

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo
académico previo a la obtención del Título de
Licenciadas de Empresas**

**TEMA: “Administración estratégica en las pequeñas
y medianas empresas de la provincia de Tungurahua
Post pandemia”**

AUTORAS:

Seal Nicole Cajas Gutiérrez

Kerly Taily Vásquez Vargas

TUTOR: Ing. Washington Marcelo Gallardo Medina, Mg.

AMBATO – ECUADOR

Agosto 2022



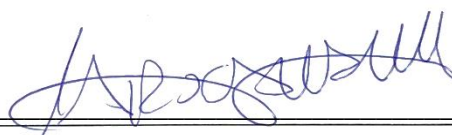
APROBACIÓN DEL TUTOR

Ing. Washington Marcelo Gallardo Medina, Mg.

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**Administración estratégica en las pequeñas y medianas empresas de la provincia de Tungurahua Post pandemia**” presentado por la señoritas **Seal Nicole Cajas Gutiérrez y Kerly Taily Vásquez Vargas** para optar por el título de Licenciadas de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

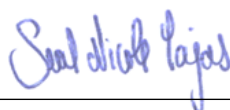
Ambato, 1 de agosto del 2022



Ing. Washington Marcelo Gallardo Medina, Mg.
C.I.: 1803415015

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Nosotras, **Seal Nicole Cajas Gutiérrez y Kerly Taily Vásquez Vargas**, declaramos que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciadas de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.



Seal Nicole Cajas Gutiérrez
C.I.: 1725074569



Kerly Taily Vásquez Vargas
C.I.: 1805289509

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



Ing. César Andrés Guerrero Velastegui, Mg.
C.I.: 1803101243



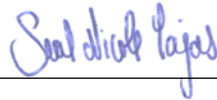
Ing. Juan Enrique Ramos Guevara, Mg.
C.I.: 1803084209

Ambato, 1 de agosto del 2022

DERECHOS DE AUTOR

Autorizamos a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedemos los derechos en línea patrimoniales de nuestro artículo académico con fines de difusión pública, además aprobamos la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando nuestros derechos de autor.



Seal Nicole Cajas Gutiérrez
C.I. 1725074569



Kerly Taily Vásquez Vargas
C.I. 1805289509

DEDICATORIA

Agradezco a Dios por permitirme culminar esta etapa de mi vida con su bendición y sabiduría acompañándome todo el camino, a mis padres Fernando y Susana que con su apoyo, motivación y consejos me han guiado en cada paso durante todo el proceso académico.

Seal Nicole Cajas Gutiérrez

Agradezco a Dios por regalarme sabiduría y fortaleza para finalizar con éxito esta etapa de mi vida. A mi padre, a mi madre y hermanas quienes son mi pilar fundamental y han sido mi motivación y apoyo incondicional en todo este trayecto.

Kerly Taily Vásquez Vargas

RESUMEN EJECUTIVO

Las pequeñas y medianas empresas cumplen un rol importante en el sector productivo del país ya que son aquellas que se dedican a varias actividades económicas; sin embargo, no cuentan con una planificación estratégica formal, y el personal competente para el desarrollo de las funciones encomendadas.

El objetivo del presente estudio radicó en diagnosticar la aplicación de la administración estratégica en las pequeñas y medianas empresas en el contexto ecuatoriano Post pandemia. De esta forma, se evidenció cómo se encuentran actualmente las pymes y qué aspectos deberían mejorar para garantizar una óptima gestión que se apoye en la administración estratégica.

Para esta investigación, metodológicamente se aplicó un enfoque de investigación cuantitativo, con un método de análisis-síntesis que nos permitió analizar las estadísticas de las pymes en los años 2017–2020 en Ecuador. En cuanto a los resultados, se identificó el decrecimiento en las empresas existentes y en el número de plazas de empleo registrados, con un aforo limitante por presencia del COVID-19.

Finalmente, a través del análisis de los datos investigados se concluyó que las pymes enfrentan un panorama complejo, pero que con la aplicación de diferentes estrategias se logrará una ventaja competitiva sustentable y en consecuencia una mayor eficiencia y eficacia.

PALABRAS CLAVES: ARTÍCULO ACADÉMICO, ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA, COVID-19, PYMES, REACTIVACIÓN ECONÓMICA, LINEAMIENTOS GERENCIALES.

ABSTRACT

Small and medium-sized companies (SMEs) play an important role in the productive sector of the country since they are those that are dedicated to various economic activities; however, they do not have a formal strategic planning, and the competent personnel for the development of the entrusted functions.

The objective of this study was to diagnose the application of strategic management in small and medium-sized companies in the post-pandemic Ecuadorian context. In this way, it was shown how SMEs are currently and what aspects should be improved to guarantee optimal management that is supported by strategic administration.

For this research, a quantitative research approach was methodologically applied, with an analysis-synthesis method that allowed us to analyze the statistics of SMEs in the years 2017–2020 in Ecuador. Regarding the results, the decrease in existing companies and in the number of registered employment positions was identified, with a limiting capacity due to the presence of COVID-19.

Finally, through the analysis of the data investigated, it was concluded that SMEs face a complex scenario, but that with the application of different strategies, a sustainable competitive advantage will be achieved and, consequently, greater efficiency and effectiveness.

KEY WORDS: ACADEMIC ARTICLE, STRATEGIC MANAGEMENT, COVID-19, SMEs, ECONOMIC REACTIVATION, MANAGEMENT GUIDELINES.

ENLACE DE LA PUBLICACIÓN

<https://revista.religacion.com/index.php/religacion/article/view/926/1010>