong, pelotas, redes; ¿le gustaría conocer más sobre este deporte?

Tabla N10 Encuesta Deportistas Pregunta N2

		Casos	%
Los implementos que se utilizan en el tenis de mesa son raquetas, mesa de ping-pong, pelotas, redes; ¿le gustaría conocer más sobre este deporte?	Totalmente en desacuerdo	3	3,3%
	En desacuerdo	3	3,3%
	En acuerdo	43	47,8%
	Totalmente de acuerdo	41	45,6%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N3 Encuesta Deportistas Pregunta N2



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Lo expuesto sobre esta pregunta expresa que un 3,3% está totalmente en desacuerdo, un 3,3% está en desacuerdo, un 47,8% está en acuerdo y un 45,6% está totalmente de acuerdo sobre querer conocer más a fondo la disciplina de tenis de mesa, corroborando en conjunto con los resultados anteriores de la encuesta que el porcentaje mayor es la opción de acuerdo y de totalmente de acuerdo.

Es decir que los deportistas estarían gustosos de que se les explicara más sobre el tenis de mesa, ayudando a que la propuesta tenga más factibilidad para los pobladores, en especial a los deportistas a los que se desea presentar.

Pregunta N3

¿Le gustaría que se impartan charlas sobre el tenis de mesa para mayor conocimiento de esta disciplina?

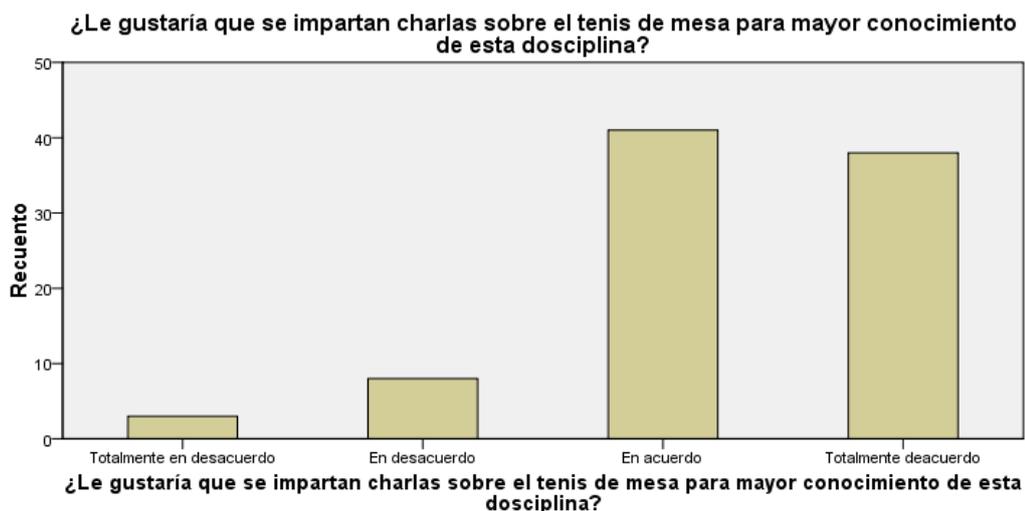
Tabla N11 Encuesta Deportistas Pregunta N3

		Casos	%
¿Le gustaría que se impartan charlas sobre	Totalmente en desacuerdo	3	3,3%

el tenis de mesa para mayor conocimiento de esta disciplina?	En desacuerdo	8	8,9%
	En acuerdo	41	45,6%
	Totalmente de acuerdo	38	42,2%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N4 Encuesta Deportistas Pregunta N3



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Las respuestas que los encuestados dieron a esta pregunta fueron positivas al obtener un 42,2% la opción de totalmente de acuerdo y un 45,6% la opción de acuerdo, que expresa el interés por que se puedan dar charlas de tenis de mesa para la población de Salcedo.

Al ser un punto positivo se lo toma como estrategia para la planificación estratégica futura que se presentará como propuesta, sabiendo que los deportistas estarían prestos a conocer más sobre el tenis de mesa a través de charlas.

Pregunta 4

¿Le gustaría que se realicen exhibiciones de tenis de mesa para aprender más sobre este deporte?

Tabla N12 Encuesta Deportistas Pregunta N4

		Casos	%
¿Le gustaría que se realicen exhibiciones de tenis de mesa para aprender más de este deporte?	Totalmente en desacuerdo	7	7,8%
	En desacuerdo	4	4,4%
	En acuerdo	36	40,0%
	Totalmente de acuerdo	43	47,8%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N5 Encuesta Deportistas Pregunta N4



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

La pregunta sobre la posible realización de exhibiciones de tenis de mesa es considerada como objetiva para los deportistas al arrojar los resultados que un 47,8% está totalmente de acuerdo con presenciar dichas exhibiciones y un 40% está de acuerdo en la realización de las mismas; notando que solo un 7,8% está totalmente en desacuerdo con esta pregunta.

Los deportistas están abierto a la posibilidad de aprender un nuevo deporte en este caso el tenis de mesa, y se complementaría como punto factible dentro de la propuesta para que los jóvenes aprendan y despertar la curiosidad por la práctica del tenis de mesa en Salcedo.

Pregunta N5

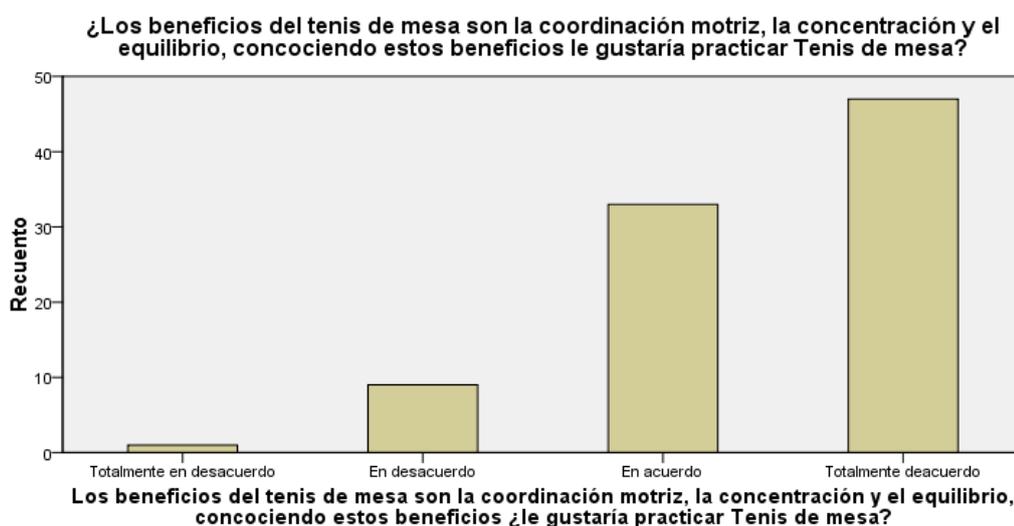
Los beneficios del tenis de mesa son la coordinación motriz, la concentración y el equilibrio; conociendo estos beneficios ¿le gustaría practicar tenis de mesa?

Tabla N13 Encuesta Deportistas Pregunta N5

		Casos	%
Los beneficios del tenis de mesa son la coordinación motriz, la concentración y el equilibrio, conociendo estos beneficios ¿le gustaría practicar Tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	1	1,1%
	En desacuerdo	9	10,0%
	En acuerdo	33	36,7%
	Totalmente de acuerdo	47	52,2%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N6 Encuesta Deportistas Pregunta N5



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Los deportistas respondieron un 52,2% que están totalmente de acuerdo en practicar el tenis de mesa al conocer más sobre los beneficios que aporta.

Son resultados muy importantes pues los beneficiarios directos de la propuesta serían los deportistas a quienes se les aplicó la encuesta, por ello que nota la

perspectiva idónea en la aplicación futura de la propuesta próxima a presentarse dentro de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.

Pregunta 6

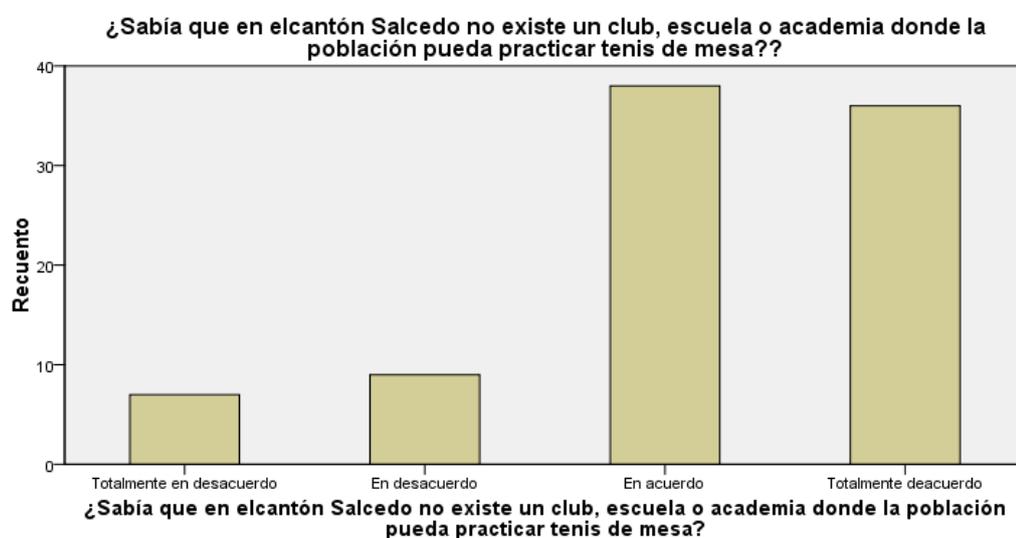
¿Sabía usted que en el cantón Salcedo no existe un club, escuela o academia donde la población pueda practicar tenis de mesa?

Tabla N14 Encuesta Deportistas Pregunta N6

		Casos	%
¿Sabía que en el cantón Salcedo no existe un club, escuela o academia donde la población pueda practicar tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	7	7,8%
	En desacuerdo	9	10,0%
	En acuerdo	38	42,2%
	Totalmente de acuerdo	36	40,0%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N7 Encuesta Deportistas Pregunta N6



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Se observa el conocimiento de los deportistas de la falta de un lugar donde se pueda realizar esta práctica deportiva, al evidenciarse en los porcentajes de los resultados un 40% que está totalmente de acuerdo y un 42,2% que está de acuerdo.

Por ello es notable la necesidad de crear una escuela formativa para los deportistas que evidencian el deseo de practicar este deporte en Salcedo.

Pregunta N7

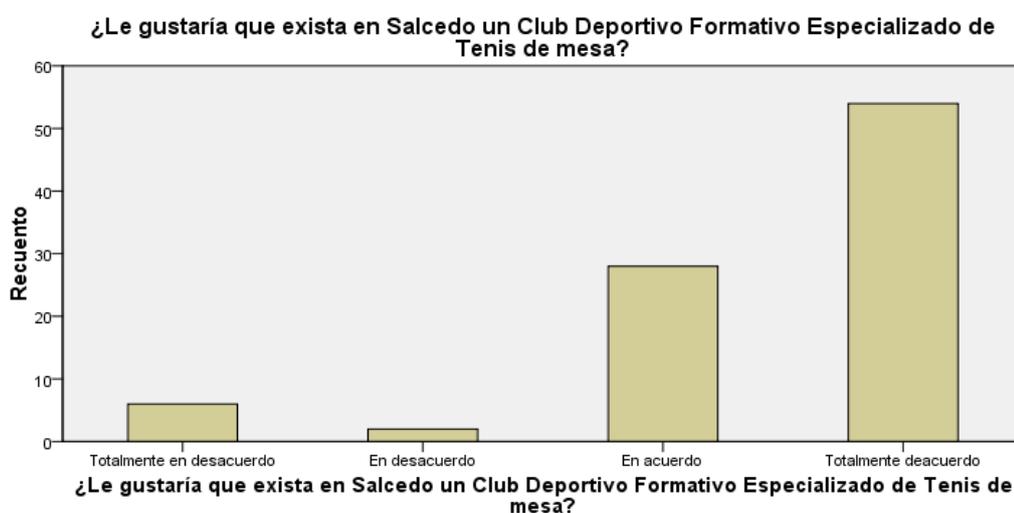
¿Le gustaría que exista en Salcedo un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de Mesa?

Tabla N15 Encuesta Deportistas Pregunta N7

		Casos	%
¿Le gustaría que exista en Salcedo un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	6	6,7%
	En desacuerdo	2	2,2%
	En acuerdo	28	31,1%
	Totalmente de acuerdo	54	60,0%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N8 Encuesta Deportistas Pregunta N7



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Los resultados de esta pregunta clarifican la idea principal de la creación de un Club Deportivo Especializado de tenis de mesa en Salcedo, al obtener un 60% a la opción de totalmente de acuerdo y tan solo un 6,7% dicen estar totalmente en

desacuerdo, siendo más de la mitad de los encuestados que están aceptando la opción de la creación de dicho club.

Siendo una de las preguntas más importantes al enfocarse en el tema y en los objetivos propuestos por la presente investigación, acreditan el desarrollo del Club Deportivo Especializado de tenis de mesa pues los deportistas sienten la necesidad y el gusto por querer practicar y aprender más del Tenis de mesa.

Pregunta N8

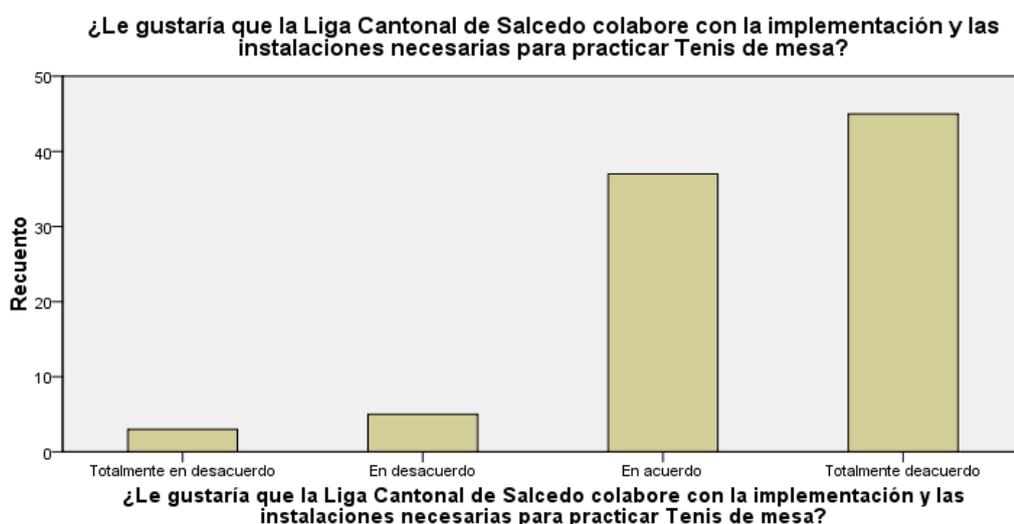
¿Le gustaría que la Liga Cantonal de Salcedo colabore con la implementación y las instalaciones necesarias para practicar Tenis de mesa?

Tabla N 16 Encuesta Deportistas Pregunta N8

		Casos	%
¿Le gustaría que la Liga Cantonal de Salcedo colabore con la implementación y las instalaciones necesarias para practicar Tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	3	3,3%
	En desacuerdo	5	5,6%
	En acuerdo	37	41,1%
	Totalmente de acuerdo	45	50,0%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N9 Encuesta Deportistas Pregunta N8



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

El análisis de esta pregunta dio a notar que un 50% de los encuestados están totalmente de acuerdo en que la práctica del tenis de mesa se la realice en las instalaciones de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo al igual que los mismos colaboren con la implementación para su mejor aplicación.

La Liga Deportiva Cantonal de Salcedo al contar con la implementación necesaria al igual que con la infraestructura idónea para el desenvolvimiento del tenis de mesa es un ente apto para que los beneficiarios puedan aprender y practicar dicho deporte.

Pregunta N9

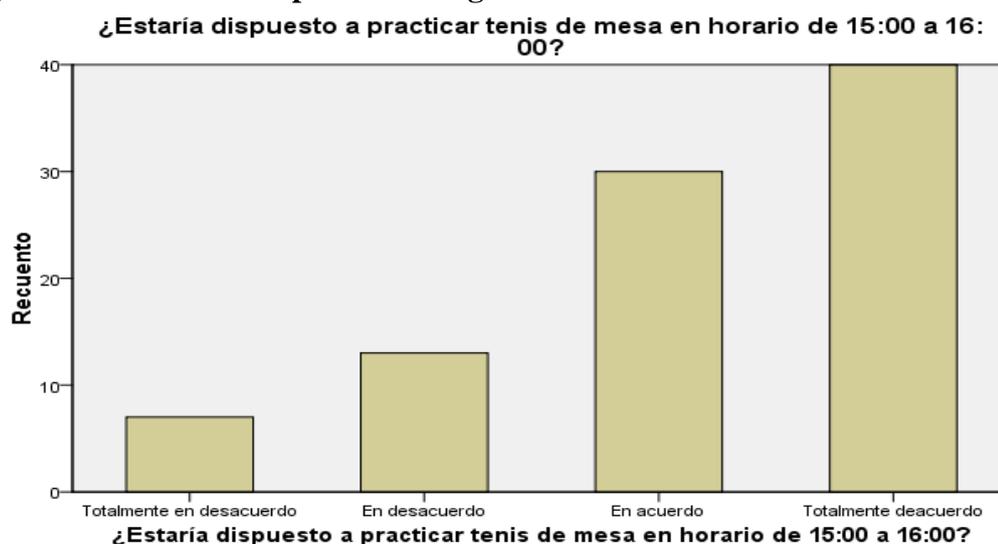
¿Estaría dispuesto a practicar tenis de mesa en horario e 15:00 a 16:00?

Tabla N17 Encuesta Deportistas Pregunta N9

		Casos	%
¿Estaría dispuesto a practicar tenis de mesa en horario de 15:00 a 16:00?	Totalmente en desacuerdo	7	7,8%
	En desacuerdo	13	14,4%
	En acuerdo	30	33,3%
	Totalmente de acuerdo	40	44,4%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N10 Encuesta Deportistas Pregunta N9



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Los encuestados dicen estar totalmente de acuerdo un 44,4%, en acuerdo un 33,3%, en desacuerdo un 14,4% y totalmente en desacuerdo un 7,8%, sobre el horario de práctica de tenis de mesa, siendo este un horario flexible que se puede efectuar cambios de acuerdo a las necesidades de la población.

S interpreta que los deportistas tienen ese tiempo libre para que puedan dedicarlo a realizar tenis de mesa, haciendo de esta manera un buen uso del tiempo libre y aprendiendo nuevas habilidades.

Pregunta N10

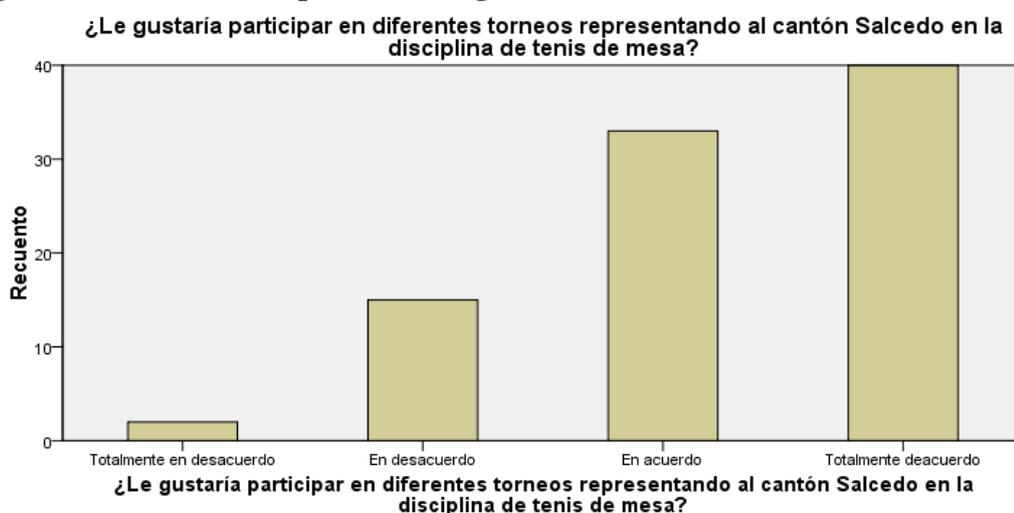
¿Le gustaría participar en diferentes torneos representando al cantón Salcedo en la disciplina de tenis de mesa?

Tabla N18 Encuesta Deportistas Pregunta N10

	Casos	%	
¿Le gustaría participar en diferentes torneos representando al cantón Salcedo en la disciplina de tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	2	2,2%
	En desacuerdo	15	16,7%
	En acuerdo	33	36,7%
	Totalmente de acuerdo	40	44,4%
	Total	90	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N11 Encuesta Deportistas Pregunta N10



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Las competencias o torneos en cada disciplina son un factor importante para los deportistas, es así que en esta pregunta las respuestas fueron positivas por los encuestados al proyectar un 44,4% de totalmente de acuerdo y un 36,7% de acuerdo en querer participar a futuro en torneos de tenis de mesa representando a Salcedo.

Por ello se lo puede tomar como análisis en la planificación estratégica dentro del FODA para ver qué tan eficaz sería el desarrollo de competencias o torneos dentro del Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de mesa en Salcedo.

4.2. Análisis e interpretación de resultados de la encuesta aplicada a los directivos de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.

Pregunta N1

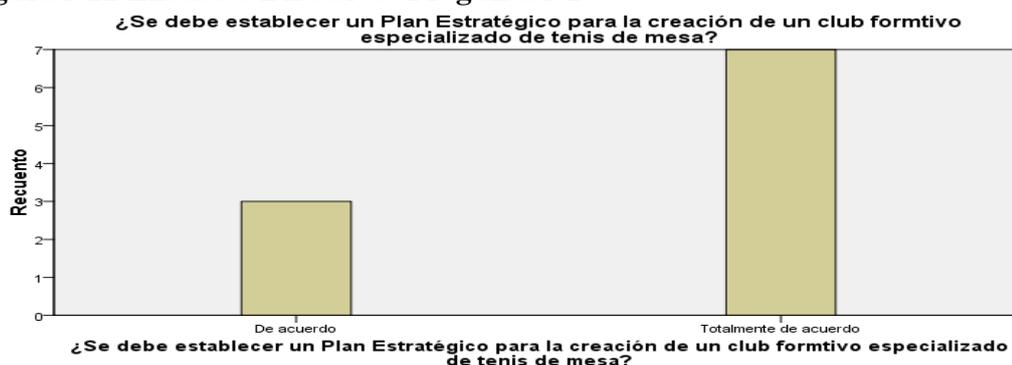
¿Se debe establecer un Plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?

Tabla N19 Encuesta Directivos Pregunta N1

		Casos	%
¿Se debe establecer un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	0	0,0%
	En desacuerdo	0	0,0%
	De acuerdo	3	30,0%
	Totalmente de acuerdo	7	70,0%
	Total	10	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N12 Encuesta Directivos Pregunta N1



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Con respecto a la elaboración de un plan estratégico para crear un club formativo especializado de tenis de mesa, los directivos expresan estar totalmente de acuerdo y de acuerdo en ello, con un 70% y un 30% respectivamente, recalando que ninguno de los encuestados opto por la opción en desacuerdo o totalmente en desacuerdo.

Interpretando así que conocen la necesidad e importancia de establecer una planificación estratégica para que la propuesta llegue a cumplirse de forma adecuada, al plantearse de diferentes formas objetivos y analizar los factores internos y externos del tema a tratar.

Pregunta N2

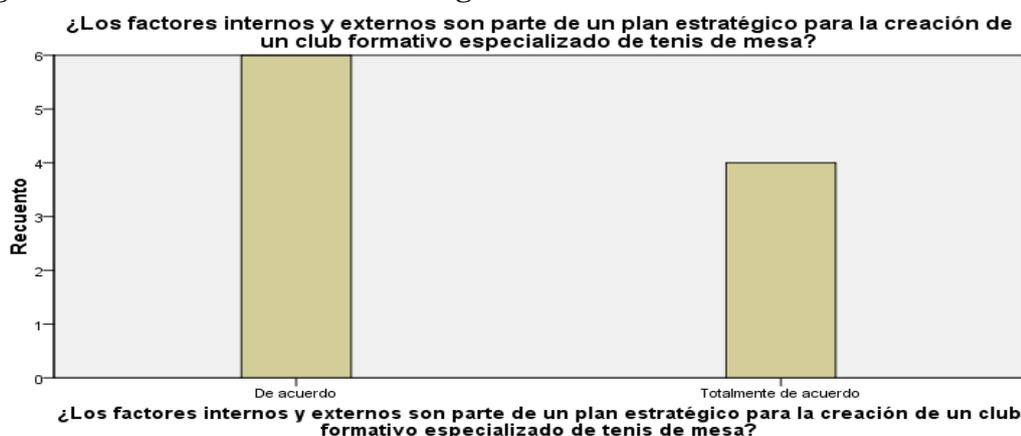
¿Los factores internos y externos son parte de un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?

Tabla N20 Encuesta Directivos Pregunta N2

		Casos	%
¿Los factores internos y externos son parte de un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	0	0,0%
	En desacuerdo	0	0,0%
	De acuerdo	6	60,0%
	Totalmente de acuerdo	4	40,0%
	Total	10	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N13 Encuesta Directivos Pregunta N2



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Los resultados obtenidos en esta pregunta son alentadores ya que solo fueron seleccionados dos opciones; totalmente de acuerdo y de acuerdo, siendo entre las dos el 100% de respuestas dadas por los directivos.

La interpretación expresa que los directivos tienen conocimiento sobre el desarrollo de una planificación estratégica y afirman que es necesario realizar un análisis de factores internos y externos para que sea posible la creación de dicho Club de tenis de mesa.

Pregunta N3

¿Dentro de un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa es importante analizar la matriz FODA?

Tabla N21 Encuesta Directivos Pregunta N3

		Casos	%
¿Dentro de un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa es importante analizar la matriz FODA?	Totalmente en desacuerdo	0	0,0%
	En desacuerdo	0	0,0%
	De acuerdo	5	50,0%
	Totalmente de acuerdo	5	50,0%
	Total	10	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N14 Encuesta Directivos Pregunta N3



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Los encuestados específicamente los directivos respondieron un 50% que están totalmente de acuerdo y otro 50% que están de acuerdo con que es de suma relevancia el aplicar un análisis FODA para una planificación estratégica, ya que dentro de ella se analiza las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que suponen la propuesta del tema aplicativo.

Los directivos expresaron en la pregunta anterior que es un punto muy importante el análisis de factores internos y externos y el desglose de ellos se lo realiza dentro del FODA, por ello han acordado la mayor parte en que están de acuerdo en ello.

Pregunta N4

¿Cree usted que la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa contribuirá al reconocimiento de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo?

Tabla N 22 Encuesta Directivos Pregunta N4

		Casos	%
¿Cree usted que la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa contribuirá al reconocimiento de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo?	Totalmente en desacuerdo	0	0,0%
	En desacuerdo	0	0,0%
	De acuerdo	6	60,0%
	Totalmente de acuerdo	4	40,0%
	Total	10	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N15 Encuesta Directivos Pregunta N4



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Los directivos están de acuerdo y totalmente de acuerdo en que sería significativa la creación de dicho Club de tenis de mesa, ya que no existe en ningún lugar de Salcedo el desarrollo de la disciplina, y para ellos como ente deportivo aportaría un punto a favor al contribuir al desarrollo del deporte y de disciplinas nuevas que beneficien a la población. Además, al realizar publicidad y al participar en torneos próximos se difundirá más el nombre de la Liga lo cual representará mayor acogida dentro y fuera de la ciudad.

Pregunta N5

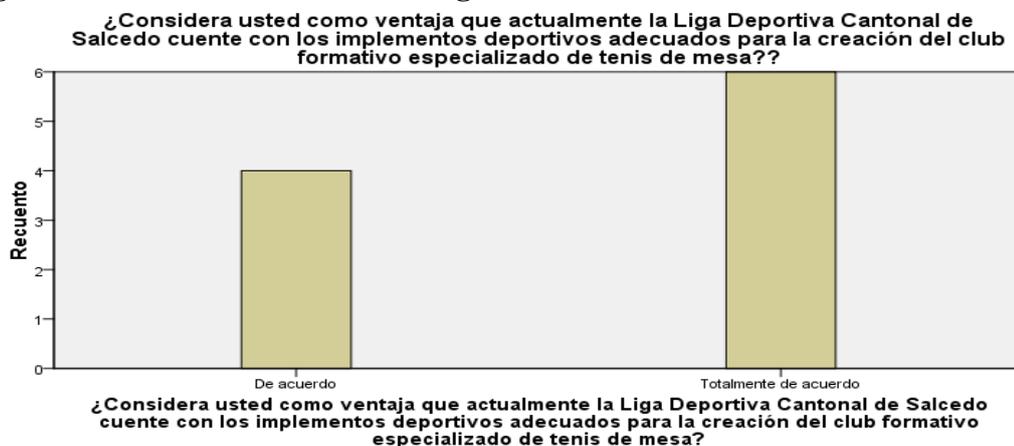
¿Considera usted como ventaja que actualmente la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo cuente con los implementos deportivos adecuados para la creación del club formativo especializado de tenis de mesa?

Tabla N23 Encuesta Directivos Pregunta N5

		Casos	%
¿Considera usted como ventaja que actualmente la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo cuente con los implementos deportivos adecuados para la creación del club formativo especializado de tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	0	0,0%
	En desacuerdo	0	0,0%
	De acuerdo	4	40,0%
	Totalmente de acuerdo	6	60,0%
	Total	10	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N16 Encuesta Directivos Pregunta N5



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

La implementación dentro del deporte es ineludiblemente necesaria para su desarrollo, y dentro de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo existe la implementación adecuada para que los deportistas puedan practicar el tenis de mesa, por ende, los directivos resaltan que el 50% está totalmente de acuerdo y el otro 50% está de acuerdo en que es una ventaja para su desarrollo, evitando gastos adicionales al POA y evitando el mal uso de la implementación existente.

Pregunta N6

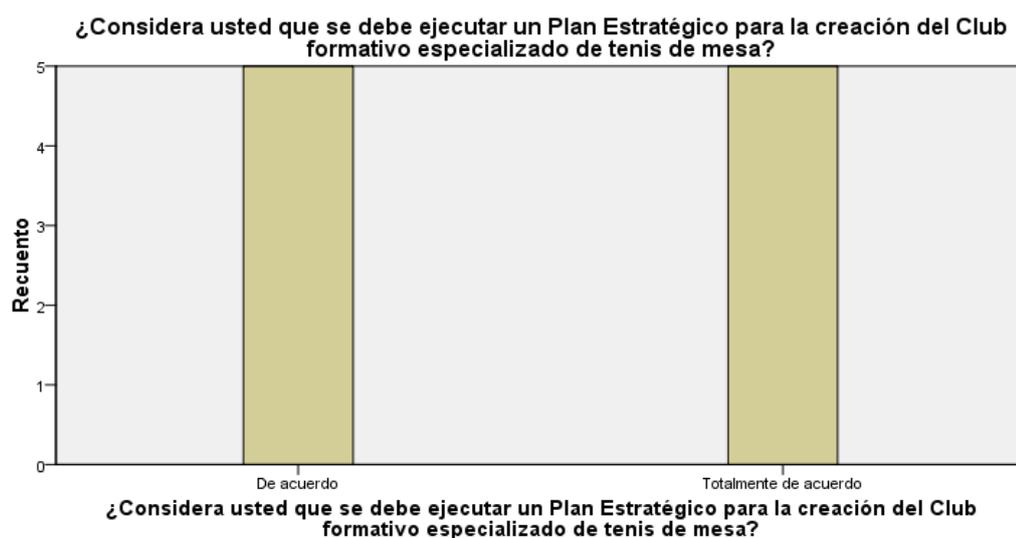
¿Considera usted que se debe ejecutar un Plan estratégico para la creación de un Club Formativo de Tenis de Mesa?

Tabla N 24 Encuesta Directivos Pregunta N6

		Casos	%
¿Considera usted que se debe ejecutar un Plan Estratégico para la creación del Club formativo especializado de tenis de mesa?	Totalmente en desacuerdo	0	0,0%
	En desacuerdo	0	0,0%
	De acuerdo	5	50,0%
	Totalmente de acuerdo	5	50,0%
	Total	10	100,0%

Elaborado por: (Gallo, 2022).

Figura N17 Encuesta Directivos Pregunta N6



Elaborado por: (Gallo, 2022).

Análisis e interpretación.

Siendo esta la pregunta más importante dentro de dicha encuesta, al ser el objetivo principal, se nota dirección correcta al desarrollo de la propuesta; siendo que el 50% eligieron estar totalmente de acuerdo y el otro 50% estar de acuerdo en que se lleve a cabo el plan estratégico para la Creación del Club Formativo Especializado de Tenis de Mesa en la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, basándose en que cuentan con implementación e infraestructura para el avance deportivo de tenis de mesa.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES, BIBLIOGRAFÍA Y ANEXOS

5.1. Conclusiones

- A través de los resultados obtenidos de la encuesta a los deportistas de 6 a 17 años de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo y de una búsqueda exhaustiva de literatura se ha logrado identificar las necesidades de esta población en cuanto a la práctica deportiva de tenis de mesa, encontrando que dentro de este rango de edad existe la necesidad y la apertura para que se conozca y practique dicha disciplina, lo cual a su vez nos proporcionó lineamientos para el diseño de la propuesta del plan estratégico para la creación del club deportivo formativo especializado de tenis de mesa, hallando estrategias específicas como la realización de charlas y de exhibiciones para su mayor comprensión.
- Se localizaron estrategias significativas dentro de la aplicación de encuestas a los directivos de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, concluyendo que es una Fortaleza la existencia de la implementación e infraestructura deportiva de tenis de mesa dentro de la Liga Cantonal, así mismo identificando fragmentos importantes de estructura estratégica como el FODA, lo cual permitirá establecer el Plan Estratégico con ventajas para la pronta creación del Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de Mesa.
- Se propone un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de Mesa dentro de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, encaminando su transcurso por medio de un análisis de entorno, estrategias, tácticas, indicadores, metas, presupuesto y cronograma para beneficio de la población de 6 a 17 años del cantón Salcedo.

5.2. Recomendaciones

- . La Liga Deportiva Cantonal de Salcedo debe crear una página web integral que proporcione mayor información sobre los deportes que oferta, el organigrama institucional, y los beneficiarios de dicha institución; aportando mayor presencia a la Liga y por ende beneficiándose con reconocimiento local y nacional.
- Las planificaciones operacionales anuales deben ser organizadas de mejor manera, para que no exista compras innecesarias en cuanto a implementación

deportiva, distribuyendo los recursos, acorde a las necesidades deportivas de los beneficiarios en este caso los deportistas afiliados a la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.

- La Liga Deportiva Cantonal de Salcedo debería optar por la realización de Planificaciones Estratégicas a mediano plazo, identificando necesidades por deporte y por departamento para un mejor manejo y eficiencia de la Liga.

5.3. Bibliografía

- Aguilera Freire, N. C. (2020). Planificación estratégica para el béisbol pioneril del municipio Urbano Noris (Bachelor's thesis, Facultad de Cultura Física y Deportes).
- Anguisaca-Guerrero, V. N., Bautista-Rojas, B. Irene, Pineda-López, R. del C., & Moreno-Bastidas, G. R. (2018). EL MARKETING DEPORTIVO COMO ESTRATEGIA PARA EL FUTBOL PROFESIONAL ECUATORIANO (Original). *Revista científica Olimpia*, 15(49), 248-259. Recuperado a partir de <https://revistas.udg.co.cu/index.php/olimpia/article/view/77>.
- Arévalo Baeza, Marta (2018). Las fundaciones deportivas españolas. *Apuntes Educación Física y Deportes*, (93),82. ISSN:1577-4015. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=551656932013>.
- Abd, M. (2008). Propuesta de enseñanza del tenis de mesa en educación física. *RETOS*, 33-38.
- Agudelo, G., Aignerren, M., & Restrepo, J. (2008). Experimental y no experimental. *La Sociología en sus Escenarios*, 10-20.
- Agudelo, V., & Aignerren, J. (2008). Diseño de investigación experiemntal y no-experimental. *Centro de Investigaciones Sociales y Humanas*, 1-46.
- Alvarado, J. (2008). Fundamentos metodológicos y teóricos de la investigación. *Dialnet*, 13-14.
- Álvarez, R. (2020). Clasificación de las investigaciones. *Universidad de Lima*, 10-25.
- Álvaro, O. (2009). *Plan estratégico para la mejora de la gestión del servicio deportivo del Ayuntamiento de Olivenza*. Olivenza: Universidade de Évora.
- Alvites, M. (2021). *Planificación Estratégica para mejorar la Gestión Deportiva del Instituto Peruano del Deporte-Lambayeque*. Chiclayo: Universidad César Vallejo.
- Arana, C. (2021). *Plan de empresa para la creación de un club de tenis de indoor en Valencia*. Valencia: Administración y Dirección de Empresas.
- Arbulú, M., Magollón, J., Mena, K., Arroyo, C., & Vargas, H. (2020). Un Plan estratégico de comunicación para establecer la gestión de la imagen institucional: Estudio Caso. En C. Sánchez, *Plan Estratégico de Comunicaciones* (pág. 76). Guayaquil: Grupo Compás.
- Armijo, M. (2017). Retos de la planificación estratégica en instituciones de salud. *Revista Cubana de Investigaciones Biomédicas.*, 36(3), 6.
- Barbieri, G., & Tornavoi, D. (mayo-agosto de 2011). Plano Estratégico de Marketing: Proposto de uma análise teórica. *Revista Brasileira de Marketing*, 10(2), 163-187.

- Bermeo, A. (2021). *Comunicación estratégica de la Federación Ecuatoriana de Wushu, para impulsar, fortalecer y respaldar la masificación y el desarrollo exitoso en la ciudad de Guayaquil*. Guayaquil: Universidad de Guayaquil.
- Briceño, B., & Casas, K. (2021). *Creación del Club Deportivo Sue*. Bogotá: Medio Ambiente y Recursos Humanos.
- Caicedo, F. (2020). *Plan de Negocio para la creación de una academia de Tenis de Mesa para niños y adolescentes entre 8 y 17 años en la ciudad de Quito*. Quito: Ciencias Económicas y Administrativas.
- Calero, J. (2018). *Entrenamiento Integrado para la Masificación de la Natación en niños y adolescentes de 6 a 12 años*. Guayaquil: UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL.
- Chacón, J., & Hernández, A. (2019). Sistema de Actividades para la Masificación del Ajedrez en las Comunidades Rurales. *DeportVida*, 16(39), 89-101.
- Contreras, E. (2013). El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica. *Pensamiento y Gestión*, 152.181.
- Correa, P. (2021). *Plan de negocios para la creación de un Club deportivo de Baloncesto en la ciudad de Bucaramanga*. Bucaramanga: Cinecias de la Salud Santo Tomas.
- Cronbach, L. (1951). Coefficient alpha and the internal structure of test. *Psychometrika*, 297-334.
- Daen, S. (2011). Tipos de investigación científica. *Vidas*, 34-65.
- Dávalos, M., & Ramírez, O. (2019). La planificación estratégica como base para el éxito de empresas familiares en Paraguay. *Ciencia Latina*, 166.
- Deporte, I. P. (31 de Marzo de 2016). *Instituto Peruano del Deporte*. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/ipd/noticias/198975-ipd-realizo-el-iii-taller-meta-18-implementacion-de-escuelas-deportivas-orientadas-a-la-masificacion-en-los-gobiernos-locales>
- Díaz, M. (2017). *La gestión deportiva municipal y su relación con la masificación del deporte en el distrito del Rímac*. Rimac: Universidad Ina Garcilaso de la Vega.
- Enderica, I. (2021). *Propuesta de plan estratégico en la escuela de natación Ivan Enderica Ochoa*. Cuenca: Universidad del Azuay.
- Endika, C. (2020). *Plan estratégico Judo Club de San Sebasttán*. San Sebastián: Universidad del País Vasco.
- GAD SALCEDO, G. (25 de agosto de 2019). *Gobierno Autónomo Descentralizado de Salcedo*. Obtenido de Gad Salcedo: <https://www.salcedo.gob.ec/>
- García G., J., Durán, S., Cardeño, S., & Prieto, R. (2017). Proceso de planificación estratégica: Etapas ejecutadas en pequeñas y medianas empresas para optimizar la competitividad. *ESPACIOS*, 16.
- Gonzales, I. (2021). *Apertura de Club Deportivo: Plan de negocio y estratégico de empresa*. Segovia: Administración y Dirección de empresas.

- Goñi, N., Dulanto, M., & Palacios, G. (2022). Plan estratégico 2022-2024 para el club deportivo Blue Rays Fútbol Club. *Revista de Administración de Empresas*, 35-42.
- Grarcés, E., Berenguí, R., & Díaz, A. (Enero-junio de 2008). Diseño del Plan Estratégico en Materia Deportiva: Propuesta Tentativa para crear el modelo de desarrollo. *Revista Iberoamericana de Psicología del Ejercicio y el Deporte*, 3(1), 101-110.
- Guevara, G., Verdesoto, A., & Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento*, 163-173.
- INEC. (2010). Censo de población y vivienda. *INEC*, 32-35.
- Jama, V. (2019). Importância do planejamento estratégico de negócios no século XXI. *Creative Commons*, 34.
- Juliao, C. (2021). *Lineamientos para el Plan Estratégico de la Política Pública del Deporte y la Recreación del municipio de Barrancabermeja, Santander*. Bucaramanga: Universidad Autónoma de Bucaramanga.
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). Administración una perspectiva global y empresarial. *Revista técnica México*(736), 64-70.
- Lima, L., Silva, M., Parra, L., Rojo, J., & Gomes, L. (2016). Gimnasia Rítmica: Perfil sobre la Producción Científica en Revistas Científicas de América Latina, Caribe y Países Ibéricos. *Revista de Ciencias del Ejercicio y la Salud*, 172, 24-43.
- López, M. (2013). Planeación Estratégica un pilar fundamental en la gestión empresarial. *El Buzón de Pacioli*, 5-11.
- Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P., & García, N. (January-February de 2019). Metodología de los tipos y diseños de estudio más frecuentemente utilizados en investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30, 36-49.
- Mendoza, A., & Ramirez, J. (2020). Aprendiendo metodología de la investigación. *Compas*, 26-38.
- Mendoza, J. (2019). Competencias básicas a través del tenis de mesa. *Sportis*, 268-287.
- Monje, C. (2011). Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa. *Guía didáctica.*, 35-48.
- Morales, O. (2003). Manual para la elaboración y presentación de la monografía. *Fundamentos de la investigación documental y monografía.*, 50-62.
- Moreira, C., & Nuñez, C. (2016). Consideraciones Teóricas sobre la Masificación del Deporte en el Contexto Universitario. *Revista científica electrónica especializada en Cultura Física y Deportes*, 26-29.
- Muñoz, L., Tomalá, R., & Alvarado, J. (2022). La planificación estratégica y su aporte al desarrollo empresarial de las Mtpymes en Manabí. *Revista Científica Empresarial Las Ciencias*, 372-383.
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre población a estudio . *Scielo*, 227-232.

- Pascual, J. (2012). *El Análisis HDP/FPD: Hechos, Desafíos y Proyectos en la planificación estratégica territorial*. Malaga: Fundación CIEDES.
- Peñañiel, M. (2021). *Estrategias de Gestión en la Masificación del Fisicoculturismo en la Universidad Técnica de Ambato*. Ambato: UTA.
- Pereyra, L. (2020). Investigación de campo. En Y. Rodríguez, *Metodología de la investigación* (págs. 7-139). CD México: Klik.
- Pradas, F., Otín, C., Rapún, M., & Quintas, A. (2016). Aspectos didácticos de la iniciación del tenis de mesa en la etapa escolar. *Zaragoza*, 34-56.
- Ramírez, N. (2017). *Desarrollo Organizacional como herramienta para el apoyo en el Desarrollo y Ejecución y Masificación de la ACM (Asociación Colombiana de Fútbol)*. Bogotá: Portal Comunicaciones N.D.
- Ríos, G., León, R., Medina, W., & Romero, D. (2021). Posicionamiento estratégico de la Federación Deportiva de Tungurahua, Ecuador. *Revista Venezolana de Gerencia*, 962-977.
- Rizzo, G., & Castro, A. (2017). Planeación estratégica la forma más básica para establecer el cabal cumplimiento de las metas y objetivos en cualquier organización. *Revista Publicando*, 4(11), 682-697.
- Rodríguez, J., & Pérez, J. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Scielo*, 179-200.
- Rodríguez, Y. (2019). *Programa de actividades físicas deportivas recreativas para masificar el taekwondo*. Holguín: Instituto Superior MANUEL FAJARDO.
- Rojas, M. (2015). Tipos de Investigación científica: Una simplificación de la complicada incoherente. *REDVET*, 161, 1-14.
- Sabando, M. (2017). *Estrategia deportivo.recreativa para la masificación del baloncesto en el Horario extradocente de la educación física*. Holguín : Universidad de Holguín.
- Salas, G. (s.f.).
- Salas, G. (2017). La enseñanza y aprendizaje de los fundamentos técnicos del tenis de mesa en estudiantes de bachillerato. *Universidad Técnica de Ambato*, 1-47.
- Salinas, D. (2021). *Estrategias de Gestión en la Masificación del Deporte*. Ambato: UTA.
- Sancho, J. A. (2004). *Estrategias de Gestión Deportiva Local* (1ro edición ed.). España, España: INDE .
- Santamaría, P. (2021). *Gestión Administrativa para la Masificación del Deporte*. Ambato: UTA.
- Santos, E., Lorenzo, M., & Gaio, R. (2010). Composição coreográfica em ginástica rítmica: do compreender ao fazer. *Jundiá: Fontoura*, 17(35), 279-285.
- Suarez, C. (2020). *Plan prospectivo estratégico para el fortalecimiento del club deportivo (Voley-Moniquirá)*. Bucaramanga: División Ciencias de la Salud.

- Tení, C. (2014). Diseño de Planificación Estratégica en el orden organizacional administrativo y técnico pra el desarrollo del deporte federado de Alta Verapaz. *Revista de administación del deporte federado de Alta Verapaz*, 14-25.
- Vargas, Z., Vivar, B., & Bravo, J. (2021). El planeamiento estratégico y el trabajo en equipo docente de una institución educativa parroquial. *Horizontes*, 1593-1601.
- Zaballa, J. (2021). *Plan de negocio para la creación de una academia de tenis de alto rendimiento: Break Point Academy*. Madrid: Ciencias Económicas y Empresariales.

5.4. Anexos

5.4.1. Autorización

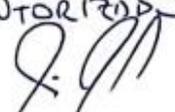
Salcedo, 01 de marzo de 2021

Señor Abg. William Guerrero Maldonado

PRESIDENTE DE LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SALCEDO

Presente.-

De mi consideración:

AUTORIZADO


Yo, EDWIN PATRICIO GALLO GUERRERO portador de la cédula de ciudadanía N° 050273552-5 estudiante de la Maestría en Actividad Física Mención Administración y Gestión Deportiva Cohorte 2019, de la Facultad de Ciencias Humanas y de La Educación, solicito a Usted me autorice realizar mi trabajo de perfil con el tema: "PLAN ESTRATÉGICO PARA LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN SALCEDO".

Por la favorable atención que se dé al presente, agradezco y suscribo.

Atentamente,



Lcdo. Edwin Patricio Gallo Guerrero

CI: 050273552-5

N° teléfono: 0961147999

Correo electrónico: patriciogallo324@gmail.com

LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SALCEDO
INGRESO DE DOCUMENTOS
Fecha: 01/3/2021 Hora: 16:00

SECRETARIA

5.4.2. Encuesta N1

INDICACIONES GENERALES

El siguiente cuestionario permitirá un avance en el campo deportivo de Salcedo, por favor sírvase responder de forma honesta y real las siguientes preguntas, de su cooperación dependerá el éxito de la investigación.

Marque con una (X) la respuesta que crea pertinente. La encuesta realizada será de absoluta confiabilidad.

NOMBRE:

EDAD:

CUESTIONARIO

1.- El Tenis de Mesa o Ping-pong es un deporte que se practica entre dos jugadores en una mesa rectangular dividida transversalmente por una red; consiste en impulsar una pelota con una raqueta por encima de la red intentando que bote en el campo contrario y que el adversario no la pueda devolver.



Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

2.- Los implementos que se utilizan en Tenis de Mesa son raquetas, mesa de ping-pong, pelotas, redes, ¿le gustaría conocer más de este deporte?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

3.- ¿Le gustaría que se impartan charlas sobre el Tenis de mesa para mayor conocimiento de esta disciplina?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

4.- ¿Le gustaría que se realicen exhibiciones de Tenis de Mesa para aprender más de este deporte?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

5.- Los beneficios del Tenis de mesa son la coordinación motriz, la concentración y el equilibrio. ¿Conociendo estos beneficios le gustaría practicar Tenis de Mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

6.- ¿Sabía que en el cantón Salcedo no existe un club, escuela o academia donde la población pueda practicar Tenis de Mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

7.- ¿Le gustaría que exista en Salcedo un Club Deportivo Formativo Especializado de Tenis de Mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

8.- ¿Le gustaría que la Liga Cantonal de Salcedo colabore con la implementación y las instalaciones necesarias para practicar Tenis de Mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

9.- ¿Estaría dispuesto a practicar Tenis de Mesa en horario de 15:00 a 16:00?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

10.- ¿Le gustaría participar en diferentes torneos representando al cantón Salcedo en la disciplina de Tenis de Mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

5.4.3. Encuesta N2

INDICACIONES GENERALES

El siguiente cuestionario permitirá un avance en el campo deportivo de Salcedo, por favor sírvase responder de forma honesta y real las siguientes preguntas, de su cooperación dependerá el éxito de la investigación.

Marque con una (X) la respuesta que crea pertinente. La encuesta realizada será de absoluta confiabilidad.

NOMBRE:

EDAD: **CARGO:**

CUESTIONARIO

1.- ¿Se debe establecer un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

2.- ¿Los factores internos y externos son parte de un plan estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

3.- ¿Dentro de un Plan Estratégico para la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa es importante analizar la matriz FODA?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

4.- ¿Cree usted que la creación de un club formativo especializado de tenis de mesa contribuirá al reconocimiento de la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

5.- ¿Considera usted como ventaja que actualmente la Liga Deportiva Cantonal de Salcedo cuente con los implementos deportivos adecuados para la creación del club formativo especializado de tenis de mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

6.- ¿Considera usted que se debe ejecutar un Plan Estratégico para la creación del Club formativo especializado de tenis de mesa?

Totalmente en desacuerdo (.....)

En desacuerdo (.....)

De acuerdo (.....)

Totalmente de acuerdo (.....)

5.4.3. Evidencias de toma de encuestas



5.5. Propuesta de un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo.

INDICE

Datos informativos	56
Antecedentes	56
Justificación.....	56
Objetivos	57
General..	57
Específicos	57
1. Diagnóstico del sector.....	58
a) Análisis Pestel.....	59
b) Análisis FODA	61
2. Estrategias operativas	63
a) Estrategias.....	63
b) Tácticas	63
i. Indicadores.....	64
ii. Meta	64
c) Recursos.....	65
d) Presupuesto	65
e) Cronograma de trabajo	66

Datos informativos

Institución: Liga Deportiva Cantonal de Salcedo

Provincia: Cotopaxi

Cantón: Salcedo

Investigadora: Lic. Edwin Patricio Gallo Guerrero

Beneficiarios: Deportistas inscritos en Liga Deportiva Cantonal y población en general de entre los 6 a 17 años de edad

Antecedentes

Fue en Inglaterra a finales del siglo XIX cuando apareció el tenis de mesa. Inspirándose en el tenis sobre hierba, los primeros jugadores pertenecían a la sociedad victoriana de clase media. El primer juego se habría jugado usando un corcho de champán como bola, cajas de puros como palas y libros para la red. Al ser un deporte que ayuda en varios beneficios a quienes lo practican se desconoce de la práctica dentro del cantón.

Lo curioso es que, dentro del cantón no existe un club donde se pueda practicar este deporte.

En base a lo expuesto se propone un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo, tomando este ente como punto estratégico para cumplir con la meta, al estar dentro de sus objetivos para la creación y tener el presupuesto para ello.

Justificación

La propuesta busca a través de un diagnóstico previo, implementar un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo buscando satisfacer las necesidades deportivas de la población.

Lo que se desea lograr en un futuro es su aplicación dentro de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, estableciendo un modelo no solo para la creación de este club deportivo, sino también para impulsar la práctica del mismo.

El beneficio es para la ciudadanía pues les ofrecerá nuevas alternativas de uso del tiempo libre y de estar al tanto de nuevos deportes que desarrollaran las capacidades físicas y sociales de quienes lo practican.

Objetivos

General

Elaborar un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo.

Específicos

- Valorar mediante herramientas situacionales el sector para la creación del Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo.
- Identificar estrategias para la elaboración eficaz del Plan Estratégico.
- Presentar el Plan Estratégico para la creación del Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo.

1. Diagnóstico del sector

TAMAÑO	Es muy novedoso puesto que no hay competencia en este ámbito. Por lo tanto, se espera una gran acogida.
CRECIMIENTO Y ETAPA	No hay rivalidad al no existir clubes o escuelas de tenis de mesa, ni siquiera hay la opción de su práctica en la Federación Deportiva de Chimborazo.
CAPACIDAD	Los beneficiarios tendrían acceso a un nuevo modo de recreación, siendo gratuito al contar con el aval Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.
NÚMERO Y TAMAÑO DE COMPRADORES	Al existir un espacio adecuado y los implementos necesarios en Liga Deportiva Cantonal de Salcedo y tomando en cuenta su innovación como nueva disciplina existirá una amplia acogida.
GRADO DE INTEGRACIÓN	Alrededor de todo el Ecuador existen clubes que ofertan el tenis de mesa como disciplina recreativa y de competencia a parte de las Federaciones Deportivas en cada provincia. Salcedo se integraría a este grupo y además se convertiría en la primera ciudad en brindar el servicio de forma gratuita desde Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.
BARRERAS DE ENTRADAS Y SALIDAS	Dentro de la ciudad no se conoce de una persona capacitada en el tenis de mesa.
CAMBIO TECNOLÓGICO	La tecnología y las redes sociales contribuyen a la difusión del deporte, el tenis de mesa necesita una amplia masificación en el cantón Salcedo.
DIFERENCIACION DE PRODUCTO	Al ser una disciplina integral se ofrecerá que el deportista pueda adquirir velocidad y concentración a medida que se realiza una preparación física y mental; contribuye al desarrollo de la coordinación psicomotriz, la resistencia, la circulación y la respiración.

ECONOMIAS DE ESCALA Y APRENDIZAJE	Se publicitará el tenis de mesa mediante redes sociales para promocionar esta disciplina en Liga Cantonal para que la población aprecie de mejor manera la Gimnasia Rítmica.
RENDIMIENTO	Atractivo para toda la población Salcedense ya que es una disciplina de mucho interés. Existen lugares en otros cantones donde se practica este deporte y los niños/as se trasladan a practicar este deporte.

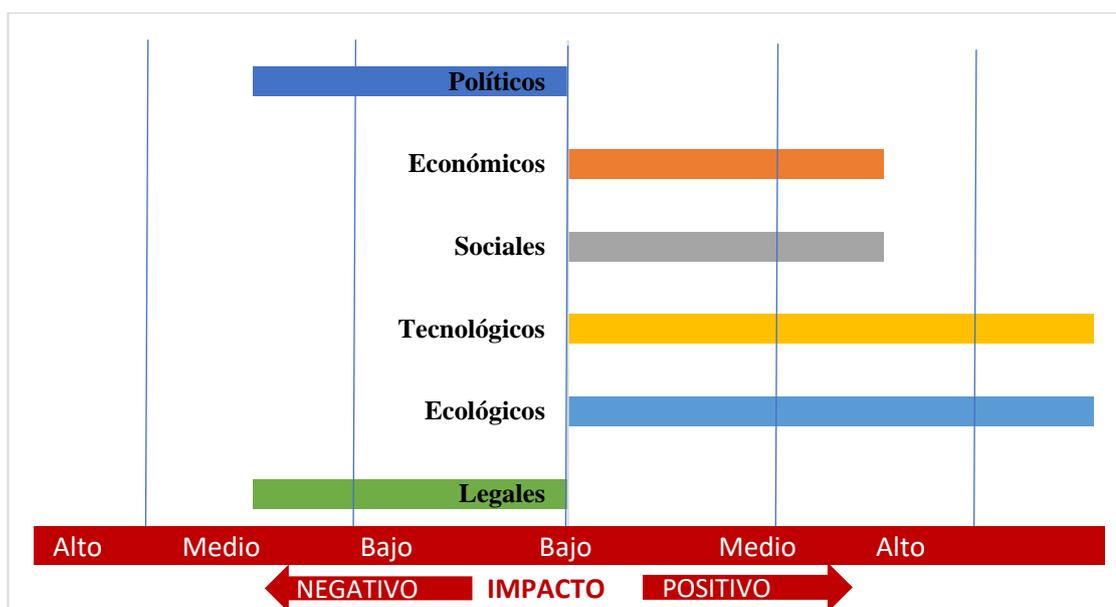
a) **Análisis Pestel**

- **FACTORES EXTERNOS QUE INFLUYEN EN LA CREACIÓN DE UN CLUB DEPORTIVO FORMATIVO ESPECIALIZADO DE TENIS DE MESA EN EL CANTÓN SALCEDO.**

Factores Externos	
Factores Políticos	Al contar con el aval de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, se debe acoger a sus leyes y reglamentos que están estipulados. Sin poder modificar o incumplirlos.
Factores económicos	Al contar con el aval de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo y una vez creado se espera tener fondos del POA del mismo.
Factores sociales y culturales	La sociedad en el cantón Salcedo es muy apegada a realizar ejercicio, por tal motivo este proyecto es altamente aceptable, ya que los padres de familia desean que sus hijos estén inmersos en la actividad física.
Factores tecnológicos	Juegan un factor importante dentro de la publicidad al querer crear este club, Ya que se puede exhibir mediante demostraciones la practica de este deporte.
Factores ecológicos	Es un beneficio el realizar actividades en los escenarios deportivos adecuados que dispone Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.
Factores legales	Es de importancia realizar los trámites para obtener la personería jurídica abalizada por la secretaría del deporte, ya que con esto se puede obtener beneficios al formar parte de ligas cantonales, como prestación de escenarios deportivos y demás.

- **GRÁFICOS ANÁLISIS PESTEL**

Factores Externos	Locales	Nacionales	Internacionales
Factores Políticos	Medio	Medio	Bajo
Factores económicos	Medio	Bajo	Bajo
Factores sociales y culturales	Medio	Medio	Bajo
Factores tecnológicos	Alto	Alto	Medio
Factores ecológicos	Alto	Medio	Bajo
Factores legales	Medio	Bajo	Bajo



- **ANÁLISIS DEL IMPACTO**

De acuerdo al análisis realizado para la creación del Club Especializado Formativo de tenis de mesa y el factor de ambiente local, nacional e internacional, podemos tomar en cuenta de que se está generando convenios con instituciones para poder mejorar los servicios hacia los beneficiarios, buscar la metodología adecuada para impartir los conocimientos a los deportistas y que puedan poner en práctica en su cotidianidad, ya que son entrenamientos para mejorar su condición física enmarcado

en poner en práctica los valores personales, además que puede adquirir velocidad y concentración a medida que se realiza una preparación física y mental; contribuye al desarrollo de la coordinación psicomotriz, la resistencia, la circulación y la respiración.

b) Análisis FODA

FODA	
<p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none">• Prestigio Institucional• Infraestructura adecuada• Material deportivo suficiente	<p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none">• No existe entrenador capacitado• Falta de presupuesto• Impuntualidad, faltar a los entrenamientos
<p>OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none">• Convenios institucionales• Promoción mediante las redes sociales• Mayor interés de la sociedad	<p>AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none">• Desconocimiento del deporte• Población sedentaria• Catástrofes naturales y provocadas por el hombre

FORMATO MATRIZ FODA

Escala Liker
 Muy Alta Relación = 5,
 Alta Relación = 4,
 Relativa Relación = 3,
 Baja Relación = 2,
 Muy Baja Relación = 1

OPORTUNIDADES	Convenios con instituciones	Promoción mediante las redes sociales	Mayor interes de la sociedad		
----------------------	-----------------------------	---------------------------------------	------------------------------	--	--

AMENAZAS	Desconocimiento del deporte	Población sedentaria	Catastrofes naturales y provocadas por el hombre		
-----------------	-----------------------------	----------------------	--------------------------------------------------	--	--

FORTALEZAS
Prestigio Institucional
Infraestructura adecuada
Material deportivo suficiente

5	5	5			15
5	5	5			15
5	5	5			15
					0
					0
15	15	15	0	0	45

4	4	2			10
2	4	3			9
2	3	1			6
					0
					0
8	11	6	0	0	25

DEBILIDADES
No existe entrenador capacitado
Falta de presupuesto
Impuntualidad, faltar a los entrenamientos

3	4	4			11
4	5	4			13
2	5	2			9
					0
					0
9	14	10	0	0	33

4	4	5			13
5	4	5			14
2	4	4			10
					0
					0
11	12	14	0	0	37

140

Potencialidad	32%	Desafío	18%
Limitación	24%	Riesgo	26%

Podemos concluir que un Plan Estratégico para la creación de un Club Deportivo Formativo Especializado de tenis de mesa en el Cantón Salcedo, tiene un 32% de Potencialidad para aprovechar las OPORTUNIDADES que se presentan con las FORTALEZAS que posee; tiene 24% de Limitaciones ya que sus DEBILIDADES deben reforzarse para afrontar las OPORTUNIDADES que se presentan; un 18% de Desafíos para hacer frente a las AMENAZAS existentes con las FORTALEZAS que posee; y, por último, tiene un 26% de Riesgo, por lo que debe establecer acciones para reforzar o superar sus DEBILIDADES para enfrentar las AMENAZAS existentes.

2. Estrategias operativas

a) Estrategias

1. Crear una página oficial de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo para difundir la historia y beneficios que ofrece el tenis de mesa a través de redes sociales; para mejorar el conocimiento de la población Salcedense.
2. Realizar exhibiciones en las instituciones educativas de Salcedo con el fin de demostrar la práctica del tenis de mesa para aumentar el interés en la población.
3. Potenciar los cursos de tenis de mesa a través de presentaciones con los deportistas en lugares estratégicos para impulsar la disciplina.
4. Organizar cursos gratuitos vacacionales de tenis de mesa dentro de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, para inducir su práctica.

b) Tácticas

TÁCTICAS
Crear contenidos textuales y visuales sobre el tenis de mesa.
Involucrar personas reconocidas del medio deportivo de la ciudad de Salcedo, para la ayuda de la difusión del mismo.
Difundir los espacios publicitarios en redes sociales: Facebook, Instagram, WhatsApp, etc.
Contratar personal idóneo que tenga conocimiento y capacitaciones sobre el tenis de mesa.
Estructurar un horario adecuado para la práctica del tenis de mesa.
Difundir a la sociedad las capacitaciones de nuevos entrenadores de tenis de mesa.

Realizar un proyecto indicando la importancia y el beneficio que obtendrán los estudiantes por la práctica del tenis de mesa.
Socializar el proyecto de importancia y beneficios a los directivos de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.
Verificar las instalaciones adecuadas con los directivos de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.
Establecer horarios bien definidos de inscripción, iniciación y ejecución para los entrenamientos de tenis de mesa.
Dar a conocer a la población las fechas de inscripción e iniciación de los entrenamientos.

i. Indicadores

INDICADOR
% de interacción en los contenidos publicados.
de nuevos entrenadores de tenis de mesa.
Nivel de aceptación por la población Salcedense.
de deportistas inscritos para tenis de mesa.
% de nuevos deportistas integrados a los entrenamientos permanentes.

ii. Meta

ESTRATEGIA	INDICADOR	PERIODICIDAD	META 2022
Crear una página oficial de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo para difundir la historia y beneficios que ofrece el tenis de mesa a través de redes sociales; para mejorar el conocimiento de la población Salcedense.	% de interacción en los contenidos publicados	Semanales	40% interacción al contenido publicado
Realizar exhibiciones en las instituciones educativas de Salcedo con el fin de demostrar la práctica del tenis de mesa para aumentar el interés en la población.	Nivel de aceptación por los alumnos de las instituciones educativas	Mensual	Alta aceptación del alumnado
Potenciar los cursos de tenis de mesa a través de presentaciones con los deportistas en lugares estratégicos para impulsar la disciplina.	% de interés de la población en la práctica de tenis de mesa	Mensual	Alta aceptación del alumnado
Organizar cursos gratuitos vacacionales de tenis de mesa dentro de Liga Deportiva	# de deportistas inscritos en	Mensual	20 deportistas inscritas

Cantonal de Salcedo, para inducir su práctica.	Liga Cantonal de Salcedo		
------------------------------------------------	--------------------------	--	--

c) Recursos

ESTRATEGIA	RECURSOS	RESPONSABLE
Crear una página oficial de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo para difundir la historia y beneficios que ofrece el tenis de mesa a través de redes sociales; para mejorar el conocimiento de la población Salcedense.	Equipo de oficina y cómputo	Personal a cargo de redes sociales de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo
Realizar exhibiciones en las instituciones educativas de Salcedo con el fin de demostrar la práctica del tenis de mesa para aumentar el interés en la población.	Personas invitadas y deportistas de tenis de mesa	Departamento Técnico Metodológico
Potenciar los cursos de tenis de mesa a través de presentaciones con los deportistas en lugares estratégicos para impulsar la disciplina.	Personas invitadas y deportistas de tenis de mesa	Departamento Técnico Metodológico
Organizar cursos gratuitos vacacionales de tenis de mesa dentro de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, para inducir su práctica.	Departamento Técnico Metodológico	Departamento Técnico Metodológico

d) Presupuesto

ESTRATEGIA	PRESUPUESTO
Crear una página oficial de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo para difundir la historia y beneficios que ofrece el tenis de mesa a través de redes sociales; para mejorar el conocimiento de la población Salcedense.	\$ 30,00
Realizar exhibiciones en las instituciones educativas de Salcedo con el fin de demostrar la práctica del tenis de mesa para aumentar el interés en la población.	\$ 200,00
Potenciar los cursos de tenis de mesa a través de presentaciones con los deportistas en lugares estratégicos para impulsar la disciplina.	\$ 200,00
Organizar cursos gratuitos vacacionales de tenis de mesa dentro de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, para inducir su práctica.	\$ 100,00
TOTAL	\$ 530,00

e) **Cronograma de trabajo**

CRONOGRAMA (2023)						
ESTRATEGIAS	TÁCTICAS	Abr	May	Jun	Jul	Ago
Crear una página oficial de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo para difundir la historia y beneficios que ofrece el tenis de mesa a través de redes sociales; para mejorar el conocimiento de la población Salcedense.	Crear contenidos textuales y visuales sobre el tenis de mesa.					
	Involucrar personas reconocidas deportistas del tenis de mesa.					
	Difundir los contenidos en redes sociales: Facebook, Instagram, WhatsApp, etc.					
Realizar exhibiciones en las instituciones educativas de Salcedo con el fin de demostrar la práctica del tenis de mesa para aumentar el interés en la población.	Organizar reuniones con los rectores de las instituciones educativas de la ciudad de Salcedo.					
	Solicitar autorizaciones para ingreso a las instituciones educativas.					
	Realizar un plan indicando la importancia y el beneficio que obtendrán los estudiantes por la práctica del tenis de mesa.					
Potenciar los cursos de tenis de mesa a través de presentaciones con los deportistas en lugares estratégicos para impulsar la disciplina.	Contratar personal idóneo tengan conocimiento específico del tenis de mesa.					
	Planificar un cronograma para realizar las exhibiciones de tenis de mesa.					
	Difundir ampliamente las exhibiciones y demostraciones de tenis de mesa a la población.					
Organizar cursos gratuitos vacacionales de tenis de mesa dentro de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo, para inducir su práctica.	Verificar las instalaciones adecuadas con los directivos de Liga Deportiva Cantonal de Salcedo.					
	Establecer horarios bien definidos de inscripción, iniciación y ejecución para los entrenamientos de tenis de mesa.					
	Dar a conocer a la población las fechas de iniciación de los entrenamientos.					

AUTOR

Lcdo. Edwin Patricio Gallo Guerrero

C.C. 050273552-5

