

# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO



## FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN

### MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

---

**Tema:** ANÁLISIS CRÍTICO DEL PERFIL DIRIGENCIAL EN EL SISTEMA DEPORTIVO ECUATORIANO

---

Trabajo de Titulación previo a la obtención del Grado Académico de Magister en Actividad Física mención Administración y Gestión Deportiva

Modalidad de titulación Proyecto de Investigación y Desarrollo

**Autora:** Licenciada Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui

**Director:** Especialista Lenin Esteban Loaiza Dávila, PhD

Ambato - Ecuador

2020

## **APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**

A la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación.

El Tribunal receptor de la Defensa del Trabajo de Titulación presidido por Doctor Segundo Víctor Hernández del Salto, Magíster, e integrado por los señores, Licenciado Luis Alfredo Jiménez Ruiz, Magíster, Doctor Patricio Gustavo Ortiz Ortiz, Magíster, designados por la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación de la Universidad Técnica de Ambato, para receptor el Trabajo de Titulación con el tema: “ANÁLISIS CRÍTICO DEL PERFIL DIRIGENCIAL EN EL SISTEMA DEPORTIVO ECUATORIANO” elaborado y presentado por la Licenciada Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui, para optar por el Grado Académico de Magíster en Actividad Física, Mención Administración y Gestión Deportiva; una vez escuchada la defensa oral del Trabajo de Titulación el Tribunal aprueba y remite el trabajo para uso y custodia en las bibliotecas de la Universidad Técnica de Ambato.

---

Dr. Segundo Víctor Hernández del Salto, Mg  
**Presidente y Miembro del Tribunal de Defensa**

---


Lcdo. Luis Alfredo Jiménez Ruiz, Mg  
**Miembro del Tribunal de Defensa**

---

Dr. Patricio Gustavo Ortiz Ortiz, Mg  
**Miembro del Tribunal de Defensa**

## **AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**

La responsabilidad de las opiniones, comentarios y críticas emitidas en el trabajo de titulación presentado con el tema: “ANÁLISIS CRÍTICO DEL PERFIL DIRIGENCIAL EN EL SISTEMA DEPORTIVO ECUATORIANO”, le corresponde exclusivamente a la: Licenciada Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui, Autora bajo la Dirección del Especialista Lenin Esteban Loaiza Dávila, PhD., Director del trabajo de titulación, y el patrimonio intelectual a la Universidad Técnica de Ambato.



---

Lcda. Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui

**AUTORA**

---

Esp. Lenin Esteban Loaiza Dávila, PhD.

**DIRECTOR**

## **DERECHOS DE AUTOR**

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que el Trabajo de Titulación, sirva como un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los Derechos de mi Trabajo de Titulación, con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este, dentro de las regulaciones de la Universidad Técnica de Ambato.



---

Lcda. Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui

C.I. 020198107-3

## ÍNDICE GENERAL

<b>PORTADA</b> .....	i
<b>APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN</b> .....	ii
<b>AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN</b> .....	iii
<b>DERECHOS DE AUTOR</b> .....	iv
<b>ÍNDICE GENERAL</b> .....	v
<b>ÍNDICE DE TABLAS</b> .....	vii
<b>ÍNDICE DE FIGURAS</b> .....	ix
<b>DEDICATORIA</b> .....	xi
<b>AGRADECIMIENTO</b> .....	xii
<b>RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	xiii
<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> .....	xv
<b>CAPÍTULO I</b> .....	1
<b>1.1 Introducción</b> .....	1
<b>1.2 Justificación</b> .....	2
<b>1.3 Objetivos</b> .....	3
<b>1.3.1 General</b> .....	3
<b>1.3.2 Específicos</b> .....	3
<b>CAPÍTULO II</b> .....	4
<b>CAPÍTULO III</b> .....	9
<b>3.1 Metodología</b> .....	9
<b>3.2 Ubicación</b> .....	9
<b>3.3 Equipos y materiales</b> .....	9
<b>3.4 Tipo de investigación</b> .....	9
<b>3.5 Población o muestra</b> .....	10
<b>3.6 Recolección de información</b> .....	17

3.7	Procesamiento de la información y análisis estadístico .....	18
<b>CAPÍTULO IV .....</b>		<b>19</b>
4.1	Análisis y discusión de los resultados .....	19
<b>CAPÍTULO V.....</b>		<b>72</b>
5.1	Conclusiones.....	72
5.2	Recomendaciones.....	73
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>		<b>74</b>
<b>ANEXOS .....</b>		<b>75</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Distribución de la población investigada .....	10
Tabla 2 Asociación de Ligas Barriales (y otros) .....	11
Tabla 3 Federación cantonal de ligas barriales y parroquiales .....	11
Tabla 4 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales .....	12
Tabla 5 Federaciones deportivas estudiantiles .....	13
Tabla 6 Federaciones deportivas provinciales .....	13
Tabla 7 Federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad .....	14
Tabla 8 Federaciones nacionales.....	15
Tabla 9 Federaciones ecuatorianas por deporte .....	15
Tabla 10 Ligas barriales y/o parroquiales .....	16
Tabla 11 Ligas deportivas cantonales .....	17
Tabla 12 Caracterización de la población por género .....	19
Tabla 13 Caracterización por tipos de organizaciones deportivas .....	20
Tabla 14 Asociación de ligas barriales y otros - género .....	22
Tabla 15 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales .....	24
Tabla 16 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales.....	25
Tabla 17 Federaciones Deportivas Estudiantiles .....	26
Tabla 18 Federaciones Deportivas Provinciales .....	27
Tabla 19 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad .....	29
Tabla 20 Federaciones Nacionales.....	30
Tabla 21 Comité Paraolímpico.....	31
Tabla 22 Comité Olímpico.....	32
Tabla 23 Federaciones Ecuatorianas por Deporte.....	34
Tabla 24 Ligas Barriales y/o Parroquiales .....	35
Tabla 25 Liga Deportiva Cantonal.....	36
Tabla 26 Asociación de Ligas Barriales - Título de Tercer y Cuarto Nivel .....	38
Tabla 27 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer y Cuarto Nivel.....	39
Tabla 28 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer y Cuarto Nivel.....	42
Tabla 29 Federaciones Deportivas Estudiantiles -Título de Tercer y Cuarto Nivel ..	45
Tabla 30 Federaciones Deportivas Provinciales -Título de Tercer y Cuarto Nivel ...	47

Tabla 31 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad -Título de Tercer y Cuarto Nivel .....	50
Tabla 32 Federaciones Nacionales -Título de Tercer y Cuarto Nivel.....	52
Tabla 33 Comité Paralímpico -Título de Tercer y Cuarto Nivel .....	54
Tabla 34 Comité Olímpico -Título de Tercer y Cuarto Nivel.....	57
Tabla 35 Federaciones Ecuatorianas por Deporte -Título de Tercer y Cuarto Nivel.	59
Tabla 36 Ligas Barriales y/o Parroquiales -Título de Tercer y Cuarto Nivel .....	62
Tabla 37 Liga Deportiva Cantonal -Título de Tercer y Cuarto Nivel.....	65
Tabla 38 Caracterización por título de tercer nivel.....	68
Tabla 39 Caracterización por Título de Cuarto Nivel .....	70



## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Asociación de Ligas Barriales (y otros).....	11
Figura 2 Federación cantonal de ligas barriales y parroquiales .....	12
Figura 3 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales .....	12
Figura 4 Federaciones deportivas estudiantiles.....	13
Figura 5 Federaciones deportivas provinciales .....	14
Figura 6 Federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad .....	14
Figura 7 Federaciones nacionales .....	15
Figura 8 Federaciones ecuatorianas por deporte .....	16
Figura 9 Ligas barriales y/o parroquiales.....	16
Figura 10 Ligas deportivas cantonales .....	17
Figura 11 Caracterización por género .....	19
Figura 12 Caracterización por tipos de organizaciones deportivas.....	21
Figura 13 Asociación de ligas barriales y otros – género .....	23
Figura 14 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales .....	24
Figura 15 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales .....	25
Figura 16 Federaciones Deportivas Estudiantiles .....	26
Figura 17 Federaciones Deportivas Provinciales .....	28
Figura 18 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad .....	29
Figura 19 Federaciones Nacionales .....	30
Figura 20 Comité Paraolímpico .....	31
Figura 21 Comité Olímpico .....	33
Figura 22 Federaciones Ecuatorianas por Deporte .....	34
Figura 23 Ligas Barriales y/o Parroquiales.....	35
Figura 24 Liga Deportiva Cantonal.....	37
Figura 25 Asociación de Ligas Barriales - Título de Tercer y Cuarto Nivel .....	38
Figura 26 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer Nivel.....	40
Figura 27 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Cuarto Nivel.....	41
Figura 28 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer Nivel.....	43

Figura 29 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Cuarto Nivel.....	44
Figura 30 Federaciones Deportivas Estudiantiles -Título de Tercer Nivel.....	45
Figura 31 Federaciones Deportivas Estudiantiles -Título de Cuarto Nivel .....	46
Figura 32 Federaciones Deportivas Provinciales -Título de Tercer Nivel.....	48
Figura 33 Federaciones Deportivas Provinciales -Título de Cuarto Nivel .....	49
Figura 34 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad -Título de Tercer Nivel .....	50
Figura 35 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad -Título de Cuarto Nivel.....	51
Figura 36 Federaciones Nacionales -Título de Tercer Nivel .....	52
Figura 37 Federaciones Nacionales -Título de Cuarto Nivel.....	53
Figura 38 Comité Paraolímpico -Título de Tercer Nivel.....	55
Figura 39 Comité Paraolímpico -Título de Cuarto Nivel .....	56
Figura 40 Comité Olímpico -Título de Tercer Nivel .....	57
Figura 41 Comité Olímpico -Título de Cuarto Nivel.....	58
Figura 42 Federaciones Ecuatorianas por Deporte -Título de Tercer Nivel .....	60
Figura 43 Federaciones Ecuatorianas por Deporte -Título de Cuarto Nivel.....	61
Figura 44 Ligas Barriales y/o Parroquiales -Título de Tercer Nivel.....	63
Figura 45 Ligas Barriales y/o Parroquiales -Título de Cuarto Nivel .....	64
Figura 46 Liga Deportiva Cantonal -Título de Tercer Nivel .....	66
Figura 47 Liga Deportiva Cantonal -Título de Cuarto Nivel.....	67
Figura 48 Caracterización por Título de Tercer Nivel .....	69
Figura 49 Caracterización por Título de Cuarto Nivel.....	70

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo dedico a Dios por permitirme continuar con mi propósito en este mundo, por ser mi fortaleza en los momentos de debilidad, así como también por permitirme culminar este importante proceso de mi formación profesional.

Lo dedico a mis hijos Ethan David y José Martin que son el pilar fundamental para seguir creciendo en mi formación profesional, a mi esposo Jean Carlos, a mis padres Vilmita y David, a mis cómplices y hermanas Gaby y Dome, por siempre apoyarme y animarme cuando más los he necesitado y por estar siempre de forma incondicional para mí.

Este logro va por ustedes, porque valoro todo lo que han hecho por mí y me llena de alegría el poder contar siempre con su apoyo incondicional.

**Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui**

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a todo el personal docente y administrativo del Departamento de Posgrado de la Universidad Técnica de Ambato por brindarme sus conocimientos y haber tenido la oportunidad de subir un escalón más en mi formación profesional.

Un agradecimiento muy especial a mi estimado docente y amigo PhD. Lenin Esteban Loaiza Dávila por el apoyo y guía en el desarrollo del proyecto y por compartir sus conocimientos durante este proceso de investigación.

**Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui**

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**  
**MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA MENCIÓN ADMINISTRACIÓN Y**  
**GESTIÓN DEPORTIVA**

**TEMA:**

“ANÁLISIS CRÍTICO DEL PERFIL DIRIGENCIAL EN EL SISTEMA DEPORTIVO ECUATORIANO”

**AUTORA:** Licenciada Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui

**DIRECTOR:** Especialista Lenin Esteban Loaiza Dávila, PhD.

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

- Desarrollo regional, local, comunitario

**FECHA:** 16/02/2021

**RESUMEN EJECUTIVO**

La presente investigación tiene un enfoque social- colectivo, el mismo que se desarrolló con el objetivo de analizar el perfil de los dirigentes deportivos y su incidencia en los procesos de las organizaciones deportivas, el procedimiento fue establecer el perfil más adecuado que permita tener dirigentes capaces de planificar, controlar y evaluar los procesos deportivos.

Con una adecuada administración y gestión deportiva se logrará determinar un perfil dirigencial idóneo que cumpla con los requisitos de ley permitiendo lograr mejores resultados administrativos y deportivos.

Siendo este siglo la época del profesionalismo y la especialidad, que de acuerdo al tema de investigación, la administración deportiva, se consideran esenciales para el desarrollo del deporte en todo el mundo. Quizá la dirigencia deportiva impartida en el pasado tuvo éxito, no obstante, en un intento de mejorar el nivel de preparación de los dirigentes deportivos, nos vemos en la necesidad de crear ciertos parámetros y perfiles ideales del dirigente, así mismo tratando de dar alternativas para la solución de

problemas que tiene nuestro deporte a nivel nacional y así proyectarnos a nivel internacional, ya que los resultados actuales no han sido los mejores.

El presente trabajo se ha elaborado con la experiencia adquirida durante el proceso de formación, así como también con la investigación y datos recopilados de quienes hacen el deporte, entrenadores, deportistas, dirigentes y personal vinculado al mismo durante el proceso de investigación.

Es de esperar que esta investigación incremente el nivel de preparación y capacidad tanto del dirigente como del deporte, pensando que darán aún mejores resultados.

Es necesario darnos cuenta de la necesidad de capacitar y profesionalizar al dirigente deportivo, tomando en cuenta que no solo debe ser un voluntario para ayudar por ayudar, sino que debe ser un profesional con conocimiento de causa, aportando nuestra colaboración al sugerir nuevas estrategias y alternativas, para ir de la mano con la tendencia moderna.

**Descriptor:** perfil directivo, directivos deportivos, organizaciones deportivas, profesionalización, preparación, procesos administrativos, planificación, conocimiento directivo, estrategias, tendencia moderna.

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**  
**MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA MENCIÓN ADMINISTRACIÓN Y**  
**GESTIÓN DEPORTIVA**

**THEME:**

“CRITICAL ANALYSIS OF THE MANAGEMENT PROFILE IN THE  
ECUADORIAN SPORTS SYSTEM”

**AUTHOR:** Licenciada Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui

**DIRECTED BY:** Especialista Lenin Esteban Loaiza Dávila, PhD

**LINE OF RESEARCH:**

- Regional development, local, community

**DATE:** 16/02/2021

**EXECUTIVE SUMMARY**

This research has a social-collective approach, the same one that was developed with the aim of analyzing the profile of sports leaders and their impact on the processes of sports organizations, the procedure was to establish the most appropriate profile that allows capable leaders to plan, control and evaluate sports processes.

With adequate sports administration and management, it will be possible to determine an ideal leadership profile that meets the requirements of the law, allowing for better administrative and sports results.

This century being the era of professionalism and specialty, which according to the research topic, sports administration, are considered essential for the development of sport throughout the world. Perhaps the sports leadership taught in the past was successful, however, in an attempt to improve the level of preparation of sports leaders, we find ourselves in the need to create certain parameters and ideal profiles of the leader, also trying to provide alternatives for the solution of problems that our sport

has at the national level and thus project ourselves internationally, since the current results have not been the best.

This work has been prepared with the experience acquired during the training process, as well as with the research and data collected during the research process.

It is expected that this research will increase the level of preparation and capacity of both the leader and the sport, thinking that they will give even better results.

It is necessary to realize the need to train and professionalize the sports leader, taking into account that he must not only be a volunteer to help by helping, but he must be a professional with knowledge of the cause, contributing our collaboration by suggesting new strategies and alternatives , to go hand in hand with the modern trend.

**Keywords:** professional profile, sports leaders, sports organizations, professionalization, preparation, administrative processes, planning, managerial knowledge, strategies, modern trend.



## **CAPÍTULO I**

### **EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1 Introducción**

El sistema deportivo Ecuatoriano a partir de la publicación de la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2010), dio lugar a realizar un análisis crítico de la situación actual en el área administrativa de las entidades que conforman el Sistema Deportivo Ecuatoriano, ya que cada persona ha manejado la ley según la interpretación que la ha dado, teniendo como resultado un quiebre en el desarrollo de la política deportiva.

El siguiente trabajo desarrollado se refiere al análisis del perfil directivo del Sistema Deportivo Ecuatoriano, la metodología que se va a utilizar se basa en la investigación cuantitativa, descriptiva, bibliográfica y documental, de esa forma se podrá obtener la información necesaria y relevante para la consecución del proyecto, se realizará el estudio de los perfiles de cada uno de los miembros que forman parte del sistema deportivo Ecuatoriano, en el desarrollo del proyecto las principales limitaciones presentadas fueron en la recolección de información ya que existen muchas personas que no cumplen con el perfil y no desean dar ningún dato personal.

Los resultados obtenidos invitan a realizar una revisión profunda de los perfiles profesionales de cada uno de los directivos deportivos que forman parte del área administrativa, mediante una encuesta que permita conocer y evaluar los perfiles de cada miembro de la institución deportiva.

El proyecto de investigación consta de cinco capítulos, los mismos que se describen a continuación:

**EL CAPÍTULO I: EL PROBLEMA**, que contiene la introducción en la que se da a conocer el problema identificado, la justificación y los objetivos general y específico.

**EL CAPÍTULO II: ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS**, este capítulo comprende el estado del arte de la variable independiente y de la variable dependiente, en el que se citan autores que han realizado investigaciones que contiene las variables de la presente investigación.

**EL CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO**, abarca la ubicación, equipos y materiales, tipos de investigación, la prueba de hipótesis, población y muestra, recolección de la información, procesamiento y análisis estadístico, y las variables de respuesta o resultados alcanzados.

**EL CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN**, se presenta de forma detallada los resultados de cada pregunta del instrumento utilizado en la investigación junto con el análisis y discusión de las mismas.

**EL CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**, es la parte final del trabajo en la que se presentan las conclusiones a las que se ha llegado después de aplicar las encuestas, y a la vez se plantean las recomendaciones pertinentes.

## **1.2 Justificación**

El análisis de los perfiles dirigenciales es de **interés** porque es evidente la falta de preparación en los puestos administrativos deportivos, que perjudican al sistema deportivo ecuatoriano por las decisiones poco acertadas de los dirigentes.

Esta investigación es de **impacto** porque no se ha realizado un estudio crítico del sistema deportivo ecuatoriano basado en los perfiles dirigenciales, debido a que no existe la apertura necesaria para poder establecer los fallos del mismo.

Es **importante** realizar una investigación profunda de los perfiles dirigenciales lo que va a permitir establecer alternativas de solución para la mejora en el ámbito deportivo.

Es **factible** porque existe el apoyo de algunas instituciones para realizar el análisis del perfil dirigenal de los funcionarios con el fin de mejorar en un futuro la gestión deportiva de las organizaciones que forman parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano.

Los **beneficiarios** directos serán los deportistas puesto que si existen personas capacitadas en el área deportiva tomarán buenas decisiones que favorecerán al crecimiento del deportista y de las provincias.

El análisis crítico que se presentará en la investigación será de **utilidad** para las personas que deseen realizar una investigación más profunda del sistema deportivo ecuatoriano basado en los perfiles de los dirigentes deportivos, creando así un ambiente propicio para desarrollar el deporte nacional ya sea en provincias, cantones y parroquias, además servirá este modelo para iniciar a generar un cambio en el sistema deportivo ecuatoriano.

### **1.3 Objetivos**

#### **1.3.1 General**

Determinar el perfil dirigenal en el sistema deportivo ecuatoriano.

#### **1.3.2 Específicos**

- Describir las características del personal que debería manejar el sistema deportivo ecuatoriano.
- Definir los perfiles del dirigente deportivo del sistema ecuatoriano.
- Valorar el perfil dirigenal del sistema deportivo ecuatoriano.

## **CAPÍTULO II**

### **ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS**

Los gerentes deportivos deben tener una formación académica acorde al cargo en el que se van a desempeñarse, deben ser capaces de planificar, organizar, coordinar, controlar y evaluar el desarrollo deportivo de la institución a la que representa, son aquellos que deben demostrar liderazgo, que es una característica representativa de un administrador y conocimiento en cada uno de los procesos de gestión, para de esa forma brindar confianza en el personal con el que se encuentra trabajando. Navarro Hernández (2012)

Por lo tanto, debe ser un profesional que domine los principios administrativos, gerenciales, financieros, deportivos, académicos y tener un alto nivel de comunicación, debe estar dispuesto a trabajar en equipo y aparte de saber administrar debe tener conocimiento en deporte para sacar adelante y tomar decisiones acertadas en beneficio de la entidad a la que representa. Navarro Hernández (2012)

El gerente deportivo debe ser un profesional capaz de tomar decisiones que le permitan obtener réditos positivos para el organismo deportivo, por lo tanto, es necesario que tenga una preparación o experiencia en administración, así como también conocimientos en deportes y manejo de la ley del deporte que es un documento oficial en el que se encuentra reglas o estatutos que permitirán guiar al dirigente en procesos deportivos.

Un gerente deportivo debe tener el conocimiento y estar comprometido para asumir con efectividad la gestión y administración de una entidad deportiva. Según Gómez & Mestre Sancho (2005), es importante que exista una figura establecida en las entidades deportivas, que hace poco tiempo no era relevante, pero hoy en día las actividades físicas y deportivas se han convertido en una fuente de ingresos, en la que la mayoría de personas no cuentan con títulos deportivos y solo buscan lucrar realizando

actividades o ejecutando proyectos de forma empírica, minimizando la preparación y trabajo de las personas que cuentan con un título universitario en el área.

El representante que se encuentre al frente de una entidad debe ser íntegro, capaz de mostrar liderazgo y confianza en el grupo de trabajo en el que se desenvuelve, también debe saber manejar y controlar las diversas situaciones que se originan en el ambiente deportivo, para ello Acosta (2000) distingue que: “las tareas de los gerentes se ven afectadas por la actitud del gerente, por su rendimiento, por su trabajo personal, por su habilidad para tomar decisiones” (p.195).

En muchas ocasiones la persona que se encuentra a cargo de una entidad deportiva posee una mala actitud, no trabaja en equipo y toma decisiones apresuradas lo que hace que los colaboradores de la entidad se sientan desplazados y menos importantes dando como resultado una mala administración, o por el desconocimiento del cargo y politización se rodea de personas que no contribuyen en el desarrollo y crecimiento de la institución.

Sánchez Santamaria (2005) plantea que la gestión en organizaciones deportivas posee estrategias que permitirán alcanzar los objetivos de la organización, así como también es necesario contar con un sistema que tenga métodos, y una estructura bien definida para llegar a la meta planteada por el gestor deportivo.

El deporte en el Ecuador representa una industria que genera empleo, por ello es imprescindible contar con una excelente planificación que permita construir empresas deportivas que generen recursos, así como también tener como objetivo activar la economía y la dinámica social.

“Hay que crear una regulación del mercado de trabajo y las formaciones que dan acceso al mismo para ello la formación por parte de las instituciones debe ser de calidad y relacionadas con el mercado de trabajo como crear un itinerario curricular en función del área deportiva a desarrollar” Franco Aguirre (2010)

La formación profesional de un gerente o administrador deportivo debe encontrarse dentro de la línea en la que se va a desarrollar profesionalmente, para que no se dé un

mal manejo de recursos y se tomen decisiones inadecuadas que perjudiquen a los deportistas, la entidad y a los miembros que forman parte del directorio.

El Sistema Deportivo está formado por entidades deportivas que tienen funciones establecidas según la población y el medio en el que se encuentra, las mismas que se rigen a la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2010), esta ley está basada y amparada por las Leyes de la República, Reglamentos y Estatutos Deportivos Internacionales.

El sistema deportivo se rige de acuerdo a los perfiles de las personas que forman parte de una entidad, para Gómez, Opazo , & Marti (2012) las principales características estructurales de una organización están relacionadas directamente con el grado de profesionalización y estabilidad de los representantes legales de los organismos deportivos.

Entre los dirigentes del deporte ecuatoriano existe una lucha de intereses políticos, económicos y personales, esto se debe a que el deporte maneja recursos económicos realmente altos y todos desean salir beneficiados, dejando de lado los problemas reales de los organismos en cuanto a infraestructura y deportistas que representan a nuestro país en competencias internacionales.

Los organismos más altos de toman atribuciones que no les competen ya que no se encuentra establecidas en ley, esto se debe a que no existe el conocimiento necesario para llevar a cabo algunas de las competencias fundamentales de cada organismo, por lo que es indispensable que el dirigente deportivo conozca a fondo la ley para priorizar las actividades y tener personal capacitado en el área.

El Deporte Ecuatoriano se encuentra organizado en base a la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2010), que tiene la siguientes estructura del deporte nacional, en orden jerárquico se encuentra:

Ministerio de Educación, Cultura y deportes

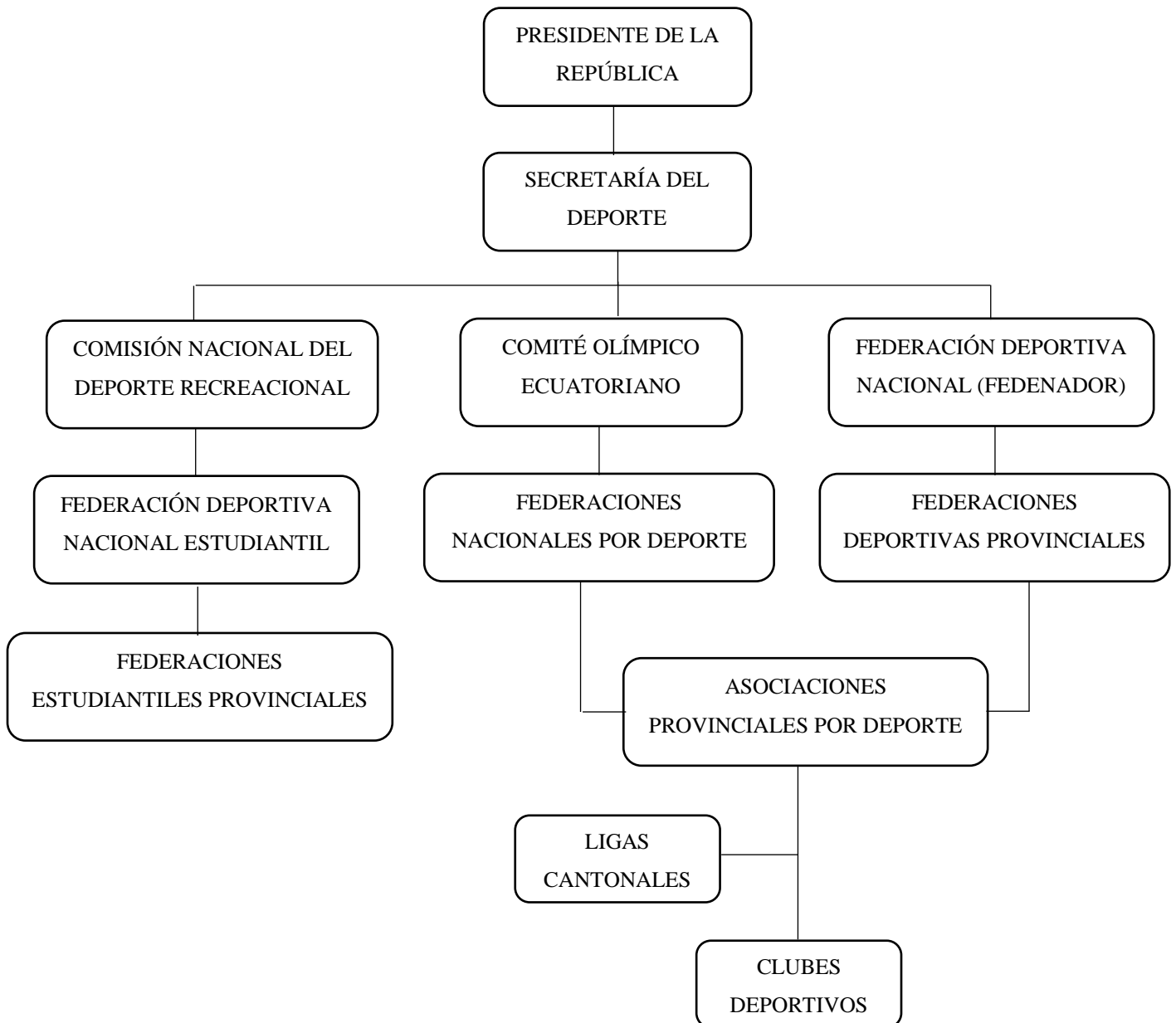
Consejo Nacional de Deportes

Comité Olímpico Ecuatoriano (COE)

Federación Deportiva Nacional del Ecuador (FEDENADOR)

Federaciones Ecuatorianas por Deporte  
 Asociaciones Provinciales por deportes  
 Federaciones Deportivas Provinciales  
 Ligas Deportivas Cantonales  
 Ligas Barriales, Ligas Parroquiales y Clubes Deportivos

A continuación se presenta un organigrama realizado en base a lo que rige Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2010).



El sistema deportivo ecuatoriano tiene una estructura bien definida basada en la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2010), sin embargo ha dado lugar a un sin número de críticas entre los representantes de instituciones públicas y privadas, generando inestabilidad y dando lugar a realizar un análisis crítico sobre la situación actual de las entidades deportivas vigentes así como también de la formación académica de cada representante legal de los organismos deportivos que se encuentran dentro del Sistema Deportivo.

Las características del personal que forma parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano, según el Reglamento General a la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2010), son los siguientes, mismos que se basan en artículo 89 que se presenta a continuación:

#### **Título X**

##### **De los Dirigentes Deportivos**

**Art. 89.- De los requisitos de los dirigentes deportivos.** - Sin perjuicio de lo dispuesto en la Disposición General Décimo Tercera de la Ley, para ser dirigente deportivo se debe cumplir con los siguientes requisitos:

- a) Ser mayor de edad;
- b) Estar en pleno ejercicio de sus derechos de ciudadanía;
- c) Haber desempeñado con probidad notoria actividades que puedan contribuir de cualquier manera al desarrollo del deporte; y,
- d) Los requisitos que establezcan los Estatutos de cada organización deportiva.

El Reglamento necesita una pequeña reforma, pero muy necesaria e importante, en la que uno de los requisitos más importantes del dirigente deportivo debería ser poseer un título de tercer nivel en el área de Cultura Física.



## **CAPÍTULO III**

### **MARCO METODOLÓGICO**

#### **3.1 Metodología**

#### **3.2 Ubicación**

La presente investigación se realizará en las entidades que forman parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano.

#### **3.3 Equipos y materiales**

La técnica utilizada dentro del proyecto de investigación, fue la revisión en fuentes oficiales que permitieron la obtención de información correcta que permitirá cumplir con los objetivos planteados.

El proceso para recolectar la información verídica fue realizar un listado con todas las entidades que forman parte del sistema deportivo, así como también se recolectaron datos personales de los representantes legales de cada entidad, lo que permitió realizar un análisis adecuado de los perfiles directivos.

#### **3.4 Tipo de investigación**

La investigación responde a un diseño basado en el enfoque cuantitativo de tipo descriptivo con un corte transversal.

Cuantitativa porque permite cuantificar los datos y aplicar un análisis estadístico mediante (Software IBM SPSS ), datos de una revisión documental de todo el sistema directivo del deporte ecuatoriano regido bajo un organigrama de la Secretaría del Deporte.

Se desarrollará la descripción de los perfiles directivos de cada uno de los organismos deportivos del país, a través del análisis de su formación académica y crítica en relación a la afinidad con el área deportiva.

Para la base teórica del estudio se aplicará una investigación bibliográfica y documental, revisando documentos científicos como revistas indexadas de medio y alto nivel de los últimos cinco años, información de libros de las variables de estudio, en este caso perfil directivo y sistema deportivo ecuatoriano.

### **3.5 Población o muestra**

La población de estudio está representada por todos los directivos de la estructura del sistema deportivo ecuatoriano, por accesibilidad de información para análisis se determinó una muestra de estudio conformada por 300 directivos distribuidos en todos los organismos deportivos de la estructura del sistema nacional.

La distribución poblacional para esta investigación es la siguiente:

*Tabla 1 Distribución de la población investigada*

<b>Descripción</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Hombres</b>	262	87,3
<b>Mujeres</b>	38	12,7
<b>TOTAL</b>	300	100

*Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

Los organismos que forman parte del sistema deportivo se encuentran divididos de la siguiente forma, para ello se realizó la investigación como se presenta a continuación:

### 3.5.1 Asociación de Ligas Barriales (y otros)

Tabla 2 Asociación de Ligas Barriales (y otros)

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
2	2
100%	100%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

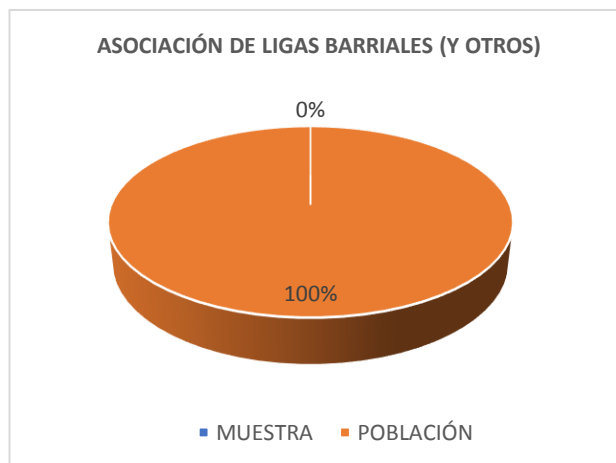


Figura 1 Asociación de Ligas Barriales (y otros)

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

Se tomó a toda la población de la Asociación de Ligas Barriales (y otros) para el análisis.

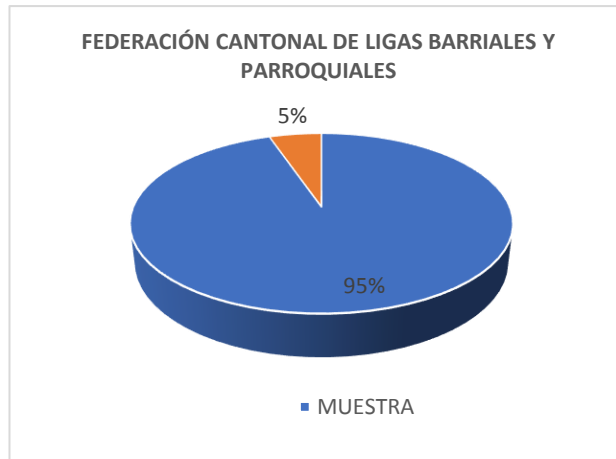
### 3.5.2 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales

Tabla 3 Federación cantonal de ligas barriales y parroquiales

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
19	18
100%	95%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



*Figura 2 Federación cantonal de ligas barriales y parroquiales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

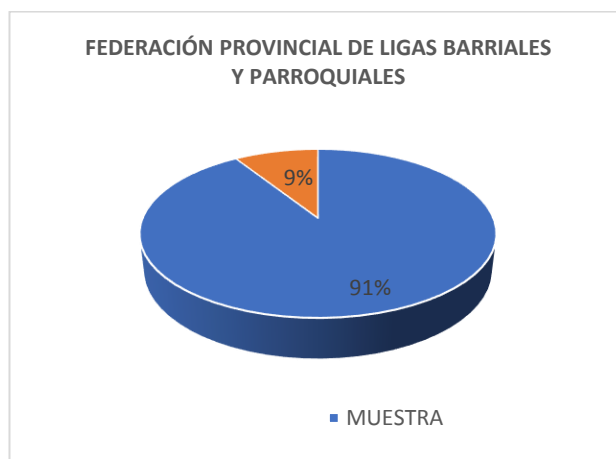
Se analizó el 95% de la población de la federación cantonal de ligas barriales y parroquiales para el análisis.

### 3.5.3 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales

*Tabla 4 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales*

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
22	20
100%	91%

*Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 3 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

Se analizó el 91% de la población de la federación provincial de ligas barriales y parroquiales para el análisis.

### 3.5.4 Federaciones Deportivas Estudiantiles

Tabla 5 Federaciones deportivas estudiantiles

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
21	20
100%	95%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

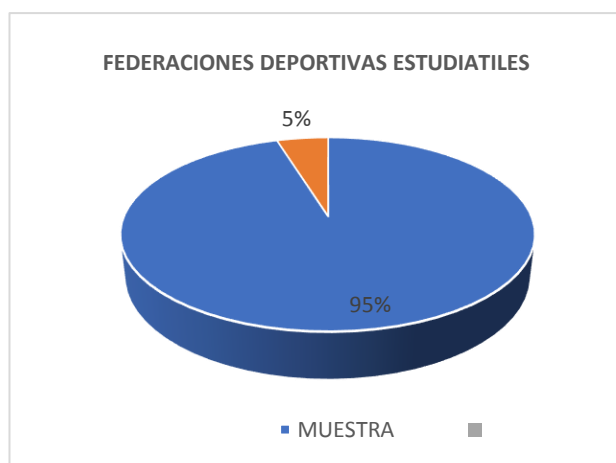


Figura 4 Federaciones deportivas estudiantiles  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

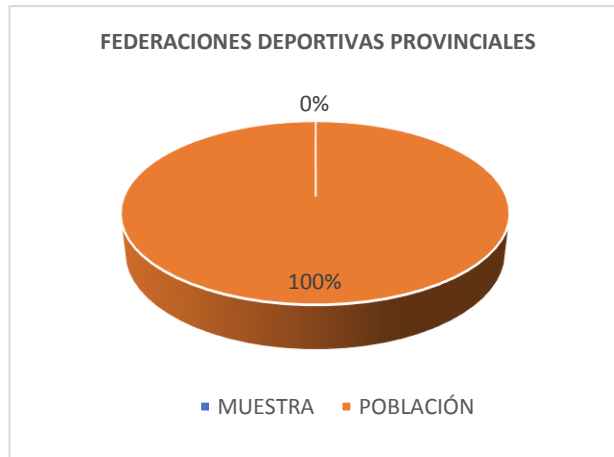
Se analizó el 95% de la población de las federaciones deportivas estudiantiles para el análisis.

### 3.5.5 Federaciones Deportivas Provinciales

Tabla 6 Federaciones deportivas provinciales

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
24	24
100%	100%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



*Figura 5 Federaciones deportivas provinciales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

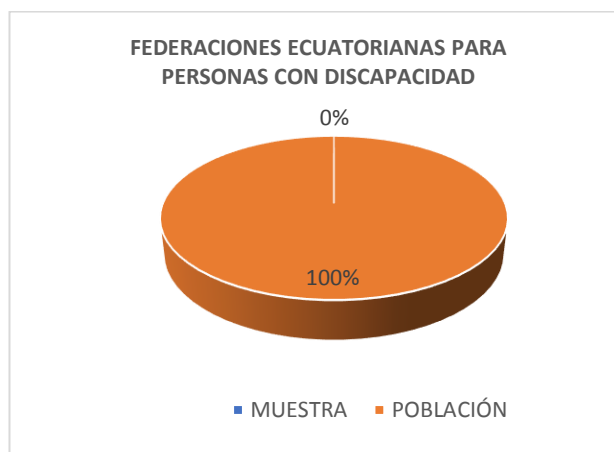
Se analizó toda la población de las federaciones deportivas estudiantiles para el análisis.

### 3.5.6 Federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad

*Tabla 7 Federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad*

<b>POBLACIÓN</b>	<b>MUESTRA</b>
<b>ORGANISMO</b>	<b>ESTUDIADA</b>
4	4
100%	100%

*Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 6 Federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

Se analizó en su totalidad la población de las federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad para el análisis.

### 3.5.7 Federaciones Nacionales

Tabla 8 Federaciones nacionales

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
8	8
100%	100%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

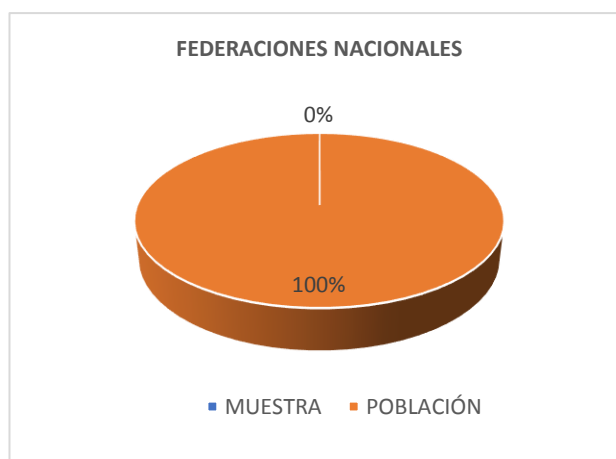


Figura 7 Federaciones nacionales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

Se analizó toda la población de las federaciones nacionales para el análisis.

### 3.5.8 Federaciones Ecuatorianas por Deporte

Tabla 9 Federaciones ecuatorianas por deporte

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
48	48
100%	100%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

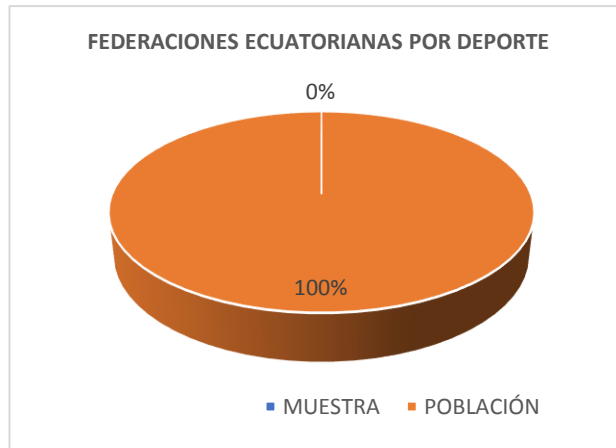


Figura 8 Federaciones ecuatorianas por deporte  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

Se analizó toda la población de las federaciones ecuatorianas por deporte para el análisis.

### 3.5.9 Ligas barriales y/o parroquiales

Tabla 10 Ligas barriales y/o parroquiales

POBLACIÓN ORGANISMO	MUESTRA ESTUDIADA
300	102
100%	34%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

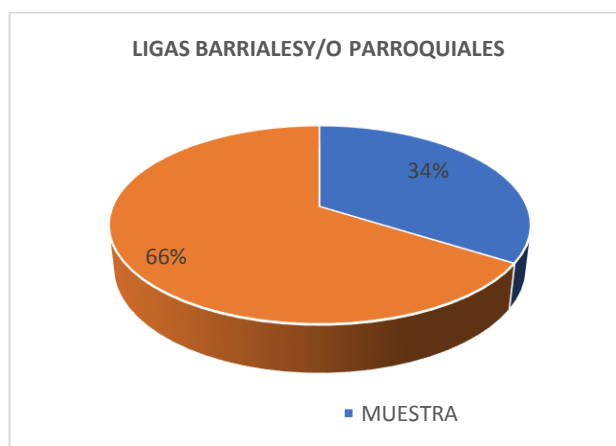


Figura 9 Ligas barriales y/o parroquiales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

Se analizó el 66% de la población de las ligas barriales y/o parroquiales para el análisis.



### 3.5.10 Ligas Deportivas Cantonales

Tabla 11 Ligas deportivas cantonales

<b>POBLACIÓN ORGANISMO</b>	<b>MUESTRA ESTUDIADA</b>
189	60
100%	32%

Fuente: Techos presupuestarios preliminares 2021  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



Figura 10 Ligas deportivas cantonales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

Se analizó el 32% de la población de las ligas deportivas cantonales para el análisis.

### 3.6 Recolección de información

Para la recolección de la información, se realizó un análisis de los documentos oficiales que determinaron los techos presupuestarios para el año 2021 en toda la estructura deportiva nacional, en el que se encuentran las organizaciones que forman parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano, así como también los representantes legales de los mismos e identificaciones legales del organismo.

También para verificar la autenticidad de los datos se tomó como referencia páginas oficiales como el SRI para verificar los datos personales de los representantes legales y la SENESCYT para determinar la formación académica legal de cada representante. Esta información permitió analizar los perfiles directivos; dando como resultado

datos totalmente reales que favorecieron para cumplir con los objetivos planteados en la presente investigación.

### **3.7 Procesamiento de la información y análisis estadístico**

Para el desarrollo del análisis estadístico de los datos observados en la investigación se utilizó el paquete estadístico SPSS versión 25 para IBM, determinando para el proceso de caracterización de la muestra de estudio un análisis de frecuencias y porcentajes de las variables cualitativas de género y tipo de organismo deportivo.

Para el análisis general de los resultados encontrados se prosiguió con un análisis de frecuencias y porcentajes y una prueba de asociación de perfiles con formación académica para contrastar las hipótesis de investigación.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1 Análisis y discusión de los resultados

##### 4.1.1 Caracterización general de la muestra de estudio

Enfocados en cumplir con los objetivos del proyecto de investigación se realizó el análisis de los resultados obtenidos:

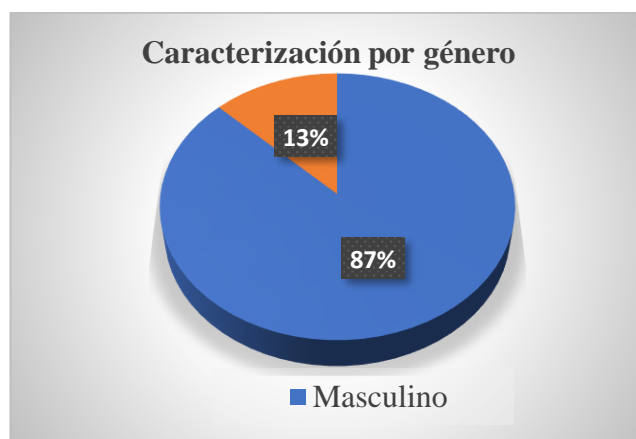
Como se determinó en la metodología de la investigación planteada, se contó con una población de 300 representantes del Sistema Deportivo Ecuatoriano, a continuación, se presentará la caracterización de la muestra por género (tabla No.12).

*Tabla 12 Caracterización de la población por género*

GENERO	FRECUENCIA
Masculino	262
Femenino	38
TOTAL	300

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 11 Caracterización por género*  
*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## **Análisis**

Para el estudio de la presente investigación se contó con la información de 300 dirigentes deportivos que representan el 100% de la población de estudio, se puede verificar que el 87% se encuentra representado por miembros del género masculino y el 13% se encuentran representados por miembros del género femenino.

## **Interpretación**

La investigación permitió evidenciar que el deporte ecuatoriano se encuentra dirigido por representantes masculinos en su mayoría, teniendo el género femenino muy poca participación en este tipo de designaciones.

A continuación, se presentará la caracterización de la muestra por tipos de organizaciones deportivas (tabla No.13).

*Tabla 13 Caracterización por tipos de organizaciones deportivas*

<b>TIPOS DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS</b>	<b>FRECUENCIA</b>
Asociación de ligas barriales y otros	2
Federación cantonal de ligas barriales y parroquiales	17
Federación provincial de ligas barriales y parroquiales	20
Federaciones Deportivas Estudiantiles	20
Federaciones Deportivas Provinciales	24
Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad	4
Federaciones Nacionales	6
Comité Paraolímpico	1
Comité Olímpico	1
Federaciones Ecuatorianas por Deporte	48
Ligas Barriales y/o Parroquiales	97
Liga Deportiva Cantonal	60
<b>TOTAL</b>	<b>300</b>

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 12 Caracterización por tipos de organizaciones deportivas  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## **Análisis**

Para el análisis por tipo de organizaciones deportivas se consideraron los 12 tipos que se contemplan dentro del Sistema Deportivo Ecuatoriano, el mismo que representa el 100% de los tipos de organizaciones, en el que se puede evidenciar que las Ligas Barriales y/o Parroquiales representan el mayor porcentaje de 32,3%, seguido de las ligas deportivas cantonales con el 20%; las federaciones ecuatorianas por deporte que representan el 16%; seguido por las federaciones deportivas provinciales con el 8%; a continuación se encuentra la federación provincial de ligas barriales y parroquiales y federaciones deportivas estudiantiles que representan el 6,7%; federación cantonal de ligas barriales y parroquiales que representan el 5,7%; federaciones nacionales con el 2,0%; federaciones ecuatorianas para personas con discapacidad que representan el 1,3%; y las federaciones que tienen menor porcentaje se encuentran asociación de ligas barriales y otros con el 0,7% y finalmente se encuentra el comité paraolímpico y olímpico con el 0,3%.

## **Interpretación**

El análisis de los tipos de organizaciones permitió determinar que las Ligas Barriales y/o Parroquiales son las que tienen el mayor número de representantes que forman

parte del Sistema Deportivo, es decir tienen un alto porcentaje de representantes que toman decisiones que favorecen o perjudican al deporte ecuatoriano.

#### 4.1.2 Caracterización por organismos deportivos

Los organismos que forman parte del sistema deportivo se encuentran divididos de la siguiente forma, para ello se realizó la caracterización por tipo de organizaciones y género.

##### 4.1.2.1 Caracterización por tipos de organizaciones deportivas y género

###### 4.1.2.1.1 Asociación de Ligas Barriales y otros

Las entidades que forman parte de la Asociación de ligas barriales y otros en la caracterización por género se obtiene un representante por la Asociación de Ligas Barriales y un representante por la Asociación de Ligas Rurales. (**Anexo 1**)

*Tabla 14 Asociación de ligas barriales y otros - género*

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Asociación de ligas barriales y otros	Masculino	2
	Femenino	0
TOTAL		2

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 13 Asociación de ligas barriales y otros – género  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, la Asociación de ligas barriales y otros está representado por el género masculino que representa el 100%, mientras que el género femenino representa el 0%.

### **Interpretación**

Los resultados determinaron que en su totalidad el género masculino se encuentra a cargo de las entidades que forman parte de las ligas barriales.

#### **4.1.2.1.2 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales**

Las entidades que forman parte de la Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. **(Anexo 2)**

Tabla 15 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales	Masculino	16
	Femenino	1
TOTAL		17

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



Figura 14 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, la Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales, se encuentran representadas el 94% por el género masculino y el 6% por el género femenino.

## Interpretación

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de la Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales, la mayor parte de entidades se encuentran dirigidas por representantes masculinos, mientras que una entidad se encuentra representada por el género femenino, lo que quiere decir que no hay participación femenina en las entidades de este tipo.



#### 4.1.2.1.3 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales

Las entidades que forman parte de la Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. (**Anexo 3**)

Tabla 16 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federación provincial de ligas barriales y parroquiales	Masculino	17
	Femenino	3
TOTAL		20

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

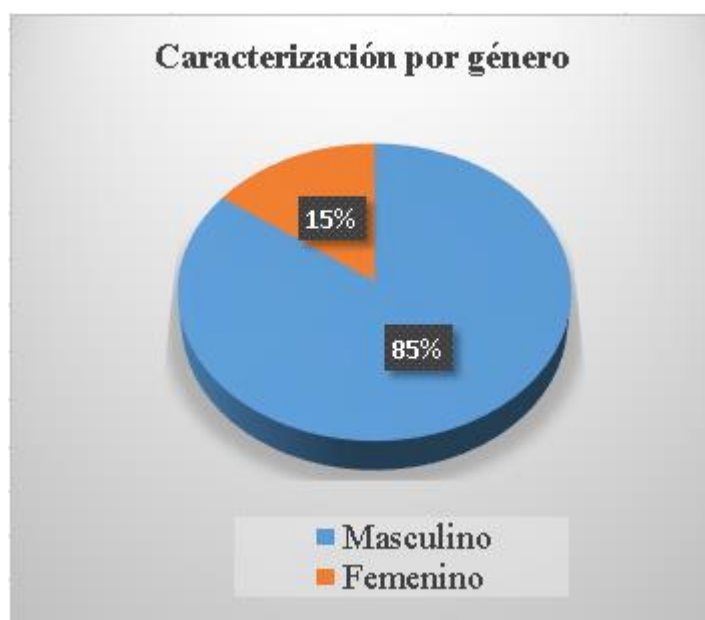


Figura 15 Federación provincial de ligas barriales y parroquiales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

#### Análisis

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, la Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales, se encuentran representadas el 85% por el género masculino y el 15% por el género femenino.

## Interpretación

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de la Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales, en su mayoría tiene representantes masculinos, los resultados dan a conocer que no hay mucha acogida por el género femenino para este tipo de designaciones.

### 4.1.2.1.4 Federaciones Deportivas Estudiantiles

Las entidades que forman parte de las Federaciones Deportivas Estudiantiles en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. (Anexo 4)

Tabla 17 Federaciones Deportivas Estudiantiles

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federaciones Deportivas Estudiantiles	Masculino	19
	Femenino	1
TOTAL		20

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

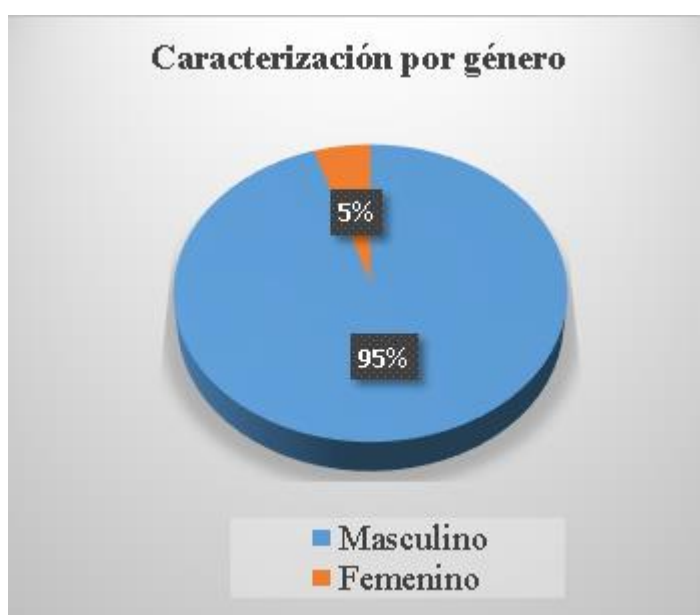


Figura 16 Federaciones Deportivas Estudiantiles

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Federaciones Deportivas Estudiantiles, se encuentran representadas el 95% por el género masculino y el 5% por el género femenino.

## **Interpretación**

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de las Federaciones Deportivas Estudiantiles, la mayor parte de entidades se encuentran dirigidas por representantes masculinos, mientras que una entidad se encuentra representada por el género femenino, lo que quiere decir que no hay participación femenina en este tipo de cargos.

### **4.1.2.1.5 Federaciones Deportivas Provinciales**

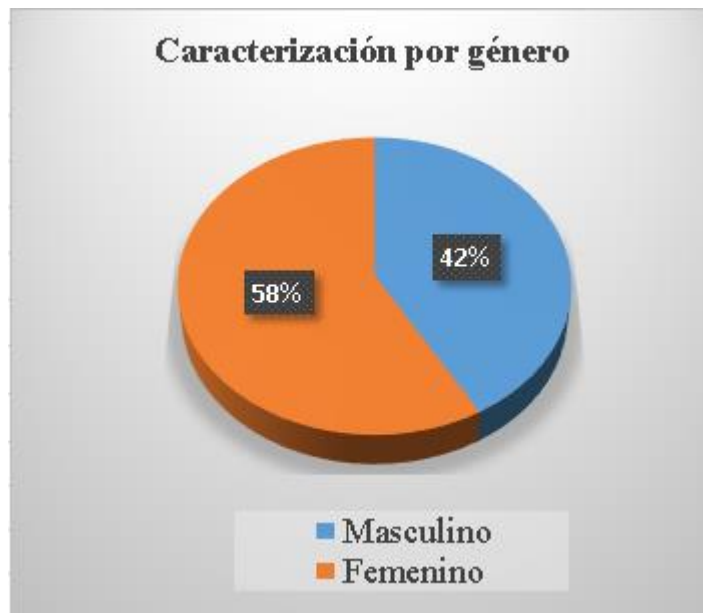
Las entidades que forman parte de las Federaciones Deportivas Provinciales en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. (**Anexo 5**)

*Tabla 18 Federaciones Deportivas Provinciales*

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federaciones Deportivas Provinciales	Masculino	10
	Femenino	14
TOTAL		24

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 17 Federaciones Deportivas Provinciales  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Federaciones Deportivas Provinciales, se encuentran representadas el 42% por el género masculino y el 58% por el género femenino.

### **Interpretación**

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de las Federaciones Deportivas Provinciales, la mayoría se encuentran dirigidas por representantes del género femenino, dando lugar a que exista equidad de género en la dirigencia provincial, las mismas que se encuentran desempeñando las actividades de forma correcta activando de forma progresiva el deporte en cada provincia.

#### **4.1.2.1.6 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad**

Las entidades que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma.  
**(Anexo 6)**

Tabla 19 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad	Masculino	3
	Femenino	1
TOTAL		4

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



Figura 18 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad, se encuentran representadas el 75% por el género masculino y el 25% por el género femenino.

## Interpretación

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad, a pesar de ser cuatro, se encuentran apoyando, desarrollando y sobre todo promoviendo actividades de recreación que

benefician a los grupos de personas con discapacidad, así como también a los grupos de atención prioritaria.

#### 4.1.2.1.7 Federaciones Nacionales

Las entidades que forman parte de las Federaciones Nacionales en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. (**Anexo 7**)

*Tabla 20 Federaciones Nacionales*

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federaciones Nacionales	Masculino	6
	Femenino	0
TOTAL		6

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 19 Federaciones Nacionales*  
*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

#### Análisis

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Federaciones Nacionales, el 100% se encuentra representado por dirigentes masculinos.

## Interpretación

Los resultados determinaron que en las organizaciones que forman parte de las Federaciones Nacionales, todas se encuentran dirigidas por representantes masculinos lo que nos da a conocer que a representantes femeninas no se las toman en cuenta para formar parte de este tipo de cargos.

### 4.1.2.1.8 Comité Paralímpico

Las entidades que forman parte del Comité Paralímpico en la caracterización por género se obtiene un representante femenino. (**Anexo 7**)

Tabla 21 Comité Paraolímpico

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Comité Paralímpico	Masculino	0
	Femenino	1
TOTAL		1

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



Figura 20 Comité Paraolímpico

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, el Comité Paraolímpico se encuentra dirigido por una representante del género femenino que representa el 100%.

## **Interpretación**

El Comité Paraolímpico es el máximo rector y asesor de eventos relacionados al deporte adaptado para personas con discapacidad está representado por una dirigente femenina que se encarga de realizar proyectos deportivos para este grupo de deportistas.

### **4.1.2.1.9 Comité Olímpico**

Las entidades que forman parte del Comité Olímpico en la caracterización por género se obtiene un representante masculino. (**Anexo 7**)

*Tabla 22 Comité Olímpico*

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Comité Olímpico	Masculino	1
	Femenino	0
TOTAL		1

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*





*Figura 21 Comité Olímpico  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, el Comité Olímpico se encuentra dirigido por una representante del género masculino que representa el 100%.

### **Interpretación**

El Comité Olímpico se encuentra dirigido por un dirigente masculino el mismo que se encarga del desarrollo, difusión y protección del deporte en general, así como también del deporte de alto rendimiento.

#### **4.1.2.1.10 Federaciones Ecuatorianas por Deporte**

Las entidades que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas por Deporte en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. **(Anexo 8)**

Tabla 23 Federaciones Ecuatorianas por Deporte

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Federaciones Ecuatorianas por Deporte	Masculino	44
	Femenino	4
TOTAL		48

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

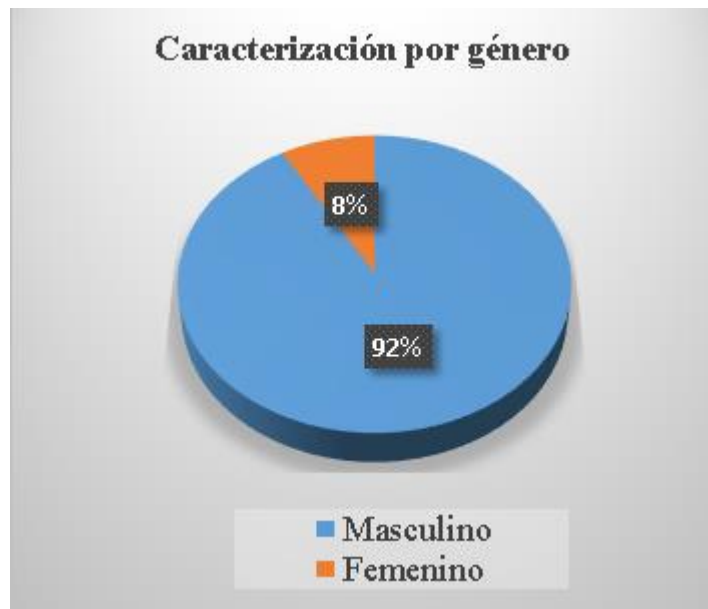


Figura 22 Federaciones Ecuatorianas por Deporte  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

### Análisis

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Federaciones Ecuatorianas por Deporte, se encuentran representadas el 92% por el género masculino y el 8% por el género femenino.

### Interpretación

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas por Deporte, el mismo que se encuentran conformadas por 48 instituciones, las mismas que con la nueva ley del Deporte, Educación Física y

Recreación, tiene como principal objetivo impulsar el alto rendimiento de los deportistas que representen internacionalmente al país.

#### 4.1.2.1.11 Ligas Barriales y/o Parroquiales

Las entidades que forman parte de las Ligas Barriales y/o Parroquiales en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. (**Anexo 9**)

*Tabla 24 Ligas Barriales y/o Parroquiales*

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Ligas Barriales y/o Parroquiales	Masculino	88
	Femenino	9
TOTAL		97

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 23 Ligas Barriales y/o Parroquiales*  
*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Federaciones Ecuatorianas por Deporte, se encuentran representadas el 91% por el género masculino y el 9% por el género femenino.

## **Interpretación**

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de las Ligas Barriales y/o Parroquiales, en su mayoría tiene representantes masculinos quienes se encargan de promover actividades deportivas en beneficio de la población a las que pertenecen.

### **4.1.2.1.12 Liga Deportiva Cantonal**

Las entidades que forman parte de la Liga Deportiva Cantonal en la caracterización por género se presenta de la siguiente forma. **(Anexo 10)**

*Tabla 25 Liga Deportiva Cantonal*

TIPO DE ASOCIACIÓN	GÉNERO	FRECUENCIA
Liga Deportiva Cantonal	Masculino	56
	Femenino	4
TOTAL		60

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 24 Liga Deportiva Cantonal  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

En la caracterización por tipos de organizaciones por género, las Ligas Deportivas Cantonales, se encuentran representadas el 93% por el género masculino y el 7% por el género femenino.

### **Interpretación**

Los resultados determinaron que en las entidades que forman parte de las Ligas Deportivas Cantonales, que se encuentran conformadas por 60 entidades, que en su mayoría se encuentran dirigidas por representantes masculinos.

#### **4.1.3 Caracterización de los perfiles directivos por tipos de Organizaciones Deportivas y Título de Tercer y Cuarto Nivel**

Los dirigentes de los organismos que forman parte del sistema deportivo, deberían poseer una formación académica acorde al área en la que se desempeñan, por tal motivo dentro del análisis del perfil directorial se realizó una caracterización por título de tercer y cuarto nivel.

#### 4.1.3.1 Asociación de Ligas Barriales

En los organismos que forman parte de la Asociación de Ligas Barriales se identificó que los dirigentes no poseen formación académica.

Tabla 26 Asociación de Ligas Barriales - Título de Tercer y Cuarto Nivel

ASOCIACIÓN DE LIGAS BARRIALES Y OTROS		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	2
Título de Cuarto Nivel		
TOTAL		2

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



Figura 25 Asociación de Ligas Barriales - Título de Tercer y Cuarto Nivel

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

#### Análisis

En la caracterización por título de Tercer y Cuarto Nivel en la Asociación de Ligas Barriales y otros, los dirigentes no tienen registrado ningún título ni certificación en el área deportiva o afines.

#### Interpretación

Los dirigentes de la Asociación de Ligas Barriales no poseen ningún título, probablemente son personas que les gusta dirigir y apoyar en el ámbito deportivo, con el objetivo de promover el deporte Barrial.

#### 4.1.3.2 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales

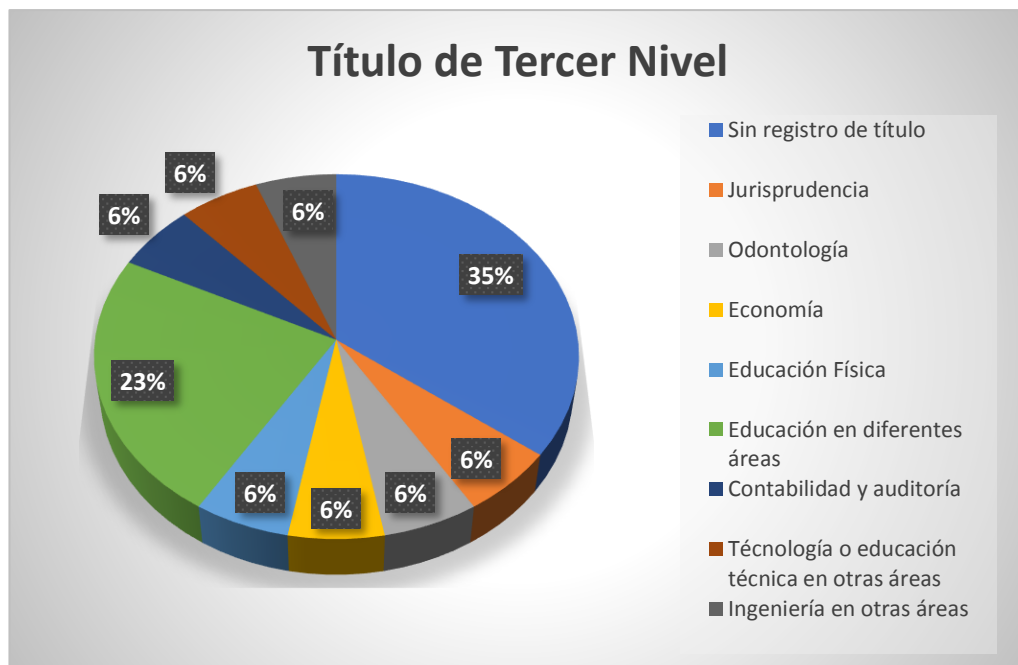
En los organismos que forman parte de la Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales se identificó que una gran parte de los dirigentes no poseen formación académica en el ámbito deportivo.

*Tabla 27 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer y Cuarto Nivel*

FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS BARRIALES Y PARROQUIALES		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	6
	Jurisprudencia	1
	Odontología	1
	Economía	1
	Educación Física	1
	Educación en diferentes áreas	4
	Contabilidad y Auditoría	1
	Tecnología o Educación técnica en otras áreas	1
	Ingeniería en otras áreas	1
	<b>TOTAL</b>	<b>17</b>
Título de Cuarto Nivel	No posee	16
	Diplomado superior en diferentes áreas	1
	Doctorado en jurisprudencia	1
	Administración de empresas	2
	<b>TOTAL</b>	<b>20</b>

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 26 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## **Análisis**

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 8 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de la Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales, en donde se evidencia que el 6% título en Jurisprudencia, Odontología, Economía, Educación Física, Contabilidad y Auditoría, Tecnología o Educación Técnica en otras áreas, Ingeniería en otras áreas, el 23% posee un título en Educación en diferentes áreas y el 35% que representa una parte representativa de la población no posee registrado ningún título.

## **Interpretación**

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que solo el 6% posee título en Educación Física, es decir que solo pocos representantes tienen conocimientos en deporte, pero eso no dice que tengan experiencia en dirigencia deportiva.





*Figura 27 Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenciaron 3 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de la Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales, en donde se evidencia que el 5% posee Diplomado Superior en diferentes áreas y Doctorado en jurisprudencia, el 10% tiene título de cuarto nivel en Administración de empresas y el 80% que representa la mayor parte de la población no posee ningún título de Cuarto Nivel.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ningún representante posee una especialización en gerencia deportiva para dirigir la entidad.

#### 4.1.3.3 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales

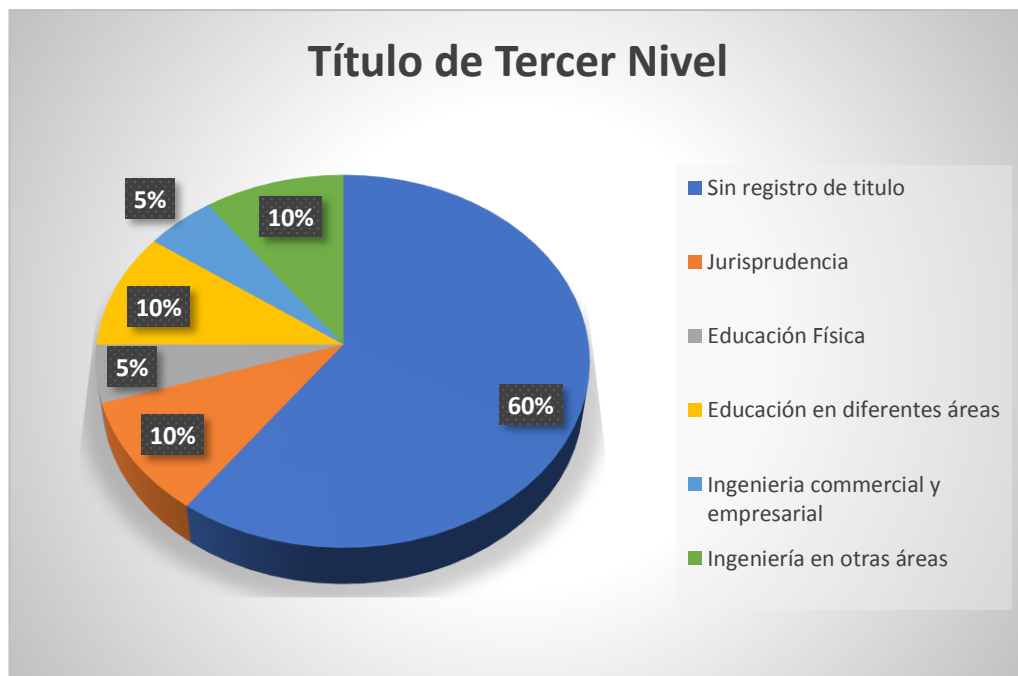
En los organismos que forman parte de la Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales se identificó que una gran parte de los dirigentes no poseen formación académica en el ámbito deportivo.

*Tabla 28 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer y Cuarto Nivel*

FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS BARRIALES Y PARROQUIALES		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	12
	Jurisprudencia	2
	Educación Física	1
	Educación en diferentes áreas	2
	Ingeniería comercial y empresarial	1
	Ingeniería en otras áreas	2
TOTAL		20
Título de Cuarto Nivel	No posee	16
	Diplomado superior en diferentes áreas	1
	Doctorado en jurisprudencia	1
	Administración de empresas	2
TOTAL		20

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 28 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## **Análisis**

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 5 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de la Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales, en donde se evidencia que el 5% posee título en Educación Física e Ingeniería Comercial y Empresarial, el 10% posee un título en Jurisprudencia y Educación en diferentes áreas, y el 60% que representa mayor parte de la población no posee registrado ningún título.

## **Interpretación**

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que solo el 5% posee título en Educación Física, es un porcentaje mínimo y se concluye que para ser representantes no existe ninguna cláusula que obligue a tener un título o certificación en gerencia deportiva.



*Figura 29 Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenciaron 3 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de la Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales, en donde se evidencia que el 5% posee Diplomado superior en diferentes áreas y Doctorado en Jurisprudencia, el 10% posee un título en Administración de empresas, y el 80% no posee registrado ningún título.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ningún dirigente posee una especialización en deporte o administración deportiva para dirigir de manera adecuada la organización a la que representa.

#### 4.1.3.4 Federaciones Deportivas Estudiantiles

En los organismos que forman parte de las Federaciones Deportivas Estudiantiles se identificó que los dirigentes no poseen formación de cuarto nivel en el ámbito deportivo.

Tabla 29 Federaciones Deportivas Estudiantiles -Título de Tercer y Cuarto Nivel

FEDERACIONES DEPORTIVAS ESTUDIANTILES		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	5
	Educación Física	7
	Educación en diferentes áreas	4
	Contabilidad y Auditoría	1
	Tecnología o educación técnica en otras áreas	2
	Licenciatura en otras áreas	1
	<b>TOTAL</b>	<b>20</b>
Título de Cuarto Nivel	No posee	19
	Doctorado en jurisprudencia	1
	<b>TOTAL</b>	<b>20</b>

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

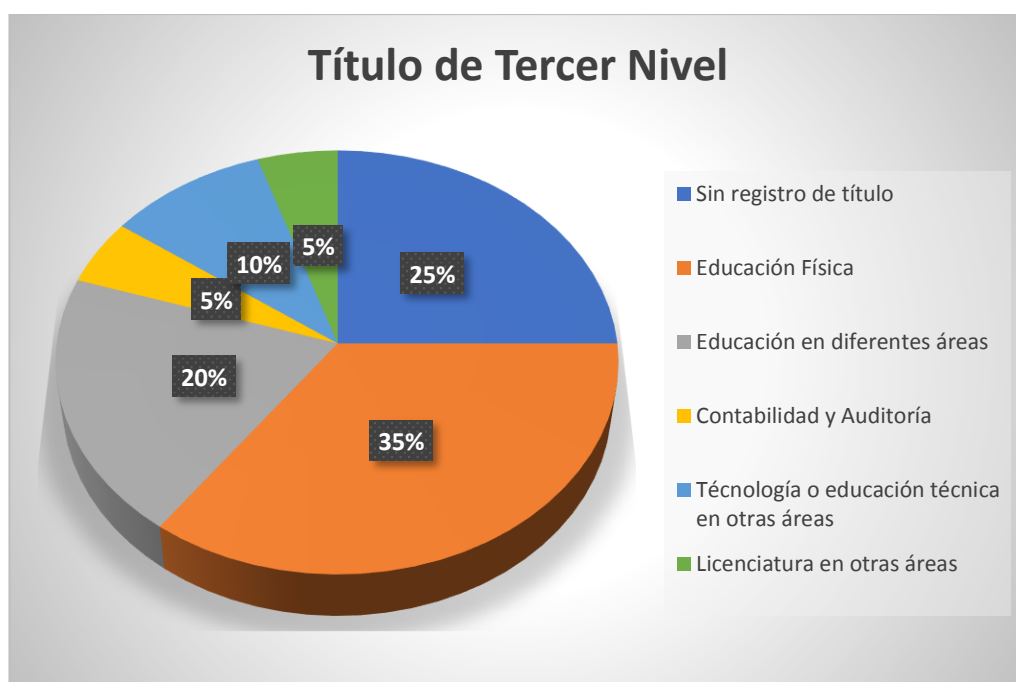


Figura 30 Federaciones Deportivas Estudiantiles -Título de Tercer Nivel

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 5 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de las Federaciones Deportivas Estudiantiles, en donde se evidencia que el 5% posee título en Contabilidad y Auditoría y Licenciatura en otras áreas, el 10% posee un título en Tecnología o educación técnica en otras áreas, el 20% posee título en Educación en diferentes áreas, el 25% no posee registro de título y el 35% que representa una gran parte de la población posee título en Educación Física.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el 35% de los representantes de las Federaciones Deportivas Estudiantiles posee título en Educación Física, aunque en este tipo de organizaciones todos deberían tener conocimientos y experiencia en el ámbito deportivo.



*Figura 31 Federaciones Deportivas Estudiantiles -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## Análisis

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidencio que el 5% posee un título de cuarto nivel en Jurisprudencia y el 95% no posee registrado ningún título.

## Interpretación

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ningún dirigente posee una especialización en deporte o administración deportiva para dirigir de manera adecuada la organización a la que representa.

### 4.1.3.5 Federaciones Deportivas Provinciales

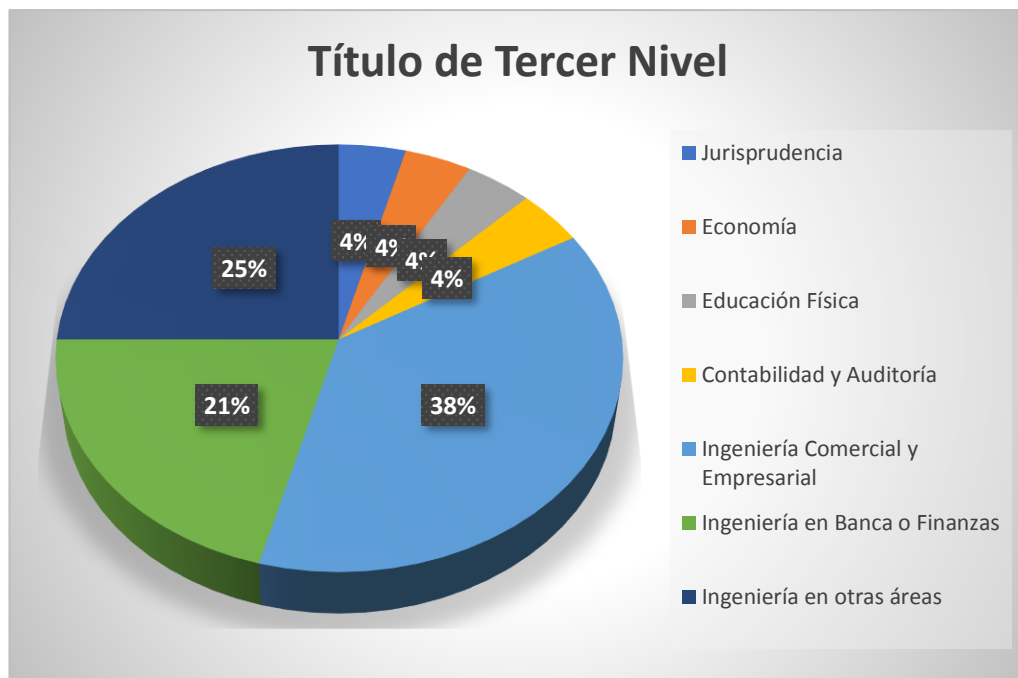
En los organismos que forman parte de las federaciones deportivas provinciales se identificó que los dirigentes no poseen formación académica en el ámbito deportivo.

*Tabla 30 Federaciones Deportivas Provinciales -Título de Tercer y Cuarto Nivel*

FEDERACIONES DEPORTIVAS PROVINCIALES		FRECUENCIA	
Título de Tercer Nivel	Jurisprudencia	1	
	Economía	1	
	Educación Física	1	
	Contabilidad y Auditoría	1	
	Ingeniería Comercial y Empresarial	9	
	Ingeniería en Banca o Finanzas	5	
	Ingeniería en otras áreas	6	
	TOTAL		24
	Título de Cuarto Nivel	No posee	19
Administración de empresas		3	
Magister en diferentes áreas		2	
TOTAL		24	

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 32 Federaciones Deportivas Provinciales -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

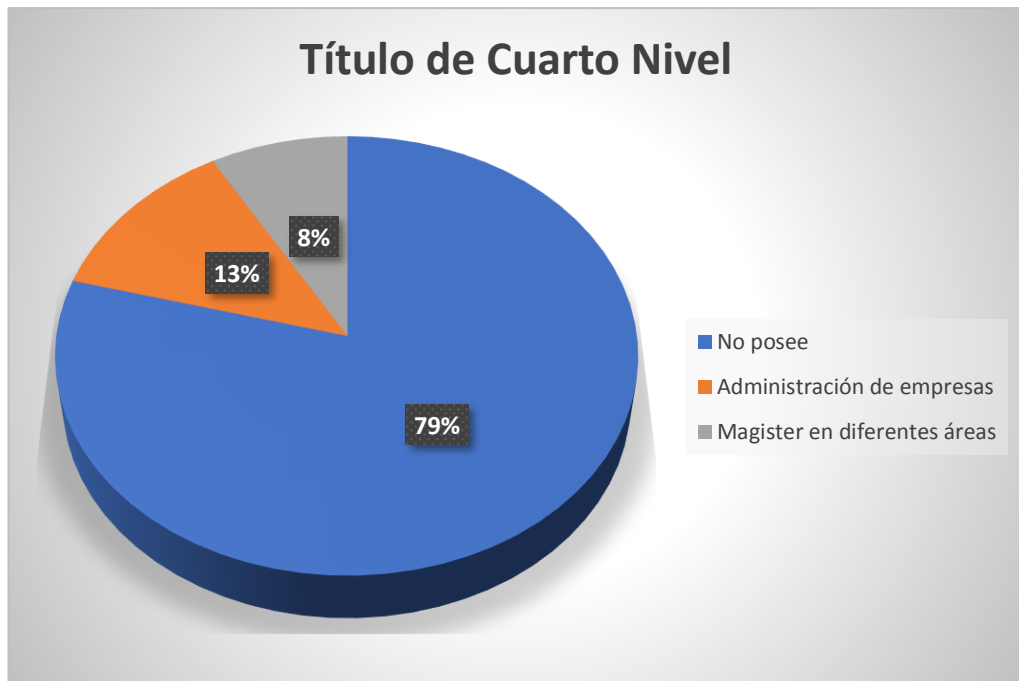
### **Análisis**

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 7 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de las Federaciones Deportivas Provinciales, en donde se evidencia que el 4% posee título en Jurisprudencia, Economía, Educación física y Contabilidad y Auditoría, el 21% posee un título en Ingeniería en Banca o Finanzas, el 25% posee título en Ingeniería en otras áreas y el 38% que representa una gran parte de la población posee título en Ingeniería Comercial y Empresarial.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el 4% de los representantes de las Federaciones Deportivas Provinciales posee título en Educación Física y la mayor parte de los dirigentes no tienen título en el ámbito deportivo.





*Figura 33 Federaciones Deportivas Provinciales -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidencio que el 8% posee Maestría en diferentes áreas, el 13% posee título de cuarto nivel en Administración de empresas y el 79% no posee registrado ningún título.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ningún dirigente posee una especialización en deporte o administración deportiva para dirigir de manera adecuada la organización a la que representa.

#### **4.1.3.6 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad**

En los organismos que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad se identificó que los dirigentes no poseen formación académica en el ámbito deportivo ni en deporte adaptado.

Tabla 31 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad -Título de Tercer y Cuarto Nivel

FEDERACIONES ECUATORIANAS PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	2
	Jurisprudencia	1
	Tecnología o Educación técnica en otras áreas	1
	<b>TOTAL</b>	<b>4</b>
Título de Cuarto Nivel	No posee	3
	Doctorado en jurisprudencia	1
	<b>TOTAL</b>	<b>4</b>

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

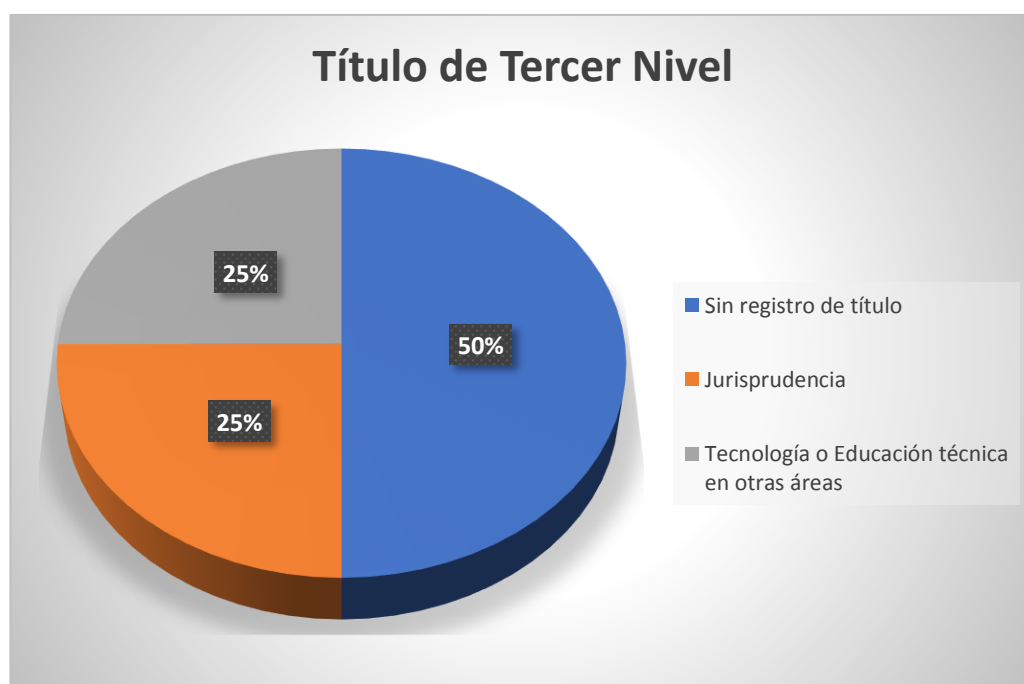


Figura 34 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad -Título de Tercer Nivel

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 2 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad, en donde se evidencia que el 25% posee título en Jurisprudencia y Tecnología o Educación técnica en otras áreas y el 50% no tiene registrado ningún título.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ninguno de los cuatro dirigentes de las Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad poseen título en Educación Física o Deporte.



*Figura 35 Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## Análisis

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenció que el 25% posee Doctorado en Jurisprudencia y el 75% no posee registrado ningún título.

## Interpretación

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ningún dirigente posee una especialización en deporte o administración deportiva para dirigir de manera adecuada la organización a la que representa.

#### 4.1.3.7 Federaciones Nacionales

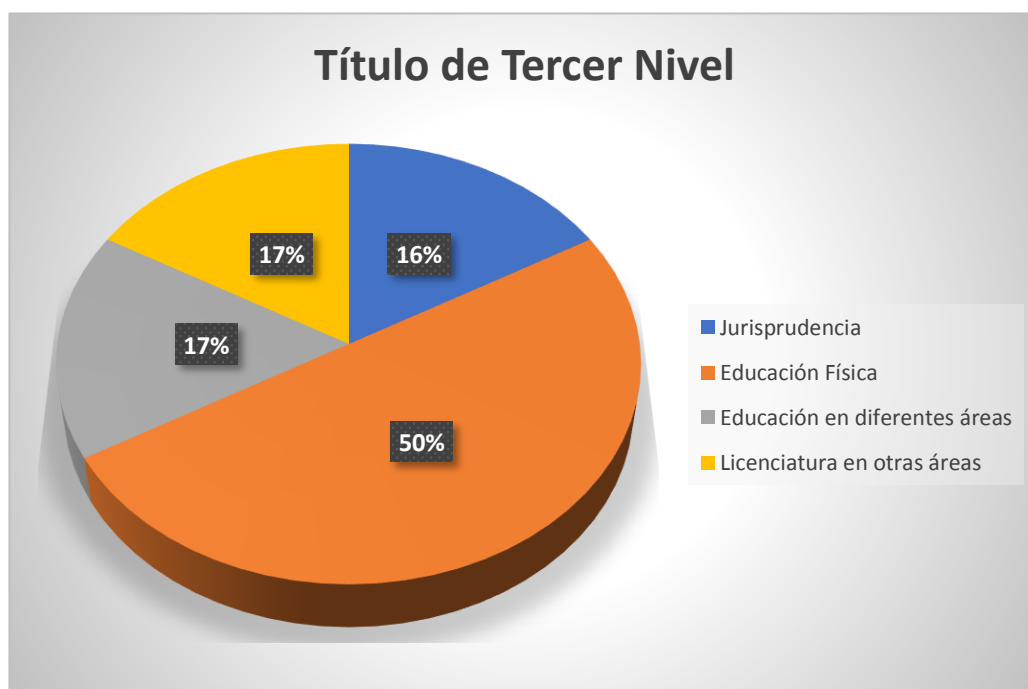
En los organismos que forman parte de las Federaciones Nacionales se identificó que solo un dirigente tiene la formación académica necesaria para dirigir cualquier tipo de organización deportiva.

*Tabla 32 Federaciones Nacionales -Título de Tercer y Cuarto Nivel*

FEDERACIONES NACIONALES		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Jurisprudencia	1
	Educación Física	3
	Educación en diferentes áreas	1
	Licenciatura en otras áreas	1
TOTAL		6
Título de Cuarto Nivel	No posee	2
	Doctorado en jurisprudencia	1
	Especialista en diferentes áreas	1
	Magister en diferentes áreas	1
	Doctorado PhD en Ciencias de la Educación Física	1
	TOTAL	6

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 36 Federaciones Nacionales -Título de Tercer Nivel*

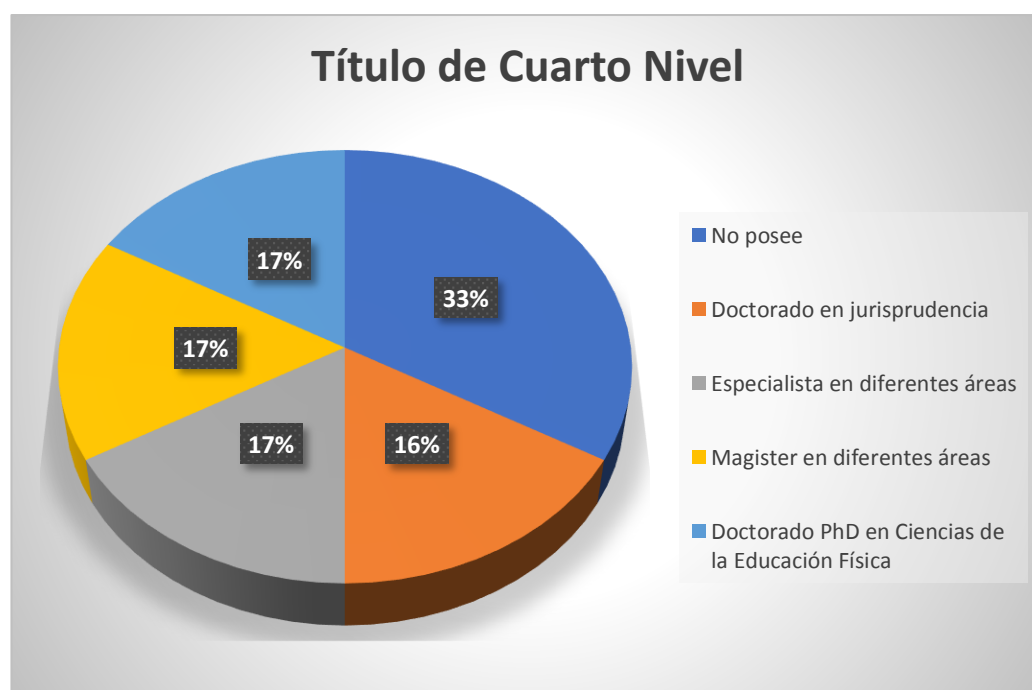
*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 4 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de las Federaciones Nacionales, en donde se evidencia que el 16% posee título en Jurisprudencia, el 17% posee un título en Licenciatura y Educación en diferentes áreas, y el 50% posee título en Educación Física.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que una gran parte de los dirigentes de las Federaciones Nacionales tienen un título académico en el área deportiva.



*Figura 37 Federaciones Nacionales -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

## Análisis

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidencio que el 16% posee Doctorado en Jurisprudencia, el 17% tiene título de Especialista y Magister en diferentes áreas y

el 17% Doctorado PhD en Ciencias de la Educación Física y el 33% no posee registrado ningún título.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que un dirigente de las Federaciones Nacionales tiene el conocimiento en el ámbito deportivo con una especialidad en Ciencias de la Educación Física.

#### **4.1.3.8 Comité Paralímpico**

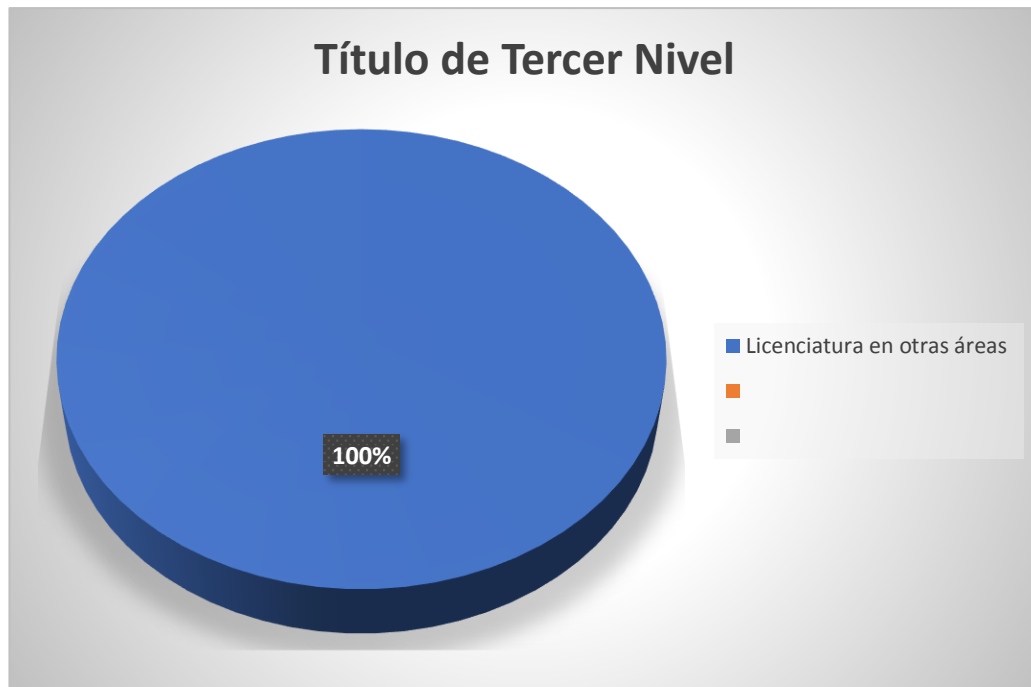
El representante del comité paralímpico debería tener conocimiento y experiencia para dirigir este organismo, pero después de realizado el análisis se identificó que no posee formación académica en el ámbito deportivo ni en deporte adaptado.

*Tabla 33 Comité Paralímpico -Título de Tercer y Cuarto Nivel*

COMITÉ PARALÍMPICO		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Tecnología o Educación Técnica en otras áreas	1
TOTAL		1
Título de Cuarto Nivel	No posee	1
TOTAL		1

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



*Figura 38 Comité Paraolímpico -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenció que el representante del Comité Paraolímpico posee una Licenciatura que no pertenece al ámbito deportivo.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el dirigente no posee ningún título que le aporte conocimiento en el área deportiva y mucho menos en el área de deporte adaptado.



*Figura 39 Comité Paraolímpico -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidencio que el representante no posee ningún título de especialización en deporte o administración deportiva.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el dirigente no posee ningún título que le aporte conocimiento en el área deportiva y mucho menos en el área de deporte adaptado.

#### **4.1.3.9 Comité Olímpico**

El representante del comité olímpico debería tener conocimiento y experiencia para dirigir este organismo, pero después de realizado el análisis se identificó que no posee formación académica en el ámbito deportivo.



Tabla 34 Comité Olímpico -Título de Tercer y Cuarto Nivel

COMITÉ OLÍMPICO		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Licenciatura en otras áreas	1
TOTAL		1
Título de Cuarto Nivel	No posee	1
TOTAL		1

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

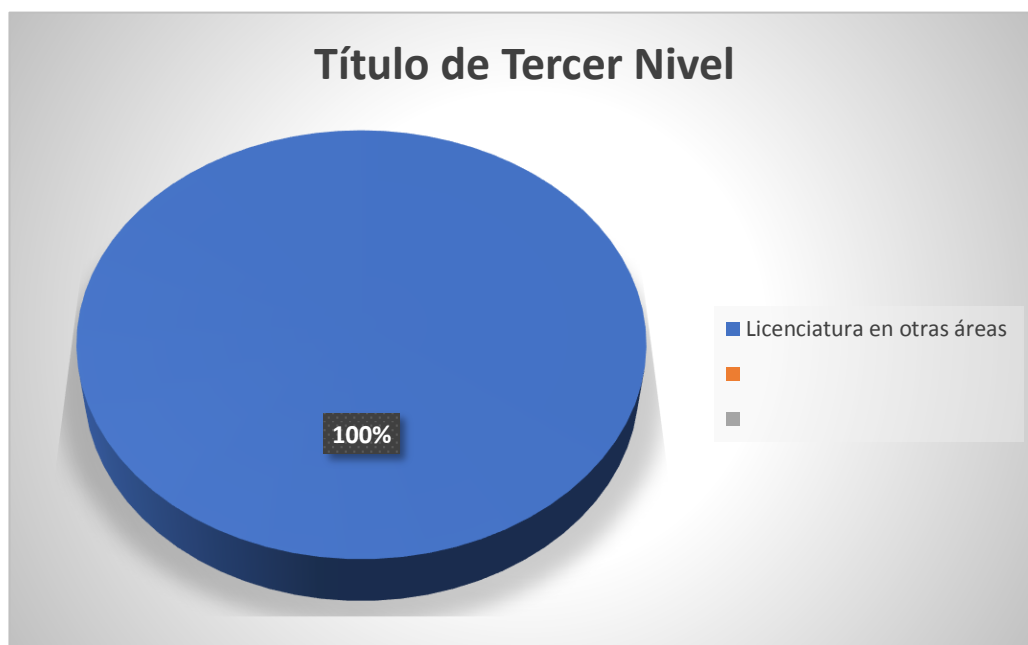


Figura 40 Comité Olímpico -Título de Tercer Nivel

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenció que el representante del Comité Olímpico posee una Licenciatura que no pertenece al ámbito deportivo.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el dirigente no posee ningún título que le aporte conocimiento en el área deportiva y deporte de alto rendimiento.



*Figura 41 Comité Olímpico -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*

### **Análisis**

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidencio que el representante no posee ningún título de especialización en deporte o administración deportiva.

### **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el dirigente no posee ningún título que le aporte conocimiento en el área deportiva.

#### **4.1.3.10 Federaciones Ecuatorianas por Deporte**

Dentro de los organismos que forman parte de las federaciones ecuatorianas por deporte, si hay dirigentes que tienen formación académica en el ámbito deportivo, quienes contribuyen en la dirigencia deportiva.

Tabla 35 Federaciones Ecuatorianas por Deporte -Título de Tercer y Cuarto Nivel

FEDERACIONES ECUATORIANAS POR DEPORTE		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	25
	Jurisprudencia	2
	Medicina	1
	Odontología	1
	Educación Física	8
	Educación en diferentes áreas	1
	Contabilidad y Auditoría	1
	Certificación por competencias laborales	2
	Ingeniería Comercial y Empresarial	1
	Tecnología o Educación técnica en otras áreas	1
	Ingeniería en otras áreas	4
	Licenciatura en otras áreas	1
TOTAL		48
Título de Cuarto Nivel	No posee	39
	En el área de la Educación Física o Deporte	2
	Doctorado en jurisprudencia	3
	Administración de empresas	2
	Especialista en diferentes áreas	2
TOTAL		48

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



Figura 42 Federaciones Ecuatorianas por Deporte -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: *Sinthia Rivadeneira A.*

## Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 11 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de las Federaciones Ecuatorianas por Deporte, en donde se evidencia que el 2% posee título en Medicina, Odontología, Educación en diferentes áreas, Contabilidad y Auditoría, Ingeniería Comercial y Empresarial, tecnología y educación técnica en otras áreas y licenciatura en otras áreas, el 4% posee título en Jurisprudencia y Certificaciones por competencias laborales, el 9% posee título de Ingeniería en otras áreas y el 52% no posee título registrado.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el 17% de los dirigentes de las Federaciones Ecuatorianas por Deporte poseen un título académico en el área deportiva que les permitirá contribuir de forma positiva en el desarrollo deportivo.



Figura 43 Federaciones Ecuatorianas por Deporte -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenció que el 4% posee título en el área de la Educación Física o Deporte, Administración de empresas y Especialista en diferentes áreas, el 6% tiene el título de Doctorado en Jurisprudencia y el 82% no posee registrado ningún título.

## Interpretación

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el 4% tiene una especialidad en Deporte.

#### 4.1.3.11 Ligas Barriales y/o Parroquiales

Los dirigentes que forman parte de las ligas barriales y/o parroquiales en su mayoría no poseen una formación académica en el ámbito deportivo, que les permita administrar de mejor forma el organismo al que pertenece.

*Tabla 36 Ligas Barriales y/o Parroquiales -Título de Tercer y Cuarto Nivel*

LIGAS BARRIALES Y/O PARROQUIALES		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	51
	Jurisprudencia	3
	Educación Física	2
	Educación en diferentes áreas	13
	Tecnología en Educación	5
	Contabilidad y Auditoria	1
	Certificación por competencias laborales	7
	Ingeniería Comercial y Empresarial	1
	Tecnología o Educación técnica en otras áreas	2
	Ingeniería en otras áreas	10
	Licenciatura en otras áreas	1
	Otras	1
	TOTAL	
Título de Cuarto Nivel	No posee	93
	Diplomado superior en diferentes áreas	2
	Administración de empresas	1
	Magister en diferentes áreas	1
TOTAL		97

*Fuente: Análisis SPSS*

*Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.*



Figura 44 Ligas Barriales y/o Parroquiales -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

### Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 11 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de las Ligas Barriales y/o Parroquiales, en donde se evidencia que el 1% posee el título de Contabilidad y Auditoría, Ingeniería Comercial y Empresarial y Licenciatura en otras áreas, 2% posee título en Educación Física, Tecnología o Educación Técnica en otras áreas, el 3% posee título en Jurisprudencia, el 5% posee un título de Tecnología en Educación, el 7% posee título en Competencias laborales, el 10 % posee un título de Ingeniería en otras áreas, el 14% posee título de Educación en diferentes áreas y el 53% no posee título registrado.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el 2% de los dirigentes de las Ligas Barriales y/o Parroquiales poseen un título académico en el área deportiva que les permitirá tener buena participación y tomar mejores decisiones.

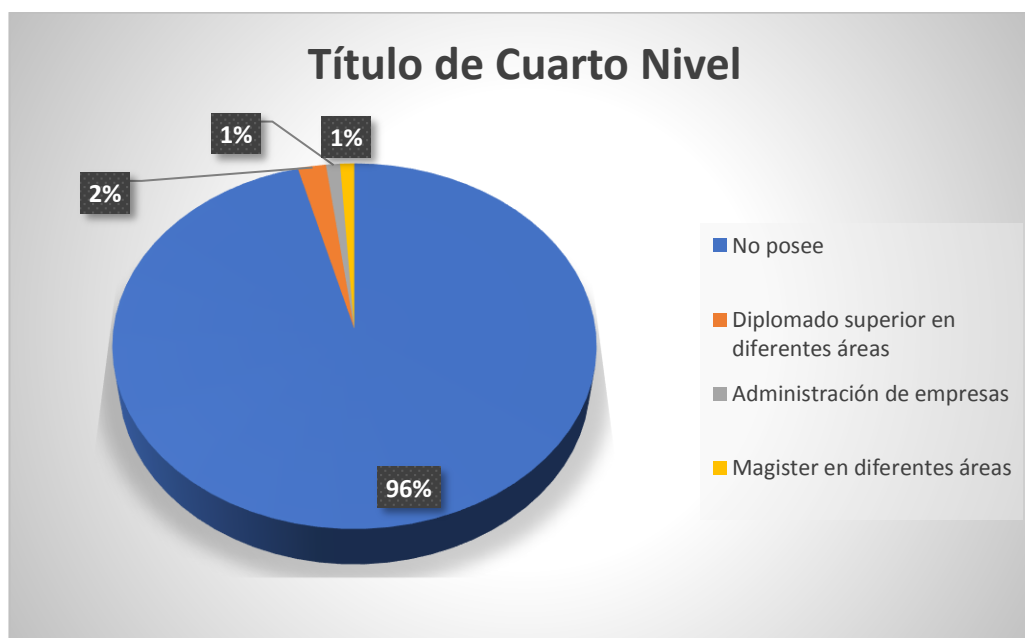


Figura 45 Ligas Barriales y/o Parroquiales -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenció que el 1% posee título en Administración de empresas y Magister en diferentes áreas, el 2% posee Diplomado superior en diferentes áreas y el 96% no posee registrado ningún título.

## Interpretación

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que ningún representante posee un título de cuarto nivel en el ámbito deportivo.



#### 4.1.3.12 Liga Deportiva Cantonal

Los dirigentes que forman parte de la liga deportiva cantonal en su mayoría tienen título de tercer nivel en el ámbito deportivo que contribuyen en la toma de decisiones de forma asertiva para el bienestar y crecimiento del deporte cantonal.

Tabla 37 Liga Deportiva Cantonal -Título de Tercer y Cuarto Nivel

LIGA DEPORTIVA CANTONAL		FRECUENCIA
Título de Tercer Nivel	Sin registro de título	24
	Jurisprudencia	1
	Economía	2
	Educación Física	12
	Educación en diferentes áreas	4
	Contabilidad y Auditoría	1
	Certificación por competencias laborales	1
	Ingeniería comercial y Empresarial	2
	Tecnología o Educación técnica en otras áreas	2
	Ingeniería en otras áreas	9
	Licenciatura en otras áreas	1
	Otras	1
	TOTAL	
Título de Cuarto Nivel	No posee	56
	En el área de la Educación Física o Deporte	1
	Diplomado superior en diferentes áreas	1
	Especialista en diferentes áreas	1
	Magister en diferentes áreas	1
TOTAL		60

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.



Figura 46 Liga Deportiva Cantonal -Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 11 diferentes títulos que poseen los representantes que forman parte de la Liga Deportiva Cantonal, en donde se evidencia que el 1% posee título en Jurisprudencia, el 2% posee título de Contabilidad y Auditoría, Certificaciones en Competencias Laborales y Licenciatura en otras áreas, el 3% posee título en Economía, Ingeniería Comercial y Empresarial, Tecnología o Educación técnica en otras áreas, el 7% tiene título de Educación en diferentes áreas, el 15% posee título en Ingeniería en otras áreas, el 20% posee título en Educación Física y el 40% no posee título registrado.

## Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que el 20% de los dirigentes de la Liga Deportiva Cantonal poseen un título académico de Educación Física que les permitirá tomar mejores decisiones.



Figura 47 Liga Deportiva Cantonal -Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## Análisis

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenció que el 1% posee título en el área de la Educación Física o Deporte, el 2% tiene título en Diplomado superior en diferentes áreas, Especialista y Magister en diferentes áreas y el 93% no posee registrado ningún título.

## Interpretación

En el análisis por título de Cuarto Nivel en base a los resultados obtenidos, se puede evidenciar que solo el 1% tiene formación en el ámbito deportivo el mismo que posee un título en Educación Física o Deporte.

#### 4.1.4 Valoración del perfil directivo en base a la formación académica de los representantes de los organismos miembros del sistema deportivo nacional ecuatoriano

##### 4.1.4.1 Análisis de la formación de tercer nivel

Se logró identificar la formación académica de tercer nivel que poseen los directivos que se encuentran administrando los organismos que forman parte del Sistema Deportivo.

Tabla 38 Caracterización por título de tercer nivel

TÍTULO DE TERCER NIVEL	FRECUENCIA
Sin registro de título	127
Jurisprudencia	12
Medicina	1
Odontología	2
Economía	4
Educación Física o afines	35
Educación en diferentes áreas	29
Tecnología en Educación	5
Contabilidad y Auditoría	6
Certificación por competencias laborales	10
Ingeniería comercial y Empresarial	14
Tecnología o Educación técnica en otras áreas	10
Ingeniería en Banca o Finanzas	5
Ingeniería en otras áreas	32
Licenciatura en otras áreas	6
Otras	2
<b>TOTAL</b>	<b>300</b>

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

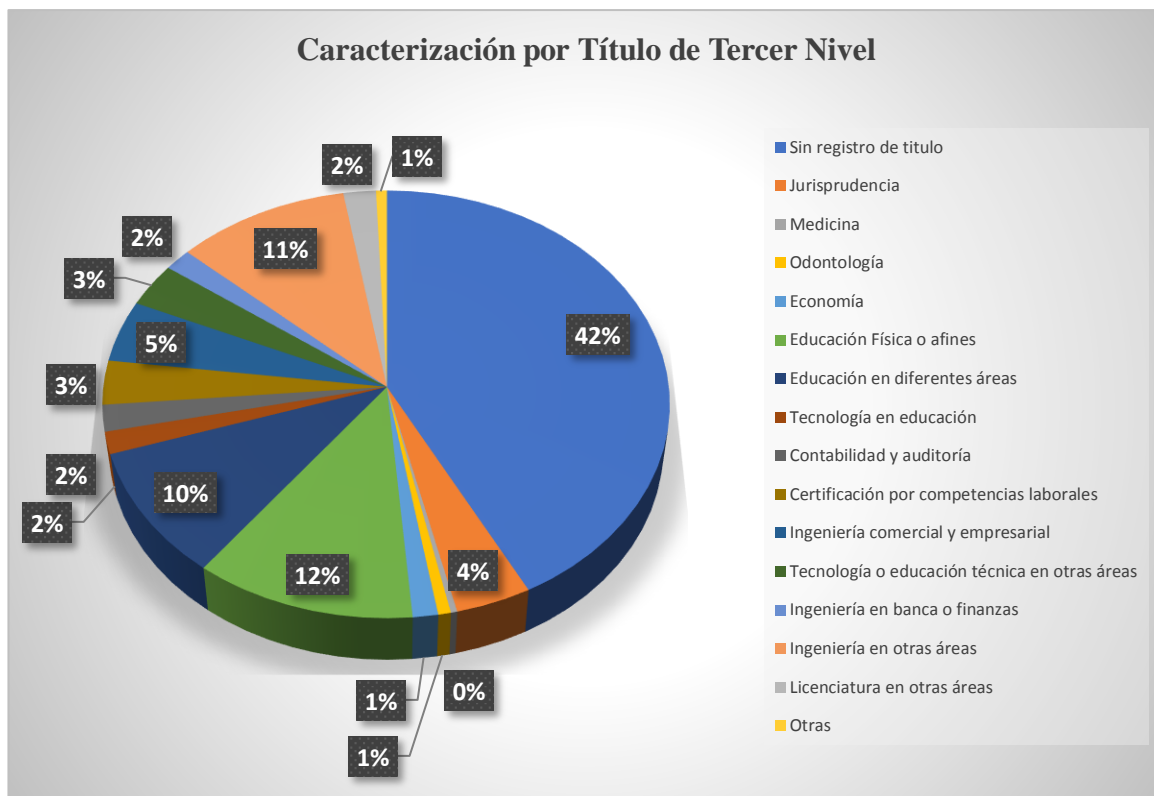


Figura 48 Caracterización por Título de Tercer Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

### Análisis

Para el análisis por Título de Tercer Nivel se evidenciaron 16 diferentes títulos que poseen los representantes de las de organizaciones deportivas que se contemplan dentro del Sistema Deportivo Ecuatoriano, el 1% tiene la titulación de Medicina, Odontología, Economía y otras certificaciones diferentes al área de cultura física, el 2% posee título de tercer nivel en Tecnología en Educación, Contabilidad y Auditoría, Ingeniería en Banca o Finanzas, el 3% posee Certificación por competencias, 4% posee el título de jurisprudencia, el 5% posee el título en Ingeniería Comercial y Empresarial, el 10% tiene titulación en Educación en diferentes áreas, el 11% tiene Ingeniería en otras áreas, el 12% tiene la titulación en Educación Física o afines y el 42% que representa la mayor parte de la población no poseen registro de título.

### Interpretación

En el análisis por título de Tercer Nivel el mayor número de representantes que dirigen las entidades que forman parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano no poseen ningún

título registrado, y solo el 12% de dirigentes deportivos poseen un título en Educación Física o certificaciones en el área deportiva.

#### 4.1.4.2 Análisis de la formación de cuarto nivel

Se caracterizó por título de cuarto nivel que poseen los dirigentes que se encuentran administrando los organismos que forman parte del Sistema Deportivo.

Tabla 39 Caracterización por Título de Cuarto Nivel

TÍTULO DE CUARTO NIVEL	FRECUENCIA
No posee	266
En el área de la Educación Física o Deporte	3
Diplomado superior en diferentes áreas	5
Doctorado en jurisprudencia	8
Administración de empresas	8
Especialista en diferentes áreas	4
Magister en diferentes áreas	5
Doctorado PhD En ciencias de la Educación Física	1
<b>TOTAL</b>	<b>300</b>

Fuente: Análisis SPSS

Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

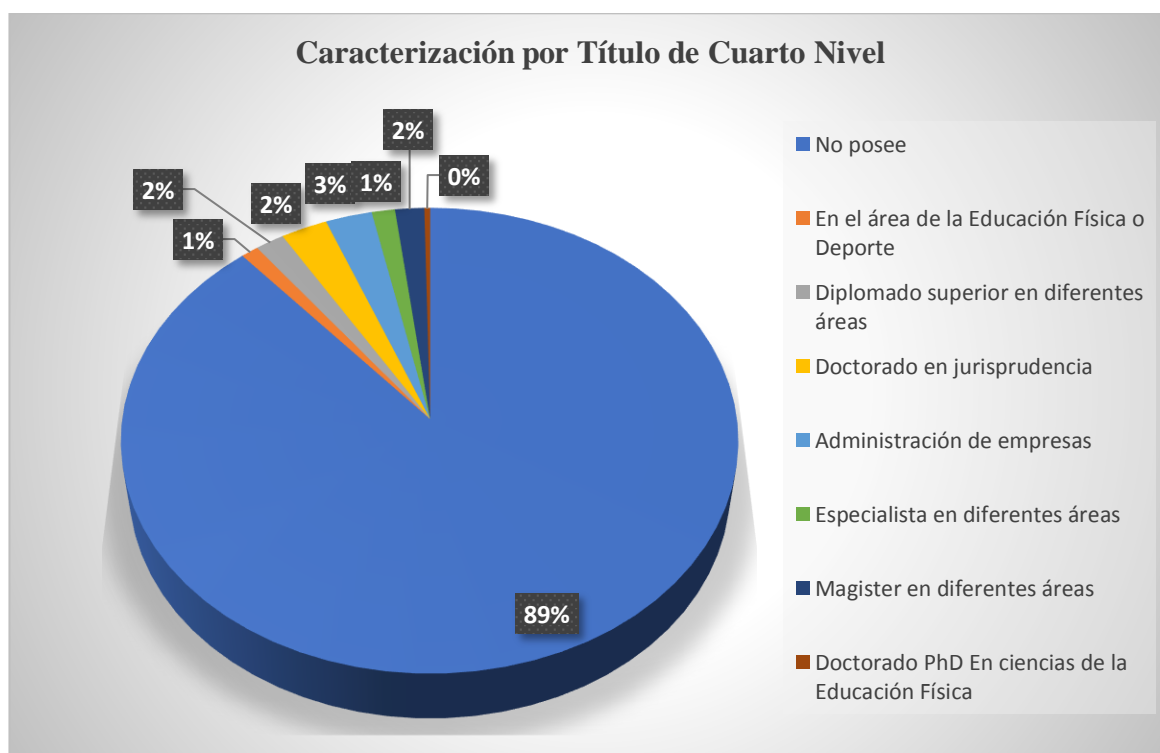


Figura 49 Caracterización por Título de Cuarto Nivel  
Elaborado por: Sinthia Rivadeneira A.

## **Análisis**

Para el análisis por Título de Cuarto Nivel se evidenciaron 8 diferentes títulos que poseen los representantes de las de organizaciones deportivas que se contemplan dentro del Sistema Deportivo Ecuatoriano, el 1% tiene título de cuarto nivel en el área de la Educación Física o Deporte, otro 1% son Especialistas en diferentes áreas y otro 1% posee un Doctorado PhD En Ciencias de la Educación Física, el 2% posee Diplomado Superior en diferentes áreas, Doctorado en Jurisprudencia y Maestría en diferentes áreas, el 3% tiene titulación en Administración de Empresas y el 89% que representa la mayor parte de la población no posee título de Cuarto Nivel.

## **Interpretación**

En el análisis por título de Cuarto Nivel el mayor número de representantes que dirigen las entidades que forman parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano no poseen ningún título registrado, y solo el 1% tiene título de cuarto nivel en el área de la Educación Física o Deporte, así como también hay un representante que posee Doctorado PhD En Ciencias de la Educación Física.

## **Valoración**

Después de realizar el análisis del perfil de los dirigentes deportivos en base a la formación académica de cuarto nivel, se concluye que solo el 1% de los representantes tiene una especialidad en el área deportiva, lo que nos da a conocer que el sistema deportivo ecuatoriano no cuenta con representantes capacitados en el área de gerencia deportiva.

## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1 Conclusiones**

- De acuerdo a los resultados presentados en la presente investigación, se ha podido evidenciar que el 12% de los dirigentes que están al frente de las organizaciones deportivas que forman parte del Sistema Deportivo Ecuatoriano poseen título de tercer nivel y el 1% posee título de cuarto nivel en el área deportiva y afines.
- Los dirigentes deportivos deben tener conocimientos en el área, así como también la capacidad y la experiencia de una especialidad basada en administración deportiva que permitirá tomar decisiones acertadas en beneficio de la institución a la que pertenece.
- Por lo tanto, no es suficiente con ser aficionado del deporte o deportista, es muy importante la formación académica, así como también es indispensable que el dirigente deportivo reúna algunos requisitos básicos tales como ser líder y tener conocimientos básicos de dirigencia.
- La problemática en el deporte ecuatoriano se debe a la falta de preparación del Dirigente Deportivo, el mismo que debe ser la persona líder que motive a los demás en la organización, aquella persona que sea capaz de dirigir y delegar responsabilidades a los colaboradores, así como también debe tener conocimientos de planificación, administración, control y evaluación de procesos deportivos.



## 5.2 Recomendaciones

- Se debería profesionalizar al dirigente deportivo determinando un perfil ideal apoyándose en la capacitación constante de los colaboradores de la institución, para evitar el incorrecto manejo de los recursos trayendo como consecuencia malos resultados.
- En la actual Ley se deberían hacer reformas no solo de fondo sino también de forma con el objetivo de optimizar los recursos y no problematizar los procesos institucionales para de esa forma obtener muchos logros deportivos.
- El dirigente deportivo deberá tener conocimientos más específicos y suficientes de administración, planificación de actividades, control de las mismas y, sobre todo tener conocimiento para destinar el presupuesto optimizando los recursos y realizar autogestión que pueda realizar cada organismo deportivo.
- Definir los requisitos mínimos que debe cumplir una persona para desenvolverse en el ámbito de dirigencia o administración deportiva, se debería considerar la experiencia y las capacitaciones en el área.

## BIBLIOGRAFÍA

- Acosta , R. (2000). *Dirección, gestión y administración de las organizaciones deportivas* . Barcelona, España : Paidotribo .
- Burriel , J., & Puig , N. (2000). Responsabilidades colectivas y valores públicos . *Fundación encuentro* , 178.
- Fraile Aranda , A., Vallejo , D., & Boada i Grau, J. (2014). THE PROFILE OF SCHOOL SPORTS COACHES IN A EUROPEAN CONTEXT. *Revista Internacional de Medicina y Ciencias de la Actividad Física y el Deporte* vol. 11, 278 - 297.
- Franco Aguirre , J. (2010). *OFERTA Y DEMANDA LABORAL DEL SECTOR DEL DEPORTE Y LA ACTIVIDAD FÍSICA* .
- Gómez , A., & Mestre Sancho , J. (2005). La importancia del gestor deportivo en el municipio. *Dialnet* .
- Gómez, S., Opazo , M., & Marti, C. (2012). *Características Estructurales de las Organizaciones Deportivas*. Barcelona, España : IESE Business School .
- Granda Pillajo , V. (2014). *ESTRATEGIAS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA Y LA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL EN EL DEPORTE HACIA EL ALTO RENDIMIENTO ECUATORIANO* . Quito.
- Ley del Deporte, E. F. (2010). *Ministerio del Deporte* .
- Navarro Hernández , J. (2012). Perfil profesional de los directores de deportes de las instituciones de Educación Superior venezolanas. *Scielo*, 67 - 78.
- Navarro, J. (2012). Perfil profesional de los directores de deportes de las instituciones de Educación Superior venezolanas. *Scielo*.
- Sánchez Santamaria, D. (2005). Descripción de la gestión del deporte colombiano: planeación o empirismo. *Ascoldade Universidad Distrital*.
- Slack , T. (1997). *Understanding sport organizations: The application of organization theory*. IL .
- Software IBM SPSS* . (s.f.). Obtenido de <https://www.ibm.com/es-es/analytics/spss-statistics-software>

## ANEXOS

### Anexo 1

#### Asociación de Ligas Barriales (y otros)

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
ASOCIACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES DE PICHINCHA	992890975001	HURTADO REVELO LINO FLORIDOR
ASOCIACIÓN DE LIGAS RURALES DEL CANTÓN QUITO	2490017766001	SUAREZ REYES SAMUEL VIRGILIO

**Anexo 2**

**Federación Cantonal de Ligas Barriales y Parroquiales**

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
ASOCIACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES DE PICHINCHA	992890975001	HURTADO REVELO LINO FLORIDOR
ASOCIACIÓN DE LIGAS RURALES DEL CANTÓN QUITO	2490017766001	SUAREZ REYES SAMUEL VIRGILIO
FEDERACIÓN DE LIGAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTÓN RUMIÑAHUI	2091760870001	CADENA CANDO DANILO LENIN
FEDERACIÓN CANTONAL UNION DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES INDEPENDIENTE DEL D.M.Q. - UDLI	2091761125001	BALLESTEROS OLAYA RENE ROLANDO
FEDERACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTON QUITO	291501176001	URREA SANTANDER JORGE ENRIQUE
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES "JOYA DE LOS SACHAS"	2290335879001	ORDOÑEZ QUIÑONEZ CRISTIAN EDUARDO
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE SANTA CRUZ	2091761605001	CADENA CANDO DANILO LENIN
FEDERACION CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE IBARRA	1091737392001	ESTEVEZ VALENCIA FREDY ROLANDO
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTÓN PORTOVIEJO	1391790724001	BRAVO PEÑARRIETA JOSE FREDDY
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTON FRANCISCO DE ORELLANA	2290335747001	VERA ARMIJOS JHONY RAFAEL
FEDERACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE SHUSHUFINDI	S/N	
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE ARCHIDONA	1591719838001	CHIMBO SHIGUANGO ELIZABETH PATRICIA
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE LORETO	2290346927001	LIMA DELGADO LUCIANO PATRICIO
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE TENA	1591719846001	AGUINDA CERDA FAYER OLIVERIO

FEDERACIÓN DEPORTIVA DE LIGAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE LATACUNGA	0591756583001	MALDONADO ESCOBAR ARMYN OSWALDO
FEDERACION CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE PEDRO CARBO	993153680001	GARCIA GUEVARA CARLOS ENRIQUE
FEDERACIÓN CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTÓN AMBATO	1891770703001	RAMOS ALTAMIRANO KLEVER MARINO
FEDERACION CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTON SALCEDO FEDELIBAPAS	591733117001	CARDENAS JORGE IVAN
FEDERACION CANTONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE GUAYAQUIL	992997931001	BALSECA BELAYO WASHINGTON ROBERTO
FEDERACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CANTÓN SANTO DOMINGO	1791824954001	VILLAMAR QUIIJE VICENTE SALVADOR

**Anexo 3**

**Federación Provincial de Ligas Barriales y Parroquiales**

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE PICHINCHA	993050636001	DIAZ FEIJOO ROSA DEL CARMEN
FEDERACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE GALÁPAGOS	2091762873001	BATALLAS VALAREZO PABLO CORSINO
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS	2390010020001	GARCIA SANCHEZ JUAN ALBERTO
FEDERACION PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL COTOPAXI	0591704478001	TIPAN SISALEMA HOLGUER RENE
FEDERACION PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL AZUAY	0190307069001	MOLINA ANDRADE SILVIA MARINA
FEDERACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE SANTA ELENA	2490017383001	LOOR VIDAL HERADIO BERNABEL
FEDERACIÓN DEPORTIVA BARRIAL PROVINCIAL DE CHIMBORAZO	691700259001	MIRANDA RODRIGUEZ HECTOR OSWALDO
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE PASTAZA	1691702576001	YEDRA MACHADO JULIO CESAR
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE ZAMORA CHINCHIPE FEDELIBAZCH	1990918720001	AGREDA ORDOÑEZ JAIME LEONARDO
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE SUCUMBOS "FEDELIBAS"	2191700441001	PERALTA LEON JORLIN BOLIVAR
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CAÑAR	0391000492001	SUCUZHAÑAY LOJANO ROMULO BENJAMIN
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL CARCHI	491503408001	YANDUN RODRIGUEZ JOHN FABIAN
FEDERACION PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE LOJA FEDELIBAL	1190083965001	GUERRERO JIMENEZ EDWIN OSMANI

FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE LIGAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE IMBABURA	1091701509001	CORONADO RIVERA LUIS ALVARO
FEDERACIÓN DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE ESMERALDAS	891702574001	TORRES MARTINEZ OSWALDO TOMAS
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE NAPO	992340665001	MIRANDA MONCADA FELIX ARISTIDES
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE TUNGURAHUA FEDEPROBAT	1891700225001	LLAMUCA QUISPILEMA JOSE IBAN
FEDERACION PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL GUAYAS	992204192001	GORDILLO VILLAFUERTE JIMMY ERWIN
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES ORENSES	790103572001	CASTILLO MANZANILLA VILMA YOLANDA
FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE MANABÍ	1391717261001	CUENCA MOREIRA RAMON AGUSTIN

#### Anexo 4

#### Federaciones Deportivas Estudiantiles

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE BOLIVAR	291511848001	GAVILANEZ ESPIN GERMAN AMADOR
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE CAÑAR	391005532001	MERCHAN SACOTO JAVIER DAVID
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE CARCHI	992890975001	HURTADO REVELO LINO FLORIDOR
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE CHIMBORAZO	2490017766001	SUAREZ REYES SAMUEL VIRGILIO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE COTOPAXI	591722956001	GALARZA SEGOVIA JAIME ERNESTO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE EL ORO	791721687001	GONZALEZ CRIOLLO OTTO JAVIER
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE ESMERALDAS	2091760870001	CADENA CANDO DANILO LENIN
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE GALAPAGOS	2091761125001	BALLESTEROS OLAYA RENE ROLANDO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE GUAYAS	991503730001	PORTUGAL CORRAL VICTOR HUGO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOJA	2290335879001	ORDOÑEZ QUIÑONEZ CRISTIAN EDUARDO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RIOS	992737409001	ALVARADO ALVAREZ MARIO BOLIVAR
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE MORONA SANTIAGO	1490812616001	JARAMILLO GUTIERREZ LUIS WILLAM
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE NAPO	1591708801001	SUCUY SUAREZ IVAN MARCELO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE ORELLANA	2290323943001	SISA CHIMBO SEGUNDO MIGUEL
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE PASTAZA	1591719838001	CHIMBO SHIGUANGO ELIZABETH PATRICIA
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE PICHINCHA	1791719107001	VALENCIA VEGA HECTOR ANIBAL
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE SANTA ELENA	2490005784001	SUAREZ SUAREZ EZEQUIEL ISRAEL
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE SUCUMBIOS	591756583001	MALDONADO ESCOBAR ARMYN OSWALDO



FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL TUNGURAHUA	993153680001	GARCIA GUEVARA CARLOS ENRIQUE
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE ZAMORA CHINCHIPE	1990900392001	MONCAYO JAPA JORGE FERNANDO

**Anexo 5**

**Federaciones Deportivas Provinciales**

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
CONCENTRACIÓN DEPORTIVA DE PICHINCHA	1791827929001	GORDILLO MANSSUR IVETTE CRISTINA
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE AZUAY	0190314081001	TOBON CASTRELLON ANDRES DARIO
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE BOLÍVAR	0291501850001	MOYON TOAPANTA LILIAN MARIANA
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CAÑAR	0391002584001	BARAHONA SANTANDER MIGUEL ISRAEL
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CARCHI	0491503114001	PILLAJO JIMENEZ GERMANIA ELIZABETH
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE CHIMBORAZO	0691709051001	CAJO ESCUDERO FERNANDO RAFAEL
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE COTOPAXI	0591704850001	BENITEZ PROAÑO MONICA IVONNE
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE EL ORO	0791706955001	CEDILLO MOSQUERA MARIA AUGUSTA
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL DE ESMERALDAS	0890046738001	SUBIAGA DELGADO ROSA ISABEL
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE GALÁPAGOS	0992249803001	ALULIMA RIOS LADY GISSELL
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL DEL GUAYAS	0990057907001	GUERRERO LARA WASHINGTON ALFREDO
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE IMBABURA	1091708988001	PALACIOS CORRALES FRANKLIN CRISTOBAL
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE LOJA	1191708241001	FEIJO ZARUMA JORGE LUIS
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE LOS RÍOS	1291710952001	ORELLANA ZUÑIGA PEDRO ENRIQUE
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE MANABÍ	1391719868001	ANGELELLI SAENZ GEOVANNI GONZALO
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE MORONA SANTIAGO	1490802912001	BARRERA MACAS GLADIS PATRICIA
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE NAPO	1591701092001	MACAS TUSA NOEMI ESPERANZA
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE ORELLANA	1591701351001	CALDERON MALDONADO DELFA BEATRIZ
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE PASTAZA	1691702231001	MIRANDA MESIAS LAURA MARIELA
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE SANTA ELENA	2490001533001	RODRIGUEZ ROSALES KAREN ROSIBELT
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS	2390001285001	FLORES GOMEZ MARIA ELIZABETH

FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL DE SUCUMBÍOS	2191701537001	TUSTON LOSADA MARTHA BEATRIZ
FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE TUNGURAHUA	1891708064001	ORTIZ MARTINEZ DARWIN ALEJANDRO
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL DE ZAMORA CHINCHIPE	1990902328001	ERAZO CARRION JORGE LUIS

## Anexo 6

### Federaciones Ecuatorianas para Personas con Discapacidad

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
Federación Ecuatoriana de Deporte para Personas con Discapacidad Intelectual - FEDEDI	1792362229001	LEON JARA SONIA PATRICIA
Federación Ecuatoriana de Deporte para Personas con Discapacidad Física - FEDEPDIF	1792387922001	HERMOZA VALLEJO DANIEL OSWALDO
Federación Ecuatoriana de Deporte para Personas con Discapacidad Visual - FEDEDIV	1792390540001	UGENIO ILBAY LUIS EDISON
Federación Ecuatoriana de Deporte para Personas Sordas con Discapacidad Auditiva - FEDEPDAL	1792513626001	SANTILLAN GUIDO MIGUEL

**Anexo 7**  
**Federaciones Nacionales**

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
FEDENALIGAS FEDERACIÓN NACIONAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DEL ECUADOR	992204192001	GORDILLO VILLAFUERTE JIMMY ERWIN
FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DEL ECUADOR(FEDENADOR)	0992255463001	AREVALO SANTANA JOSE IGNACIO
FEDERACIÓN NACIONAL ESTUDIANTIL - (FEDENAES)	0160040220001	OCHOA MURILLO MAXIMO ANGEL
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE DEPORTE UNIVERSITARIO Y POLITÉCNICO - (FEDUP)	0992322837001	LOAIZA DAVILA LENIN ESTEBAN
Comité Paralímpico Ecuatoriano - CPE	1792410967001	LEON JARA SONIA PATRICIA
COMITÉ OLÍMPICO ECUATORIANO	1791827228001	MORAN NUQUES AUGUSTO XAVIER
FEDERACIÓN DEPORTIVA POLICIAL ECUATORIANA	1792356024001	RODRIGUEZ TORRES PABLO MIGUEL
FEDERACIÓN DEPORTIVA MILITAR ECUATORIANA	1792356741001	CEDEÑO PROCEL HUGO DAVID

## Anexo 8

### Federaciones Ecuatorianas por Deporte

NOMBRE DEL ORGANISMO			RUC	REPRESENTANTE LEGAL
FEDERACIÓN AJEDREZ	ECUATORIANA DE		0991502882001	BASTIDAS RODRIGUEZ EMILIO JOSE
FEDERACIÓN ANDINISMO	ECUATORIANA DE		0691700348001	MOREANO DIAZ JOSE VICENTE
FEDERACIÓN ATLETISMO	ECUATORIANA DE		190160513001	BRAVO CALDERON MANUEL ESTUARDO
FEDERACIÓN BADMINTON	ECUATORIANA DE		0992745002001	ZAMBRANO HABOUD JOHN
FEDERACIÓN BEISBOL	ECUATORIANA DE		0992101466001	QUINTANA ANDRADE JUAN JACINTO
FEDERACIÓN BILLAR	ECUATORIANA DE		0991500359001	VELEZ MICHALON LUIS ANTONIO
FEDERACIÓN BOLOS	ECUATORIANA DE		0991462473001	CHING PINCHIN ALEJANDRO JOSE
FEDERACIÓN BOXEO	ECUATORIANA DE		1391706537001	ZAMBRANO CORDOVA RAUL ALBERTO
FEDERACIÓN BUCEO Y SUBACUÁTICAS	ECUATORIANA DE	ACTIVIDADES	0992223359001	OCHOA HEREDIA ROBERTO CARLOS
FEDERACIÓN CANOTAJE	ECUATORIANA DE		0992274115001	BURBANO SANCHEZ JOAQUIN ISAIAS
FEDERACIÓN CICLISMO	ECUATORIANA DE		1791800567001	HIDALGO ECHEVERRIA OSWALDO AMADO
FEDERACIÓN DEPORTES AÉREOS	ECUATORIANA DE		1792769981001	PEREZ ZALDUMBIDE RAUL SANTIAGO
FEDERACIÓN DEPORTES ECUESTRES	ECUATORIANA DE		1791425006001	ABEDRABBO TORRES ESTEBAN
FEDERACIÓN ESGRIMA	ECUATORIANA DE		1792362253001	ARROYO ROSALES MARIANA LORENA
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE ESQUÍ NÁUTICO			0992161515001	OCHOA MURILLO MAXIMO ANGEL
FEDERACIÓN FÍSICO CULTURISMO Y POTENCIA	ECUATORIANA DE		1891702384001	PAREDES SANCHEZ JUAN FERNANDO
FEDERACIÓN GIMNASIA	ECUATORIANA DE		1791736915001	ANDRADE CASTRO MICHELLE AMANDA
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE GOLF			1792149053001	TORRES HADATHY FRANCISCO JAVIER
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE JUDO			992116048001	IBÁÑEZ ROMERO ROBERTO XAVIER
FEDERACIÓN KARATE	ECUATORIANA DE		1791757394001	ESCUADERO VITERI JULIO CESAR
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE KICK BOXING			1891795560001	ZAMBRANO MOREIRA ANESTOY ANTONIO

FEDERACIÓN ECUATORIANA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS	0992185767001	ZAMBRANO ANDRADE LUIS OSWALDO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE LUCHA AMATEUR	0992119098001	ZAMBRANO ARGUELLO JOHNNY NELSON
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE MOTOCICLISMO	1791424859001	TORRES ASSEMAN Y IGNACIO ANTONIO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE NATACIÓN	0992172436001	DELGADO PANCHANA JORGE AURELIO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE PATINAJE	1391713541001	CASTRO ARAUZ FANNY MARISOL
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE PELOTA NACIONAL	1091701959001	RUIZ TERAN LUIS ALEJANDRO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE PENTATLÓN MODERNO	1792353645001	NAVIA LOOR HUGO RUBEN
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE RACQUETBALL	0190160912001	JARRIN ANTON MARTHA MADELIENE
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE REMO	0992200391001	SALAVARRIA SEGUICHE PAULO MARIA
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE RUGBY	0992746661001	CAICEDO ARROYO WILSON HUMBERTO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE SOFTBOL	0992162740001	PIEDRA KOPPEL MARCO ENRIQUE
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE SQUASH	1890142695001	INCA MARTINEZ JOSE LUIS
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE SURF	0991502378001	RUILOVA ZAMBRANO RAMON AGUSTIN
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE TAEKWONDO	0992180684001	QUISHPE MORALES VICTOR HUGO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE TENIS	0991310711001	CARRERA DROUET DANILO EDUARDO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE TENIS DE MESA	0992116986001	CALLE CALLE PAUL ESTEBAN
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE TIRO	0992251905001	PADILLA GOMEZ JOSELITO ROBERTO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE TIRO CON ARCO	0992115084001	QUIROGA NEURUREN GUILLERMO ALBERTO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE TRIATLÓN	190159973001	RAMIREZ MORA JULIO CESAR
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE VELA	0992101938001	PAZMIÑO PAREJA JIMMY VICENTE
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE VOLLEYBALL	0992239980001	CEDEÑO COBEÑA LAURO HIPOLITO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE WUSHU	2390009987001	AGUILAR YEPEZ JIMMY EFREN
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE AUTOMOVILISMO Y KARTISMO DEPORTIVO FEDAK	1792411955001	DARQUEA COLOMA ALFONSO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE BAILE DEPORTIVO	1792360439001	VALENCIA PAZMINO LUIS ERNESTO

FEDERACIÓN ECUATORIANA DE BALONMANO	0992746068001	NACER CHAVARRIA JOSE MIGUEL
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE BASKETBALL	0992353864001	AREVALO SANTANA JOSE IGNACIO
FEDERACIÓN ECUATORIANA DE JIU-JITSU BRASILEÑO	0993174750001	DI PIERRO FERNANDO JOSE



**Anexo 9**

**Ligas Barriales y/o Parroquiales**

<b>NOMBRE DEL ORGANISMO</b>	<b>RUC</b>	<b>REPRESENTANTE LEGAL</b>
LIGA DEPORTIVA BARRIAL NUEVA GENERACIÓN	2191741601001	CEDEÑO ESTUPIÑAN WILSON ALFREDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL 5 DE JUNIO	0891763093001	AVEIGA SOLORZANO FABIAN ALFREDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL ALPACHACA	1091700480001	TREJO BENAVIDES FAUSTO FERNANDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CENTRAL CUYABENO	2191765322001	CONYA LOPEZ ANGEL HERNAN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CENTRAL LAGO AGRIO	2191753871001	MAQUILON MONCADA ANGEL ALBERTO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL LA VICTORIA	2191750570001	GUAMINGO CHAVEZ ALCIVAR ROLANDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL PAZ Y BIEN	2191765330001	MERO PLAZA WILMER EUCLIDES
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL LOS ÁNGELES DEL SUR	2191750228001	VILLALBA AGUIÑO ELIO REINALDO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL DE TONCHIGUE	0891766033001	BRAVO BRAVO JESUS OSWALDO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL LA TOLA	0891783116001	ESTRADA VILLOTA ITALO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL ROCAFUERTE	0891783353001	JIMENEZ GOMEZ RUBEN FERNANDO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL SAN FRANCISCO DE ONZOLE	S/N	
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL SUA	0891784961001	PORTOCARRERO PONCE RICHAR
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL VALDEZ	0891785143001	ESTUPIÑAN NOBOA HUMBERTO ALFONSO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL Y BARRIAL LA UNION DE QUININDE	0891765266001	CAMPO QUIÑONEZ CESAR BACILIO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL MONTUFAR	0491525428001	ORTIZ ARTEAGA PAOLA VANESSA
LIGA DEPORTIVA BARRIAL DEL NORTE	2191741938001	CHAVEZ CERDA WLADIMIR ALFREDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL ISLA LUIS VARGAS TORRES	0891710763001	CAÑIZARES ESTUPIÑAN FRANKLIN TEODORO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL LA DOLOROSA DEL PRIORATO	1091706101001	ESPINEL JARA EDWIN GONZALO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL LAGO AGRIO	2190001787001	PERALTA LEON JORLIN BOLIVAR
LIGA DEPORTIVA BARRIAL RÍO AGUARÍCO	2191741989001	SARANGO CARRILLO PEDRO GONZALO

LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL CARANQUI	1091758446001	AZA LOPEZ OSCAR GILBERTO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL VALLE DEL AMANECER	1091759027001	MARTINEZ ANDRADE JORGE ALFREDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL JESÚS DEL GRAN PODER	1091700529001	ALMEIDA PUGA JAIME RENE
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN LUIS OTAVALO	1091760394001	RUIZ PROAÑO GERSON XAVIER
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN PEDRO	S/N	
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL SANTA MARTHA DE ATUNTAQUI	1091759523001	PINEDA GUEVARA PABLO JESUS
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL LA ESPERANZA	1091701495001	GALARZA MACHADO LUIS SILVIO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL INTEGRACIÓN	2191741946001	ULLOA BORJA LUPERCIO GEOVANY
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL JAMBELI	2191748274001	QUINTANILLA ROMERO JULIO ALEJANDRO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL SANTA CECILIA	2191742039001	CUEVA CUENCA HERNAN ARMANDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL ANTONIO ANTE	1091731785001	BAYETERO DIAZ MARIO VINICIO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL DE LA UNIÓN DE ATACAMES	0891738889001	CASTRO MENDEZ MARIN ARQUIMIDES
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CHONTA PUNTA	1591719714001	GRANJA MARTINEZ WILMAR ALCIVIADES
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CIUDAD DE ARCHIDONA	1591719811001	PUETATE VIANA JUAN PABLO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL DEL CHACO	1591718343001	OÑA NACIMBA ROMELIA LASTENIA
LIGA DEPORTIVA BARRIAL LA UNIÓN	1591710326001	TAPUY CHIMBO DIONICIO GONZALO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL RUKULLAKTA	1591719692001	CHIMBO SHIGUANGO ELIZABETH PATRICIA
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN PEDRO DE MUYUNA	1591724637001	CERDA GREFA CARLOS PATRICIO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN RAFAEL	1591719676001	PIZANGO SALAZAR MARIO FRANKLIN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN VICENTE WAYRAYACU	1591717983001	GREFA ALVARADO GIOVANY FAUSTO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SANTA ROSA	1591719374001	ANDI ANDI MARIA DORYS
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SHAKAN	1591717924001	TANGUILA GREFA DOMINGO FRANCISCO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL WAMANÍ	2290339076001	ALVARADO NARVAEZ ROGER EDUARDO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL DAHUANO 24 DE MAYO	2290346978001	TAPUY ANDY CLAUDIO FERMIN

LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL LA BELLEZA	2290339378001	PACCHA PACCHA VITO LUIS
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL SAN JOSÉ DE GUAYUSA	2290348024001	GREFA AJON EDWIN FABRICIO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL SAN LUIS DE ARMENIA	2290339513001	RON PUGACHI LIZ DANIA
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL WAORANI DE DAYUMA	2290340791001	ENOMENGA WECANTOQUE JUAN PABLO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL NUEVO PARAISO DE ORELLANA	2290335615001	ORTEGA MOREIRA VICTOR SALOMON
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL PANO	1590019409001	TAPUY CERDA VICENTE GABRIEL
LIGA DEPORTIVA BARRIAL 28 DE MARZO	2290335729001	
LIGA DEPORTIVA BARRIAL AMAZONAS (ORELLANA)	1791802144001	VILLAGRAN CACERES XAVIER ISAAC
LIGA DEPORTIVA BARRIAL AROSEMENA TOLA	1591705098001	AGUINDA ANDI HERNAN HERIBERTO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL FLOR DEL PANTANO	2290335623001	SANCHEZ GOMEZ ANGEL DAVID
LIGA DEPORTIVA BARRIAL RIO COCA	2290200248001	MANOSALVAS RON PAOLO FABIAN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN PABLO JOYA DE LOS SACHAS	2290335593001	JIPA ANDI CARLOS SIMON
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL COTUNDO	1590019212001	CARRERA LOPEZ GALO EUSTORGIO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN ANTONIO	1591702390001	QUINATOA CANDO EDWIN JAVIER
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SHANDIA	1591700355001	ANDI CERDA PABLO RICARDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL JATUNYACU	1591710091001	ANDY CERDA BRAULIO MIGUEL
LIGA DEPORTIVA BARRIAL NUEVAS FUERZAS UNIDAS	1591703524001	ALVARADO GREFA ANGELINA MARIA
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL PUERTO MISAHUALLI	1591702900001	PAREDES IVAN FELIPE
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL TIPUTINI	2290336077001	GREFA SIQUIGUA GILBER ABDON
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL TARACOA	2290332616001	CASTRO GALARZA KLEVER BENITO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL LOS LAURELES DE ORELLANA	2290328716001	AGILA CORDOVA JULIO FAUSTINO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN JUAN DE MUYUNA	1591705020001	VARGAS CERDA EUSEBIO DANILO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN SEBASTIAN DEL COCA	2190003178001	RAMIREZ PARDO ROBERTO ANDRES

LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL TALAG	1591701009001	TAPUY LICUY SAMUEL DAVID
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CIUDAD DE TENA	1591702692001	GUADALUPE AGUILAR KLEBER ALEJANDRINO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CHAMBIRA	1591705403001	GREFA TANGUILA ELVA ROSALINA
LIGA DEPORTIVA BARRIAL FERMIN VACA	2290312356001	REN ALAMA ANGEL AMADO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL FRANCISCO DE ORELLANA	2290311023001	CASTRO FUENTES JOSE MIGUEL
LIGA DEPORTIVA BARRIAL GUAYAS	1591702633001	AGUINDA AVILEZ MESIAS MAXIMILIANO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL JUMANDY	1591702684001	FREIRE RUIZ GALO EFRAIN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL NUEVA GENERACION LORETO	2290328694001	LIMA DELGADO LUCIANO PATRICIO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL ONGOTA	1591702137001	SHIGUANGO AGUINDA DALVA GERMANIA
LIGA DEPORTIVA BARRIAL PROYECCION 2000	2190003054001	TROYA ALVAREZ JACINTO MANUEL
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL PUERTO NAPO	1590019063001	
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL TRES DE NOVIEMBRE	2290322858001	VARGAS SHIGUANGO CLIDE ALEJANDRO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL ARAJUNO	1691726726001	CALAPUCHA TAPUY BOLIVAR ALFREDO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL 21 DE ABRIL	0691763218001	TOLEDO LALANGUI NANCI DEL CARMEN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL AMBATILLO ALTO	1891796656001	CAIZAGUANO TOASA ISMAEL VINICIO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL ANKUASH	1691722348001	ANKUASH CANELOS OCTAVIO TARIR
LIGA DEPORTIVA BARRIAL CONDEZAN	1891796834001	TOALA IZA LUIS MARCELO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL DIEZ DE AGOSTO	1691726572001	FREIRE RODRIGUEZ DANIEL RAMIRO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL LUZ DE AMÉRICA	1891727069001	CASTRO ALDAZ DENI FABIAN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL PASA ALTO	1891795277001	CHANO LUSPA JUAN LUIS
LIGA DEPORTIVA BARRIAL QUILLAN LOMA	1891798454001	RODRIGUEZ RODRIGUEZ BYRON MARCELO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL QUINDIALO	1891796273001	TOAPANTA TUAZA FRANCISCO XAVIER
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN PABLO	1891798357001	ASAS CHANGO JORGE MARIN
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN PEDRO DE PELILEO	1891796397001	CARRASCO IBARRA MANUEL ALEJANDRO
LIGA DEPORTIVA BARRIAL SAN PEDRO DE PISHILATA	1891717683001	SANCHEZ MASAQUIZA WILMER MAURICIO

LIGA DEPORTIVA BARRIAL ZONA ALTA	1891706096001	GUILCACUNDO MOPOSITA LUIS ALBERTO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL CHUWITAYO	1691702053001	KANIRAS YANKUR ADRIANO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL GUAYTACAMA	0591756575001	PERALVO AREQUIPA ALEX ERNESTO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL MADRE TIERRA	1691722658001	ADRIANO CAMPOVERDE JOSE GILBERTO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL PILAHUIN	1891709974001	NAVAS MONTESDEOCA JOSE ANIBAL
LIGA DEPORTIVA BARRIAL KUMAI	1691726211001	JIMPIKIT CHIRAP CRISTOBAL MAYAK
LIGA DEPORTIVA BARRIAL Y PARROQUIAL DE SHELL LIDEBAS	1691725134001	LLALLICO ASHQUI LUIS RODRIGO
LIGA DEPORTIVA PARROQUIAL TOTORAS	1891709400001	SANCHEZ FIALLOS EDWIN EDUARDO

**Anexo 10**  
**Ligas Deportivas Cantonales**

LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CAMILO PONCE ENRÍQUEZ	0791716268001	FREIRE RODRIGUEZ DANIEL RAMIRO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CHORDELEG	0190300234001	CASTRO ALDAZ DENI FABIAN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE GIRÓN	0190300994001	CHANO LUSPA JUAN LUIS
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE GUACHAPALA	0190305104001	RODRIGUEZ RODRIGUEZ BYRON MARCELO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE GUALACEO	0190154467001	PIZANGO SALAZAR MARIO FRANKLIN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE OÑA	0190408949001	GREFA ALVARADO GIOVANY FAUSTO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PAUTE	0190157814001	ANDI ANDI MARIA DORYS
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PUCARA	0190302555001	TANGUILA GREFA DOMINGO FRANCISCO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SANTA ISABEL	0190306798001	ALVARADO NARVAEZ ROGER EDUARDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SEVILLA DE ORO	0190318001001	MIRANDA MONCADA FELIX ARISTIDES
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SIGSIG	0190306720001	LLAMUCA QUISPILEMA JOSE IBAN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CALUMA	1291724910001	GORDILLO VILLAFUERTE JIMMY ERWIN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CHILLANES	0291500498001	CASTILLO MANZANILLA VILMA YOLANDA
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ECHEANDÍA	1291714117001	CUENCA MOREIRA RAMON AGUSTIN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE LAS NAVES	0290045037001	CEDEÑO ESTUPIÑAN WILSON ALFREDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SAN JOSÉ DE CHIMBO	291502571001	AVEIGA SOLORZANO FABIAN ALFREDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SAN MIGUEL DE BOLIVAR	0291502261001	TREJO BENAVIDES FAUSTO FERNANDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE TAMBO	0391003459001	CONYA LOPEZ ANGEL HERNAN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE BIBLIAN	0391000336001	MAQUILON MONCADA ANGEL ALBERTO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CAÑAR	0391002444001	SUCUY SUAREZ IVAN MARCELO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE DÉLEG	0391020620001	SISA CHIMBO SEGUNDO MIGUEL
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE LA TRONCAL	0390024002001	CHIMBO SHIGUANGO ELIZABETH PATRICIA
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SUSCAL	0391000190001	VALENCIA VEGA HECTOR ANIBAL

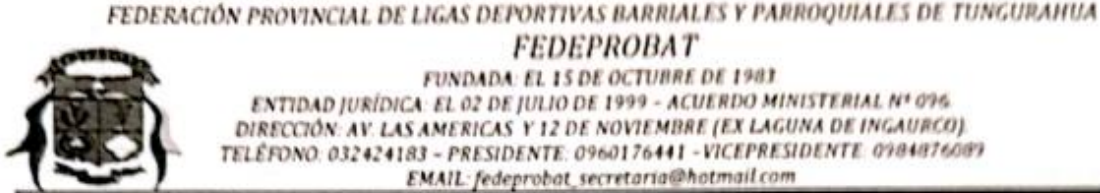
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE BOLÍVAR	0491500727001	SUAREZ SUAREZ EZEQUIEL ISRAEL
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ESPEJO	0491500107001	PINEDA GUEVARA PABLO JESUS
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE MIRA	0491503106001	GALARZA MACHADO LUIS SILVIO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE MONTUFAR	0491501405001	ULLOA BORJA LUPERCIO GEOVANY
LIGA DEPORTIVA CANTONAL SAN PEDRO DE HUACA	0491505273001	QUINTANILLA ROMERO JULIO ALEJANDRO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ALAUSÍ	0690076365001	CUEVA CUENCA HERNAN ARMANDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CHAMBO	0691712745001	BALLESTEROS OLAYA RENE ROLANDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CHUNCHI	0691710114001	URREA SANTANDER JORGE ENRIQUE
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE COLTA	0691701654001	ORDOÑEZ QUIÑONEZ CRISTIAN EDUARDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CUMANDÁ	0691713148001	CADENA CANDO DANILO LENIN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE GUAMOTE	0691707318001	ESTEVEZ VALENCIA FREDY ROLANDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE GUANO	0690076608001	BRAVO PEÑARRIETA JOSE FREDDY
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PALLATANGA	0691705749001	VERA ARMIJOS JHONY RAFAEL
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PENIPE	0691707296001	
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PANGUA	0591707051001	CHIMBO SHIGUANGO ELIZABETH PATRICIA
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PUJILÍ	0591703757001	LIMA DELGADO LUCIANO PATRICIO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SIGCHOS	0591701843001	AGUINDA CERDA FAYER OLIVERIO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL LA MANÁ	0591703781001	MALDONADO ESCOBAR ARMYN OSWALDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL SALCEDO	0591700707001	GARCIA GUEVARA CARLOS ENRIQUE
LIGA DEPORTIVA CANTONAL SAQUISILI	0591704044001	RAMOS ALTAMIRANO KLEVER MARINO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE CHILLA	0791705282001	YEDRA MACHADO JULIO CESAR
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ARENILLAS	0791710073001	AGREDA ORDOÑEZ JAIME LEONARDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE BALSAS	0791731372001	PERALTA LEON JORLIN BOLIVAR
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE EL GUABO	0791710200001	SUCUZHAÑAY LOJANO ROMULO BENJAMIN

LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE HUAQUILLAS	0791701678001	YANDUN RODRIGUEZ JOHN FABIAN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE MARCABELLÍ	0791720435001	GUERRERO JIMENEZ EDWIN OSMANI
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PASAJE	0791714281001	CORONADO RIVERA LUIS ALVARO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PIÑAS	0790103564001	TORRES MARTINEZ OSWALDO TOMAS
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE PORTOVELO	0791701430001	MIRANDA MONCADA FELIX ARISTIDES
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SANTA ROSA	0790103351001	LLAMUCA QUIPILEMA JOSE IBAN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ZARUMA	0790103106001	MOREANO DIAZ JOSE VICENTE
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE QUININDÉ	0891702566001	BRAVO CALDERON MANUEL ESTUARDO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ATACAMES	0891704291001	ZAMBRANO HABOUD JOHN
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE ELOY ALFARO	0891715382001	QUINTANA ANDRADE JUAN JACINTO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE MUISNE	0891708386001	VELEZ MICHALON LUIS ANTONIO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE RÍO VERDE	0890047971001	CHING PINCHIN ALEJANDRO JOSE
LIGA DEPORTIVA CANTONAL DE SAN LORENZO	0891707029001	ZAMBRANO CORDOVA RAUL ALBERTO
LIGA DEPORTIVA CANTONAL SANTA CRUZ	2091755354001	OCHOA HEREDIA ROBERTO CARLOS



## Anexo 11

### Certificado de autorización de la institución deportiva



Ambato, 14 de Octubre de 2020.

Señores  
UNIVERSIDAD TECNICA DE AMBATO  
Presente

Por medio de la presente reciba un cordial saludo y deseándole éxitos en sus funciones, al mismo tiempo me dirijo a ustedes para dar conocer que ha pedido de la Srta. Lic. Sinthia Elizabeth Rivadeneira Arregui, portadora de la cedula de identidad N.- 0201981073, se le AUTORIZA realizar su proyecto de postgrado en nuestra matriz deportiva, brindando la información necesaria para el desarrollo de la misma.

Particular que pongo en su conocimiento.

Sin otro particular al respecto, me suscribo.

ATENTAMENTE PRESIDENTE



Mg. Sr. José Llamuca

PRESIDENTE FEDEPROBAT

