



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**

**FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA  
OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA EN  
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA: “ANÁLISIS DE RIESGO Y RENDIMIENTO EN LA  
CORPORACIÓN INGENIERÍA AVANZADA COINAV DEL  
ECUADOR S.A”**

**AUTOR: ALEXANDRA DEL PILAR RODRÍGUEZ MURILLO**

**TUTOR: ING. ANA CÓRDOVA**

**AMBATO – ECUADOR**

**2015**

## **APROBACIÓN DEL TUTOR DEL TRABAJO DE GRADUACIÓN O TITULACIÓN**

### **CERTIFICA:**

Yo, ING. ANA CÓRDOVA, en mi calidad de Tutor del trabajo de investigación sobre el tema “ANÁLISIS DE RIESGO Y RENDIMIENTO EN LA CORPORACIÓN INGENIERÍA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A” desarrollado por ALEXANDRA DEL PILAR RODRÍGUEZ MURILLO, egresada de la Carrera de Contabilidad y Auditoría considero que dicho informe Investigativo, reúne los requisitos técnicos, científicos y reglamentarios.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el Organismo pertinente, para que sea sometido a evaluación por parte de la Comisión Calificadora designada por el H. Consejo Directivo.

Ambato, 26 de Marzo de 2015



**TUTOR:**  
Ing. Ana Córdova

## AUTORÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Dejo constancia de que el presente informe es el resultado de la investigación del autor, quien basado en los estudios realizados durante la carrera, investigación científica, revisión documental y de campo, ha llegado a las conclusiones y recomendaciones descritas en la Investigación. Las ideas, opiniones y comentarios vertidos en este informe, son de exclusiva responsabilidad de su autor.

Ambato, 26 Marzo de 2015



---

AUTOR

Alexandra del Pilar Rodríguez Murillo

C.I. 180360064-0

## **CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR**

Cedo los derechos en línea patrimoniales de este trabajo de Investigación sobre el tema: “ANÁLISIS DE RIESGO Y RENDIMIENTO EN LA CORPORACIÓN INGENIERÍA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A”, autorizo su reproducción total o parte de ella, siempre que esté dentro de las regulaciones de la Universidad Técnica de Ambato, respetando mis derechos de autor y no se utilice con fines de lucro.

Ambato, 26 Marzo de 2015

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'ALEXANDRA DEL PILAR RODRIGUEZ MURILLO', written over a horizontal line.

**AUTOR**

Alexandra del Pilar Rodríguez Murillo

C.I. 180360064-0

## **APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO**

Los Miembros del Tribunal de Grado aprueban el proyecto con el Tema: “ANÁLISIS DE RIESGO Y RENDIMIENTO EN LA CORPORACIÓN INGENIERÍA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A” Presentada por la Srta. Alexandra del Pilar Rodríguez Murillo, egresada de la Carrera de CONTABILIDAD Y AUDITORÍA; Semestre 2014, una vez revisada y calificada la investigación, en razón de que cumple con los principios básicos técnicos y científicos de investigación y reglamentarios.

Por lo tanto, se autoriza la presentación ante los Organismos pertinentes.



**Econ. Diego Proaño**

**PRESIDENTE DEL TRIBUNAL**



**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**

**Ing. Marco Guachimboza**



**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**

**Ing. Mauricio Sánchez**

## **DEDICATORIA**

*El presente trabajo va dedicado a mi familia, en especial a mis padres Vicente y Sandra, que han sido la base que me ha permitido llegar hasta aquí, gracias a sus enseñanzas, consejos y apoyo incondicional he llegado alcanzar uno de mis sueños.*

*A mi esposo por ser un apoyo, por su cariño y su amistad, gracias por formar parte de este proceso y gracias por formar parte de mi vida.*

*A mi hermana María José por permitirme ser un ejemplo y un orgullo para ella, te amo hermana.*

*Alexandra del Pilar Rodríguez M.*

## **AGRADECIMIENTO**

*Mi agradecimiento infinito primero a Dios por haber sido mi guía y mi fuerza para salir adelante.*

*A mi querida Ing. Ana Córdova, por su tiempo, sus conocimientos y sobre todo por su amistad y apoyo incondicional en el desarrollo de este trabajo.*

*A todas y cada una de las personas que estuvieron durante toda mi carrera universitaria en especial a mis amigas Erika y Alexandra, gracias por su apoyo y su amistad.*

*Alexandra del Pilar Rodríguez M.*

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

PORTADA.....	i
APROBACIÓN DEL TUTOR.....	ii
AUTORÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	iii
CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR.....	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO.....	v
DEDICATORIA.....	vi
AGRADECIMIENTO.....	vii
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xii
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	xiv
RESUMEN EJECUTIVO.....	xv
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I.....	3
EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	3
1.1. Tema de Investigación.....	3
1.2. Planteamiento del Problema.....	3
1.2.1 Contextualización.....	3
1.2.1.1. Macrocontextualización.....	3
1.2.1.2 Mesocontextualización.....	5
1.2.1.3 Microcontextualización.....	6
1.1.1 Análisis Crítico.....	8
1.1.2 Prognosis.....	10
1.1.3 Formulación del Problema.....	11
1.1.4 Interrogantes.....	11
1.1.5 Delimitación del Objeto de Investigación.....	12
1.2 Justificación.....	12
1.1 Objetivos.....	14
1.1.1 Objetivo General.....	14
1.2.1 Específicos.....	14



CAPÍTULO II .....	15
MARCO TEÓRICO.....	15
2.1 Antecedentes .....	15
2.2. Fundamentación Filosófica .....	19
2.2. Fundamentación Legal .....	19
2.4. Categorías Fundamentales .....	23
2.4.1. Descripción De La Variable Independiente .....	26
2.4.1.1 Auditoria De Gestión .....	26
2.4.1.2 Valoración de Empresas.....	27
2.4.1.3 Análisis de Riesgos .....	27
2.4.1.4 Riesgo.....	28
2.4.2. Descripción de la Variable Dependiente.....	31
2.4.2.1 Administración Financiera .....	31
2.4.2.2 Análisis Financiero.....	32
2.4.2.3 Indicadores de Rentabilidad.....	33
2.4.2.4 Rendimiento .....	33
2.5. Hipótesis.....	36
2.6. Señalamiento de Variables.....	36
CAPÍTULO III.....	37
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....	37
3.1. Enfoque de la Investigación .....	37
3.2. Modalidad Básica de la Investigación.....	38
3.3. Tipo de Investigación .....	40
3.4. Población y Muestra.....	41
3.5. Operacionalización de Variables.....	43
3.6. Plan de Recolección de Información.....	46
3.7. Plan de Procesamiento de la Información .....	47
3.7. Plan de Procesamiento de la Investigación .....	48
3.7.1. Plan de Procesamiento .....	48
3.7.2 Plan de Análisis e Interpretación de Resultados .....	48

CAPÍTULO IV .....	49
4.1. INTRODUCCIÓN .....	49
4.2. ANÁLISIS DE DATOS .....	50
4.3. Verificación de la Hipótesis .....	77
CAPÍTULO V .....	81
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	81
5.1. Conclusiones .....	81
5.2 Recomendaciones.....	82
CÁPITULO VI.....	83
PROPUESTA.....	83
6.1. Datos Informativos.....	83
6.1.1 Título.....	83
6.1.2 Institución Ejecutoria .....	83
6.1.3 Beneficiarios .....	83
6.1.4 Ubicación .....	83
6.1.5 Tiempo estimado para la ejecución.....	84
6.1.6 Equipo Técnico Responsable .....	84
6.1.7 Costo Estimado .....	84
6.2. Antecedentes de la Propuesta.....	84
6.3. Justificación.....	86
6.4. Objetivos .....	87
6.4.1 Objetivo General .....	87
6.4.2 Objetivos Específicos.....	87
6.5. Análisis de Factibilidad.....	87
6.5.1 Factibilidad Legal.....	87
6.5.2 Factibilidad Técnica .....	88
6.5.3 Factibilidad Tecnológica.....	88
6.5.4 Factibilidad Económica.....	88
6.6. Fundamentación Teórica.....	89

6.7. Metodología .....	100
6.7.1. Valoración Financiera y Administrativa en la COINAV S.A. ....	101
6.7.1.1 Fase I.....	101
6.7.1.2 FASE II .....	112
6.7.1.3 FASE III.....	131
6.7.1.4 FASE IV.....	135
6.8 Administración de la Propuesta .....	139
6.9. Previsión de la Propuesta .....	139
Bibliografía .....	142
Anexos.....	147

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 3.1 Operacionalización Variable Independiente: .....	43
Tabla 3.2 Operacionalización Variable Dependiente.....	45
Tabla 3.3 Plan de Recolección de Información .....	46
Tabla 4.1 Inversiones en Activos 2012 .....	50
Tabla 4.2 Inversiones en Activos 2013 .....	51
Tabla 4.3 Inversiones en Activos 2014 .....	52
Tabla 4.4. Datos estadísticos Inversión en Activos.....	53
Tabla 4.5. Monto de Activos 2012.....	55
Tabla 4.6. Monto de Activos 2014.....	57
Tabla 4.7. Datos Estadísticos monto de Activos.....	58
Tabla 4.8. Monto de pasivos 2012 .....	60
Tabla 4.9. Monto de pasivos 2013 .....	61
Tabla 4.10. Monto de pasivos 2014 .....	62
Tabla 4.11. Datos Estadísticos monto de Pasivos .....	63
Tabla 4.12. Fondos de Terceros 2012 .....	65
Tabla 4.13. Deudas Contraídas 2013 .....	66
Tabla 4.14. Deudas Contraídas 2014 .....	67
Tabla 4.15. Datos Estadísticos deudas contraídas.....	68
Tabla 4.16. Indicadores de Actividad .....	69
Tabla 4.17. Indicadores de Endeudamiento .....	70
Tabla 4.18. Indicadores de Endeudamiento .....	71
Tabla 4.19. Indicadores de Actividad .....	72
Tabla 4.20. Indicadores de Gestión.....	73
Tabla 4.21. Participación Accionistas.....	75
Tabla 4.22. Índices de Rentabilidad.....	75
Tabla 4.23. Porcentaje Rendimiento en Inversiones .....	76
Tabla 4.24. Porcentaje Rendimiento en Recursos Propios .....	76
Tabla 4.25. Endeudamiento y Rentabilidad .....	79
Tabla 6.1. Costo Estimado Propuesta .....	84

Tabla 6.2. Mapa Operativo de la Propuesta .....	100
Tabla 6.3. Puntos Fuertes y Débiles E.S.F .....	101
Tabla 6.4. Puntos Fuertes y Débiles E.R.I .....	103
Tabla 6.5. Cargo y Funciones Gerenciales.....	105
Tabla 6.6. Cargo y Funciones Contador General.....	106
Tabla 6.7. Cargo y Funciones Auxiliar Contable.....	106
Tabla 6.8. Cargo y Funciones Líder en Ventas .....	107
Tabla 6.9. Intervención Funcional Gerencia .....	108
Tabla 6.10. Intervención Funcional Contador General .....	109
Tabla 6.11. Intervención Funcional Auxiliar Contable.....	110
Tabla 6.12. Intervención Funcional Líder en Ventas.....	111
Tabla 6.13. Perfil del Cargo Gerente General.....	113
Tabla 6.14. Perfil del Cargo Contador General.....	115
Tabla 6.15. Perfil del Cargo Auxiliar Contable .....	117
Tabla 6.16. Perfil del Cargo Líder en Ventas.....	119
Tabla 6.17. Indicador Financiero 2014 .....	123
Tabla 6.18. Indicador Financiero Propuesto .....	126
Tabla 6.19. Venta de Bienes 2014 .....	135
Tabla 6.20. Simulación de Escenarios .....	137
Tabla 6.21. Simulación de Escenarios Propuestos.....	138
Tabla 6.22. Previsión de la Propuesta .....	140

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Grafico 1.1. Árbol de Problemas.....	8
Grafico 2.1. Inclusión de Redes Conceptuales.....	24
Grafico 2.2. Inclusión de Redes Conceptuales.....	25
Gráfico 4.1. Inversión en Activos 2012 .....	50
Gráfico 4.2. Inversión en Activos 2013 .....	51
Gráfico 4.3. Inversión en Activos 2014 .....	52
Gráfico 4.4. Inversión en Activos 2014-2013-2012.....	53
Gráfico 4.5. Monto de Activo 2012 .....	55
Gráfico 4.6. Monto de Activos 2013.....	56
Gráfico 4.7. Monto de Activos 2014.....	57
Gráfico 4.8. Monto de Activos 2014-2013-2012.....	58
Gráfico 4.9. Monto de Pasivos 2012 .....	60
Gráfico 4.10. Monto de Pasivos 2013 .....	61
Gráfico 4.11. Monto de Pasivos 2014.....	62
Gráfico 4.12. Monto de Pasivos 2013-2012.....	63
Gráfico 4.13. Deudas Contraídas 2012 .....	65
Gráfico 4.14. Deudas Contraídas 2013 .....	66
Gráfico 4.15. Deudas Contraídas 2014 .....	67
Gráfico 4.16. Deudas Contraídas 2014-2013-2012.....	68
Gráfico 4.17. Deudas en Activos Promedio.....	71
Gráfico 4.18. Verificación Hipótesis .....	80
Gráfico 6.1. Organigrama Estructural.....	104

## **RESUMEN EJECUTIVO**

El presente proyecto de investigación tiene como propósito analizar el riesgo y el rendimiento que presenta la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.

El valor de realizar un análisis de riesgo y rendimiento en las empresas contribuirá a una eficiente y eficaz toma de decisiones, obteniendo como resultado un crecimiento económico positivo de toda organización.

El primer capítulo está formado por el problema de investigación, el mismo que se fundamenta en la macro, meso y micro contextualización, el análisis crítico que hace referencia a las causas y a los efectos del problema a investigar, en este capítulo también se determina los objetivos de la investigación, general como específicos, adicional a este se realiza la justificación de la misma, en donde se presenta un detalle escrito del porque es importante, realizar una investigación.

El segundo capítulo está formado por la investigación bibliográfica realizada, en donde se hace referencia a los antecedentes de la investigación, así como también a la fundamentación filosófica y fundamentación legal, la cual se encuentra apoyada por leyes y reglamentos, las categorías fundamentales que sustentan teóricamente la investigación realizada, también se añaden gráficos de inclusión que permiten hacer un desglose más profundo de cada uno de los temas tratados en la supra y sub ordinación, añadido a esto consta también de la verificación de hipótesis y el señalamiento de las variables de estudio.

El tercer capítulo abarca la metodología empleada en la investigación, los tipos de investigación que se emplearon, y los métodos utilizados para procesar los datos, en este capítulo se define la muestra con la que se va a trabajar, se describe la Operacionalización de variables y además se establece los instrumentos y las técnicas a utilizar en la recolección de información y presentación de la misma.

El cuarto capítulo contiene un análisis de datos realizados desde el primer año de actividades desarrolladas por la corporación, se presentan gráficos y tablas que

sintetizan la información analizada a las cuentas presentadas en los Estados Financieros realizados bajo normas NIIF.

El quinto capítulo plantea conclusiones y recomendaciones que pueden ser aplicadas para resolver el problema, una vez realiza el análisis de datos a los Estados Financieros de la Corporación.

El sexto capítulo está formado por la propuesta que busca la solución del problema investigado anteriormente, para de esta manera contribuir a la solución de debilidades presentadas, es así que se propone realizar una valoración financiera administrativa para disminuir el riesgo de liquidez que presenta la Corporación.



## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación se refiere al Análisis del Riesgo y Rendimiento realizado en la Corporación, el cual se considera como un tema importante a tratar debido a que ninguna organización está libre de eventualidades que puedan modificar los planes existentes.

El riesgo es considerado como la posibilidad de que los beneficios obtenidos sean menores a los esperados o de que no hay un retorno en absoluto.

Mientras que el rendimiento está vinculada a la proporción existente entre los recursos que se emplean para conseguir algo y el resultado que luego se obtiene. De este modo, el rendimiento se asocia al beneficio o la utilidad. Financiero quiere decir que está relacionado con las finanzas: dinero, capital o caudal.

Una de las causas para que en las empresas exista Riesgo, se debe a la inadecuada toma de decisiones por parte de sus funcionarios, tal vez por desconocimiento de cómo se deben realizar las cosas, o por cómo desarrollarlas de mejor manera.

La investigación de esta problemática se realizó con la finalidad de conocer cómo ha ido evolucionando el rendimiento de la Corporación, desde el inicio de sus actividades hasta la actualidad.

En el marco de la metodología utilizada, la investigación se realizó con una entrevista aplicada a los integrantes más sobresalientes con los que cuenta la organización, durante la investigación uno de los obstáculos de la entrevista fue el miedo a admitir los riesgos a los que está expuesto la Corporación por ser constituida como empresa familiar.

Durante la investigación de campo no existieron limitaciones ya que todos los colaboradores de la Corporación, contribuyeron de manera positiva a la consecución de la misma.

La finalidad del desarrollo del trabajo de investigación se basa en: Analizar el riesgo y el rendimiento financiero, diagnosticar el nivel de riesgo financiero en la

para controlar los niveles de reservas, medir el rendimiento versus el nivel de riesgo para realizar inversiones sostenibles a largo plazo y proponer una herramienta que permita tomar decisiones mediante un adecuado análisis de riesgos que contribuya a obtener un mejor rendimiento en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.

## **CAPÍTULO I**

### **EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Tema de Investigación**

“Análisis de Riesgo y Rendimiento en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A”

#### **1.2. Planteamiento del Problema**

##### **1.2.1 Contextualización**

##### **1.2.1.1. Macrocontextualización**

En Ecuador las actividades de producción, mercadeo y ventas, así como las de administración, y en general las concernidas con la operación y funcionamiento de las organizaciones, logran sus resultados a través del uso eficiente y organizado de los distintos recursos de la organización.

La Agencia Nacional de Tránsito ha buscado marcar un comienzo con la comunidad en busca de medios de transporte más seguros, en respeto al art. 86 de la Ley de Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial, este constituye la homologación vehicular de medios de transporte. A partir de Mayo del año 2011 se ha realizado la socialización del proceso, siendo este implementado en el país a inicios del año 2012.

El cambio se debe a que en los últimos años se han detectado varios accidentes de tránsito que no necesariamente se deben a carreteras en mal estado, sino también a carrocerías que no cumplen con las respectivas normas y certificados antes de su funcionamiento.

Un ejemplo claro el accidente del bus de la cooperativa turismo oriental el 29 de Agosto 2010.

Wilson Pavón, director nacional del Servicio de Investigaciones de Accidentes de Tránsito, señala que cuando las carrocerías no tienen cálculos estructurales adecuados aumenta el riesgo de volcamientos (El Comercio, 2010).

La primera causa de muerte en el Ecuador, según El Diario Manabita de Libre pensamiento (2007) son los accidentes de tránsito; que la impunidad por estos hechos se eleva al 60 por ciento y las pérdidas que dejan estos accidentes ascienden a 200 millones de dólares cada año detallando que alrededor de cincuenta personas mueren al mes.

Es así que en el Ecuador existen dos empresas que a través de un software desarrollado con las más altas tecnologías, constituyen una innovación nacional, ya que están encargadas de evaluar la seguridad para los pasajeros en los autobuses (Revista Buen Viaje, 2014).

La misma que contribuirá a combatir pérdida de personas debido a accidentes de tránsito por carrocerías mal estructuradas.

La Agencia Nacional de Tránsito busca realizar homologación vehicular la misma que consiste en emitir la certificación que la misma, otorga al modelo y versión del vehículo para el cual está destinado al servicio de transporte que cumplan con las normas técnicas establecidas por el INEN (El Universo, 2011).

Este requerimiento se destina solamente a vehículos nuevos, importados o ensamblados en el país predestinados para la transportación pública.

El ente acreditado para revisar el cumplimiento de los requisitos establecidos en las normas INEN es el Centro de Transferencia Tecnológica para la Capacitación e Investigación en Control de Emisiones Vehiculares (Ccicev) de la Escuela Politécnica Nacional, con sede en Quito.

Una vez que ellos emiten un informe de conformidad, de cumplimiento con la norma, la Agencia Nacional de Tránsito emite el certificado de homologación y define para qué aplican estos vehículos, sea para transporte escolar, transporte

urbano, transporte interprovincial, interprovincial, de carga liviana, carga pesada o taxis.

Estas dos empresas creadas la una en Marzo del año 2008 y la otra en el año 2012, la primera realiza cobros directos a los carrocerías, la otra opta por realizarlo de dos maneras: pagos directos y a crédito indefinido, lo que amerita un análisis de riesgo y rendimiento en esta ultima la Corporación Ingeniería Avanzada Coinav del Ecuador S.A.

### **1.2.1.2 Mesocontextualización**

El nuevo laboratorio designado para ensayos de carrocerías de buses en Tungurahua La Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. es la única entidad que cuenta con un permiso para realizar las evaluaciones estructurales a las carrocerías siendo esto un factor importante ya que Tungurahua representa el 68% de la producción de autobuses en el país (El Heraldo, 2014).

La mayor cantidad de fabricantes de carrocerías en el país se encuentra en Ambato, en esta ciudad ya se está capacitando a dueños y trabajadores de talleres que realizan este trabajo de forma artesanal (El Universo, 2011).

La homologación permitirá, reducir la emisión de gases contaminantes, mejorar la calidad de las carrocerías metálicas para que tengan proyección para exportarse y más control del parque vehicular (El Universo, 2011).

La vida de las personas estará precautelada al momento que al ejecutar el ensayo de volcamiento la carrocería se deforme, pero sin invadir la zona de supervivencia. Este tipo de ensayos busca optimizar los recursos, ya que la construcción de un modelo conlleva erogaciones muy altas por parte del constructor (Buses Ecuador, 2013).

Por ser la corporación una entidad en constante crecimiento siendo la segunda entidad en realizar pruebas de vuelco a nivel nacional es necesario estudiar el riesgo financiero al que se enfrenta.

Al realizar un análisis de riesgo y rendimiento dentro de la Corporación, considerando que esta constituye una herramienta eficiente se lograra proporcionar a los directivos de la misma controlar sus finanzas, conocer la situación económica de la organización y alcanzar los objetivos establecidos.

Sin un control y análisis de riesgo los planes de negocio, la estructura organizacional y la dirección quedan cojos. (ASEM, 2012)

### **1.2.1.3 Microcontextualización**

CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., se constituyó en la ciudad de Ambato, el 21 de agosto 2012 bajo escritura pública, con la denominación de CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., según resolución de la Superintendencia de Compañías, y con fecha 7 de septiembre del 2012 se inscribió en el Registro Mercantil.

Iniciando así sus actividades desde el 27 de Septiembre del 2012.

Su principal objeto social realiza actividades con la industria metalmecánica, especialmente a) importación de autopartes; b) servicios de ingeniería mecánica. Además de un servicio innovador “Evaluación Estructural De Carrocerías”, siendo la segunda empresa a nivel nacional en realizar este tipo de actividades.

Los accionistas de la compañía:

Cepeda Miranda Jorge Luis

Cepeda Miranda María Verónica

Una empresa competitiva es la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., el mismo que es la institución más distinguida a nivel de la provincia de Tungurahua, por ser poseedora de gran capital intelectual, al igual que su lujosa infraestructura, calidad en cuanto a su personal humano, es por todo ello, que esta entidad es muy reconocida en los ámbitos carroceros a nivel nacional.

Los fines que persigue la corporación son:

La Superación y desarrollo de carroceros ambateños por todos los medios a su alcance.

Participar activamente en la solución de problemas de interés nacional o provincial, que vengán a redundar en nuestro propio beneficio y sean factores de bienestar y mejoramiento social y material.

Preocuparse del mejor conocimiento de nuestras carrocerías a nivel provincial y nacional, mediante conferencias, publicaciones de folletos y revistas, concursos literarios y cualquier otro medio de difusión dentro y fuera del país.

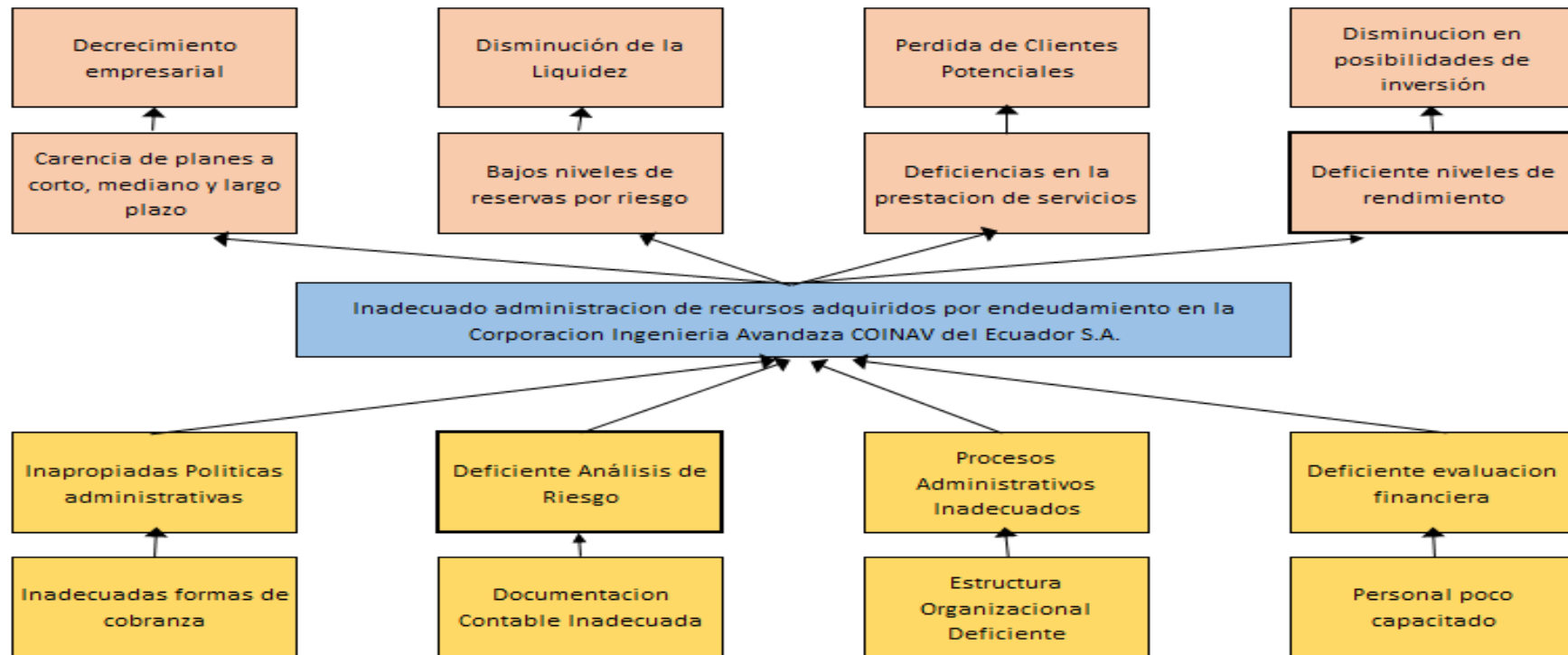
Potenciar a sus socios a participar en capacitaciones sobre la importancia de evaluar carrocerías antes de ser vendidas.

En fin, desarrollar toda actividad que concuerde con sus fines y objetivos, los que, en ningún caso, serán de índole política ni religiosa.

La CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., presenta una serie de deficiencias, por las cuales la Corporación no ha podido venir desempeñando de manera adecuada sus funciones, llevando alrededor de dos años en el mercado Ambateño la Corporación cuenta con personal poco capacitado, es decir, que empezando desde la cabeza de la corporación no se cuenta con experiencia en administración de empresas o manejo de herramientas de análisis dentro de la misma.

### 1.1.1 Análisis Crítico

Grafico 1.1. Árbol de Problemas



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación



Al culminar el reconocimiento del problema central en la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., se logra detectar una serie de deficiencias las mismas que no permiten que la Corporación desempeñe de manera adecuada sus funciones, cuenta con personal poco capacitado, es decir, que empezando desde la cabeza de la corporación no se cuenta con experiencia en administración de empresas o manejo de herramientas de análisis dentro de la misma, lo que da lugar a que no se realice una adecuada administración de los recursos y en este caso de aquellos adquiridos por terceros, por lo que los niveles de rendimiento representados en indicadores han sido bajos llegando hasta contar con un porcentaje de 0,06% en la rentabilidad neta obtenida en el año 2014, esto debido a que la organización no realiza inversiones, a pesar de que el año 2013 realizo una inversión de 10.000,00 a tan solo tres meses, debido al desconocimiento de los riesgos o beneficios en los que se incurre por realizar la misma.

Otra de las causas es la estructura organizacional deficiente, se cuenta con un manual de funciones defectuoso que carece de especificaciones de las funciones que deben desempeñar cada uno de los colaboradores, debido a que los procesos administrativos dentro la misma son inadecuados, lo que ocasiona que la corporación no tenga una adecuada administración de recursos adquiridos por endeudamiento y siendo una entidad dirigida a un gran mercado no solo a nivel provincial sino también nacional provocará que sus servicios y productos sean deficientes como se presentan en el año 2012, 2013 y 2014 en donde se puede divisar que solamente se da promoción al servicio que oferta antes que al producto que vende obteniendo ingresos generados en servicios de \$900,28, \$102.345,00 y \$342.760,12 respectivamente, dando lugar a que los clientes potenciales opten por nuevas opciones y nuevos mercados.

Además de existir una documentación contable inadecuada lo que daría lugar a un deficiente análisis de riesgos, es decir que no se han realizado análisis de los tipos de riesgos que se pueden presentar dentro de la misma, lo que da lugar a que no exista una adecuada administración del recurso adquirido por endeudamiento, diagnosticándose así el uso ineficiente de una herramienta de gestión fundamental

como lo es el análisis de riesgos, siendo como efecto que la corporación no realizaría reservas para riesgos lo que ocasionaría una disminución en la liquidez de la misma, en donde la Corporación solamente se limita a recibir fondos de terceros llegando a valores como el presentado en el año 2014 de \$360.205,80 y no realizar una adecuada distribución de los mismos, tan solo realizando inversiones en mercaderías que rotan 492 días y llegando a un valor en el año 2014 de \$234.532,75.

Las inadecuadas formas de cobranzas manejadas por la corporación son realmente un problema dentro de esta ya que no existen políticas de cobros, ni establecimiento de intereses en caso de mora por parte de clientes, lo que ha dado lugar a que estos realicen sus pagos cuando están en posibilidades de hacerlo debido a las inapropiadas políticas administrativas que han sido implantadas dentro de esta, lo que han ocasionado que las decisiones tomadas dentro de la corporación sean inadecuadas y equivocadas dando lugar a que no se pueda establecer planes de corto, mediano y largo plazo, siendo este un factor que contribuiría al decrecimiento empresarial de la corporación.

El problema identificado en la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., es la inadecuada administración de los recursos adquiridos por endeudamiento, lo que ha traído con ello la segregación de algunas causas y efectos, mencionados con anterioridad, luego de realizado el análisis se puede manifestar que la causa más sustancial es la escasa aplicación de análisis de riesgos dentro de la Corporación, vinculándolo así con un efecto notable como lo es la disminución del rendimiento de la misma. Es entonces que el rendimiento de una empresa es igual al valor actualizado de todos los beneficios esperados, lo que nos indica el valor que tiene la empresa en funcionamiento, la Corporación como empresa nueva debe poner énfasis en cada una de las actividades realizadas logrando alcanzar un alto rendimiento durante y después de su crecimiento total.

### **1.1.2 Prognosis**

Tomando en cuenta que al no dar solución a la inadecuada administración del recurso adquirido por endeudamiento en la CORPORACION INGENIERIA

AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., llevara a causar daños económicos entre activos, pasivos y patrimonios de propiedad de la empresa, además de ser afectados varios ámbitos de esta como por ejemplo: ir perdiendo simultáneamente los clientes más representativos con los que cuenta la corporación, o perdidas económicas por no conocer el estado de los productos que vende, inversiones mal hechas, desconocimiento del rendimiento e inadecuada utilización de reservas.

Además este problema no afectara solamente a la liquidez de la empresa, sino que también se verán afectados otros componentes como los es la rentabilidad que se espera obtener como empresa nueva en el mercado.

Es decir, si la corporación no genera liquidez no contara con recursos para poder importar mercadería, lo que debilitaría el nuevo giro comercial de esta.

Si la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A., no aplicara una solución para la inadecuada administración del recurso adquirido por endeudamiento, se corre el peligro de fracasar financieramente a corto y largo plazo; por ello es importante la aplicación y ejecución del presente tema investigativo como un aporte a un mejoramiento en la toma de decisiones y en la reorganización administrativa y financiera de la Institución.

### **1.1.3 Formulación del Problema**

¿Cómo influye el análisis del riesgo en el rendimiento de la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.?

### **1.1.4 Interrogantes**

¿Se ha realizado análisis del riesgo financiero en la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.?

¿Cómo se evalúa el rendimiento financiero en la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.?

¿Qué alternativa de solución es la más oportuna para obtener un alto rendimiento y un adecuado riesgo financiero que mejore la toma de decisiones dentro de la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.?

### **1.1.5 Delimitación del Objeto de Investigación**

**Campo:** Finanzas

**Área:** Valoración de Empresas

**Aspecto:** Análisis del Riesgo Financiero y Rendimiento

**Espacial:** La presente investigación se efectuara en la empresa: CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A del cantón Ambato, Provincia de Tungurahua.

**Temporal:** Año 2012, 2013, 2014

**Poblacional:** En la presente investigación se mantendrá diálogos constantes y permanentes con:

Gerente General

Jefe de Ventas y Cobranzas

Contador General

Asistente/Auxiliar Contable

### **1.2 Justificación**

Es importante la aplicación de herramientas de gestión como lo es el análisis de riesgos dentro de la CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A, dado que cuanto menor sea la incertidumbre, menores serán los riesgos por asumir.

Por ello el interés personal de realizar esta investigación para optimizar el control de las decisiones de la organización. Es importante iniciar la aplicación de herramientas de gestión como lo es el análisis de riesgos con el fin de obtener resultados como: reducir costos, aumentar el margen bruto, cumplir con los requerimientos de los clientes en base a un proceso sistemático, examinado y progresivo.

Los principales beneficiarios de este servicio será el sector carroceros del país los mismos que recibirán simulaciones y productos de calidad, basados en una inversión sostenible a largo plazo, beneficiando así también a directivos y empleados de esta.

Además de ser un proyecto viable, propuesto atender necesidades específicas a partir de un diagnóstico. Este proyecto lleva consigo un grado de originalidad que permitirá desplegar el proyecto de manera eficiente contando con recursos necesarios que contribuirán a conseguir una respuesta positiva del mismo.

Esta investigación incluirá un análisis desde los inicios de la empresa consiguiendo detectar a tiempo cualquier error sucedido en años anteriores, previniendo así cualquier error.

Permitiéndonos alcanzar de manera eficiente objetivos y metas propuestas en la organización así como el logro de la misión y visión de la Corporación, manteniéndose en pie y en constante crecimiento.

Logrando ser una de las primeras empresas a nivel nacional en comprometerse con el desarrollo de nuevas tecnologías en los campos de la ingeniería y con el firme propósito de aportar al conocimiento y aplicación de nuevas tendencias tecnológicas en el Ecuador.

Logrando marcar el comienzo de un seguro colaborador con la comunidad en busca de medios de transporte más seguros, eficiencia y eficacia en la utilización de sus recursos, sin dejar de lado la importancia de la aplicación de herramientas

de gestión como lo es el análisis de riesgos, obteniendo así un alto rendimiento de la misma.

## **1.1 Objetivos**

### **1.1.1 Objetivo General**

Examinar el riesgo y el rendimiento de la CORPORACIÓN INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.

### **1.2.1 Específicos**

Determinar los riesgos presentes en la CORPORACIÓN INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A, para controlar los niveles de reservas.

Medir el rendimiento de la CORPORACIÓN INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A, para realizar inversiones sostenibles a largo plazo.

Proponer una herramienta que permita un adecuado análisis de riesgo y que contribuya a obtener un mejor rendimiento en la CORPORACIÓN INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes

Las empresas cambian de manera constante, operativa o estructuralmente, sea para manifestarse a las necesidades del mercado o para ajustarse a los cambios. Es así que con el pasar de los años el análisis continuo realizado a las empresas ha contribuido con la detección de riesgos que pueden llevar al colapso de estas o a contribuir con un mayor rendimiento.

Después de haber revisado link de revistas digitales se selecciona las siguientes más significativas para el investigador como un aporte.

En la investigación realizada por Celaya Figueroa & López Parra (2004) denominado ¿COMÓ DETERMINAR SU RIESGO EMPRESARIAL? Menciona que el riesgo financiero surge de la actividad de su empresa y el entorno en el que se desarrolla, aquí se hace hincapié en que lo financiero se refiere a la probabilidad de no poder enfrentar sus gastos fijos por financiamiento, además de recordar que una premisa básica de las finanzas es que a mayor riesgo mayor rendimiento tendrá las empresas.

Concluye entonces que integrando los tres riesgos operativo, financiero y estructural el riesgo sobre el comportamiento de la inversión y el riesgo del entorno se puede evaluar a una empresa el nivel de qué tan riesgosa es y por lo tanto establecer un nivel de rendimiento que compense el riesgo. Facilitando así la toma de decisiones sea de una empresa grande o de una pequeña.

Además de recalcar que el riesgo es inherente a los negocios, el que hacer empresarial con lleva el saber administrar los riesgos, a través de la disminución de los mismos, o al menos de la compensación vía los rendimientos que se generan en las empresas. Es así que el administrador frente a las situaciones empresariales, desempeña un papel proactivo en el diseño de los perfiles de práctica organizacional.

Contribuye entonces con esta investigación a tomar en cuenta todos los riesgos presentes en la Corporación debido a que eso ayudara a incrementar su rendimiento y optimizar la toma de decisiones.

De igual manera en el trabajo investigativo de Tipantuña (2013) denominado “EVALUACION Y PREVENCION DE RIESGOS FINANCIEROS EN LA FUNDACION DE AYUDA MICROEMPRESARIAL FUNDAMIC” Tesis inédita. La autora verifico la hipótesis mediante diagramas de control, principalmente el de la fracción defectuosa que le permitió, entre otras, llegar a las siguientes conclusiones:

- a. El proceso de estructuración del plan operativo y del presupuesto institucional, unido a las características de sus fuentes de financiamiento, ha ocasionado que en la fundación exista limitación de recursos para realizar determinadas actividades requeridas para la consecución de sus objetivos planteados por la misma, y,
- b. Dentro de la institución la volatilidad de la cartera vencida se constituye en un riesgo sin embargo al observar la relación con la cartera total que mantiene la institución, se puede deducir que el porcentaje de cartera vencida es manejable.

Se verifico la hipótesis mediante el estadígrafo chi-cuadrado, y se aplicó herramientas como la observación y la entrevista para posteriormente ser tabuladas y graficadas utilizando la herramienta de Excel.

Esta ayuda a la presente investigación a tomar en cuenta que los recursos de la empresa también deben ser evaluados ya que estas son ocupadas para varias actividades que contribuyen a conseguir los objetivos de la Corporación.

En el trabajo investigativo realizado por Arias Montoya, Portilla y Fernández Henao (2008) denominada “METODOLOGÍA DE VALORACIÓN PARA EMPRESAS PEQUEÑAS” Nos menciona que una empresa se acerca a la quiebra cuando es incapaz de cumplir con sus demandas por falta de recursos o porque



talvez no se ha realizado un análisis del riesgo el cual brinda información suficiente para una buena valoración y más aún cuando se trata de empresas de tamaño pequeño. Es así que nos indica una serie de pasos a seguir para valorar una pequeña empresa y así poder detectar riesgos con mayor facilidad.

Después de una descripción de cada uno de los pasos a realizar los autores concluyen que se debe utilizar metodologías reconocidas para analizar la situación actual de la empresa las mismas que vayan de acuerdo al negocio realizado es decir de acuerdo a sus características para lograr obtener una mayor rentabilidad.

Un análisis bien investigado y bien hecho permanece, y una buena valoración proporciona una estimación precisa del valor de la empresa. Aun cuando sea el resultado de un proceso riguroso. Siempre existe la incertidumbre propia del futuro. Concluyen de igual manera que el riesgo financiero está angostamente relacionado con el riesgo económico puesto que los tipos de activos que una empresa conserva y los productos o servicios que brinda juegan un papel esencial en el servicio de su endeudamiento.

El aporte que esta investigación brinda a la actualmente planteada se enfoca a la importancia de realizar un análisis de riesgos que permite salvaguardar los recursos, aplicar correctas inversiones cuidando tanto pasivos como activos.

Ávila Bustos (2005) en su trabajo investigativo denominado “MEDICIÓN Y CONTROL DE RIESGOS FINANCIEROS EN EMPRESAS DEL SECTOR REAL” nos menciona que la medición y control del riesgo financiero parte del principio de que en toda actividad realizada existe un riesgo, el mismo que puede ser controlado, diversificado y cubierto, es así que en su trabajo investigativo se propuso los siguientes objetivos:

- a. Identificar y seleccionar los riesgos que tienen mayor incidencia en los resultados de la empresa y los factores asociados a los mismos, observando el principio de importancia relativa o materialidad.

b. Evaluar y medir cada uno de los estados financieros que son vulnerables a riesgos, elaborando un informe por cada uno de ellos.

c. Establecer y controlar los límites de aceptación del riesgo que van acorde al método de administración del riesgo, gestión del riesgo de acuerdo a políticas establecidas.

Una vez culminada su investigación llega a las siguientes conclusiones:

a. Las empresas del sector real han comprometido la importancia de identificar, medir y gestionar el riesgo financiero como elemento complementario al desarrollo del objeto social para el cual fueron constituidas. Una gestión adecuada de los riesgos financieros permite a la compañía mantenerse en dirección de sus objetivos de rentabilidad, promoviendo la eficiencia en las operaciones y el mantenimiento de capital, garantizando la solvencia y la estabilidad de la empresa.

b. A través de los productos derivados, las empresas pueden reducir considerablemente los riesgos financieros a los que se encuentran expuestas.

c. El diseño y adopción de un modelo de medición, control y administración de riesgos debe estar acorde con los objetivos estratégicos, con el plan de negocios y con métodos de administración de riesgos adoptado por la organización y soportado por metodologías de valor técnico para la medición de riesgos financieros.

Se hizo uso del estadígrafo de chi- cuadrado para comprobar la hipótesis, utilizando herramientas como Microsoft Excel y Microsoft Word para graficar todos los cuestionarios realizados.

Es así que a la hora de decidir en qué activos colocar el capital, los empresarios deben tomar en cuenta tres variables las mismas que se encuentran estrechamente relacionadas entre sí: Riesgo, Rendimiento y Liquidez (Zona Economica, 2014).

Logrando siempre alcanzar los objetivos y estrategias que se propone la entidad para lograr un nivel óptimo de rendimiento.

Esta investigación aporta con la importancia de tomar en cuenta no solo los riesgos detectados en la Corporación sino también el rendimiento y la liquidez, afirma que estas tres variables van de la mano para la consecuencia de la eficiencia y eficacia en el desempeño de la misma.

## **2.2. Fundamentación Filosófica**

La siguiente investigación se basara en el paradigma positivista, el positivismo es una corriente de pensamientos cuyos inicios se suelen atribuir a los planteamientos de Auguste Comte, y que no admite como válidos otros conocimientos sino los que proceden de las ciencias empíricas.

De acuerdo con Dobles, Zúñiga y García (1998) la teoría de la ciencia que sostiene el positivismo se identifica por atestiguar que el único conocimiento verdadero es aquel que es procedente de la ciencia, especialmente con la función de su método. En consecuencia, el positivismo menciona que sólo las ciencias empíricas son fuente admisible de conocimiento.

La investigación se realiza en la necesidad contante de poder conocer los riesgos a los que se enfrenta la Corporación y el rendimiento que se pueda obtener.

Esta investigación va a estar apegada a valores como: colocación exacta de valores, veracidad numérica, lealtad académica, acatamiento a valores planteados, rectitud científica, compromiso, claridad y precisión.

Buscando a través de este comprender la conducta y la relación entre el riesgo financiero de la corporación y la rentabilidad que se espera obtener.

## **2.2. Fundamentación Legal**

La siguiente investigación tendrá sustentación legal que debe cumplirse para que exista un normal desarrollo de la misma:

### **La NIF A6 reconocimiento y evaluación.**

Establecer los criterios generales, que deben utilizarse en la valuación, tanto en el reconocimiento inicial como en el posterior, de transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que han afectado económicamente a la entidad. Asimismo, definir y estandarizarlos conceptos básicos de valuación que forman parte de las normas particulares aplicables a los distintos elementos integrantes de los estados financieros.

### **La NIF A7 presentación y revelación.**

Establecer las normas generales aplicables a la presentación y revelación de la información financiera contenida en los estados financieros y sus notas.

### **Norma Ecuatoriana de Auditoría; NEA 28 párrafo 4-6.**

La información financiera prospectiva puede incluir estados financieros o uno o más elementos de estados financieros y puede ser preparada:

- a) Como una herramienta interna de la administración, por ejemplo, para ayudar a evaluar una posible inversión de capital;
- b) Para su distribución a terceros en, por ejemplo: Un prospecto para proporcionar información sobre futuras expectativas a inversionistas potenciales.

Un informe anual para proporcionar información a los accionistas, organismos reguladores y otras partes interesadas.

Un documento para la información de prestamistas que puede incluir, por ejemplo, presupuestos de flujos de efectivo la administración es responsable por la preparación y presentación de la información financiera prospectiva, incluyendo la identificación y revelación de los supuestos sobre los que se basa. Puede pedirse al auditor que examine y dictamine sobre la información financiera prospectiva para ampliar su credibilidad, sea que se piense utilizar para terceros o para fines internos.

## **COSO II Y La Gestión Integral de Riesgos del Negocio**

La gestión integral del riesgo es, hoy por hoy, una prioridad para las compañías. El Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) dedicadas al estudio de los sistemas de control y análisis de riesgos empresariales ha desarrollado un proyecto para la elaboración de una metodología capaz de abordar la gestión de riesgos en las empresas con un enfoque integrador. Además de exponer las conclusiones del estudio elaborado por la consultora Pricewaterhouse Coopers sobre la opinión que tienen los principales CEOs de las compañías multinacionales sobre la gestión integral del riesgo, se presentan los objetivos de la metodología Coso, los elementos que componen y los beneficios que lleva consigo la implantación de este proyecto (Monte, 2010).

### **Elementos**

Por otro lado, el modelo interrelaciona cada uno de los cuatro objetivos anteriormente apuntados, con cada uno de los ocho elementos que se describen a continuación (Gráfico 4):

**Ambiente interno.** El ambiente interno de la compañía es la base sobre la que se sitúan el resto de elementos, e influye de manera significativa en el establecimiento de los objetivos y de la estrategia. En el entorno de ese ambiente interno, la dirección establece la filosofía que pretende establecer en materia de gestión de riesgos, en función de su cultura y su "apetito" de riesgo.

**Establecimiento de objetivos.** Los objetivos deben establecerse con anterioridad a que la dirección identifique los posibles acontecimientos que impidan su consecución. Deben estar alineados con la estrategia de la compañía, dentro del contexto de la visión y misión establecidas.

**Identificación de acontecimientos.** La incertidumbre existe y, por tanto, se deben considerar aspectos externos (económicos, políticos, sociales...) e internos (infraestructuras, personal, procesos, tecnología..) que afectan a la consecución de los objetivos del negocio. Resulta pues imprescindible dentro del modelo la

identificación de dichos acontecimientos, que podrán ser negativos (que implican riesgos), o positivos (que implican oportunidades e incluso mitigación de riesgos).

**Evaluación de riesgos.** Para poder establecer el efecto que determinados acontecimientos pueden tener en la consecución de los objetivos impuestos por la dirección, es necesario evaluarlos desde la doble perspectiva de su impacto económico y de la probabilidad de ocurrencia de los mismos. Para ello es necesaria una adecuada combinación de técnicas cuantitativas y cualitativas. La evaluación de riesgos se centrará inicialmente en el riesgo inherente (riesgo existente antes de establecer mecanismos para su mitigación), y posteriormente en el riesgo residual (riesgo existente tras el establecimiento de medidas de control).

**Respuesta al riesgo.** La dirección debe evaluar la respuesta al riesgo de la compañía en función de cuatro categorías: evitar, reducir, compartir y aceptar. Una vez establecida la respuesta al riesgo más adecuada para cada situación, se deberá efectuar una reevaluación del riesgo residual.

**Actividades de control.** Se trata de las políticas y procedimientos que son necesarios para asegurar que la respuesta al riesgo ha sido la adecuada. Las actividades de control deben estar establecidas en toda la organización, a todos los niveles y en todas sus funciones.

**Información y comunicación.** La adecuada información es necesaria a todos los niveles de la organización, de cara a una adecuada identificación, evaluación y respuesta al riesgo que permita a la compañía la consecución de sus objetivos. Además para conseguir que ERM funcione de manera efectiva es necesario un adecuado tratamiento de los datos actuales e históricos, lo que implica la necesidad de unos sistemas de información adecuados. Por su parte, la información es la base de la comunicación que implica una adecuada filosofía de gestión integral de riesgos.

**Supervisión.** La metodología ERM debe ser monitorizada, para asegurar su correcto funcionamiento y la calidad de sus resultados a lo largo del tiempo. El

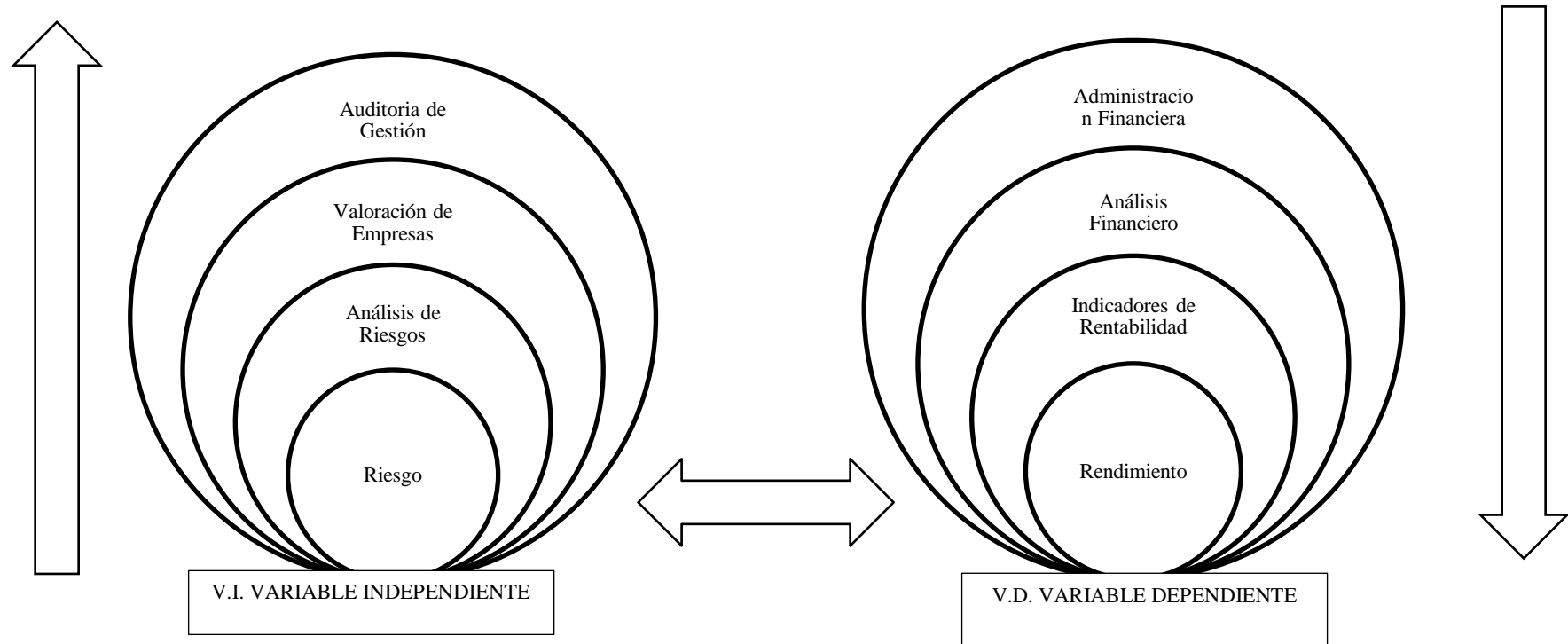
modo en que esta supervisión se lleve a cabo dependerá fundamentalmente de la complejidad y el tamaño de la organización.

### **Marco Integrado- Control De Los Recursos Y Los Riesgos - Ecuador- (CORRE)**

El CORRE toma como base los tres informes: COSO, COSO II y MICIL, sin embargo su presentación se fundamenta en el COSO II, porque incluye a los dos anteriores COSO y MICIL. Además procura que su aceptación a la realidad ecuatoriana y la simplificación de los contenidos, facilite su comprensión y aplicación.

#### **2.4. Categorías Fundamentales**

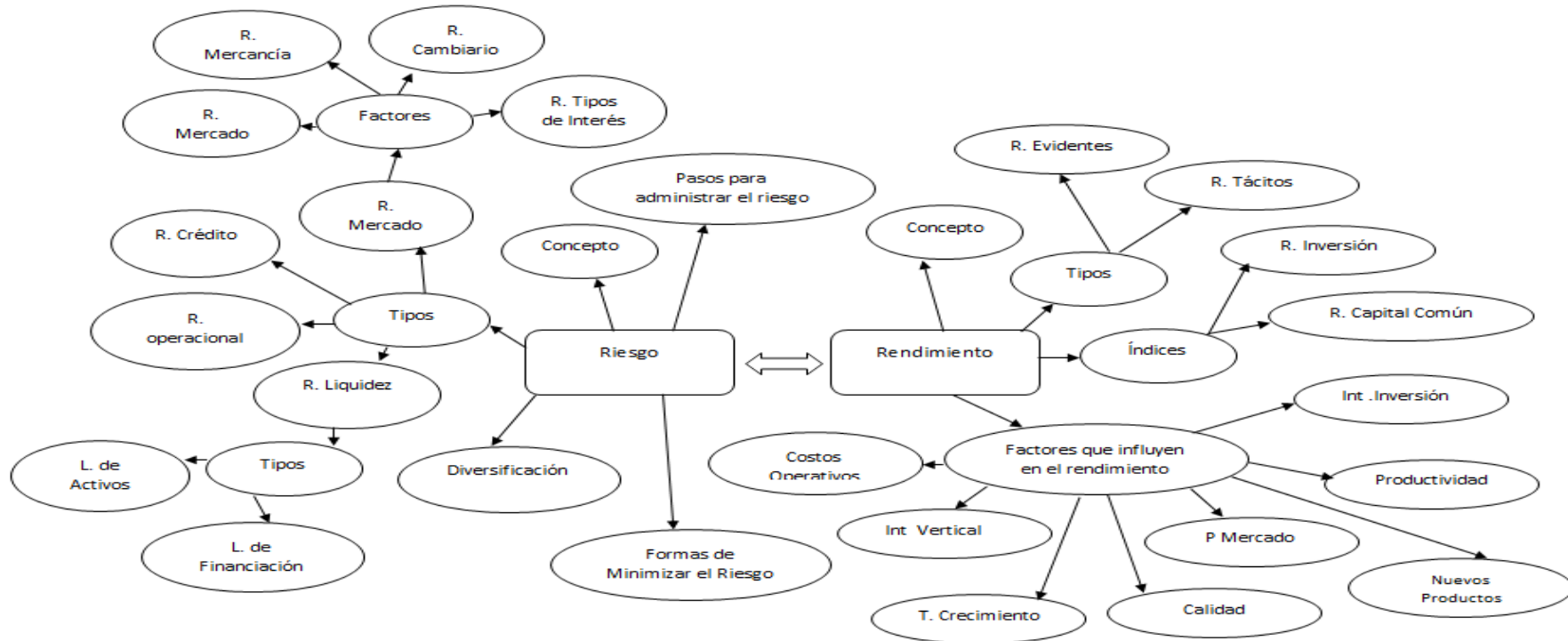
Grafico 2.1. Inclusión de Redes Conceptuales



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación



Gráfico 2.2. Inclusión de Redes Conceptuales



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

## **2.4.1. Descripción De La Variable Independiente**

### **2.4.1.1 Auditoria De Gestión**

La auditoría de gestión es una técnica relativamente nueva de asesoramiento que ayuda analizar, diagnosticar y establecer recomendaciones a las empresas, con el fin de conseguir con éxito una estrategia. Uno de los motivos principales por el cual una empresa puede decidir emprender una auditoria de gestión es el cambio que hace indispensablemente para reajustar la gestión o la organización de la misma (Graig-Cooper & De Backer, 1994).

#### **Control De Gestión: Control De La Eficacia, Eficiencia Y Economía**

Entre los motivos que dan lugar a una auditoria de gestión y la necesidad de controlar la gestión de la empresa en sus diferentes niveles. En este caso, se persigue el objetivo de establecer un control de eficacia, eficiencia y economía. De ahí también se denomina auditoria 3E (Graig-Cooper & De Backer, 1994).

La eficiencia de una organización se mide por el grado de cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas de actuación de la misma, es decir, comparando los resultados realmente obtenidos con los resultados previstos y por tanto existe eficacia cuando una determinada actividad obtiene los resultados esperados, independientemente de los recursos que hayan sido utilizados para ello, por tanto se trata de la comparación de unos outputs con otros outputs (Graig-Cooper & De Backer, 1994).

La evaluación de la eficacia requiere siempre de objetivos claros, concretos y definidos, pudiéndose realizar la medición del nivel de eficacia sobre los hechos y sobre los resultados. Esta evaluación nos permite:

Conocer si los programas cumplimentados han conseguido los fines propuestos.

Facilitar información para decidir si un programa debe ser continuado, modificado o suspendido controles de eficacia realizados durante el desarrollo del programa, medición en su caso, de los outputs intermedios.

Suministrar bases empíricas para la evaluación de futuros programas.

Descubrir la posible existencia de soluciones alternativas con mayor eficacia.  
Fomentar el establecimiento por parte de la alta dirección de la empresa de sus propios controles internos de gestión.

La eficiencia mide por relación entre los bienes adquiridos o producidos o los servicios prestados por un lado y los recursos utilizados por otro, es decir, se mide por la comparación de unos inputs con unos outputs (Graig-Cooper & De Backer, 1994).

#### **2.4.1.2 Valoración de Empresas**

La necesidad de valorar las empresas cada día más necesaria debido fundamentalmente al aumento de fusiones y adquisiciones de los últimos años. Se puede definir la valoración de la empresa como el proceso mediante el cual se busca la cuantificación de los elementos que constituyen el patrimonio de una empresa, su actividad, su potencialidad o cualquier otra característica de la misma susceptible de ser valorada. La medición de estos elementos no es sencilla, implicando numerosas dificultades técnicas (Brugger Jacob, 2013).

Al valorar una empresa se pretende determinar un intervalo de valores razonables dentro del cual estará incluido el valor definitivo. Se trata de determinar el valor intrínseco de un negocio y no su valor de mercado, ni por supuesto su precio (Brugger Jacob, 2013).

#### **2.4.1.3 Análisis de Riesgos**

El análisis de riesgo es un método sistemático de recopilación, evaluación, registro y difusión de información necesaria para formular recomendaciones orientadas a la adopción de una posición o medidas en respuesta a un peligro determinado (Organización Mundial del Comercio, 2014).

Hay pequeñas variaciones en la terminología utilizada por las tres organizaciones, sin embargo, las tres organizaciones hermanas consideran el análisis del riesgo como un proceso que consta de cuatro etapas:

Identificación del peligro

Evaluación del riesgo

Gestión del riesgo

Comunicación del riesgo

La identificación del peligro consiste en especificar el acontecimiento adverso que es motivo de preocupación.

En la evaluación del riesgo tiene en cuenta la probabilidad (la probabilidad real y no solo la posibilidad) de que se produzca peligro, las consecuencias si ocurre y el grado de incertidumbre que supone (Organización Mundial del Comercio, 2014).

La gestión del riesgo consiste en la identificación y la aplicación de la mejor opción para reducir o eliminar la probabilidad de que se produzca el peligro.

La comunicación del riesgo consiste en el intercambio abierto de información y opiniones aclaratorias que llevan a una mejor comprensión y adopción de decisiones (Organización Mundial del Comercio, 2014).

#### **2.4.1.4 Riesgo**

El riesgo es un término amplio utilizado para referirse al riesgo asociado a cualquier forma de financiación. El riesgo puede entenderse como la posibilidad de que los beneficios obtenidos sean menores a los esperados o de que no hay un retorno en absoluto (Organización Mundial del Comercio, 2014).

#### **Tipos**

Existen diferentes tipos de riesgos financieros atendiendo a la fuente del riesgo. Así podemos distinguir 4 grandes grupos:

Riesgo de Mercado

Riesgo de Crédito

Riesgo de Liquidez

Riesgo Operacional

El **riesgo de mercado** hace referencia a la probabilidad de que el valor de una cartera, ya sea de inversión o de negocio, se reduzca debido al cambio desfavorable en el valor de los llamados factores de riesgo mercado (Organización Mundial del Comercio, 2014).

Existen 4 tipos de riesgo mercado:

Riesgos de tipos de interés asociados al cambio en contra de los tipos de interés.

Riesgo cambiario asociado a los cambios en el tipo de cambio en el mercado de divisas.

Riesgo de mercancía asociado a cambios en el precio de productos básicos.

Riesgo de mercado en sentido estricto hace referencia al cambio en el valor de instrumentos financieros como acciones, bonos derivados, etc. (Organización Mundial del Comercio, 2014).

El **riesgo de crédito** deriva de la posibilidad de que una de las partes de un contrato financiero realice los pagos de acuerdo a lo estipulado en el contrato. Debido a no cumplir con las obligaciones, como no pagar o no retrasarse en los pagos (Organización Mundial del Comercio, 2014).

El **riesgo de liquidez** se asocia a que, aun disponiendo de los activos y la voluntad de comerciar con ellos, no se puede efectuar la compra venta de los mismos, o no se puede realizar suficientemente rápido y al precio adecuado, ya sea para evitar una pérdida o para obtener un beneficio, existen dos tipos: (Organización Mundial del Comercio, 2014).

Liquidez de activos y

Liquidez de financiación

## **Diversificación**

Funciona debido a que es probable que el rendimiento de diferentes activos tenga una correlación perfecta y por ello eligiendo cuidadosamente diferentes activos y estudiando la correlación histórica entre ellos, se puede construir una cartera diversificada en la que el impacto del riesgo financiero sea menor que la que pueda sufrir un activo separado en un momento dado (Organización Mundial del Comercio, 2014).

## **Formas de Minimizar el Riesgo**

La primera forma de minimizar el riesgo es evaluando la rentabilidad de la inversión, teniendo en cuenta que a mayor información que se tenga sobre lo que se quiere invertir, menor será el riesgo (ActiBva , 2011).

## **Anticipando el Futuro**

La captación de información es un elemento importante ya que si sabes manejar esa información nos permitirá seguir una estrategia empresarial innovadora que nos ayudara a decidir sobre nuestros productos y servicios, reaccionar ante nuestra competencia, anticiparse a los cambios que se están produciendo en el mercado, en la tecnología, etc. (ActiBva , 2011)

## **Diversificando el Riesgo**

Planeando un portafolio de inversiones que equilibre las operaciones de alta peligrosidad con las de alta seguridad (ActiBva , 2011).

## **Administración Profesionalizada**

Altamente especializada en las nuevas tendencias del sistema financiero, podemos salir adelante ante estos riesgos (ActiBva , 2011).

Utilizar herramientas para la gestión del riesgo financiero, tales como Delphos, proteger determinados activos mediante la contratación de seguros (ActiBva , 2011).

## **Pasos para Administrar el Riesgo**

En palabras de ActiBva (2011) menciona que existen 5 pasos para administrar el riesgo estos son:

### **Identificación de Riesgos**

Consiste en identificar el riesgo al que la empresa se enfrenta, ya sea un riesgo por no poder hacer frente una inversión o cualquier otro riesgo visto anteriormente.

### **Evaluar el Riesgo**

Hacer un estudio más profundo del riesgo identificado. En él se detallara las pérdidas que ocasionaran, su origen, etc.

### **Selección de métodos de la Administración del Riesgo**

Esto dependerá según su riesgo. Por ello se puede adoptar distintas posturas: evitar el riesgo, cubrir las pérdidas con los propios recursos.

### **Implementación**

Poner en práctica la decisión tomada.

### **Control**

Esta decisión puesta en marcha debe ser evaluada y controlada periódicamente.

## **2.4.2. Descripción de la Variable Dependiente**

### **2.4.2.1 Administración Financiera**

Se encarga de ciertos aspectos específicos de una organización que varían de acuerdo con la naturaleza de cada una de estas funciones, las funciones más básicas que desarrolla la administración financiera son: la inversión, el financiamiento y las decisiones sobre los dividendos de una organización (Monografias, 2012).

La administración financiera es el área de la administración que cuida de los recursos financieros de la empresa. La administración financiera se centra en dos aspectos importantes de los recursos financieros como lo son la rentabilidad y la liquidez. Esto significa que la administración financiera busca hacer que los recursos financieros sean lucrativos y líquidos al mismo tiempo (Monografías, 2012).

#### **2.4.2.2 Análisis Financiero**

Las herramientas de análisis financiero, a través de los índices financieros permitirán vigilar la marcha de la empresa desde la perspectiva de las finanzas aprobando ejercer acciones correctivas que reviertan o que no causen inestabilidad en su funcionamiento normal. Existen diversas conceptualizaciones acerca del análisis financiero:

Las herramientas utilizadas por el análisis financiero residen en estudiar la información que contienen los estados financieros básicos, por medio de indicadores y metodologías enteramente aceptadas por la comunidad financiera, con el fin de obtener una base sólida y analítica para la oportuna toma de decisiones (Guajardo, 2004).

Las herramientas utilizadas en el análisis financiero se llevan a cabo mediante el empleo de métodos, mismos que pueden ser horizontales y verticales, dando lugar a varios métodos utilizados como son:

Análisis vertical.

Análisis horizontal.

Razones financieras (índices, indicadores).

Estado de fuente y aplicación de fondos.

Puntos de equilibrio.

Apalancamiento operativo y financiero.



Pronósticos financieros.

En palabras de Estupiñan (2003) se conoce que existen varios tipos de análisis financiero que son:

### **Análisis Vertical**

Es de gran utilidad a la hora de establecer si una empresa tiene una distribución equitativa de sus activos y de acuerdo a las necesidades financieras de la entidad.

### **Análisis Horizontal**

Busca establecer la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada partida de los estados financieros en un periodo respecto a otro. Además el crecimiento o decrecimiento de una cuenta en un periodo determinado determina si la conducta de la empresa es compasiva, normal o mala.

#### **2.4.2.3 Indicadores de Rentabilidad**

Los indicadores de rendimiento denominados también de rentabilidad o lucrativita, sirve para medir la seguridad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos y, de esta manera, catequizar las ventas en utilidades.

Desde el punto de vista del inversionista, lo más importante de utilizar estos indicadores es analizar de manera cómo se produce el retorno de los valores invertidos en la empresa.

Los indicadores como se los menciona anteriormente son un punto crucial al momento de comprender hacia donde está dirigida la empresa y el estado en que se encuentra la misma; logrando de esta manera tener un enfoque general de la situación financiera de la entidad.

#### **2.4.2.4 Rendimiento**

La noción de rendimiento está vinculada a la proporción existente entre los recursos que se emplean para conseguir algo y el resultado que luego se obtiene.

De este modo, el rendimiento se asocia al beneficio o la utilidad. Financiero quiere decir que está relacionado con las finanzas: dinero, capital o caudal (Definicion.De, 2008).

## **Tipos**

### **Rendimientos Evidentes**

Son aquellos que forman una utilidad debido a que contiene una ganancia periódica. Un ejemplo claro son las acciones o los bonos (Universidad Interamericana para el Desarrollo, 2014).

### **Rendimientos Tácitos**

Estos originan una utilidad debido a que la compra de un activo financiero es menor a la venta del mismo. A diferencia de los rendimientos evidentes, estos no obtienen una ganancia periódica (Universidad Interamericana para el Desarrollo, 2014).

## **Índices**

### **Rendimiento De La Inversión (REI)**

Determina la efectividad total de la administración para producir utilidades con los activos disponibles (Gerencie.com, 2014).

$REI = \text{Utilidades netas después de Impuestos} / \text{Activos Totales}$

### **Rendimiento de Capital Común (CC)**

Indica el rendimiento que se obtiene sobre el valor en libros del capital contable. (Gerencie.com, 2014)

$CC = (\text{Utilidades netas después de impuestos-dividendos preferentes}) / (\text{Capital Contable-Capital Preferente})$

## **Factores que Influyen en el Rendimiento**

Según Monografías (2012) existen 9 factores primordiales que influyen en la rentabilidad estos son:

### **Intensidad de la Inversión**

Representan colocaciones de dinero sobre las cuales una empresa espera obtener algún rendimiento a futuro, ya sea, por la realización de un interés, dividiendo o mediante la venta a un mayor valor a su costo de adquisición.

### **Productividad**

Es la relación entre la cantidad de bienes y servicios producidos y la cantidad de recursos utilizados. En la fabricación la productividad sirve para evaluar el rendimiento del recurso material y humano.

### **Participación de Mercado**

Realizado con la finalidad de determinar el peso que tiene una empresa o marca en el mercado. Se mide en términos de volumen físico o cifra de negocios.

### **Desarrollo de nuevos productos o diferenciación de competidores**

Esto corresponde a la actitud de innovación que es una filosofía paralela a la mercadotecnia.

### **Calidad de producto o servicio**

Resultado de un esfuerzo arduo de forma eficaz para poder satisfacer el deseo del consumidor.

### **Tasa del crecimiento de mercado**

Manera en la que se cuantifica el progreso o retraso que experimenta un producto en el mercado en un periodo determinado.

### **Integración vertical**

Comprende un conjunto de decisiones y se sitúan a nivel corporativo de una organización. Define límites, establece relación con las audiencias relevantes e identifican circunstancias.

### **Costos operativos**

Se refiere a los costos en los que se incurre al instalar un sistema o adquirirlo con el objeto de realizar procesos de producción.

### **2.5. Hipótesis**

El análisis de riesgo influye en el rendimiento de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.

### **2.6. Señalamiento de Variables**

V.I.= Análisis de Riesgo

V.D.= Rendimiento

## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

#### 3.1. Enfoque de la Investigación

Toda investigación de cualquier enfoque sea cualitativo o cuantitativo, parte del hecho que desea alcanzar aquellos objetivos planteados los mismos que están encaminados a la solución de un problema.

Existen dos enfoques básicos en la investigación

Es así que varios autores optan por la utilización de este enfoque ya que señalan que bajo la perspectiva cuantitativa, la recolección de los datos es equivalente a medir (Gómez, 2006).

Es decir asignar números a objetos y eventos.

El proceso cuantitativo es secuencial y probatorio. Cada etapa antecede a la siguiente y no se puede brincar, el orden es estricto, aunque si es posible redefinir alguna fase. El proceso cuantitativo en forma espiral ya que la etapas interactúan entre si y no siguen una secuencia rigurosa (Fernandez, Sampieri, & Baptista, 2003).

En términos generales se puede decir que un estudio cuantitativo regularmente elige una idea, que se transforma en una o varias preguntas de investigación notables; luego de estas deriva hipótesis y variables y desarrolla un plan para probarlas; mide las variables en un determinado contexto; analiza las mediciones obtenidas y utiliza métodos estadísticos para establecer una serie de conclusiones que irán en base a la hipótesis planteada inicialmente (Fernandez, Sampieri, & Baptista, 2003).

El estudio cuantitativo tiene como intención buscar la exactitud de mediciones o indicadores sociales con el fin de generalizar sus resultados a poblaciones

amplias. Trabaja fundamentalmente con el número el mismo que es un dato cuantificable (Galeano, 2004).

El enfoque cuantitativo de la investigación propone una idea global positivista, hipotética-deductiva, objetiva, particularista y orientada a los resultados para explicar ciertos fenómenos. Es decir que realiza la tarea de verificar y comprobar teorías por medios de estudios muestrales característicos

La investigación cuantitativa se realiza con la finalidad de probar la teoría al describir variables y examinar relaciones entre las variables y determinar interacciones causa-efecto entre las mismas.

Es así que en esta investigación se optara por aplicar una investigación cuantitativa ya que se pretende conocer los niveles de rendimiento con los que cuenta la Corporación a través de su relación con los riesgos que están presentes en la misma.

Para poder abordar el estudio de la complejidad que representa para el hombre la realidad en que se encuentra inmerso, es importante esclarecer el aporte que cada disciplina específica puede ofrecer a su conocimiento (Quezada, 2005).

### **3.2. Modalidad Básica de la Investigación**

El diseño de la investigación responde a las siguientes modalidades.

#### **Investigación de Campo**

Según los autores Santa & Martinis (2003, pág. 88) define a la investigación de campo como aquel instrumento de recolección de datos directamente de la realidad es decir, del lugar donde ocurren los hechos, sin manipular o controlar las variables.

Estudia también los fenómenos sociales en su ambiente natural en donde el investigador no manipula las variables debido a que esto hace perder el ambiente de naturalidad en el cual se manifiesta.

La investigación de campo es aquella que radica en la recolección de datos directamente de los sujetos investigados, o de la realidad donde ocurren los hechos, sin manipularlos o controlarlos (Fidias & Arias, 1997).

Cabe recalcar que tanto en la investigación de campo como en la documental se puede realizar a nivel exploratorio, descriptivo y explicativo.

Por esto la investigación aplicada en el presente documento será también de campo debido a que se trabajara directamente con datos proporcionados del sistema que maneja la Corporación en el Departamento Financiero Obteniendo dicha información desde el año 2012, año de su creación.

### **Investigación Documental**

La investigación documental se resume exclusivamente en la recolección de información de diversas fuentes. Analiza sobre un tema en documentos- escritos u orales (Santa & Martins, 2003, pág. 90).

La investigación documental también es considerada como un proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica, investigación e interpretación de los datos secundarios, es decir los obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales (Fidias & Arias, 1997).

El desarrollo de un proceso de investigación documental completo da como producto diferentes tipos de trabajos documentales entre los que se encuentran complicaciones, ensayos, críticas valorativas, estudios comparativos, memorias, monografías entre otros. Con el propósito de diferenciarlos a continuación su explicación:

a) **Compilación:** Es un estudio que integra y relaciona materiales dispersos elaborados por diversos autores, sobre una temática determinada, obteniendo como producto una investigación general del tema en cuestión.

b) **Ensayos:** Son estudios de tipo argumentativo en los que se presentan opiniones, teorías, hipótesis, etc., mediante una actividad analítica y crítica. El ensayo que se

enfoca a cuestiones científicas requiere de un proceso que expresa conclusiones que son determinadas por las pruebas, es decir, las pruebas son condiciones necesarias para llegar a concluir algo.

c) **Crítica Valorativa:** tiene como característica esencial el señalar cualidades y defectos de obras de tipo artístico, científico o filosófico.

d) **Estudios Comparativos:** Este tipo de estudio se utiliza para evaluar las semejanzas y diferencias de corrientes del pensamiento, autores y teorías.

e) **Memorias:** “Son documentos que presentan una síntesis de las actividades efectuadas en un periodo específico” (Baena, 1991).

f) **Monografía:** Es el estudio exhaustivo de un tema específico.

En la presente investigación también se ocupara la investigación documental ya que se trabajara con estados financieros realizados bajo NIIF, del año 2012 y del año 2013, y documentación externa como es aquella presentada a la Superintendencia de Compañías y al Servicio de Rentas Internas.

### **3.3. Tipo de Investigación**

Teniendo como criterio la forma y el momento en que será analizado el problema se analizaran los siguientes niveles a aplicarse en la presente investigación:

#### **Exploratoria**

La investigación exploratoria a menudo se basa en la investigación secundaria como la revisión de la literatura disponible o enfoques cualitativos, como las discusiones informales con los consumidores, los empleados, la gestión o competidores y con aquellos enfoques más formales a través de entrevistas de profundidad, grupos de discusión, los métodos proyectivos y estudios piloto (Blogroll, 2014).

La investigación exploratoria será utilizada para solventar un problema que no ha tenido luminosidad e impulsara a establecer el mejor diseño de investigación, el



método de recogida de datos y la selección de temas. Permittiéndonos conseguir conclusiones decisivas.

### **Descriptiva**

La meta de la investigación descriptiva no se limita a la recolección de datos, sino a la predicción e identificación de las relaciones que existen entre dos o más variables, es así que los investigadores no son meros tabuladores, sino que recogen datos sobre la base de una hipótesis teórica, exponen y resumen la información de manera cuidadosa y luego analizan minuciosamente los resultados, a fin de extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento (Bee, 2006).

La aplicación de este método dentro de la presente investigación consistirá en llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes de la Corporación a través de la discreción exacta de las actividades, objetos, procesos aplicados y personas que la conforman.

### **3.4. Población y Muestra**

Según Gutiérrez & Delgado (1995, pág. 241) en estadística y en investigación se denomina población o universo a “todo grupo de personas u objetos que posee alguna característica común al igual se denominara un conjuntos de datos que se han obtenido en una investigación”

Es en ocasiones poco práctica observar la totalidad de los individuos en especial si son muchos, por esto, en lugar de examinar un grupo grande de personas u objetos, se examina una parte significativa de la misma con similares características.

Para efectos de la presente investigación la población estará constituida por:

Gerente General

Contador General

Asistente/ Auxiliar de Contabilidad  
Jefe de Ventas y Cobros

A criterio de Gutiérrez & Delgado (1995, pág. 241) la muestra es la parte de la población que se selecciona, la misma que proporciona información para el desarrollo del estudio y sobre la cual se efectuara la medición y la observación de las variables objetos de estudio.

Es así que para la presente investigación la muestra será la documentación Contable Financiera facilitada por los funcionarios de la Corporación. Como son:

Estado de Situación Financiera 2012

Estado de Resultados Integral 2012

Estado de Situación Financiera 2013

Estado de Resultados Integral 2013

Estado de Situación Financiera 2014

Estado de Resultados Integral 2014

### 3.5. Operacionalización de Variables

**Tabla 3.1 Operacionalización Variable Independiente:**

#### Análisis de Riesgo

CONCEPTUALIZACION	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICA E INSTRUMENTO
<p><b>RIESGO</b> Es la posibilidad de que los beneficios obtenidos sean menores a los esperados los riesgos en empresas pueden presentarse en: activos y pasivos, también existen riesgos contractuales, de fondeo y operacionales.</p>	ACTIVOS Y PASIVOS	Monto de inversión en activos Monto en Activos Monto en Pasivos	¿La acumulación de inventarios por más de un año trae consigo un riesgo de pérdida en el nivel de precio o de venta?	<p>ENTREVISTA OBSERVACIÓN (ANÁLISIS DE RIESGO)</p> <p>ENTREVISTA OBSERVACIÓN (ANÁLISIS DE RIESGO)</p>
	CONTRACTUALES	Número de deudas contraídas Rotación de Cuentas por Pagar  Rotación de Cuentas por Cobrar	¿Hay una separación de contabilidad entre el servicio y la comercialización? ¿Cómo maneja el abastecimiento de inventario y porque toma la decisión de compra?	
	FONDEO	Apalancamiento (PASIVO TOTAL/PATRIMONIO TOTAL) Número de deudas contraídas por Activos		
	OPERACIONAL	Porcentaje de informes de evaluación estructural elaborados durante el año	¿Se realiza un estudio de mercado antes de importar la mercadería?	

		<p>2013.  Porcentaje de presupuestos utilizados en la elaboración de informes de evaluación estructural durante el año 2013.  Porcentaje de informes elaborados que cumplen con las normas INEN de calidad en el año 2013.</p>	<p>¿Se conoce cuáles son los competidores principales que comercializan los mismos productos que Ud. importa?  ¿La importación de productos es una buena inversión?  ¿Se pretende cancelar en el algún momento los fondos provenientes de terceros, tomando en cuenta que estos son dueños de más del 50% de la Corporación?</p>	<p>ENTREVISTA  OBSERVACIÓN  (ANÁLISIS DE RIESGO)</p> <p>ENTREVISTA  OBSERVACIÓN  (ANÁLISIS DE RIESGO)</p>
--	--	--	--	---

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

**Tabla 3.2 Operacionalización Variable Dependiente**

**Rendimiento**

CONCEPTUALIZACION	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICA E INSTRUMENTO
<p><b>RENDIMIENTO</b> La noción de rendimiento está vinculada a la proporción existente entre los recursos que se emplean para conseguir algo y el resultado que luego se obtiene. De este modo, el rendimiento se asocia al beneficio y pueden ser evidentes o tácitos.</p>	EVIDENTES	<p>Porcentaje de Participación Accionistas</p> <p>Porcentaje de Utilidad</p>	<p>¿La simulación estructural que Ud. realiza es la actividad de mayor relevancia en la Corporación porque no invierte únicamente en ese servicio?</p>	<p>ENTREVISTA OBSERVACIÓN (ANÁLISIS DE RIESGO)</p>
	TÁCITOS	<p>Porcentaje de rendimiento en Inversión de Activos (UTILIDAD NETA / ACTIVO TOTAL)</p> <p>Porcentaje de Rendimiento sobre recursos propios (UTILIDAD NETA/ PATRIMONIO NETO)</p>	<p>¿Esta consiente del rendimiento obtenido en los últimos años y conoce Ud. A qué se debe?</p>	<p>ENTREVISTA OBSERVACIÓN (ANÁLISIS DE RIESGO)</p>

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

### 3.6. Plan de Recolección de Información

Se aplicaran las siguientes técnicas que permitirán recolectar información referente al problema de estudio:

**Tabla 3.3 Plan de Recolección de Información**

<b>¿Para qué?</b>	Para mejorar el análisis de riesgo que influirá en el rendimiento de la Corporación.
<b>¿Para Quiénes?</b>	Para los empleados del departamento financiero, especialmente Contador y Auxiliares de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.
<b>¿Sobre qué aspectos?</b>	Sobre la correcta aplicación del análisis de riesgo dentro de la Corporación.
<b>¿Quién?</b>	Pilar Rodríguez Alumna de la Universidad Técnica de Ambato.
<b>¿A quiénes?</b>	Departamento Financiero de la Corporación.
<b>¿Cuándo?</b>	La recolección se realizara el segundo semestre del año 2014.
<b>¿Dónde?</b>	En la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. de la Ciudad de Ambato en la Provincia de Tungurahua.
<b>¿Cuántas veces?</b>	Las que se requieran.
<b>¿Qué técnicas de recolección?</b>	Se aplicaran técnicas como: entrevista y observación.
<b>¿En qué situación?</b>	En un ambiente donde prima la colaboración total empezando por el Gerente Propietario, Contadora y Auxiliares, contando con una cita previa para mayor facilidad.

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

### **3.7. Plan de Procesamiento de la Información**

Se utilizara la técnica de la Entrevista con la ayuda de la Lista de Verificación, los cuales admitirán una recolección adecuada de la información, la misma que estará exteriorizada a revisión para revelar posibles errores, además, de que permitirá una organización que facilitará el análisis y la codificación de la información.

La codificación de la información conllevará a algunas clases de interés para establecer las respuestas requeridas, y se revelan a continuación:

Conocer cuál ha sido el proceso de retribución de presupuestos en la empresa.

Identificar la información requerida para dicho proceso.

La lista de verificación se dedicará al personal de la Corporación de manera individual. La misma debe ser revisada y analizada de una manera crítica.

Se continuara con la tabulación de dicha información mediante el programa Microsoft Excel, de manera que esta herramienta nos suministre facilidades para el análisis de cada una de las preguntas planteadas, permitiendo realizar cuadros para interpretar de mejor manera la información obtenida.

Para una mejor presentación de los análisis realizados a cada pregunta, se utilizara gráficos de pastel, ya que este nos permite hacer contraste entre variables, de igual manera la información graficada será referente, es decir, porcentual, lo cual proporcionara la interpretación de los resultados con relación a las variables estudiadas, dando respuestas a varias interrogantes, indicando inexactitudes, sus causas y consecuencias, para luego poder emitir sus conclusiones y recomendaciones aceptables que puedan ser atendidas por la gerencia de la Corporación.

Para la comprobación de la hipótesis se aplicara la herramienta estadística “t de student” con coeficiente de correlación para conocer qué tan confiable es la información y la factibilidad de hacer la investigación.

### **3.7. Plan de Procesamiento de la Investigación**

#### **3.7.1. Plan de Procesamiento**

El procesamiento de información en términos de Quezada (2005) se define como una cadena de actividades mediante las cuales se ordenan, almacenan y se preparan los archivos con la información absorbida, asegurando su lógica con el fin de proceder a su explotación para la exposición de resultados estadísticos.

#### **3.7.2 Plan de Análisis e Interpretación de Resultados**

Análisis de los resultados estadísticos, recalando tendencias o relaciones fundamentales de acuerdo con los objetivos de hipótesis.

Interpretación de los resultados, con apoyo del marco teórico, en el aspecto pertinente.



## **CAPÍTULO IV**

### **4.1. INTRODUCCIÓN**

El trabajo de campo realizado tiene por objeto verificar la hipótesis planteada a través de la aplicación de la entrevista, la misma que permitió recabar experiencia y opiniones del Departamento Financiero de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. relacionada a los riesgos y el rendimiento de la misma, es por ello que en el presente capítulo se procede a realizar un análisis de datos con el fin de detectar aquellos riesgos presentes en la corporación que afectan a el rendimiento de la misma

Para sintetizar la información analizada se utilizaron programas como Microsoft Excel que contribuyo a la correcta grafica de los resultados obtenidos.

La Población y muestra de la presente investigación está conformada por tres ejecutivos del área financiera a los cuales se les aplico la entrevista referente al rendimiento y al nivel de riesgo de la entidad, así como documentación contable correspondientes a los años 2012-2013 y del año 2014:

Gerente Financiero

Contador General

Asistente/Auxiliar Contable

Posteriormente en este capítulo se presenta un análisis del nivel de Rendimiento basado en documentación financiera como: Estados financieros y estados de resultados año 2012, 2013 y 2014.

De igual forma un análisis del Riesgo que mantiene la Corporación en la que se hace referencia al riesgo de Activo y Pasivo, riesgo de fondeo, riesgo contractual y riesgo operacional.

## 4.2. ANÁLISIS DE DATOS

### RIESGOS

#### Riesgo de Activos y Pasivos

Son los que producen pérdidas en bienes, servicios o deudas debido a movimientos en los precios de mercado.

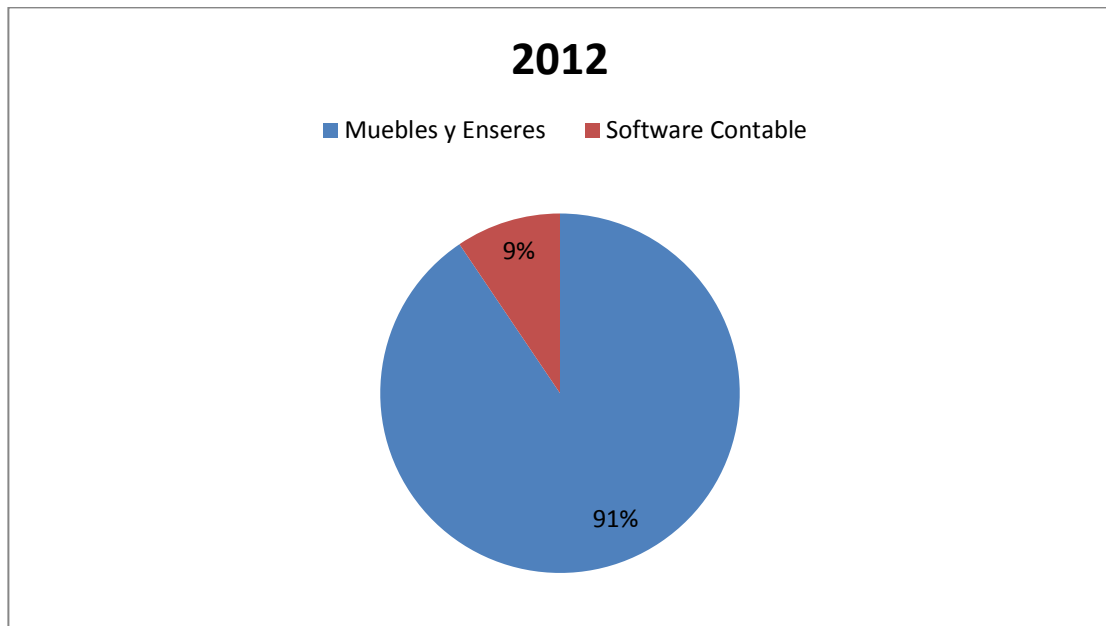
**Tabla 4.1 Inversiones en Activos 2012**

CUENTA	VALOR
Muebles y Enseres	\$ 3.688,18
Software Contable	\$ 384,85

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 2 Propiedad, Planta y Equipo

**Gráfico 4.1. Inversión en Activos 2012**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

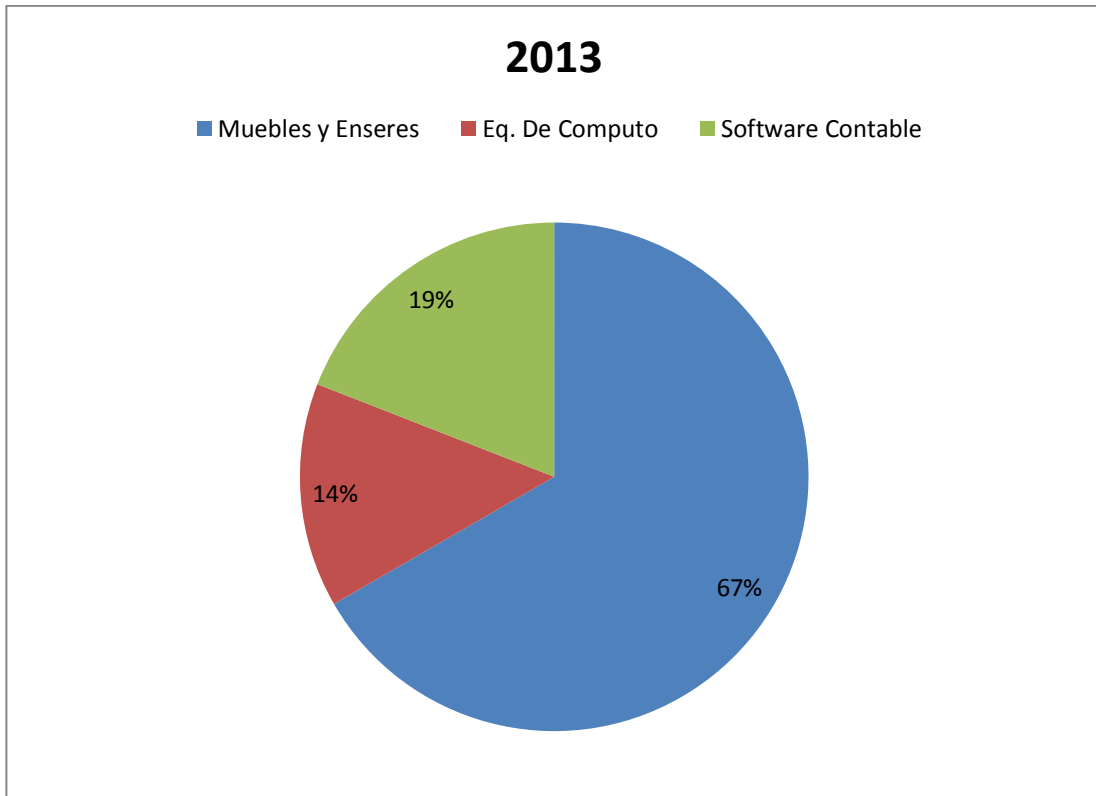
Fuente: Anexo 2 Propiedad, Planta y Equipo

**Tabla 4.2 Inversiones en Activos 2013**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Muebles y Enseres</b>	\$ 2.725,70
<b>Software Contable</b>	\$ 1.116,07
<b>Equipo de Cómputo</b>	\$ 896,00

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 2 Propiedad, Planta y Equipo

**Gráfico 4.2. Inversión en Activos 2013**



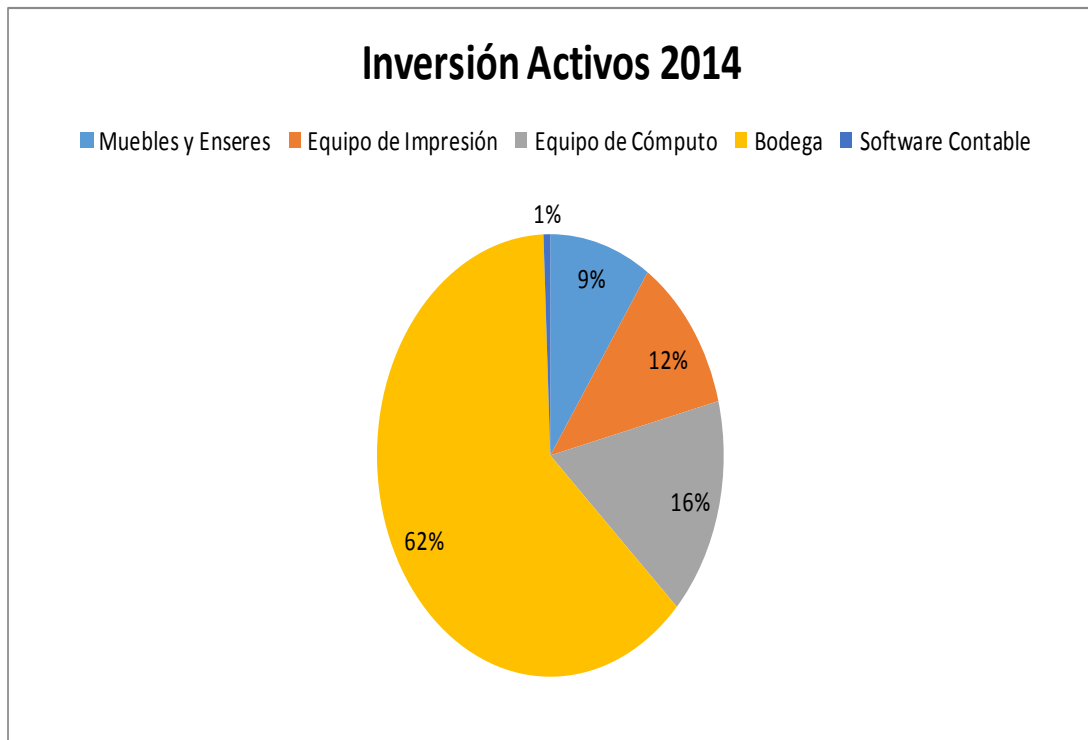
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 2 Propiedad, Planta y Equipo

**Tabla 4.3 Inversiones en Activos 2014**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Muebles y Enseres</b>	\$ 16.773,00
<b>Equipo de Impresión</b>	\$ 20.456,00
<b>Equipo de Cómputo</b>	\$ 28.193,77
<b>Bodega</b>	\$ 110.345,85
<b>Software Contable</b>	\$ 1.116,07

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 2 Propiedad, Planta y Equipo

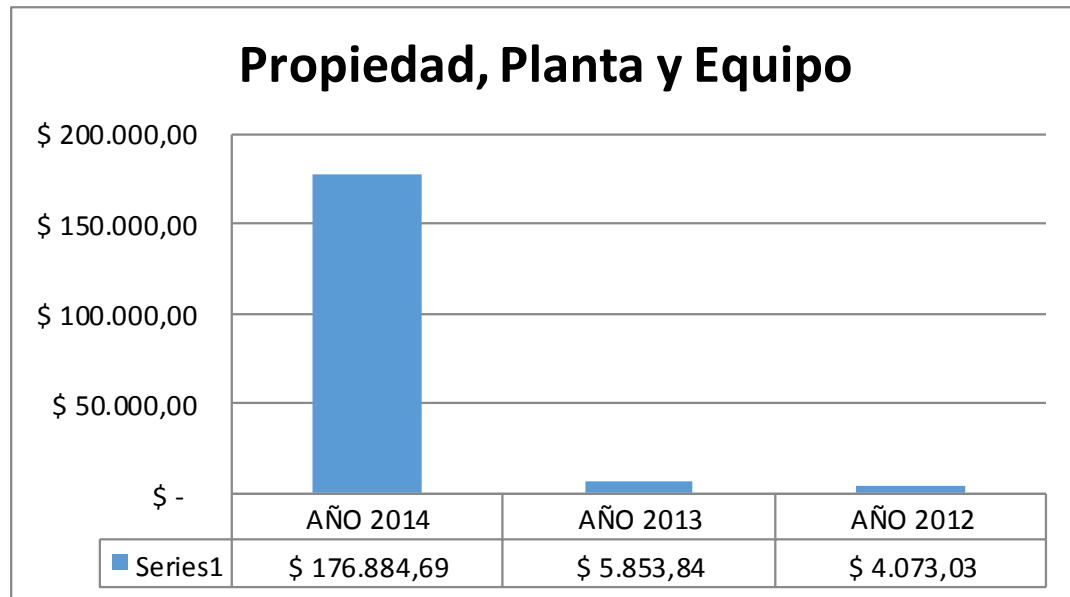
**Gráfico 4.3. Inversión en Activos 2014**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 2 Propiedad, Planta y Equipo

**Gráfico 4.4. Inversión en Activos 2014-2013-2012**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 4, 5, 6 Estados Financieros

**Tabla 4.4. Datos estadísticos Inversión en Activos**

<i>DATOS ESTADISTICOS</i>	
<b>Media</b>	\$ 59.818,93
<b>Desviación estándar</b>	\$ 96.313,77
<b>Mínimo</b>	\$ 3.688,18
<b>Máximo</b>	\$ 171.030,85

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Análisis de la Investigación

### **Análisis**

Como se puede observar en el gráfico 4.1. Se invirtió en su mayoría en muebles y enseres un 91% y en software contable un 9%. En el gráfico 4.2 se puede mirar que la empresa invirtió un 67% en muebles y enseres, 14% en equipo de cómputo y un 19% fue utilizado en la renovación del software contable, en el año 2014 existe nuevas inversiones de bodega en un 64% y equipos de impresión en un 12%

## **Interpretación**

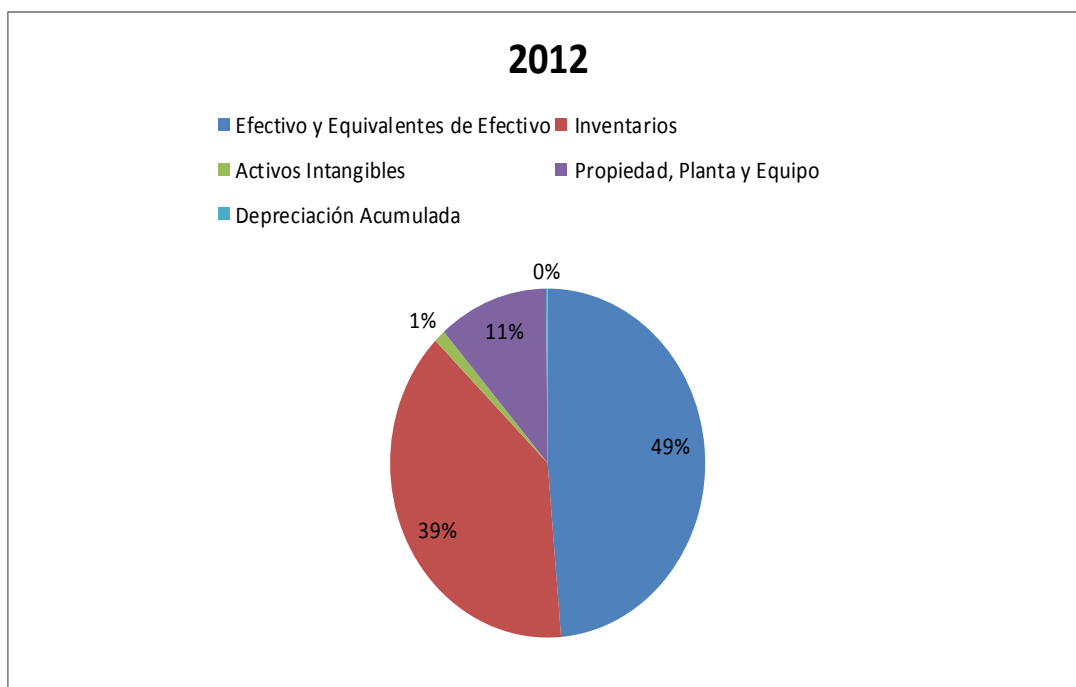
Mediante fuentes secundarias proporcionadas por el área financiera los montos de inversiones varían debido a que la empresa fue creada en el año 2012 por lo que en su mayoría el dinero disponible se utilizó en la compra de muebles y enseres, ya en el 2013 se invierte en nuevos materiales, en el 2014 la gerencia toma la decisión de invertir en una bodega y contar con nuevos equipos de impresión, la entidad en promedio puede invertir mínimo 3.688,18 y en un máximo de 171.030,85 en promedio durante los tres años analizados. En la gráfica 4.4. Las inversiones realizadas en los tres años se puede divisar de manera clara como se ha ido evolucionando en inversiones desde el año 2012, la misma que se puede ver que es baja y a medida que transita el tiempo en el año 2013 crece en una proporción baja y en el 2014 crece significativamente debido a la inversión realizada en la nueva bodega adquirida por la Corporación.

**Tabla 4.5. Monto de Activos 2012**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	\$ 15.913,20
<b>Inventarios</b>	\$ 12.675,69
<b>Activos Intangibles</b>	\$ 384,85
<b>Propiedad, Planta y Equipo</b>	\$ 3.688,18
<b>Depreciación Acumulada</b>	\$ (55,18)

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 4 Estado Financiero 2012

**Gráfico 4.5. Monto de Activo 2012**



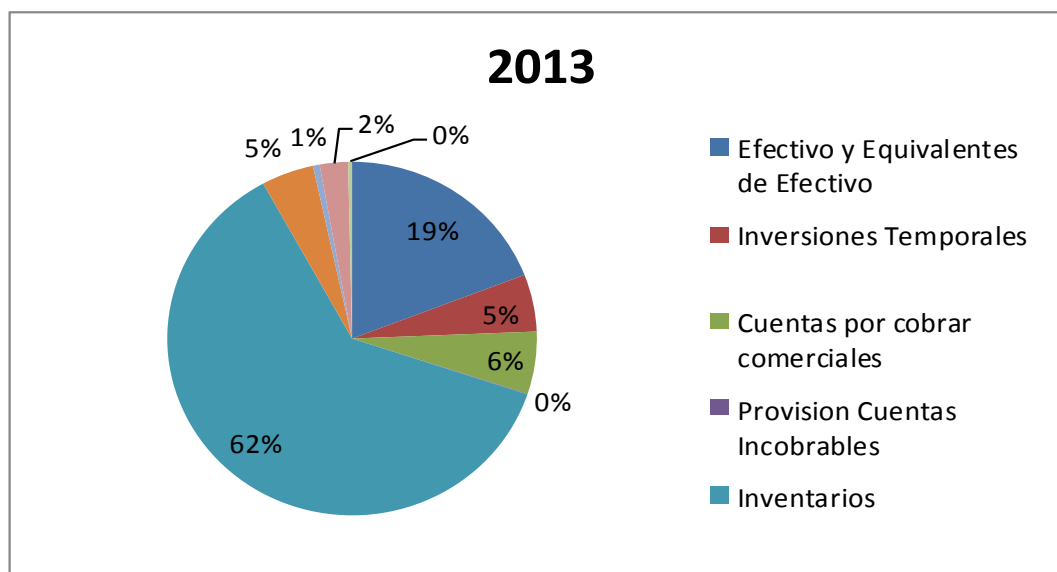
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 4 Estado Financiero 2012

**Tabla 4.6. Monto de Activos 2013**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	\$ 36.612,72
<b>Inversiones Temporales</b>	\$ 10.000,00
<b>Cuentas por cobrar comerciales</b>	\$ 10.886,75
<b>Provisión Cuentas Incobrables</b>	\$ (105,91)
<b>Inventarios</b>	\$ 118.443,38
<b>Activos por Impuestos Corrientes</b>	\$ 8.764,26
<b>Activos Intangibles</b>	1.116,07
<b>Propiedad, Planta y Equipo</b>	4.737,77
<b>Depreciación Acumulada</b>	-656,53

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 5 Estado Financiero 2013

**Gráfico 4.6. Monto de Activos 2013**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 5 Estado Financiero 2013

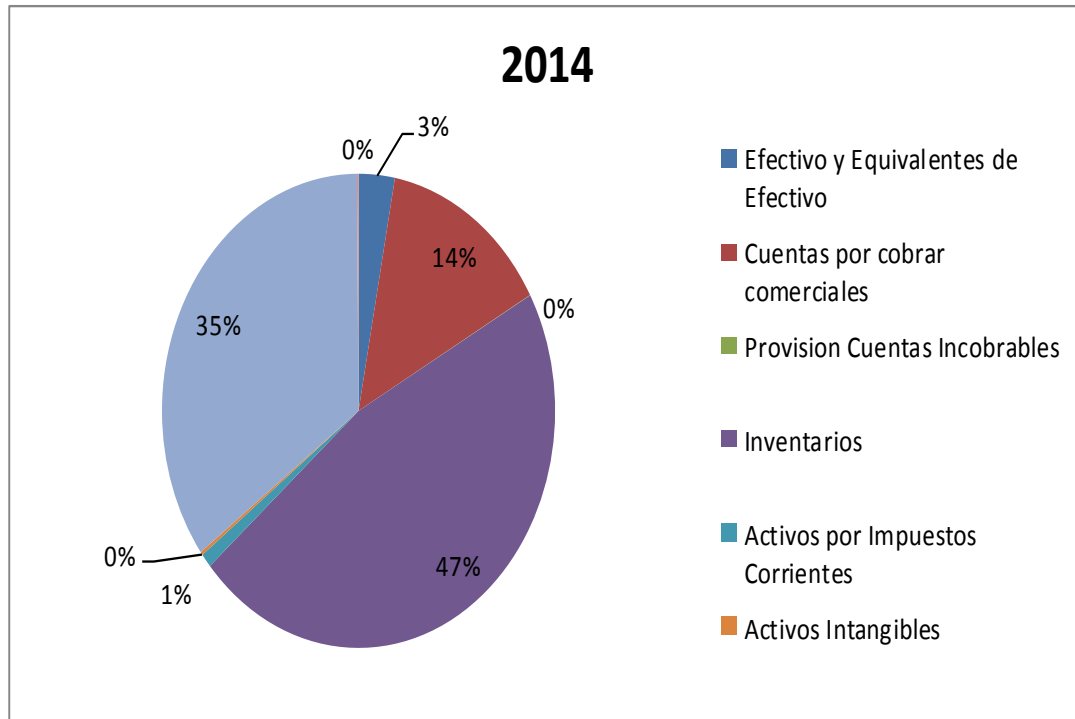


**Tabla 4.6. Monto de Activos 2014**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	\$ 14.883,97
<b>Cuentas por cobrar comerciales</b>	\$ 69.780,32
<b>Provisión Cuentas Incobrables</b>	\$ (105,91)
<b>Inventarios</b>	\$ 234.532,75
<b>Activos por Impuestos Corrientes</b>	\$ 4.842,68
<b>Activos Intangibles</b>	\$ 1.116,07
<b>Propiedad, Planta y Equipo</b>	\$ 175.768,62
<b>Depreciación Acumulada</b>	\$ (656,53)

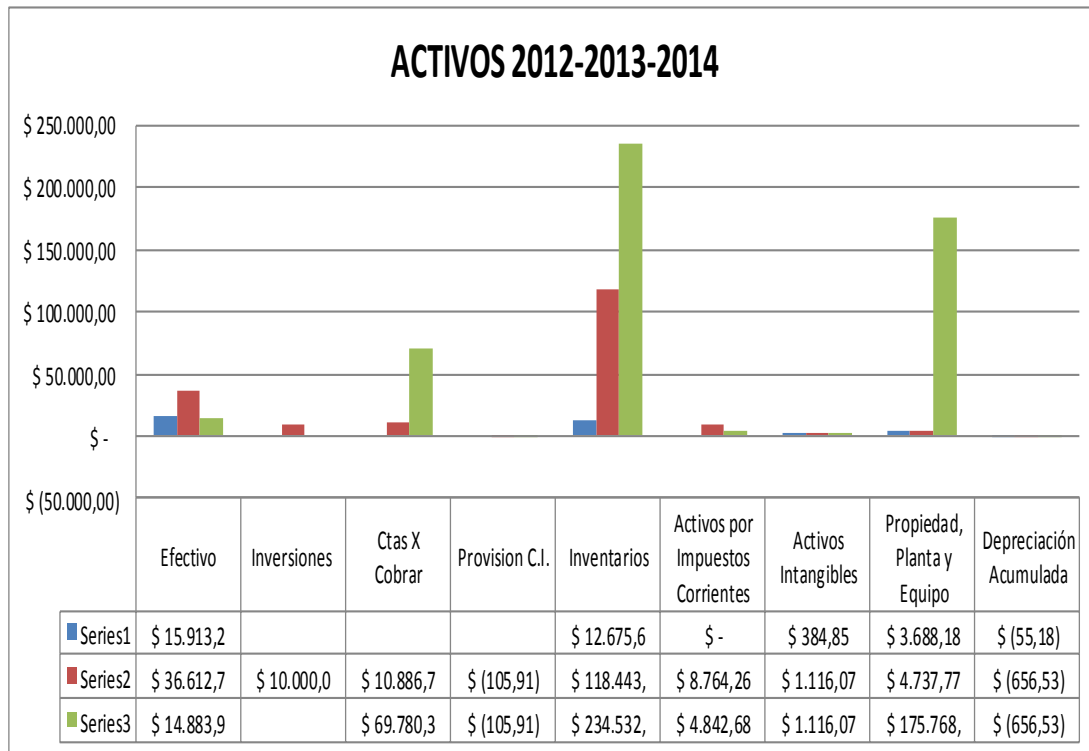
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 6 Estado Financiero 2014

**Gráfico 4.7. Monto de Activos 2014**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 6 Estado Financiero 2014

**Gráfico 4.8. Monto de Activos 2014-2013-2012**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4, 5, 6 Estados Financieros

**Tabla 4.7. Datos Estadísticos monto de Activos**

<b>DATOS ESTADISTICOS</b>	
Media	80285,247
Desviación estándar	122964,73
Mínimo	1368,24
Máximo	365651,82
Suma	722567,22

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

### **Análisis**

En la tabla 4.5 el 49% corresponde a efectivo y equivalentes, el 39% a inventarios el 12% restante se divide en activos intangibles y en propiedad planta y equipo esto en

lo que refiere al año 2012, el grafico 4.6 representa el activo total en el año 2013 y se encuentra dividido así: 62% inventarios, el 19% efectivo y equivalentes y el 13% corresponde a: inversiones, cuentas por cobrar y provisiones, de la misma manera se representó gráficamente el activo total del año 2014 donde el 47% pertenece a inventarios, el 35% activos por impuestos corrientes, el 14% cuentas por cobrar, el 3% efectivo y equivalentes y el resto dividido entre provisiones y activos intangibles.

### **Interpretación**

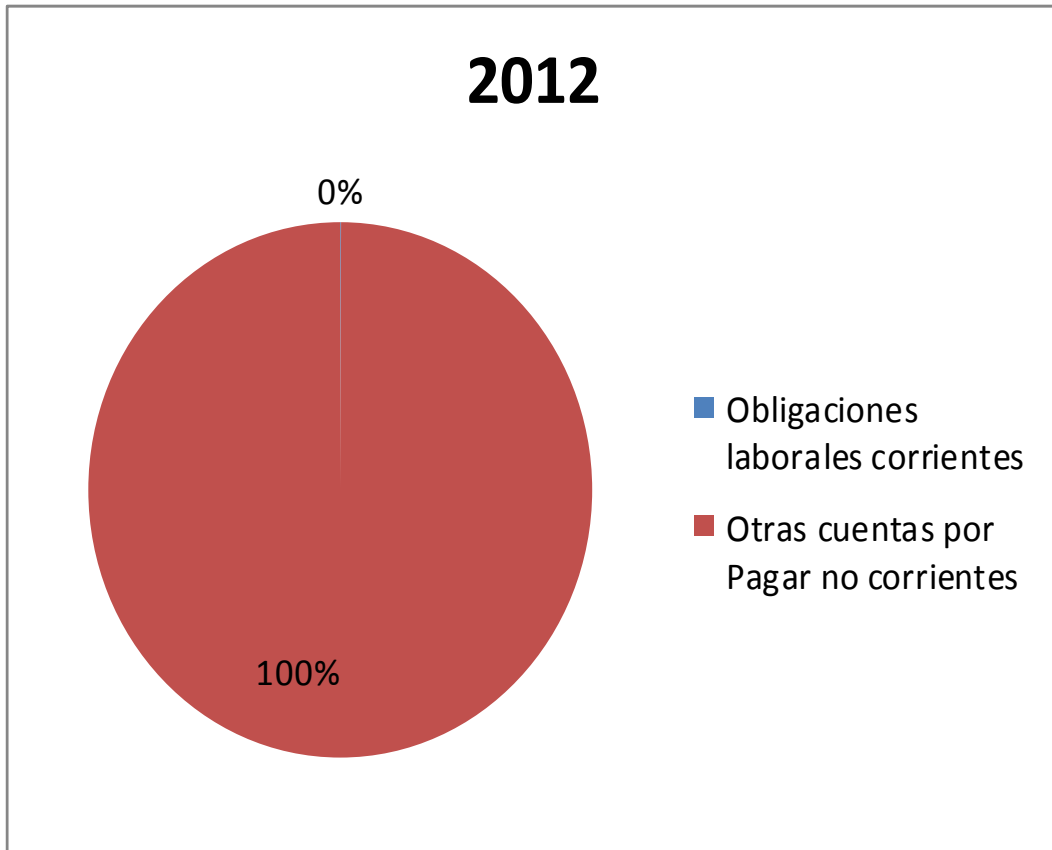
Las variaciones entre los tres años son realmente significativas dado que la empresa comenzó su actividad económica en el año 2012, y en el año 2013 se empezó a dar a conocer en el mercado carroceros siendo esta su fuente de ingresos, además de mantener la demanda de repuestos de autobuses, las mismas que tienen una variación mínima de año en año ya que no existe un movimiento en el mercado de las mismas, es así que después del análisis la Corporación debería como mínimo invertir en activos \$1.368,24 con un máximo de \$365.651,82 para así mantener un equilibrio de inversiones realizada, además las ventas realizadas en el año 2014 son en base al servicio que también presta la corporación y una mínima cantidad de ventas en repuestos, lo que ocasiona un riesgo debido a que mantiene mucho tiempo en stock la mercadería, llenando así cada año la bodega con productos que no tienen movimiento debido a su poca promoción.

**Tabla 4.8. Monto de pasivos 2012**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Obligaciones laborales corrientes</b>	\$ 17,12
<b>Otras cuentas por Pagar no corrientes</b>	\$ 33.000,00

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4 Estado Financiero

**Gráfico 4.9. Monto de Pasivos 2012**



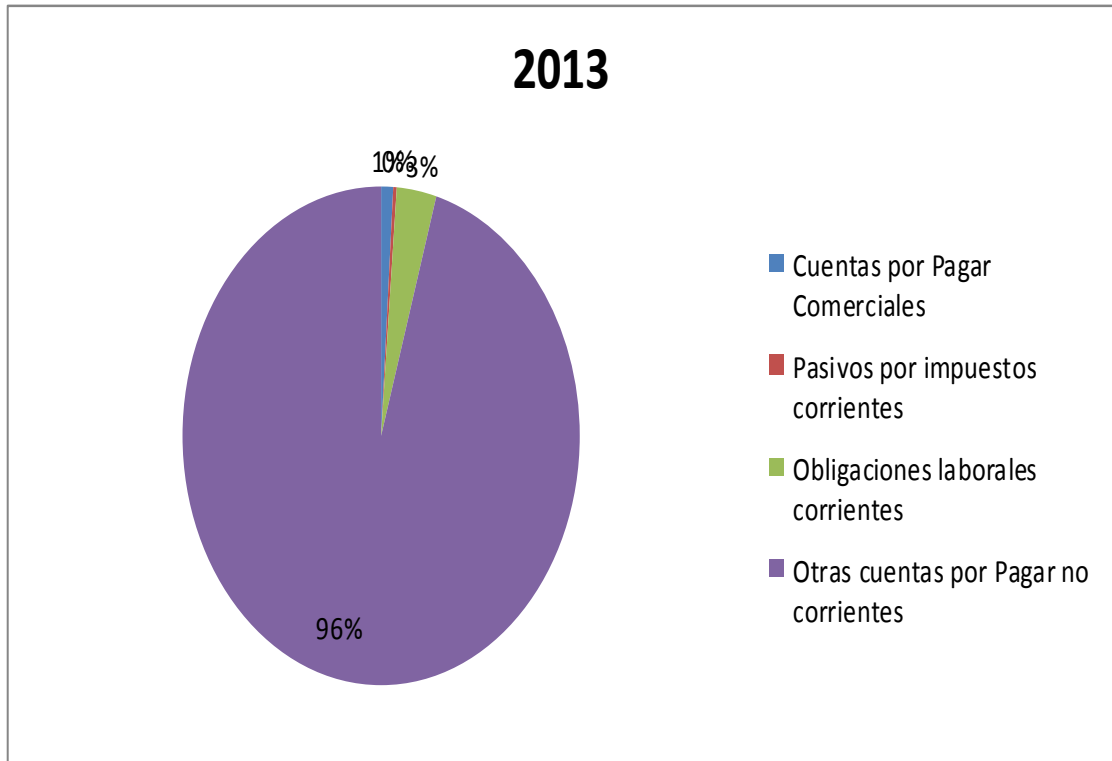
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4 Estado Financiero

**Tabla 4.9. Monto de pasivos 2013**

CUENTA	VALOR
<b>Cuentas por Pagar Comerciales</b>	\$ 1.550,55
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	\$ 453,32
<b>Obligaciones laborales corrientes</b>	\$ 5.141,10
<b>Otras cuentas por Pagar no corrientes</b>	\$ 152.138,77

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 5 Estado Financiero

**Gráfico 4.10. Monto de Pasivos 2013**



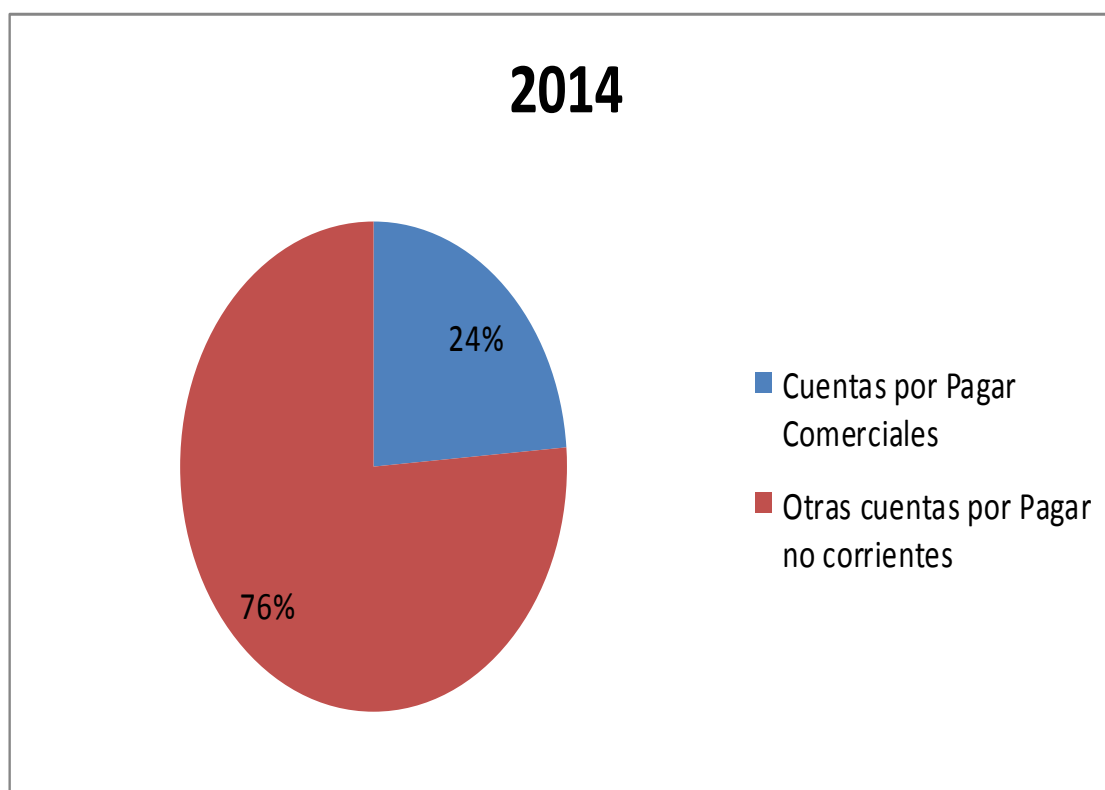
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Anexo 5 Estado Financiero

**Tabla 4.10. Monto de pasivos 2014**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Cuentas por Pagar Comerciales</b>	\$ 112.182,82
<b>Otras cuentas por Pagar no corrientes</b>	\$ 360.205,80

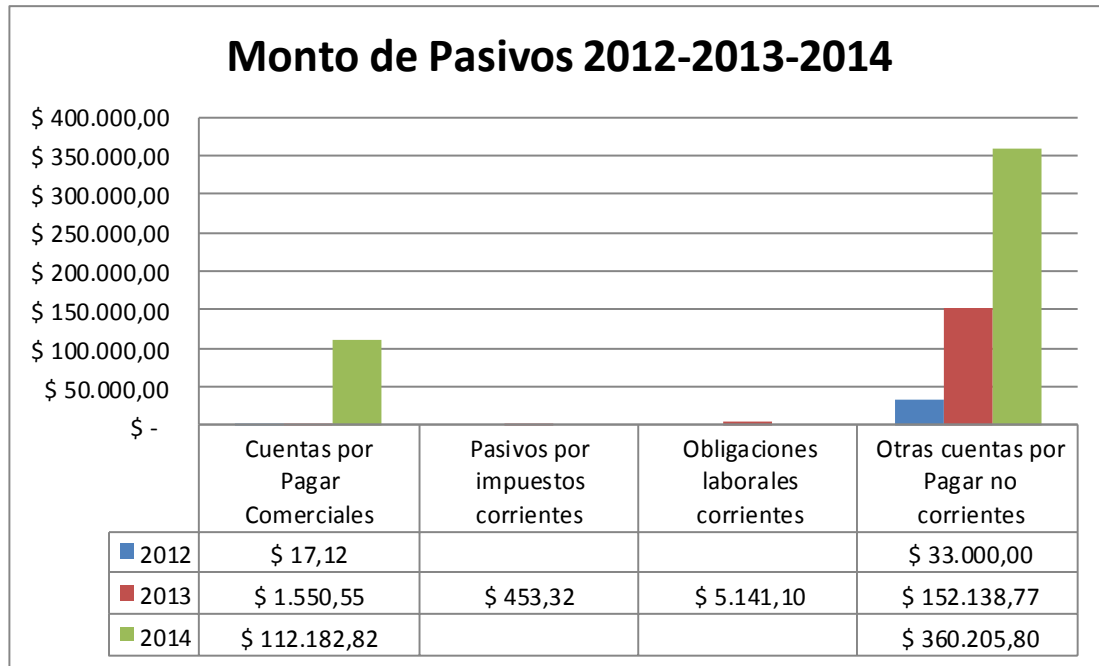
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 6 Estado Financiero

**Gráfico 4.11. Monto de Pasivos 2014**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 6 Estado Financiero

**Gráfico 4.12. Monto de Pasivos 2013-2012**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4, 5, 6 Estados Financieros

**Tabla 4.11. Datos Estadísticos monto de Pasivos**

<b>DATOS ESTADISTICOS</b>	
Media	\$ 329.538,97
Desviación estándar	\$ 305.195,21
Mínimo	\$ 113.733,37
Máximo	\$ 545.344,57
Suma	\$ 659.077,94

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

### **Análisis**

El monto de pasivos correspondientes al año 2012 y representados gráficamente en el grafico 4.9 podemos ver que el 99% de pasivos corresponde a otras cuentas no corrientes es decir aquellas que son a largo plazo, en el grafico 4.10 monto de pasivos

del año 2013 donde el 96% corresponde a deudas a largo plazo, el 3% a obligaciones labores, y el 1% debido entre pasivos por impuestos y cuentas por pagar, en el año 2014 el 76% corresponde a deudas con terceros y el 24% a proveedores comerciales.

### **Interpretación**

Dado que la Corporación no contaba con liquidez al inicio de sus actividades se puede ver que en el transcurso de los tres años existe inyecciones de fondos por parte de terceros, esta ha ido creciendo con el pasar de los años llegando a ser montos altos, la corporación acepto una inyección de capitales hasta un máximo de \$545.344.57 y un mínimo de 113.733,37, la variación que se divisa en estados financieros se debe a que la corporación implemento una nueva actividad que es la importación de autopartes de carrocerías desde México, Colombia, Brasil y China lo que ha hecho que el monto prestado sea utilizado en todas las importaciones de mercadería que el gerente tiene planteado hacer, el mismo que genera un riesgo debido a que cada vez la corporación continua aceptando inyección de capital por parte de terceros, lo que ocasiona que la corporación tenga ya hasta el año 2014 un monto alto por cancelar a terceros, es decir en sus tres primeros años de vida económica comprometió todo su patrimonio e incluso gran parte de sus activos.

### **Riesgo Contractual**

Son las pérdidas que sufren las entidades cuando están imposibilitadas a cumplir con sus obligaciones crediticias. Posibles escenarios por los que la organización no pudiera efectuar dichas obligaciones serian la falta de liquidez, incremento de los intereses, perdidas continuas, entre otros.

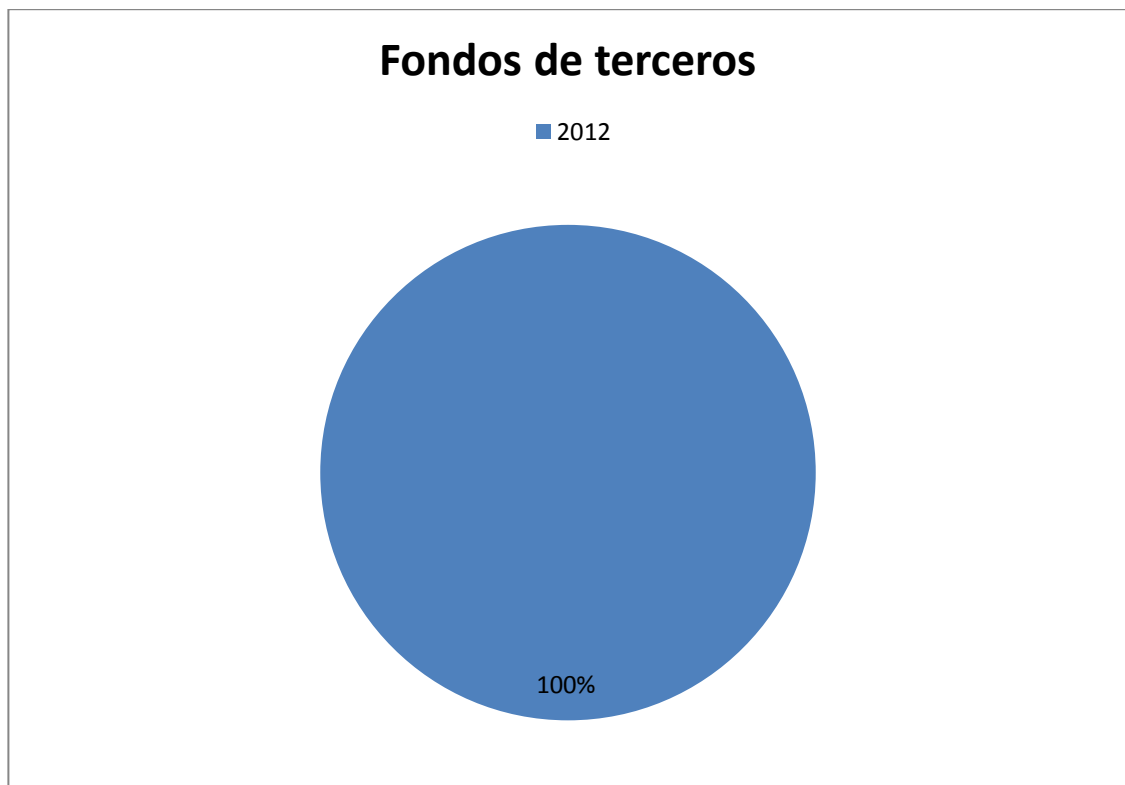


**Tabla 4.12. Fondos de Terceros 2012**

CUENTA	VALOR
Fondos de Terceros	\$ 33.000,00

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4 Estado Financiero 2012

**Gráfico 4.13. Deudas Contraídas 2012**



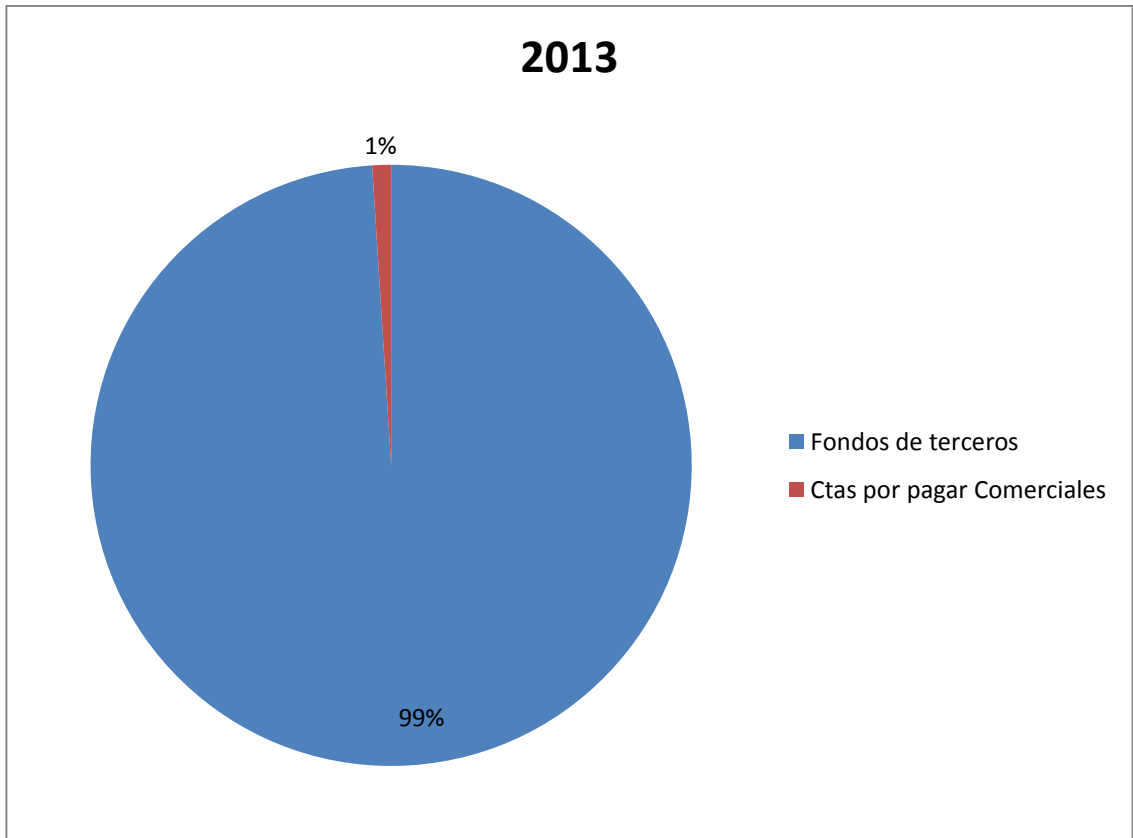
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4 Estado Financiero

**Tabla 4.13. Deudas Contraídas 2013**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Cuentas por Pagar Comerciales</b>	\$ 1.550,55
<b>Otras cuentas por Pagar no corrientes</b>	\$ 119.138,77

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 5 Estado Financiero

**Gráfico 4.14. Deudas Contraídas 2013**



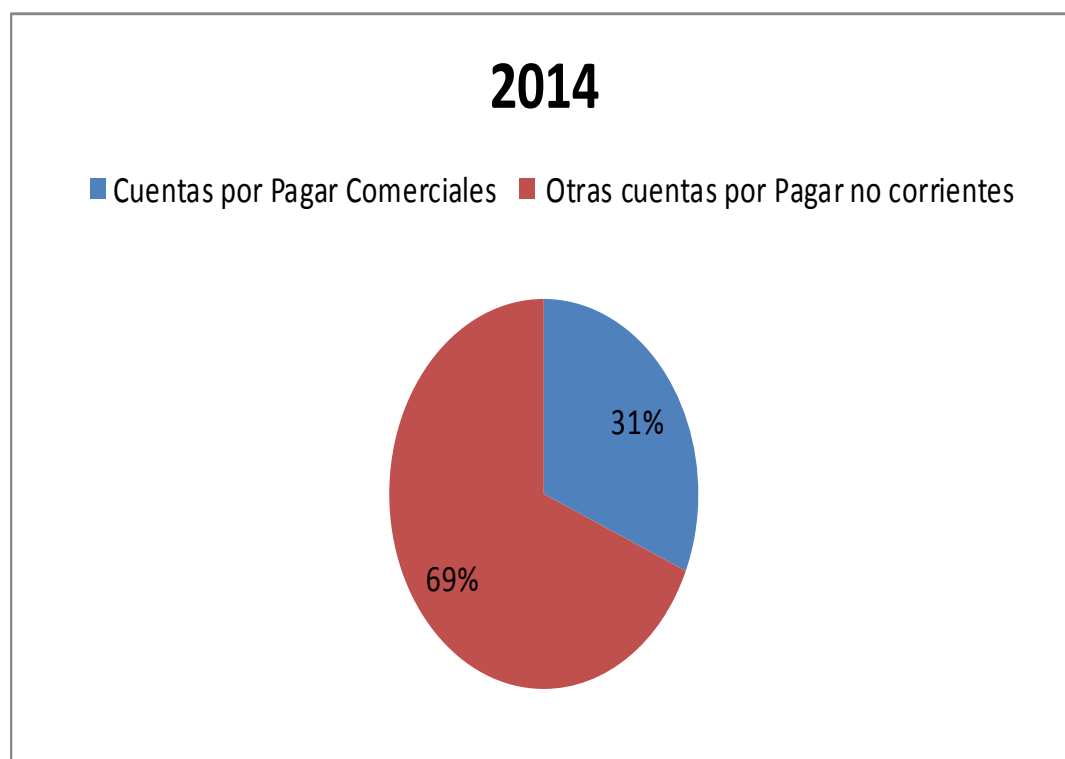
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 5 Estado Financiero

**Tabla 4.14. Deudas Contraídas 2014**

<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>
<b>Cuentas por Pagar Comerciales</b>	\$ 110.632,27
<b>Otras cuentas por Pagar no corrientes</b>	\$ 241.067,03

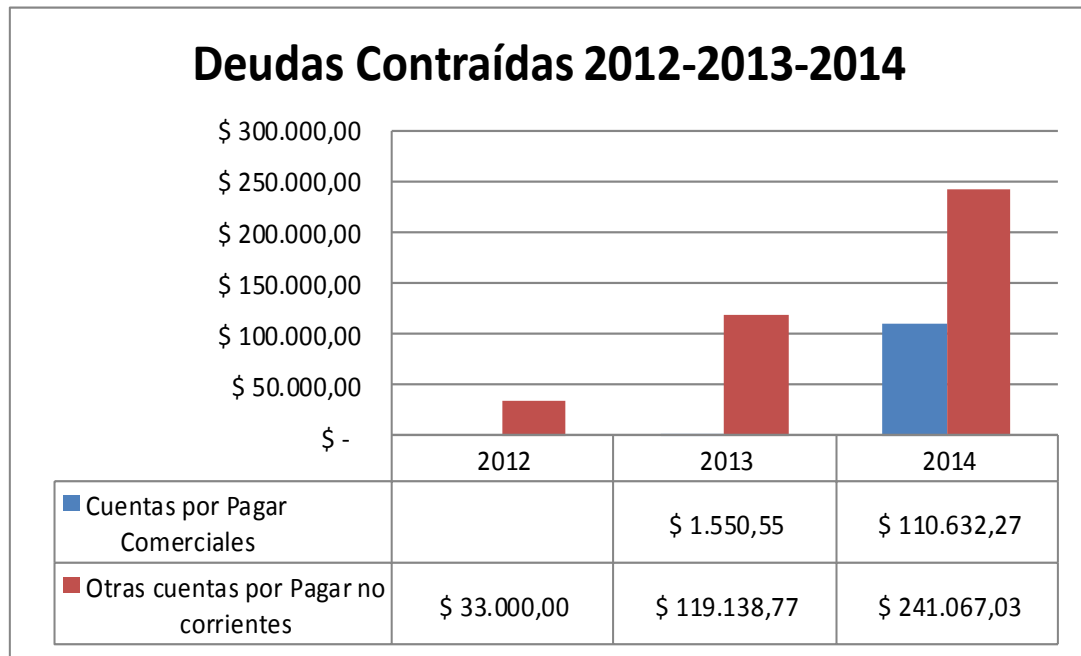
Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 6 Estado Financiero

**Gráfico 4.15. Deudas Contraídas 2014**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 6 Estado Financiero

**Gráfico 4.16. Deudas Contraídas 2014-2013-2012**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 4, 5, 6 Estados Financieros

**Tabla 4.15. Datos Estadísticos deudas contraídas**

<b>DATOS ESTADISTICOS</b>	
Media	\$ 224.538,97
Desviación estándar	\$ 312.266,27
Mínimo	\$ 3.733,37
Máximo	\$ 445.344,57
Suma	\$ 449.077,94

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Análisis de la Investigación

### **Análisis**

En el detalle presentado en el gráfico 4.13 deudas contraídas en el año 2012 se puede divisar que la entidad se encuentra financiada por montos de terceros tanto en el

mencionado año como en los años siguientes 2013 y 2014 en los mismos que no existe una variación.

### Interpretación

La Corporación tiene inyección de capital mediante fondos de terceros y en el año 2014 también hay una inyección de capital por parte de los accionistas de la misma lo que ha provocado que desde el año 2012 está vaya en crecimiento pudiendo darnos cuenta que la empresa está siendo financiada gracias a esos fondos pero que su deuda crece a medida que pasan los años, ocasionando un riesgo dentro de la misma debido que abusan de ser una empresa familiar, sin tomar en cuenta que en los tres primeros años de vida económica ya tiene comprometido gran parte de sus activos. La empresa como mínimo y en promedio puede aceptar inyecciones de \$ 3.733,37 y ha tenido como promedio de fluctuaciones durante los tres años de \$ 312.266,27.

**Tabla 4.16. Indicadores de Actividad**

Indicador	Nombre	Año 2014	Año 2013	Año 2012
ACTIVIDAD	Plazo Promedio de Cobros	33 Días	12 Días	
	Plazo Promedio de Pagos	6 Días	3 Días	

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 3 Tabla de Indicadores

### Análisis

La corporación se demora alrededor de 33 días en cobrar a sus clientes en el año 2014, en cuentas por pagar se demora 6 días y en el año 2013 se demoró en cobrar a sus clientes 12 días y en pagar 3 días, en el 2012 no se aplicó el indicador debido a que la empresa inicio sus actividades económicas.

### Interpretación

Las variaciones de los indicadores de actividad nos indican que la corporación en el año 2013 paga más rápido de lo que cobra comprometiendo así su liquidez, de igual manera sucede con el año 2014 donde la corporación paga en 6 días y cobra en 33 lo cual revela que la entidad da mucho plazo a sus clientes para que paguen, y además no se cobra ningún tipo de recargo por la demora de pago, poniendo en riesgo la liquidez de la Corporación ya que cuantitativamente se puede visualizar que usan el dinero del activo corriente para pagar las deudas, lo cual no permite una reacción inmediata al rendimiento esperado.

**Tabla 4.17. Indicadores de Endeudamiento**

<i>INDICADORES</i>	<i>NOMBRE</i>	<i>AÑO 2014</i>	<i>AÑO 2013</i>	<i>AÑO 2012</i>
<b>ENDEUDAMIENTO</b>	Apalancamiento Financiero	17.01	5.22	-80.45
	Endeudamiento Total A Terceros	0.94	0.84	1.01
	Endeudamiento A Corto Plazo	4.04	0.23	-0.04
	Endeudamiento A Largo Plazo	12.97	4.99	-80.41

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 3 Tabla de Indicadores

### **Análisis**

Los indicadores de endeudamiento presenta una variación significativa entre año y año debido a la inyección de capital que se realiza anualmente en el año 2012 todos los indicadores son negativos debido a la creación de la empresa en el mismo año, los indicadores del año 2014 varían de manera significativa con respecto a los dos año anteriores comprometiendo cada vez más el capital de la corporación.

### **Interpretación**

La corporación de ingeniería avanzada desde el inicio de sus actividades ha contado con la financiación de terceros en este caso en el año 2014 se incluye una nueva inyección de capital por parte de los socios lo que ocasiona un riesgo ya en la entidad debido a que cada vez más se compromete el patrimonio y los activos de la misma, lo

que ocasionará en un futuro pérdidas no solo materiales sino también del recurso humano con el que esta cuenta.

### Riesgos de Fondo

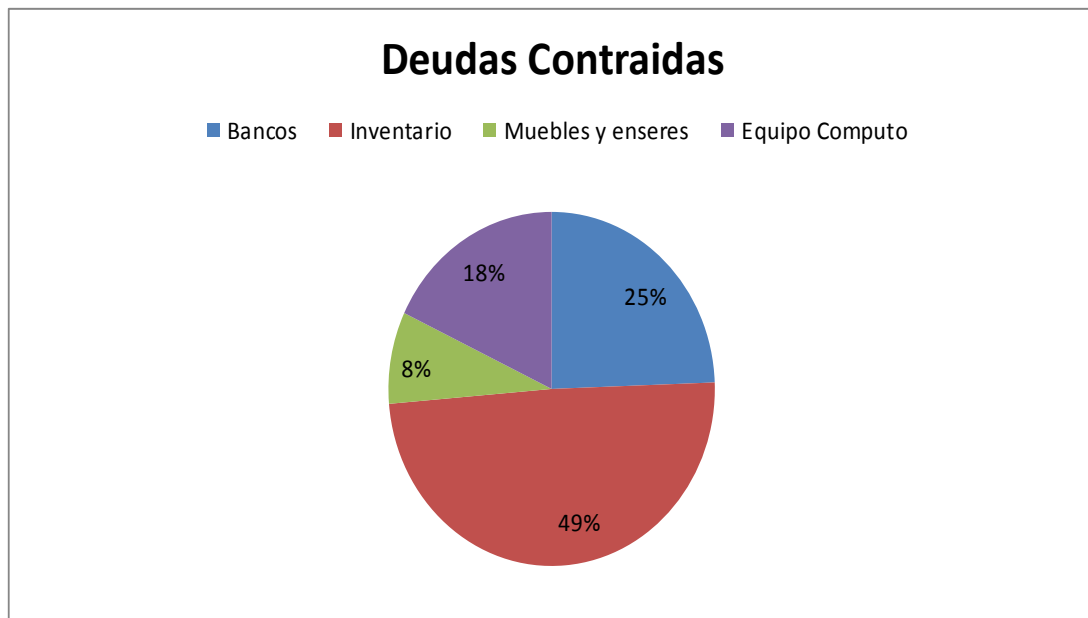
Son pérdidas que surgen por la incapacidad de efectuar ventas o compras de activos sin resistir un cambio en los precios. También este tipo de riesgos surge por no contar con los créditos necesarios para conservar el nivel de inversión deseado.

**Tabla 4.18. Indicadores de Endeudamiento**

CUENTA	VALOR
<b>Bancos</b>	\$ 22.469,96
<b>Inventario</b>	\$ 45.320,58
<b>Muebles y enseres</b>	\$ 7.728,96
<b>Equipo Computo</b>	\$ 16.515,26

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 4, 5, 6 Estados Financieros

**Gráfico 4.17. Deudas en Activos Promedio**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 4, 5, 6 Estados Financieros

### **Análisis**

La representación gráfica con numeración 4.17 nos indica un promedio de las deudas contraídas por activas es fácil detectar que el dinero inyectado por terceros ha sido netamente utilizado en inventarios y lo demás ha sido depositado en bancos obteniendo un porcentaje de participación del 49% y 25% respectivamente.

**Tabla 4.19. Indicadores de Actividad**

<b>Indicador</b>	<b>Nombre</b>	<b>Año 2014</b>	<b>Año 2013</b>	<b>Año 2012</b>
<b>ACTIVIDAD</b>	PLAZO PROMEDIO DE INVENTARIOS	490 Días	492 Días	

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 3 Tabla de Indicadores

### **Análisis**

La tabla de indicador de actividad plazo promedio de inventarios nos indica que la corporación mantiene sus productos en bodega en el año 2014 490 días y en el año 2013 los mantuvo 492 días

### **Interpretación**

La corporación al contar con inyecciones continuas de capital ha optado por invertir en el nuevo giro del negocio que es la importación de mercaderías de países como México, Colombia, China y Brasil, se pudo observar en los anteriores gráficos que los inventarios es la parte que mayor participación tiene dentro de las cuentas de activo, lo que la corporación hace es cada año y cada 3 meses realizar una importación, lo



que provoca un riesgo en la rotación de la mercadería ya que estas fluctúan en los años 2013 y 2014 entre los 490 y 492 días, ocasionando altos costos de mantenimiento y perdidas por la fluctuación del precio.

### Riesgo Operacional

Toda transacción debe realizarse dentro de un sistema de control y de normas; cuando surge perdidas provenientes de fallas administrativas, errores humanos, o simplemente porque se encuentren fuera de estas normas y sistemas de control.

**Tabla 4.20. Indicadores de Gestión**

Nombre del Indicador	Estándar o Rango	Periodicidad	Calculo	Análisis del indicador
<b>EFICACIA</b> Porcentaje de informes elaborados en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. en el año 2013	100%+ -5%	Anual	numero de informes elaborados *100/ total informes esperados	índice= (Indicador / Estándar)*100 I= (45/100)*100= 45%
			I=45/100 = 45%	Brecha =100-45= 55%
				brecha= 100-45
				Brecha= 45% (desfavorable)
<b>EFICIENCIA</b> Porcentaje de presupuestos utilizados en la elaboración de informes de evaluación estructural en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. en el año 2013	100%+ -5%	Anual	Presupuesto utilizado *100/ Presupuesto proyectado	índice= (Indicador / Estándar)*100 I= (138/100)*100= 138%
			I=55.001,64/40.000 = 138%	Brecha =100-138= -38%
				brecha= 100-138
				Brecha= -38% (desfavorable)

<b>CALIDAD</b> Porcentaje de informes elaborados que cumplen con las normas INEN de calidad en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. en el año 2013	100%+ -5%	Anual	Informes elaborados estándar de calidad*100 total informes elaborados	índice= (Indicador / Estándar)*100 $I = (100/100)*100 = 60\%$
			$I = 45/45 = 100\%$	Brecha = 100-100=0%
				brecha= 100-100
				Brecha= 0% (favorable)

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
 Fuente: Análisis de la Investigación

### Análisis

La corporación se ha planteado en el año como promedio elaborar 100 informes para lo cual se planteó tres indicadores en base a eficiencia, eficacia y productividad, obteniendo en eficacia un 45% de cumplimiento en eficiencia 138% y en calidad un 100%.

### Interpretación

La corporación ha cumplido con el 45% de su indicador de eficacia lo cual es desfavorable para la misma ya que por ser la segunda empresa a nivel nacional se busca que esta cumpla con el 100% planteado, lo que ocurre es que el 55% restante son pruebas de vuelco que ameritan realizar correcciones lo que ocasiona un riesgo a nivel operativo por no llegar a cumplir su objetivo además que gasta mucho más en elaborar los 45 informes lo que significa que existe poca segregación de funciones dentro de la Corporación o demasiado talento humano subutilizado, en el indicador de calidad que es la etapa final del proceso de elaboración de informes de Simulación la Corporación se encuentra bien debido a que todos los informes elaborados fueron procesados con las normas a las cuales se rigen, INEN 1323 y autorizadas para su emisión por la Agencia Nacional de Tránsito.

## Rendimiento

### Rendimientos Evidentes

Son aquellos que generan una utilidad debido a que contienen el valor de una ganancia periódica, aquí se anexa dos tablas las mismas que indican, el porcentaje de participación de los socios de la corporación y una tabla anexa con índices de rentabilidad, aplicada a los tres años sujetos a análisis.

**Tabla 4.21. Participación Accionistas**

Socios	Número de Acciones	Capital	Porcentaje
JORGE LUIS CEPEDA MIRANDA	51	\$ 408,00	51%
MARIA VERONICA CEPEDA MIRANDA	49	\$ 392,00	49%

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

**Tabla 4.22. Índices de Rentabilidad**

INDICADORES	NOMBRE	AÑO 2014	AÑO 2013	AÑO 2012
RENTABILIDAD	RENTABILIDAD BRUTA	0,48	0,71	1
	RENTABILIDAD NETA	0,06	0,18	-1,34

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Anexo 3 Tabla de Indicadores

### Análisis

En la primera tabla con numeración 4.9 se detalla los accionistas de la corporación que tiene participaciones desde el 51% hasta el 49%, en la tabla 4.10 índices de rentabilidad se observa cómo ha ido variando la rentabilidad de la corporación evolucionando de menos a más.

## Interpretación

La rentabilidad bruta en el año 2012 fue de 1 en el 2013 0.71 y en el 2014 0.70 entre los dos primeros años la rentabilidad evoluciona de menos a más debido a la creación de la misma en el 2012, pero en el año 2014 baja con relación al año 2013 significativamente, lo cual indica un riesgo que se debe a que existe mucho capital de terceros dentro de la corporación, y que la entidad cuenta con demasiados productos en stock que no están siendo vendidos, en la rentabilidad neta pasa lo mismo y de 0.18 en el 2013 baja a 0.06 en el 2014, cabe recalcar que el 2013 la empresa incluye como actividad secundaria la comercialización de repuestos de autobuses, la rentabilidad bruta baja en el año 2014 debido a que la entidad adquiere productos con costos altos lo que no permite que estos salgan a la venta, además de no contar con una adecuada promoción de los mismos, lo que genera un riesgo alto ya que a pesar de contar con inyección de capital cada año, la empresa no cuenta con los rendimientos esperados que claramente son visualizados en el análisis de año a año de la rentabilidad neta.

## Rendimientos Tácitos

Estos producen una utilidad debido a que la compra de un activo financiero es menor que la venta del mismo, estos no obtienen una ganancia periódica.

**Tabla 4.23. Porcentaje Rendimiento en Inversiones**

<i>INDICADORES</i>	<i>NOMBRE</i>	<i>AÑO 2014</i>	<i>AÑO 2013</i>	<i>AÑO 2012</i>
<i>RENDIMIENTO</i>	INVERSIÓN DE ACTIVOS	6%	16%	-4%

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 3 Tabla de Indicadores

**Tabla 4.24. Porcentaje Rendimiento en Recursos Propios**

<i>INDICADORES</i>	<i>NOMBRE</i>	<i>AÑO 2014</i>	<i>AÑO 2013</i>	<i>AÑO 2012</i>
<i>RENDIMIENTO</i>	RECURSOS PROPIOS	101%	101%	-295%

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Anexo 3 Tabla de Indicadores

## **Análisis**

La tabla 4.23 describe el rendimiento en inversión de activos de la corporación que van en crecimiento, y en la tabla 4.24 se describe el rendimiento en recursos propios que de igual manera fluctúan de menos a más y de más a menos.

## **Interpretación**

La corporación con las inyecciones de capital que ha tenido en los tres años busca solo invertir en inventarios manteniendo los mismos en stock de hasta 492 días el rendimiento sobre inversión de activos en el año 2014 baja con relación al 2013 en un 10% debido a que la empresa compra mercadería con un costo muy alto obteniendo un porcentaje de utilidad bajo, podemos darnos cuenta de la misma manera que desde el año 2013 la totalidad del patrimonio con el que se maneja la corporación pertenece a terceros, esto debido a la excesiva inyección de capital que mantiene hasta el día de hoy la corporación.

### **4.3. Verificación de la Hipótesis**

Una hipótesis es una prueba al problema planteado, es decir, una aseveración sobre algo que se desea manifestar dentro de la investigación.

Para muestras pequeñas lo recomendable es la utilización del método estadístico de distribución t student.

En esta investigación aplicaremos la fórmula de supuestos del modelo t de student para dos muestras relacionadas, el coeficiente de correlación es un índice que mide el grado de co-variación entre variables relacionadas linealmente.

Una vez concluido el análisis de datos realizados a la corporación, se procede a realizar la verificación de la hipótesis utilizando el estadígrafo antes señalado.

### **Modelo Lógico**

Ho: No hay diferencia estadística significativa entre el Riesgo y el Rendimiento en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.

H1: Si hay diferencia estadística significativa entre el Riesgo y el Rendimiento en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.

### **Modelo Matemático**

Ho:  $p_1 = p_2$

Hi:  $p_1 \neq p_2$

### **Modelo Estadístico**

$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

De donde:

t= estimador "t"

n= número de casos

r = coeficiente de correlación

### **Regla de decisión**

$\alpha$  de 0,05

Gl= (n-2)

Gl= (6-2)

Gl= 4

Acepto  $H_0$  si, ( $t$ ) calculada esta entre  $\pm 2,78$  con alfa de 0,05 y con 3 grados de libertad con un ensayo bilateral.

**Tabla 4.25. Endeudamiento y Rentabilidad**

	ENDEUDAMIENTO		UTILIDAD	
<b>1er Semestre 2012</b>	\$	5.802,43	\$	35,00
<b>1er Semestre 2013</b>	\$	95.208,60	\$	9.876,76
<b>1er Semestre 2014</b>	\$	98.373,14	\$	9.297,87
<b>2do Semestre 2012</b>	\$	27.197,57	\$	(1.245,38)
<b>2do Semestre 2013</b>	\$	56.930,17	\$	21.048,39
<b>2do Semestre 2014</b>	\$	261.832,66	\$	18.885,86

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)  
Fuente: Análisis de la Investigación

#### Cálculo de T de Student

$$r = \frac{\sigma_{xy}}{\sigma_x \sigma_y}$$

$$r = \frac{450.354.925,23}{8.3412,55 * 8.431,66}$$

**r= 0,64**

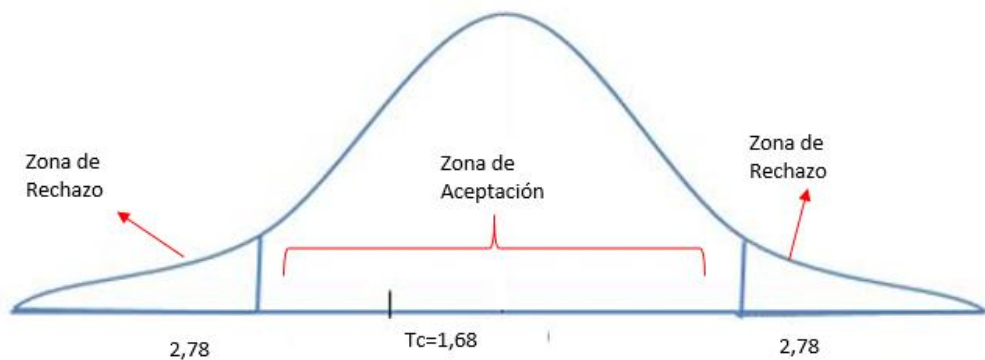
$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

$$t = \frac{0,64\sqrt{4}}{\sqrt{1-0,41}}$$

$$t = \frac{1,28}{0,76}$$

$$t = 1,68$$

**Gráfico 4.18. Verificación Hipótesis**



Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Fuente: Análisis de la Investigación

### **Conclusión**

Como  $t$  calculada es igual a 1,68 y es un valor que se encuentra entre  $\pm 2,78$  se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alternativa esto significa que: “No hay diferencia estadística significativa entre el Riesgo y el Rendimiento en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.”



## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1. Conclusiones**

1. La Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. una vez que se ha culminado el análisis de riesgos esta cuenta con riesgos no solo en activos y pasivos por tener un alto porcentaje de deudas con terceros, sino también en riesgos contractuales debido a que se maneja el dinero en activos corrientes para cancelar deudas, de fondeo debido a que la Corporación con el dinero de fondos de terceros compra mercadería continuamente pero esta no tiene una adecuada rotación y operacional en los indicadores de eficacia la Corporación no cumple con los informes a elaborar ya que la diferencia son informes que están siendo reelaborados, además de que se invierte mucho dinero en la elaboración de los mismos.

2. En términos generales el rendimiento de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. fue examinado en la presente investigación, y se pudo conocer los niveles de rendimiento que esta presenta, de acuerdo con los resultados, se evidencia que la Corporación no está obteniendo altos rendimientos debido al alto nivel de riesgo que presenta, de la misma manera esto se debe a que la Corporación importa mercadería en pequeñas cantidades por lo que los costos son mayores, se puede decir también que los indicadores presentados en rendimientos son generados debido a que la corporación mantiene otra actividad que son los servicios de simulación, mientras que los repuestos son importados para comercializarlos solo a nivel familiar, mas no para la sociedad.

3. Dentro de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. no hay una relación directamente proporcional, el volumen de endeudamiento no es directamente proporcional al rendimiento que esperaría y es por la falta de direccionamiento financiero y estratégico de la empresa, porque abusan del nivel de apalancamiento y endeudamiento por ser constituida como una empresa familiar.

## **5.2 Recomendaciones**

1. Aplicar herramientas que permitan mitigar los riesgos cuando estos se presenten, desarrollando así funciones que permitan tener un adecuado control dentro de los riesgos presentados en activos y pasivos, en los riesgos contractuales, de fondeo y operacional, capacitarse el área financiera sobre los diversos tipos de riesgo que se pueden presentar en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A ya que en el desempeño de sus funciones se hace necesario estudiar, analizar y aplicar las diversas conceptualizaciones de los mismos.
2. La administración de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A debe considerar la importancia de buscar niveles de rendimientos altos, incluyendo en su diario vivir técnicas financieras, que le permitan hacer un seguimiento de aquellos aspectos relevantes dentro de las operaciones, identificando fortalezas y debilidades organizativas.
3. A los accionistas o socios hacer énfasis en la elaboración de un adecuado manual de funciones, además de realizar un análisis de las posibilidades que mantiene la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A para contraer deudas y no abusar del apalancamiento y el endeudamiento por ser una entidad familiar.

## **CÁPITULO VI**

### **PROPUESTA**

#### **6.1. Datos Informativos**

##### **6.1.1 Título**

Valoración Financiera y Administrativa en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. para disminuir el Riesgo de Liquidez.

##### **6.1.2 Institución Ejecutoria**

Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. institución dedicada a la importación y comercialización de autopartes además de ofertar servicios de simulación de vuelco y calculo estructural.

##### **6.1.3 Beneficiarios**

Organización

Socios

Empleados

Clientes

Proveedores

##### **6.1.4 Ubicación**

COINAV del Ecuador S.A. se encuentra ubicado en la Avenida Rodrigo Pachano y Montalvo, en el Edificio Ficoa Park, segundo piso, Oficina 208, en los altos del Banco Produbanco - Grupo Promerica.

### 6.1.5 Tiempo estimado para la ejecución

El tiempo estimado de ejecución es de 6 meses.

### 6.1.6 Equipo Técnico Responsable

Srta. Pilar Rodríguez

Ing. Ana Córdova

### 6.1.7 Costo Estimado

**Tabla 6.1. Costo Estimado Propuesta**

<b>FASE 1</b>	Inicio y Administración	\$20,00
<b>FASE 2</b>	Restauración Financiera y Administrativa	\$20,00
<b>FASE 3</b>	Comparativa	\$80,00
<b>FASE 4</b>	Solución Reserva	\$100,00
<b>TOTAL</b>		<b>\$220,00</b>

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## 6.2. Antecedentes de la Propuesta

Que una organización realice una valoración financiera y administrativa, no significa que reconozca la ineficacia de su empresa sino que supone un avance a la hora de evitar cualquier eventualidad que puedan dar lugar a pérdidas no solo económicas sino también materiales.

La corporación en sus tres años de vida económica ha ido en pro de crecimiento gracias a los fondos de terceros que han depositado en la misma, luego del análisis de riesgo y rendimiento realizado en el capítulo IV no solo se detectó riesgo en activos y pasivos por tener un alto porcentaje de deudas con terceros, sino también en riesgos contractuales debido a que se maneja el dinero en activos corrientes para cancelar

deudas, ya que el dinero obtenido por fondos de la Corporación los maneja para comprar mercadería continuamente aun sabiendo que la rotación de la misma no es tan optima, en cuanto a la segunda rama de actividad a la que se dedica la Corporación los indicadores de eficacia indican que la corporación no cumple con los informes a elaborar ya que en su mayoría estos están siendo reelaborados por modificaciones sugeridas por el cliente, y además se invierte demasiado dinero en la ejecución de los mismos.

De igual manera se procedió a evaluar los rendimientos que presenta la Corporación en donde se pudo conocer los niveles de rendimiento que esta presenta, en donde se evidencia que la Corporación no está obteniendo altos rendimientos debido al alto nivel de riesgo que presenta en activos y pasivos, debido a que la corporación importa mercaderías en pequeñas cantidades con costos mayores, conociendo así que alrededor del 75% de las ventas generadas son debido a la segunda actividad que realiza la empresa cabe recalcar que los repuestos son importados para comercializarlos solo a nivel familiar, mas no para la sociedad o para la industria carrocera.

Además de que las decisiones únicamente las toma gerencia sin consultar a alguien más, o simplemente basarse en datos, esto es lo que pasa en las mercaderías adquiridas por la Corporación, las mismas que se abastecen por decisiones gerenciales, las cuales son exclusivamente importadas en base a requerimientos de un solo proveedor.

No obstante no hay una relación directamente proporcional entre el riesgo y el rendimiento que presenta la Corporación, el volumen de endeudamiento no es directamente proporcional al rendimiento que esperaría y es por la falta de direccionamiento financiero y estratégico de la empresa, esto debido a quien está a la cabeza es así que abusan del nivel de apalancamiento y endeudamiento por ser constituida como una empresa familiar.

### **6.3. Justificación**

La Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A al considerar una valoración financiera administrativa alcanzara niveles de rendimientos altos, incluyendo en su diario vivir técnicas financieras, que le permitan hacer un seguimiento de aquellos aspectos relevantes dentro de las operaciones, identificando fortalezas y debilidades organizativas.

Además con la aplicación y ejecución de una valoración financiera administrativa se reunirán métodos e instrumentos que permitirán alcanzar metas económicas y financieras, tomando en cuenta los medios que se tiene y aquellos que se necesitan para lograrlo.

También se lograra minimizar el riesgo que presenta la Corporación y aprovechar los recursos y oportunidades, lo que permitirá a la misma decidir anticipadamente las necesidades de dinero que se presenten y su correcta aplicación, alcanzando un mejor rendimiento y una máxima seguridad financiera y administrativa.

Cabe recalcar que la adaptación y utilización correcta de una valoración financiera administrativa, contribuirá a que la Corporación empiece a mejorar sus decisiones, ya que esta la direccionara en cada una de las funciones de los colaboradores de la misma, encaminándola a obtener estrategias más estables ante cualquier eventualidad que puede suceder.

Particularmente con una valoración financiera administrativa la organización lograra cada uno de sus objetivos estratégicos establecidos la misión y la visión, de igual manera permitirá que la corporación permanezca en el mercado por mucho más tiempo, elevará su desarrollo y su nivel competitivo, además de que a largo plazo podrá posicionarse a nivel nacional y hasta internacional.

## **6.4. Objetivos**

### **6.4.1 Objetivo General**

Desarrollar una Valoración Financiera y Administrativa para Toma de Decisiones Gerenciales en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV Del Ecuador S.A.

### **6.4.2 Objetivos Específicos**

Analizar la intervención funcional de los puestos de trabajo en el manejo financiero a la toma de decisiones gerenciales realizadas en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. para conocer el funcionamiento actual de la misma.

Reestructurar funcionalmente y financieramente la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. para optimizar las decisiones tomadas.

Determinar el nivel de riesgo al que está expuesto en virtud de la decisión tomada en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. para controlar los niveles económicos.

Realizar una simulación de escenarios para evaluar el comportamiento futuro de la decisión en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. para conocer cómo funciona económicamente.

## **6.5. Análisis de Factibilidad**

### **6.5.1 Factibilidad Legal**

La Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. legalmente constituida en el Ecuador, cumple con todas las normativas requeridas por las entidades de control que la vigilan, de la misma manera presenta sus estados

financieros de acuerdo a las normas requeridas conjuntamente con la revisión de un comisario revisor.

Es factible legalmente realizar esta propuesta debido a que se pretende analizar y modificar simplemente su gestión administrativa y al mismo tiempo dar una visión financiera de las actividades que ha realizado hasta la actualidad la corporación y que pasaría si se hubiesen tomado otras decisiones.

### **6.5.2 Factibilidad Técnica**

Todos los colaboradores de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. cuentan con la instrucción requerida, para dar cumplimiento y seguimiento de cada una de las fases en base a las recomendaciones y al plan de seguimiento presentado en la presente propuesta.

### **6.5.3 Factibilidad Tecnológica**

La Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. cuenta con el equipo tecnológico adecuado y actualizado, para poder llevar a cabo la implementación y el seguimiento de la propuesta, cabe recalcar que los equipos manejados por la corporación cuentan con un nivel tecnológico alto, ya que esta cuenta con equipos y programas especializados para desempeñar de mejor manera la segunda actividad comercial que mantiene.

### **6.5.4 Factibilidad Económica**

Económicamente es factible la realización de la propuesta dentro de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. ya que esta maneja ingresos variables que contribuyen al alcance positivo de las metas y objetivos de la corporación. Así como para invertir en herramientas que permitan un adecuado control financiero y administrativo, así como la reducción de riesgo e incremento de su rendimiento.



## **6.6. Fundamentación Teórica**

### **Valoración Financiera De La Empresa**

Las transacciones en que se evalúan empresas consisten normalmente en comunicar la propiedad de la totalidad o parte de un negocio o del capital o en el cambio de titularidad de las acciones de una compañía. La adquisición o venta de acciones puede enlazar la toma o pérdida de control en la empresa y la potestad de disponer de los bienes y negocios, que reiteradamente tendrán que ser valorados para comunicarlos o transferirlos respectivamente (Galindo, 1987).

Así pues, nos encontraremos con dos tipos de valoración con distinta problemática: La de los pasivos y la de los activos de la empresa.

En palabras de Martín Marín & Ruiz Martínez (1992) la literatura existente ha relacionado siempre el valor de la empresa con cuatro temas fundamentales:

Los objetivos de la empresa,

La estructura financiera,

La política de dividendos y,

El tamaño.

### **El Objetivo de la Empresa y su Aspecto Financiero**

La empresa puede tener entre sus objetivos mantener o conseguir un determinado valor o bien otros objetivos que, de forma indirecta, determinen el precio de la empresa. La valoración de la empresa está siempre en función de unos objetivos.

### **La Importancia de la Información en la Valoración de Empresas**

En el proceso de valoración de empresas se pueden utilizar muchos métodos, dependiendo del sujeto que valora y la finalidad con que lo hace (Galindo, 1987).

Con independencia de ello, en todo proceso de valoración, se han de buscar las fuentes de información más objetivas posibles acerca del negocio, a fin de comparar el valor que la empresa pueda tener para cada sujeto decisor con un eventual precio de mercado, ya sea organizado o negociado entre las partes (Galindo, 1987).

No es en la búsqueda y tratamiento de dicha información donde entra en juego la situación o interés de cada agente (comprador potencial o vendedor), sino en la posterior formulación de métodos valorativos, donde se utilizará de un modo u otro las cantidades objetivamente obtenidas. Así pues, antes de aplicar cualquier método de valoración hará falta cuantificar una serie de circunstancias referentes a la empresa, unas más cuantitativas que otras y muchas de ellas, además, en forma de previsión (Galindo, 1987).

Sin el trascendental proceso de cuantificación, cualquiera de las pretenciosas fórmulas de valoración de empresas o de acciones no deja de ser una entelequia. La escasez y el coste de la información es la principal causa de imperfección en los mercados y la consecuencia, a su vez, de imperfecciones en los mercados en que dicha información se adquiere (Galindo, 1987).

### **Modelo Financiero**

Se trata de una de las familias de modelos mediante los cuales se analizan los riesgos a los cuales está expuesta una empresa, también se estudia, y es una parte muy importante, el encaje de la financiación sobre la proyección de resultados y flujos de efectivo para conocer las capacidades de pago de una factura (López, 2012).

Un modelo financiero es cualquier cosa que se utiliza para calcular, para pronosticar o para estimar números financieros. Los modelos pueden por lo tanto extenderse de

fórmulas simples a los programas de computadora complejos que pueden llevar horas el funcionamiento (FTEXH, 2015).

En palabras de García Bermejo (1984, pág. 102) un modelo financiero es una representación matemática de una determinada realidad económica en la que se facilita la complicación de la misma con el objeto de destacar aquellas variables que afectan de forma especial: factores claves y variables de acción.

Son utilizados para aplicaciones comunes como:

Planificación Financiera

Planificación Estratégica

Presupuesto

Rentabilidad de Inversiones, y

Gestión de Tesorería

### **Ventajas**

Posibilita el análisis múltiple de alternativas, sin que sea necesario un gran esfuerzo manual.

Rapidez en la obtención de resultados.

Fiabilidad de la información al disminuir la intervención humana.

### **Valoración Administrativa**

Considerada como el acto de comparar y enjuiciar datos del control con datos esperados del plan, en un tiempo y espacio dado, para encontrar causas de

comportamiento e introducir enmiendas necesarias y oportunas (Dickinson & Lewis, 1985).

La evaluación administrativa consiste en enjuiciar los resultados obtenidos de la aplicación de medidas de cambio a las organizaciones. Impone, determinar los índices de eficiencia y de eficacia de los resultados (Dickinson & Lewis, 1985).

La eficiencia es un índice de menor costo de producir un bien o un servicio por unidad de factor empleado, respecto a lo planeado o a normas establecidas. La eficacia es un índice de mayor logro de objetivos o metas por unidad de tiempo, respecto a lo planeado (Dickinson & Lewis, 1985).

Esta valoración se hace confrontado los logros obtenidos con los logros que se esperaban alcanzar a un mismo momento y localización. Es enfrentar el dato real con el dato ideal y cuestionarse por qué no resulta iguales y busca las causas para corregir en la práctica o a futuro en la ejecución de la medidas de cambio. Si los datos fueran iguales, también hay que investigar las causas, para verificar que son el resultado de un proceso normal y racional y que pueden servir de “modelo “para futuras acciones (Dickinson & Lewis, 1985).

Los informes de control, estándares e indicadores de eficiencia y eficacia, e información del ambiente, son elementos útiles y prácticos para realizar la evaluación administrativa. La administración por Objetivos, por ejemplo, tiene por “norte “el logro de ambos estándares de eficiencia y eficacia, a la vez (Dickinson & Lewis, 1985).

### **Modelo Administrativo**

Los modelos administrativos básicamente con copias de otros modelos que las empresas van copiando, adaptándolos y generalizándolos a las necesidades de la organización ya que estos no suelen ser rígidos, se representan a través de técnicas,

procesos y modelos administrativos que ayudan a una mejor administración de las organizaciones (Marcano, 2012).

### **Características**

Son aplicaciones que producen un cambio

Su aplicación requiere el uso de distintas herramientas

Son modelos que se aplican a más de una empresa

Son modelos que cambian la forma de desempeño del recurso humano de la empresa.

### **Reestructuración Administrativa**

La reestructuración a nivel de la empresa, comprende un conjunto de acciones que deben emprender directamente los empresarios en respuesta a la puesta en marcha de la política de reestructuración sectorial, tales como tecnológicos y de organización, cambios en los productos como respuesta a los cambios en el mercado, reorganización administrativa y cambios en la composición financiera y de capital, todo ello orientado a la productividad de la empresa (Arquys, 2012).

Se distinguen dos campos de acción:

La reestructuración física, y la reestructuración administrativa, de organización y financiera. El primero de ellos, orientado a la renovación de equipo y reemplazo de plantas obsoletas mediante la introducción de nuevos procesos tecnológicos bajo parámetros de eficiencia, relocalización de plantas hacia el logro de ventajas comparativas y sinergismo manufacturero, y cierre de plantas que no tengan posibilidades de reestructurarse (Arquys, 2012).

En el caso de la reestructuración administrativa, organizacional y financiera se deben contemplar medidas orientadas a revisar la organización general, ajustar el recurso

humano, el mercado y las condiciones financieras. Entre las acciones más importantes se puede citar las siguientes: (Arquys, 2012).

Cambio del enfoque hacia la producción por la orientación hacia el mercado y desarrollo de una estructura adecuada para el manejo de los elementos "intangibles" que imponen los mercados (Arquys, 2012).

Reorientación de los mercados y productos, reorganización de la empresa, orientándola hacia el mercado internacional, reducción del personal excedente y capacitación laboral acorde con la reestructuración física: plantación administrativa y puesta en marcha de sistemas de información (Arquys, 2012).

### **Reestructuración Financiera**

En el idioma inglés es conocido como: financial distress; cuya traducción es: escasez financiera (Luna , 2010).

Consideramos esta denominación adecuada, ya que las empresas que comienzan a tener dificultades financieras, sufren una sucesión de hechos que las van deteriorando cada vez más. Los hechos más significativos son los siguientes:

Las empresas pueden tomar diversas medidas para tratar de salir de una situación de crisis, una de carácter operativo y otra de carácter financiero, entre las primeras destacan la reestructuración de activos y la segunda puede optar por diversas formas de negociación con los acreedores (Luna , 2010).

La reestructuración es toda modificación ordenada de las estructuras o procesos de una empresa o parte de éstos, que lleve a restablecer los equilibrios básicos de una empresa sana y forjen valor y reducción de riesgos para sus accionistas y acreedores, así los objetivos de una reestructuración pueden estar destinados a lograr que la empresa sea más sólida en su economía, optimar el flujo de recursos para la operación y desarrollo del negocio, corregir la gestión así como alcanzar la eficiencia en los

procesos productivos y comerciales y por tanto los resultados económicos del negocio trayendo esto como consecuencia un incremento en el valor del negocio (Luna , 2010).

## **Organigramas**

Los organigramas son diagramas que representan gráficamente y de manera simplificada la estructura formal que posee una organización. De esta forma, los organigramas muestran las principales funciones dentro de la organización y las relaciones que existen entre ellas. Son muy utilizados ya que resultan sencillos y rápidos de comprender (Gestión 2.0, 2011).

Para analizar y comprender un diagrama de estas características es importante entender que los cuadros representan cada uno de los puestos de la estructura organizacional, y las líneas, la cadena de autoridad y la comunicación que los une. El siguiente modelo representa fielmente lo que es un organigrama (Gestión 2.0, 2011).

## **Funciones de los Organigramas**

Los organigramas cumplen dos funciones importantes. Por un lado, permiten analizar la estructura para detectar fallas. Algunas de las situaciones más importantes que pueden ser encontradas por este método son:

Fallas de control interno

Duplicación de funciones

Departamentalización inadecuada

Funciones importante que se han descuidado

Falta de unidad de mando

Falta de claridad respecto del tipo de autoridad que se le asigna a un cargo

Desequilibrios en la estructura, enorme amplitud del control, etc.

Por otro lado, los organigramas cumplen una función como medio de comunicación dentro de la organización. A través de ellos se puede, por ejemplo, informar a los empleados la posición relativa que ocupan y la relación que tienen con el resto de los puestos, informar a terceros interesados en la organización cómo es la estructura, facilitar la comprensión acerca de las posibilidades que tienen los miembros de ascender, mostrar a los nuevos empleados un cuadro global de la estructura a la que acaban de ingresar (Gestión 2.0, 2011).

### **Tipos de Organigramas**

Existen distintos tipos y clasificaciones de organigramas, los cuales se pueden distinguir segundo los siguientes criterios: (Gestión 2.0, 2011).

#### **Según su contenido**

Organigramas estructurales: presentan solamente la estructura administrativa de la organización.

Organigramas funcionales: muestran, además de las unidades y sus relaciones, las principales funciones de cada departamento.

Organigramas de integración de puestos: resaltan dentro de cada unidad, los puestos actuales y también el número de plazas existentes y requeridas.

#### **Según la amplitud que se utiliza**

Organigramas de carácter general: muestran toda la organización y sus interrelaciones.



Organigramas de carácter específico: representan solamente la organización de un departamento o sub-unidad dentro de la organización.

### **Según la forma elegida**

Verticales: muestran a las unidades ramificadas de arriba hacia abajo, con la máxima autoridad ubicada en el nivel superior.

Horizontales: ordena las unidades ramificadas de izquierda a derecha, colocando a la máxima autoridad en el extremo izquierdo.

Mixtos: disponen la estructura utilizando recursos verticales y horizontales.

Circulares: colocan a la máxima autoridad en el centro, y los departamentos en torno a esta.

### **Manual de Funciones**

Es un instrumento de trabajo que contiene el conjunto de normas y tareas que desarrolla cada funcionario en sus actividades cotidianas y será elaborado técnicamente basados en los respectivos procedimientos, sistemas, normas y que resumen el establecimiento de guías y orientaciones para desarrollar las rutinas o labores cotidianas, sin interferir en las capacidades intelectuales, ni en la autonomía propia e independencia mental o profesional de cada uno de los trabajadores u operarios de una empresa.

Ya que estos podrán tomar las decisiones más acertadas apoyados por las directrices de los superiores, y estableciendo con claridad la responsabilidad, las obligaciones que cada uno de los cargos conlleva, sus requisitos, perfiles, incluyendo informes de labores que deben ser elaborados por lo menos anualmente dentro de los cuales se indique cualitativa y cuantitativamente en resumen las labores realizadas en el período, los problemas e inconvenientes y sus respectivas soluciones tanto los

informes como los manuales deberán ser evaluados permanentemente por los respectivos jefes para garantizar un adecuado desarrollo y calidad de la gestión.

### **Importancia**

Hoy en día las herramientas de gestión han tomado una enorme relevancia en la consecución de la productividad en las organizaciones a todo nivel, dentro de estas herramientas el Manual de funciones de la empresa cobra una enorme relevancia al convertirse en una herramienta de toma de decisiones y el ordenamiento de la organización en sus diferentes niveles jerárquicos.

### **La Ficha Ocupacional**

La ficha ocupacional es un documento o formato que tiene como principales componentes los siguientes datos de un puesto de trabajo:

Funciones del trabajador

Requisitos:

Habilidades

Educación

Experiencia, iniciativa e ingenio.

Esfuerzo: Mentales y físicos

Responsabilidades: sobre maquinarias y equipos, Materiales o productos, trabajo de otros.

Condiciones de trabajo: Ambiente y riesgos

## **Simulación de Escenarios**

La simulación es el proceso de diseñar un modelo de un sistema real y llevar a término experiencias con él, con la finalidad de comprender el comportamiento del sistema o evaluar nuevas estrategias dentro de los límites impuestos por un cierto criterio o un conjunto de ellos para el funcionamiento del sistema (Ferrero, 2010).

### **Objetivos**

Representar un modelo o sistema real.

Comprender el comportamiento del sistema simulado

Adquirir experiencias y destrezas en el funcionamiento del sistema.

Evaluar estrategias de comportamiento, exploración y actuación

La generación y simulación de escenarios exploratorios externos es un instrumento útil en los procesos de planificación y toma de decisiones en el ámbito territorial y metropolitano que se encuentra bien extendido en el contexto europeo, formando parte de enfoques de la planificación como el scenario planning. Estos instrumentos pueden ayudar a disminuir la incertidumbre inherente al proceso de planificación (Aguilera Benavente, Plata Rocha, Bosque, & Gomez Delgado, 2009).

## 6.7. Metodología

**Tabla 6.2. Mapa Operativo de la Propuesta**

FASE	ETAPAS	ACTIVIDADES	METAS	RECURSO	TIEMPO	COSTO	RESPONSABLE
1	Inicio y Administración	* Conocer los puntos financieros y operativos débiles *Análisis de la intervención funcional de los puestos de trabajo	Definir responsabilidades Administrativas y Financieras.	*Investigador *Organigramas funcionales y estructurales de la Corporación	1 Semana	\$20.00	Investigador
2	Reestructuración Financiera y Administrativa	*Realizar una reestructuración funcional de la organización. *Realizar una reestructuración financiera de la organización.	Mejorar el rendimiento de la corporación mediante la aportación del personal bien capacitado.	*Investigador *Información de la empresa	1 Semana	\$20.00	Investigador
3	Comparativa	*Realizar un análisis horizontal con los EEFF actuales y los EEFF propuestos	Re direccionar la utilidad y minimizar el riesgo	*Investigador *Información de la empresa	1 Mes	\$80.00	Investigador
4	Solución Reserva	*Simulación de escenarios	Asegurar la vida económica de la corporación y la aplicación de la visión de la misma.	*Investigador *Información financiera de la empresa	1 Mes	\$100.00	Investigador

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

**6.7.1. Valoración Financiera y Administrativa en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.**

**6.7.1.1 Fase I**

**1. Conocer los Puntos Financieros Operativos fuertes y Débiles**

Mediante el análisis realizado en el capítulo 4, análisis de resultados, podemos concluir cuales son los puntos débiles y los puntos fuertes en las cuentas manejadas por la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A. Exclusivamente en el año 2014 dentro del Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral.

**CORPORACIÓN INGENIERÍA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**AÑO 2014**

**Tabla 6.3. Puntos Fuertes y Débiles E.S.F**

<b>CUENTAS</b>	<b>PUNTOS FUERTES</b>	<b>PUNTOS DÉBILES</b>	<b>OBSERVACIONES</b>	<b>PARTICIPANTES</b>
Efectivo y equivalentes		X		Contador General Auxiliar Contable
Cuentas por cobrar		X		Contador General Auxiliar Contable
Inventarios		X		Gerente General Vendedor

Activo Intangible		X		Contador General Auxiliar Contable
Propiedad, Planta y Equipo	X			Contador General Auxiliar Contable
Cuentas por pagar Comerciales		X		Contador General Auxiliar Contable
Otras cuentas por pagar no corrientes		X		Gerente General Contador General Auxiliar Contable
Capital Social		X		Contador General
Utilidad del Ejercicio	X			Contador General Auxiliar Contable

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Una vez realizado el análisis de datos en el capítulo IV de la presente investigación, se puede determinar aquellos puntos fuertes y aquellos puntos débiles que mantiene en la actualidad la corporación, es así que sus puntos débiles están concentrados en el activo corriente de la misma, el sistema que maneja la corporación también es considerado como punto débil, pero se cuenta con puntos fuertes como Propiedad, Planta y Equipo, por la compra de la bodega realizada en este año, así también la utilidad de la corporación también es considerado como un punto fuerte.

# CORPORACIÓN INGENIERÍA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

AÑO 2014

**Tabla 6.4. Puntos Fuertes y Débiles E.R.I**

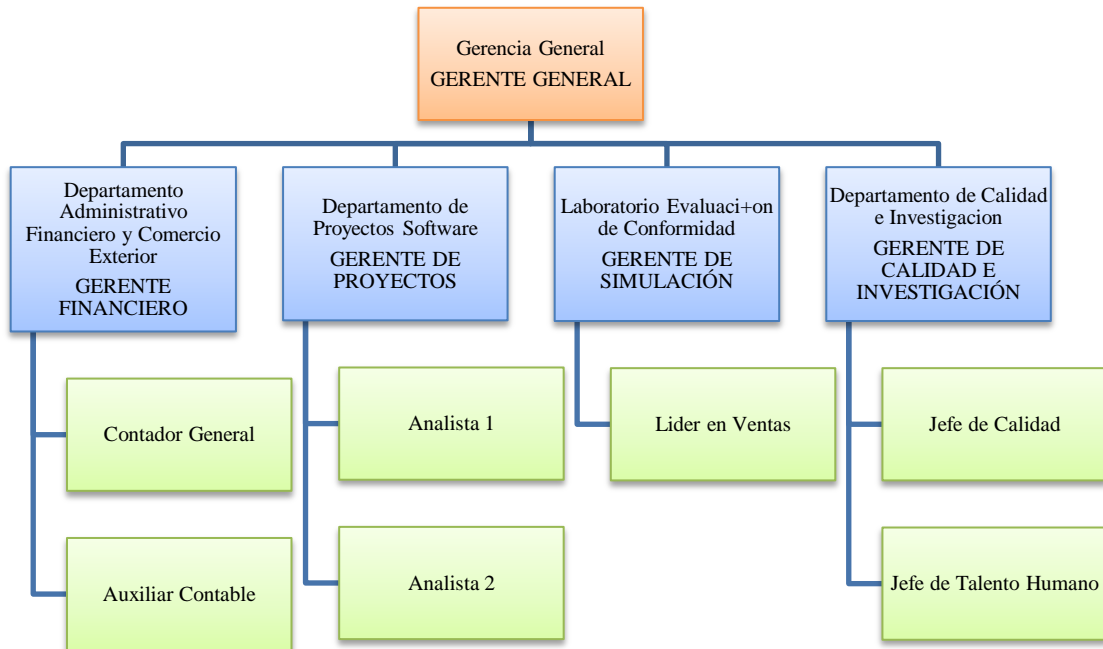
CUENTAS	PUNTOS FUERTES	PUNTOS DÉBILES	OBSERVACIONES	PARTICIPANTES
Ingresos	X			Contador General Auxiliar Contable
Costo de Ventas		X		Contador General Auxiliar Contable
Gastos Administrativos		X		Gerente General Vendedor

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Dentro del análisis realizado también al Estado de Resultados Integral se puede determinar que los ingresos manejados por la Corporación son un punto fuerte que hoy mantiene estos ingresos en su mayoría son generados por la elaboración de los informes de simulación que esta realiza y una parte mínima generada por la venta de repuestos.

Los costos que mantiene hasta la actualidad se considera como un punto débil, ya que los costos de importación son realmente altos, también los gastos de venta y administración son considerados como un punto débil de la organización, debido al gasto excesivo realizado en la corporación, a las personas que realizan los informes de simulación.

## 2. Análisis de la Intervención Funcional de los Puestos de Trabajo



**Gráfico 6.1. Organigrama Estructural**

Elaborado por: COINAV S.A

Fuente: Sistema de Gestión de Calidad COINAV S.A.

Todas las organizaciones creadas dentro de cualquier país, cuentan con organigramas funcionales y estructurales, los mismos que contribuyen a una mejor gestión y organización de la misma, distribuyendo de esta manera las actividades a desarrollarse dentro de las mismas, logrando así la consecución de los objetivos de estas.

A continuación se realiza un detalle de los cargos, nivel de dirección, estudios y las funciones que ha venido desempeñando hasta la actualidad en la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A, buscando de esta manera determinar si las actividades establecidas por la Corporación para cada empleado son desarrolladas con responsabilidad.



## FUNCIONES GERENTE GENERAL

**COINAV S.A.**

**Tabla 6.5. Cargo y Funciones Gerenciales**

<b>CARGO</b>	<b>ACTIVIDADES REALIZADAS</b>
Gerente General	Nivel de Dirección: Alto
	Áreas con las que se relaciona: Contabilidad Ventas Simulaciones
	Estudios: Ing. M.Sc MIR en Ingeniería Mecánica
	* Toma de Decisiones *Encargado del abastecimiento de inventario “Importaciones”. *Organiza, ejecuta y controla actividades generales de la Corporación. *Elaboración de estrategias tácticas de negocio. *Cuida la disponibilidad de los recursos *Marca políticas generales de inversión, compra y desarrollo *Coordina la gestión de recurso humano en materia de contratación, cambios entre otros. *Desarrolla estrategias de mercado *Distribución de productos *Elaboración de Simulaciones

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## FUNCIONES CONTADOR GENERAL

COINAV S.A.

Tabla 6.6. Cargo y Funciones Contador General

CARGO	ACTIVIDADES REALIZADAS
Contador General	Nivel de Dirección: Medio
	Áreas con las que se relaciona: Departamento Contable y Financiero
	Estudios: Ing. Contabilidad y Auditoria
	*Analiza las finanzas de la Corporación en función de los ingresos y costo. *Planifica, coordina y controla labores administrativas, financieras y contables.

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## FUNCIONES AUXILIAR CONTABLE

COINAV S.A.

Tabla 6.7. Cargo y Funciones Auxiliar Contable

CARGO	ACTIVIDADES REALIZADAS
Auxiliar Contable	Nivel de Dirección: Bajo
	Áreas con las que se relaciona: Departamento Contable y Financiero
	Estudios: Egresado en Contabilidad y Auditoria
	*Manejo de información confidencial *Gestiona permisos y demás tramites referentes a la adquisición de bienes o servicios. *Controla y registra documentos de compra y venta, además de importaciones.

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## FUNCIONES LIDER EN VENTAS

### COINAV S.A.

**Tabla 6.8. Cargo y Funciones Líder en Ventas**

<b>CARGO</b>	<b>ACTIVIDADES REALIZADAS</b>
Líder en Ventas	Nivel de Dirección: Bajo
	Áreas con las que se relaciona: Departamento de Ventas
	Estudios: Egresado Ingeniería Mecánica
	*Encargado de buscar nuevos mercados.
	*Despacho y Distribución de productos.

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

### **Intervención Funcional**

En esta sección se pretende calificar la intervención que tiene cada uno de los trabajadores de la Corporación dentro de las cuentas presentadas en los Estados Financieros, pudiendo determinar de esta manera más de cerca cual es la falencia que se presenta dentro de la misma, además de que nos permitirá conocer si las funciones que se debe desempeñar dentro de la Corporación por parte de los colaboradores de la misma se realizan en base a sus conocimientos y a sus puestos de trabajo.

Siendo claramente evidente que el encargado del departamento gerencial de la Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A., tiene intervención alta en cada una de las cuentas manejadas dentro de los Estados Financieros, es decir que las actividades de la corporación son en su mayoría realizadas por el Gerente General, un ejemplo claro es el abastecimiento de inventarios, los mismos que son realizados en base a criterio personal, mas no en base a resultados presentados por el departamento contable o su encargado.

## INTERVENCIÓN FUNCIONAL

### GERENTE GENERAL

#### COINAV S.A.

Tabla 6.9. Intervención Funcional Gerencia

CARGO	PUNTOS FUERTES	PUNTOS DÉBILES	INTERVENCIÓN
GERENTE		Efectivo y equivalentes	Alta
		Cuentas por cobrar	Baja
		Inventarios	Alta
		Activo Intangible	Baja
	Propiedad, Planta y Equipo		Alta
		Cuentas por pagar Comerciales	Alta
		Otras cuentas por pagar no corrientes	Alta
		Capital Social	Alta
	Utilidad del Ejercicio		
	Ingresos		Media
		Costo de Ventas	Alta
		Gastos Administrativos	Alta

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## INTERVENCIÓN FUNCIONAL

### CONTADOR GENERAL

COINAV S.A.

Tabla 6.10. Intervención Funcional Contador General

<b>CARGO</b>	<b>PUNTOS FUERTES</b>	<b>PUNTOS DÉBILES</b>	<b>INTERVENCIÓN</b>
Contador General		Efectivo y equivalentes	Baja
		Cuentas por cobrar	Baja
		Inventarios	Media
		Activo Intangible	Alta
	Propiedad, Planta y Equipo		Baja
		Cuentas por pagar Comerciales	Baja
		Otras cuentas por pagar no corrientes	Alta
		Capital Social	Baja
	Utilidad del Ejercicio		
	Ingresos		Baja
		Costo de Ventas	Media
		Gastos Administrativos	Baja

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## INTERVENCIÓN FUNCIONAL

### AUXILIAR CONTABLE

COINAV S.A.

**Tabla 6.11. Intervención Funcional Auxiliar Contable**

<b>CARGO</b>	<b>PUNTOS FUERTES</b>	<b>PUNTOS DÉBILES</b>	<b>INTERVENCIÓN</b>
Auxiliar Contable		Efectivo y equivalentes	Media
		Cuentas por cobrar	Media
		Inventarios	Baja
		Activo Intangible	Baja
	Propiedad, Planta y Equipo		Baja
		Cuentas por pagar Comerciales	Baja
		Otras cuentas por pagar no corrientes	Baja
		Capital Social	Baja
	Utilidad del Ejercicio		
	Ingresos		Baja
		Costo de Ventas	Media
		Gastos Administrativos	Baja

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## INTERVENCIÓN FUNCIONAL

### LIDER EN VENTAS

COINAV S.A.

**Tabla 6.12. Intervención Funcional Líder en Ventas**

CARGO	PUNTOS FUERTES	PUNTOS DÉBILES	INTERVENCIÓN	
Líder en Ventas		Efectivo y equivalentes	Baja	
		Cuentas por cobrar	Baja	
		Inventarios	Media	
		Activo Intangible	Baja	
		Propiedad, Planta y Equipo	Baja	
		Cuentas por pagar Comerciales	Baja	
		Otras cuentas por pagar no corrientes	Baja	
		Capital Social	Baja	
		Utilidad del Ejercicio		
		Ingresos	Media	
			Costo de Ventas	Baja
			Gastos Administrativos	Baja

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

## **6.7.1.2 FASE II**

### **1. Realizar una Reestructuración Funcional de la Organización.**

La reestructuración funcional consiste en realizar un detalle de las habilidades, conocimientos, experiencia y las funciones que deben realizar los colaboradores de la Corporación.

En esta parte de la fase II se pretende realizar una descripción de cada una de las tareas a realizar cada personal de la Corporación.

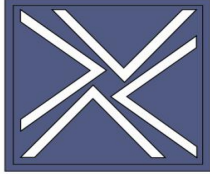
Contiene también funciones y responsabilidades que cada trabajador tiene, permitiendo así medir los límites del trabajador, y se constituye la esencia del cargo, logrando de esta manera eficiencia en cada uno de los cargos, los mismos que permitirán combatir aquellos puntos débiles que mantiene la Corporación.

Logrando de esta manera una consecución objetiva de los objetivos propuestos por la Corporación, combatiendo como se mencionó anteriormente los puntos débiles presentados en los balances, de esta manera se busca que cada uno de los colaboradores realice las actividades que le corresponda.

Además de que los puntos fuertes serán más reforzados debido a que se detalla claramente las actividades a realizar cada trabajador, donde no solo se busca mitigar algún riesgo a presentarse, sino que también se busca el mejoramiento económico de la Corporación, para una proyección objetiva de la misma.



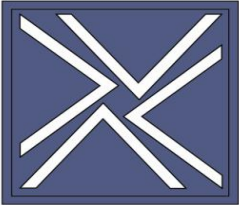
**Tabla 6.13. Perfil del Cargo Gerente General**

	<b>Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.</b>	
<b>IDENTIFICACIÓN DEL CARGO</b>	CARGO	Gerente General
	DEPEDENCIA	Administrativa
	JEFE INMEDIATO	No Aplica
<b>FUNCIONES DEL CARGO</b>	-Representar a la empresa ante clientes, terceros y ante toda clase de autoridad del orden administrativo y jurídico.	
	-Supervisar en coordinación con gestión humana del cumplimiento de la funciones de los trabajadores y velar por el pago oportuno de sus obligaciones salariales.	
	-Planear, administrar y controlar contratos, equipos y suministros.	
	-Elaborar, ejecutar y controlar el presupuesto de ingresos y egresos de la empresa en coordinación con el asesor contable.	
	-Vigilar, controlar y aprobar gastos y asegurar el uso adecuado de los recursos.	
	-Resolver problemas administrativos y de funcionamiento.	
	-Cumplir con el reglamento interno de trabajo y las políticas de la empresa.	
	-Asistir a capacitaciones acordes a la naturaleza de su cargo.	
	ESTUDIOS	Profesional en

PERFIL DEL CARGO		Administración de
		empresas, Administración Pública o
		Administración Industrial.
	EXPERIENCIA	Mínimo un año de experiencia relacionada con el cargo gerencial.
	CONOCIMIENTOS	Planificación estratégica.
		Administración de recursos humanos, materiales y financieros
	HABILIDADES	Emprendedor
		Trabajo en equipo y liderazgo.
		Excelente presentación personal.
Amabilidad y discreción.		
Redacción y fluidez oral.		
Trabajo bajo presión.		
Toma de decisiones.		
Capacidad de análisis.		

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)


**Tabla 6.14. Perfil del Cargo Contador General**

	<b>Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.</b>	
<b>IDENTIFICACIÓN DEL CARGO</b>	<b>CARGO</b>	Contador General
	<b>DEPEDENCIA</b>	Administrativa
	<b>JEFE INMEDIATO</b>	Gerente
<b>FUNCIONES DEL CARGO</b>	-Actualizar la información financiera para las entidades bancarias y para la gerencia, cuando éstos lo requiera.	
	-Contabilización de cuentas por pagar y entrega de reporte y soportes para pago a proveedores al Auxiliar administrativo. Los viernes de cada semana.	
	-Realizar los trámites de importación.	
	-Supervisar y controlar los registros en los libros contables.	
	-Entregar a gerencia un reporte cada dos semanas sobre inventarios, o cuando este requiera de abastecimiento.	
	-Informar a su jefe inmediato sobre cualquier anomalía que afecte el curso normal y la calidad de los trabajos.	
	-Mantener el orden y aseo en su lugar de trabajo durante y finalizada la jornada laboral.	
	-Realizar tareas que le sean asignadas por su jefe inmediato y que sean acorde con la naturaleza de su cargo.	
	-Cumplir con el reglamento interno de trabajo y las políticas de la empresa.	

PERFIL DEL CARGO	ESTUDIOS	Profesional en Contaduría Pública
	EXPERIENCIA	Mínimo un año de experiencia relacionada con el cargo.
	CONOCIMIENTOS	-Causación de nómina.
		-Estados financieros.
		-Legislación vigente en materia
		Contable y tributaria.
		-Excelentes relaciones
	HABILIDADES	-Capacidad para trabajar en equipo.
		-Excelente presentación personal.
		-Capacidad de análisis.
		-Reservado, discreto y de confianza

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)


**Tabla 6.15. Perfil del Cargo Auxiliar Contable**

	<b>Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.</b>	
<b>IDENTIFICACIÓN DEL CARGO</b>	<b>CARGO</b>	Asistente/Auxiliar de Contabilidad
	<b>DEPEDENCIA</b>	Administrativa
	<b>JEFE INMEDIATO</b>	Contador General
<b>FUNCIONES DEL CARGO</b>	-Elaboración y contabilización de toda la documentación contable (facturación clientes, comprobantes de egreso, comprobantes de ingreso y notas contables).	
	-Elaboración de conciliaciones bancarias.	
	-Entregar a la gerencia un reporte mensual de Cuentas por Cobrar.	
	-Mantener el orden y aseo en su lugar de trabajo durante y finalizada la jornada laboral.	
	-Realizar tareas que le sean asignadas por su jefe inmediato y que sean acorde con la naturaleza de su cargo.	
	-Cumplir con el reglamento interno de trabajo y las políticas de la empresa.	
	-Asistir a capacitaciones acordes a la naturaleza de su cargo	
	-Asistir a reuniones y redactar informes.	

	-Recibir, radicar, tramitar, distribuir y archivar los documentos y correspondencias de manejo de la gerencia.	
PERFIL DEL CARGO	ESTUDIOS	Egresado o titulado en Contaduría Pública
	EXPERIENCIA	Mínimo un año de experiencia relacionada con el cargo.
	CONOCIMIENTOS	-Causación de nómina.
		-Estados financieros.
		-Legislación vigente en materia Contable y tributaria.
		-Conciliaciones Bancarias
	HABILIDADES	-Excelentes relaciones Interpersonales.
-Capacidad para trabajar en equipo.		
-Excelente presentación personal.		
-Capacidad de análisis.		
	-Reservado, discreto y de confianza.	

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

**Tabla 6.16. Perfil del Cargo Líder en Ventas**

	<p><b>Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.</b></p>	
<p>IDENTIFICACIÓN DEL CARGO</p>	<p>CARGO</p>	<p>Líder en Ventas</p>
	<p>DEPEDENCIA</p>	<p>Administrativa</p>
	<p>JEFE INMEDIATO</p>	<p>Gerente General</p>
<p>FUNCIONES DEL CARGO</p>	<p>-Desarrollar estrategias de mercadeo y venta en coordinación con la gerencia.</p>	
	<p>-Dirigir y supervisar el proceso de gestión comercial.</p>	
	<p>-Hacer seguimiento a las ofertas, presentar informe semanal a la gerencia.</p>	
	<p>-Presentar informe mensual de ventas y proyección de venta.</p>	
	<p>-Informar a su jefe inmediato sobre cualquier anomalía que afecte el curso normal y la calidad de los trabajos.</p>	
	<p>-Mantener el orden y aseo en su lugar de trabajo durante y finalizada la jornada laboral.</p>	
	<p>-Realizar tareas que le sean asignadas por su jefe inmediato y que sean acorde con la naturaleza de su cargo.</p>	
	<p>-Cumplir con el reglamento interno de trabajo y las políticas de la empresa.</p>	
	<p>-Asistir a capacitaciones acordes a la naturaleza de su cargo.</p>	

PERFIL DEL CARGO	ESTUDIOS	Egresado o titulado en Administración o carreras afines.
	EXPERIENCIA	Mínimo un año de experiencia relacionada con el cargo.
	CONOCIMIENTOS	Ventas, marketing, promociones, publicidad, licitaciones
		Presupuestos y costos.
	HABILIDADES	Excelentes relaciones interpersonales con clientes internos y externos.
		-Liderazgo para gestión de procesos.
		-Excelente presentación personal.
-Trabajo en equipo.		

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)



## 2. Realizar una Reestructuración Financiera de la Organización

En esta fase se pretende realizar movimientos de las cuentas basadas en el año 2014, es decir realizar un balance supuesto de la situación de la Corporación, aplicando también 3 indicadores principales: de liquidez, de rentabilidad, de endeudamiento.

En primer lugar se presenta el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral actuales de la corporación al 31 de diciembre del 2014, seguido de Estados financieros propuestos por el investigador.

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL  
ECUADOR S.A.  
ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014  
(expresado en dólares estadounidenses)**

### **ACTIVO**

<b>Activos corrientes</b>	<b>2014</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	14.883,97
Cuentas por cobrar comerciales	69.780,32
Provisión Cuentas Incobrables	(105,91)
Inventarios	234.532,75
Activos por Impuestos Corrientes	4.842,68
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>323.933,81</b>

### **ACTIVOS NO CORRIENTES**

Activos Intangibles	1.116,07
Propiedad, Planta y Equipo	175.768,62
Depreciación Acumulada	(656,53)
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>176.228,16</b>

### **ACTIVOS TOTALES**

**500.161,97**

### **PASIVOS**

#### **Pasivos Corrientes**

Cuentas por Pagar Comerciales	112.182,82
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>112.182,82</b>

<b>Pasivos no corrientes</b>	
Otras cuentas por Pagar no corrientes	360.205,80
<b>Total Pasivos no corrientes</b>	<u><b>360.205,80</b></u>
<b>Pasivos totales</b>	472.388,62
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital social	800,00
Pérdidas Acumuladas	(1.210,38)
Utilidad del Ejercicio	28.183,73
<b>Resultados Acumulados por Efectos de NIIF</b>	
<b>Patrimonio Total</b>	<u><b>27.773,35</b></u>
<b>Pasivo y Patrimonio Total</b>	<u><u><b>500.161,97</b></u></u>

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

	<b>2014</b>
INGRESOS	438.047,12
Costo de Ventas	<u>229.657,38</u>
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>208.389,74</b>
Gastos Administración y Ventas	180.206,01
Otros Ingresos	<u>                    </u>
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>	<b>28.183,73</b>
Participación trabajadores	<u>                    </u>
Impuesto a la renta Corriente	<u>                    </u>
Reserva legal	<u>                    </u>
Utilidad del Ejercicio	<b>28.183,73</b>
Otro Resultado Integral	<u>                    </u>
Ganancia por Revaluación de Propiedades	<u>                    </u>
<b>Resultado integral Total</b>	<b>28.183,73</b>

**INDICADORES FINANCIEROS**

<i>INDICADOR</i>	<i>AÑO 2014</i>
<b>Índice de Liquidez Inmediata</b>	0,13
<b>Apalancamiento Financiero</b>	17,01
<b>Rentabilidad Neta</b>	0,06

Tabla 6.17. Indicador Financiero 2014

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

A continuación se presenta un balance supuesto por el investigador en donde se pretende hacer un movimiento de cuentas y valores con el fin de dar a conocer una mejor valoración a la corporación.

La corporación durante el año 2014, recibe nuevamente un inyección de dinero la misma que fue utilizada para comprar mercadería, desconociendo que la rotación de la misma no es óptima. La corporación no debió realizar más compras de mercadería; es decir; que para el año 2014 se debió mantener las mercaderías, de esta manera con la inyección de dinero que tuvo la corporación, se pudo esta mantener en efectivo una parte y otra parte mandarla a inversiones temporales, logrando con esto no abarcar más inventarios. El activo no corriente se mantiene al igual que el pasivo corriente.

Para lograr que el índice de endeudamiento se mas optimo se propone capitalizar la deuda de terceros, debido a que la inyección de capital es de parte de la madre de los socios, haciendo que la presentación financiera de la corporación sea más óptima ante instituciones financieras, en caso de que se requiera un crédito bancario. En el estado de resultados integral se opta por bajar las ventas debido a que si hubo movimiento y bajar los costos ya que no hubo compra alguna.

Con esta propuesta presentada se logra un índice de liquidez de 0,92, un índice de apalancamiento financiero de 0,29 y una rentabilidad neta de 9,10 lo que es óptimo en relación con los indicadores presentados en el balance real del año 2014.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA **PROPUESTO****  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
(expresado en dólares estadounidenses)

**ACTIVO**

<b>Activos corrientes</b>	<b>2014</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	102.702,09
Inversiones Temporales	50.000,00
Cuentas por cobrar comerciales	48051,57
Provisión Cuentas Incobrables	(105,91)
Inventarios	118.443,38
Activos por Impuestos Corrientes	4.842,68
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>323.933,81</b>

**ACTIVOS NO CORRIENTES**

Activos Intangibles	1.116,07
Propiedad, Planta y Equipo	175.768,62
Depreciación Acumulada	(656,53)
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>176.228,16</b>

**ACTIVOS TOTALES**

**500.161,97**

**PASIVOS**

<b>Pasivos Corrientes</b>	
Cuentas por Pagar Comerciales	112.182,82
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>112.182,82</b>

**Pasivos totales**

112.182,82

**PATRIMONIO**

Capital social	361.005,80
Pérdidas Acumuladas	(1.210,38)
Utilidad del Ejercicio	28.183,73
<b>Resultados Acumulados por Efectos de NIIF</b>	

**Patrimonio Total**

**387.979,15**

**Pasivo y Patrimonio Total**

**500.161,97**

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL **PROPUESTO****  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

	<b>2014</b>
INGRESOS	256.391,19
Costo de Ventas	48.001,45
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>208.389,74</b>
Gastos Administración y Ventas	180.206,01
Otros Ingresos	
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>	<b>28.183,73</b>
Participación trabajadores	
Impuesto a la renta Corriente	
Reserva legal	
Utilidad del Ejercicio	
Otro Resultado Integral	
Ganancia por Revaluación de Propiedades	
	<b>28.183,73</b>
<b>Resultado integral Total</b>	<b>28.183,73</b>

**INDICADORES FINANCIEROS PROPUESTOS**

<i>INDICADOR</i>	<i>AÑO 2014</i>
<b>Índice de Liquidez Inmediata</b>	0,92
<b>Apalancamiento Financiero</b>	0,29
<b>Rentabilidad Neta</b>	9,10

Tabla 6.18. Indicador Financiero Propuesto

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Como segunda opción también se presenta un flujo de efectivo en caso de no capitalizar la deuda de terceros, se pretendería realizar ese pago en cinco años con cuotas de 72.041,16 anuales, aquí se pretende visualizar que tan óptimo sería pagar la deuda que mantiene con terceros, a continuación se presenta la proyección en donde claramente se distingue que si la empresa decide pagar a cinco años, el primer año tendría pérdida, en su segundo año existiría una ganancia pero no tan significativa.

Cabe recalcar que las ganancias que se proyectan a cinco años, se cumpliría si la Corporación realizara una adecuada promoción de los artículos que vende, es decir, enfocarse en la distribución no solo del servicio de simulación que oferta, sino también en los repuestos que distribuye, su proyección sería así:

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**

**FLUJO DE CAJA PROYECTADO**

	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>AÑO 5</b>
<b>FLUJO DE CAJA ACT. OPERACIÓN</b>					
<b>A. INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>236.883,97</b>	<b>251.662,81</b>	<b>294.667,09</b>	<b>375.093,45</b>	<b>498.172,86</b>
<b>DISP. CAJA AL 01 DE CADA MES</b>	14.883,97	(2.137,19)	3.337,09	39.388,95	109.913,53
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS	138.000,00	165.600,00	198.720,00	238.464,00	286.156,80
INGRESOS POR VENTA DE BIENES	84.000,00	88.200,00	92.610,00	97.240,50	102.102,53
<b>B. EGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>166.980,00</b>	<b>176.284,56</b>	<b>183.236,98</b>	<b>193.138,76</b>	<b>203.622,64</b>
MANTENIMIENTO OFICINA Y BODEGA	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
HONORARIOS PROFESIONALES	2.400,00	2.400,00	-	-	-
INTERNET	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
COMBUSTIBLE	1.200,00	1.260,00	1.323,00	1.389,15	1.458,61
PLANILLAS SEGURO	7.200,00	7.279,20	7.359,27	7.440,22	7.522,07
PLANILLAS TELEFONICAS	720,00	720,00	720,00	720,00	720,00
PLANILLAS LUZ PLANILLAS AGUA	576,00	610,56	647,19	686,03	727,19



	264,00	277,20	291,06	305,61	320,89
SUELDOS	141.360,00	149.841,60	158.832,10	168.362,02	178.463,74
IMPUESTOS	6.000,00	6.600,00	6.732,00	6.866,64	7.003,97
VARIOS	3.600,00	3.636,00	3.672,36	3.709,08	3.746,17
<b>A-</b>					
<b>B FLUJO NETO CAJA ACT. OPER.</b>	<b>69.903,97</b>	<b>75.378,25</b>	<b>111.430,11</b>	<b>181.954,69</b>	<b>294.550,21</b>
<b>FLUJO CAJA POR ACT. INVERS.INMUEBLES</b>					
<b>C. INGRES. RECIB. POR ACT. INVER.</b>	-	-	-	-	-
<b>D. EGRESOS EFECT POR ACT. INVERS</b>	-	-	-	-	-
ACTIVOS FIJOS	-	-	-	-	-
<b>C-</b>					
<b>D FLUJO NETO POR ACT. INVERS.</b>	-	-	-	-	-
<b>FLUJO CAJA POR ACT. FINAN.</b>					
<b>E INGRES. RECIB. POR ACT. FINAN.</b>	-	-	-	-	-
PRESTAMO BANCARIO	-	-	-	-	-
PRESTAMO RECIBIDOS COOPERATIVAS DE A Y C.	-	-	-	-	-

	-	-	-	-	-
<b>F EGRES. EFECT. POR ACT. FINANC</b>	<b>72.041,16</b>	<b>72.041,16</b>	<b>72.041,16</b>	<b>72.041,16</b>	<b>72.041,16</b>
ABONO PRESTAMOS OPER. BANCAR	72.041,16	72.041,16	72.041,16	72.041,16	72.041,16
INTERES PAGADOS OPER. BANCAR	-	-	-	-	-
INTERES PAGADOS OPER. BANCAR	-	-	-	-	-
<b>E- F FLUJO NETO POR ACT. FINANC</b>	<b>(72.041,16)</b>	<b>(72.041,16)</b>	<b>(72.041,16)</b>	<b>(72.041,16)</b>	<b>(72.041,16)</b>
<b>FLUJO NETO DE CAJA PROVISTO</b>	<b>(2.137,19)</b>	<b>3.337,09</b>	<b>39.388,95</b>	<b>109.913,53</b>	<b>222.509,05</b>

### 6.7.1.3 FASE III

#### 1. Realizar un Análisis Horizontal con los EEFF Actuales y los EEFF Propuestos

**ANÁLISIS HORIZONTAL**  
**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2014 PROPUESTO</b>	<b>2014</b>	<b>VALOR RAZONABLE</b>	<b>VAR. REL. %</b>
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	102.702,09	14.883,97	87.818,12	590%
Inversiones Temporales	50.000,00		50.000,00	
Cuentas por cobrar comerciales	48051,57	69.780,32	(21.728,75)	-31%
Provision Cuentas Incobrables	(105,91)	(105,91)	-	
Inventarios	118.443,38	234.532,75	(116.089,37)	-49%
Activos por Impuestos Corrientes	4.842,68	4.842,68	-	
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>323.933,81</b>	<b>323.933,81</b>	-	
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Activos Intangibles	1.116,07	1.116,07	-	
Propiedad, Planta y Equipo	175.768,62	175.768,62	-	
Depreciación Acumulada	(656,53)	(656,53)	-	
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>176.228,16</b>	<b>176.228,16</b>	-	
<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>500.161,97</b>	<b>500.161,97</b>	-	

				-
<b>PASIVOS</b>				-
<b>Pasivos Corrientes</b>				-
Cuentas por Pagar Comerciales	<u>112.182,82</u>	<u>112.182,82</u>		-
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>112.182,82</b>	<b>112.182,82</b>		-
				-
<b>Pasivos no corrientes</b>				-
Otras cuentas por Pagar no corrientes		<u>360.205,80</u>	(360.205,80)	-100%
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>360.205,80</b>	(360.205,80)	-100%
				-
<b>Pasivos totales</b>	112.182,82	472.388,62	(360.205,80)	-76%
				-
<b>PATRIMONIO</b>				-
Capital social	361.005,80	800,00	360.205,80	45026 %
Pérdidas Acumuladas	(1.210,38)	(1.210,38)		-
Utilidad del Ejercicio	28.183,73	28.183,73		-
<b>Resultados Acumulados por Efectos de NIIF</b>				-
				-
<b>Patrimonio Total</b>	<u><b>387.979,15</b></u>	<u><b>27.773,35</b></u>	360.205,80	1297%
<b>Pasivo y Patrimonio Total</b>	<u><b>500.161,97</b></u>	<u><b>500.161,97</b></u>		-

**ANÁLISIS HORIZONTAL**  
**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

	2014	2014	VALOR RAZONAB.	VAL. REL. %
INGRESOS	256.391,19	438.047,12	(181.655,93)	-41%
Costo de Ventas	48.001,45	229.657,38	(181.655,93)	-79%
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>208.389,74</b>	<b>208.389,74</b>	-	
Gastos Administración y Ventas	180.206,01	180.206,01	-	
Otros Ingresos			-	
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>	<b>28.183,73</b>	<b>28.183,73</b>	-	
Participación trabajadores			-	
Impuesto a la renta Corriente			-	
Reserva legal			-	
Utilidad del Ejercicio	<b>28.183,73</b>	<b>28.183,73</b>	-	
Otro Resultado Integral			-	
Ganancia por Revaluación de Propiedades			-	
<b>Resultado integral Total</b>	<b>28.183,73</b>	<b>28.183,73</b>	-	

## **Interpretación**

Una vez que se concluye con la elaboración de un balance general y un estado de resultados supuesto, se continuo con la elaboración de un análisis horizontal entre los balances actuales de la corporación y los propuestos por el investigador en donde se puede ver que con los cambios realizados en base a fondos de terceros recibidos hacia la corporación, un porcentaje se envía a efectivo y equivalentes lo que en comparación con el año 2014 valores actuales el balance en cuenta de efectivo y equivalentes aumenta en un 590%, en inversiones temporales aumenta un 100% debido a que la corporación en el año 2014 no realizó ninguna inversión, el balance propuesto si propone una inversión, en cuentas por cobrar existe una disminución del 31% debido a que el balance propuesto se mantienen valores del año 2013 es decir no se realizó importaciones por lo tanto no hubo ventas significativas en repuestos, por esa razón inventarios de igual manera disminuye en un 49%.

En otras cuentas por pagar no corrientes se disminuye un 100% y en pasivos totales hay un disminución promedio de 76%, lo que se propuso es que como los fondos de terceros son fondos que la corporación ha recibido por parte de la madre de los socios estos sean capitalizados si esto pasara se incrementaría en un 45026% el capital con el que se maneja la corporación, lo que contribuiría a que sea más fácil conseguir créditos bancarios. Es de esta manera que en promedio el patrimonio de la corporación tendría un incremento promedio de 1297%.

Manteniendo la utilidad de la corporación y haciendo el análisis pertinente también en el estado de resultados integral, como no se realizó importaciones las ventas bajarían en un 41%, mientras que los costos de adquisición de igual manera disminuirían en un 79%.

#### 6.7.1.4 FASE IV

##### 1. Simulación de Escenarios

**Tabla 6.19. Venta de Bienes 2014**

<b>Venta de Bienes 2014</b>	<b>Valor</b>	<b>Contado</b>	<b>Crédito</b>
Enero	\$ 7.104,56	\$ 5.328,42	\$ 1.776,14
Febrero	\$ 7.246,65	\$ 5.434,99	\$ 1.811,66
Marzo	\$ 7.391,58	\$ 5.543,69	\$ 1.847,90
Abril	\$ 7.539,42	\$ 5.654,56	\$ 1.884,85
Mayo	\$ 7.690,20	\$ 5.767,65	\$ 1.922,55
Junio	\$ 7.844,01	\$ 5.883,01	\$ 1.961,00
Julio	\$ 8.000,89	\$ 6.000,67	\$ 2.000,22
Agosto	\$ 8.160,91	\$ 6.120,68	\$ 2.040,23
Septiembre	\$ 8.324,12	\$ 6.243,09	\$ 2.081,03
Octubre	\$ 8.490,61	\$ 6.367,96	\$ 2.122,65
Noviembre	\$ 8.660,42	\$ 6.495,31	\$ 2.165,10
Diciembre	\$ 8.833,63	\$ 6.625,22	\$ 2.208,41
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 95.287,00</b>	<b>\$ 71.465,25</b>	<b>\$ 23.821,75</b>

Elaborado por: Rodríguez, P. (2014)

Obtenido el valor de ventas de repuestos que la Corporación ha realizado durante el año 2014, con las ventas a crédito y las ventas al contado que este facilitan a sus clientes, se continua con la simulación de escenarios únicamente trabajando con la venta de repuestos de la corporación, en donde se aplicara un 23% de aumento y disminución al total de venta de repuestos, este porcentaje es tomado en base al incremento del arancel colombiano en inicios del año 2014.

Tomando en cuenta que la Corporación realiza importaciones de diferentes países pero aproximadamente el 85% de la importación de mercaderías las hace desde Colombia.

A continuación se presenta dos tablas en las que se puede divisar los cambios que experimentaría la Corporación en el caso de seguir importando y el caso de que no lo haga, también se adjunta a esta tabla una segunda, la misma que presenta una simulación de escenarios en base al balance propuesto por el investigador.

Este proceso se realiza con el fin de conocer qué pasaría con la segunda actividad que realiza la corporación, para poder tomar medidas preventivas, las mismas que contribuyan el mejoramiento de la misma, logrando que la segunda actividad desempeñada por la corporación sea también un indicador de rendimiento.



**Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.**

Simulación de Escenarios

**Tabla 6.20. Simulación de Escenarios**

<b>Detalle de Cuentas</b>	<b>Total</b>	<b>Aumento 23%</b>	<b>Total</b>	<b>Disminución 23%</b>	<b>Total</b>
Venta Bienes	\$ 95.287,00	\$ 21.916,01	\$ 117.203,01	\$ 21.916,01	\$ 73.370,99
Venta de Servicios	\$ 342.760,12		\$ 342.760,12		\$ 342.760,12
Ventas 2014	\$ 438.047,12		\$ 459.963,13		\$ 416.131,11
Costo 2014	\$ 229.657,38	\$ 52.821,20	\$ 282.478,58	\$ 52.821,20	\$ 176.836,18
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>\$ 208.389,74</b>		<b>\$ 177.484,55</b>		<b>\$ 239.294,93</b>
Gastos Administrativos y de Venta	\$ 180.206,01		\$ 180.206,01		\$ 180.206,01
Otros Ingresos					
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>	<b>\$ 28.183,73</b>		<b>\$ (2.721,46)</b>		<b>\$ 59.088,92</b>
Participación trabajadores	\$ 4.227,56				\$ 8.863,34
Impuesto a la renta Corriente	\$ 5.270,36				\$ 11.049,63
Reserva legal					
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>\$ 18.685,81</b>		<b>\$ (2.721,46)</b>		<b>\$ 39.175,95</b>
Otro Resultado Integral					
Ganancia por Revaluación de Propiedades					
<b>Resultado integral Total</b>	<b>\$ 18.685,81</b>		<b>\$ (2.721,46)</b>		<b>\$ 39.175,95</b>

Elaborado por: Rodríguez, P. (2015)

**Corporación Ingeniería Avanzada COINAV del Ecuador S.A.**  
**Simulación de Escenarios**

**BALANCES PROPUESTOS**

**Tabla 6.21. Simulación de Escenarios Propuestos**

<b>Detalle de Cuentas</b>	<b>Total</b>	<b>Aumento 23%</b>	<b>Total</b>	<b>Disminución 23%</b>	<b>Total</b>
Venta Bienes	69.225,62	\$ 85.147,51	\$ 85.147,51	53.303,73	53.303,73
Venta de Servicios	187.165,57		187.165,57		187.165,57
Ventas 2014	256.391,19		272.313,08		240.469,30
Costo 2014	48.001,45	\$ 59.041,78	\$ 59.041,78	36.961,12	36.961,12
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>208.389,74</b>		<b>213.271,30</b>		<b>203.508,18</b>
Gastos Administrativos y de Venta	\$ 180.206,01		\$ 180.206,01		\$ 180.206,01
Otros Ingresos					
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>	28.183,73		33.065,29		<b>\$ 59.088,92</b>
Participación trabajadores	\$ 4.227,56		\$ 4.227,56		\$ 8.863,34
Impuesto a la renta Corriente	\$ 5.270,36		\$ 5.270,36		\$ 11.049,63
Reserva legal					
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>18.685,81</b>		<b>23.567,37</b>		<b>\$ 39.175,95</b>
Otro Resultado Integral					
Ganancia por Revaluación de Propiedades					
<b>Resultado integral Total</b>	<b>18.685,81</b>		<b>23.567,37</b>		<b>\$ 39.175,95</b>

Elaborado por: Rodríguez, P. (2015)

## **ANÁLISIS**

1. Una vez culminado el proceso de simulación de escenarios realizado únicamente aplicando el porcentaje del 23% a la venta de repuesto se puede visualizar que la corporación en sus ventas reales y aumentadas el 23% tendría una pérdida, ya que este porcentaje también está aplicado al costo de la misma.

En el caso de disminuir sus ventas en un 23% al igual que los costos, obtendría una utilidad más elevada, incluso más alta que la de años anteriores, lo que nos indica que la corporación puede mantener su actividad de importación y comercialización de repuestos, siempre y cuando busque nuevos mercados que oferte nuevos productos con los cuales puede obtener costos más altos, además de realizar una adecuada publicidad de los productos para que este tenga una mayor salida.

2. En la simulación realizada en el balance propuesto por el investigador, en los dos casos: disminución o aumento del 23%, se tiene una utilidad que de igual manera es óptima para la organización

### **6.8 Administración de la Propuesta**

La administración de la presente propuesta está a cargo del departamento Gerencial de la Corporación, contando con el apoyo de cada uno de los integrantes de la misma: Contador, Auxiliar y Vendedor.

Los cuáles serán responsables de que la Corporación vaya en pro de crecimiento para ser una de las empresas más conocidas por su capacidad de tomar buenas decisiones frente a cualquier situación que se pueda presentar.

### **6.9. Previsión de la Propuesta**

Con lo proyectado es de gran importancia valorar los resultados con los que se examinará la propuesta diseñada para la corporación.

Además de evaluar las diversas oportunidades o situaciones que nos brinda la misma y así dar a conocer al Sr. Gerente e integrantes de la corporación que puedan contribuir con ideas de mejoramiento de la propuesta presentada.

**Tabla 6.22. Previsión de la Propuesta**

PREGUNTAS BASICAS	EXPLICACION
¿Por qué evaluar?	La valoración financiera y administrativa permitirá conocer de mejor manera la vida económica de la corporación su aplicación mantendrá a la corporación al tanto de lo que sucede en la misma no solo económicamente sino también administrativamente.
¿Para qué evaluar?	Para conocer el impacto de los logros obtenidos, para verificar el adecuado uso del recurso económico que se inyecta en la corporación.
¿Qué evalúa?	La valoración financiera y administrativa permitirá conocer el logro de los objetivos estratégicos involucrando la eficiencia y la eficacia con la que se realizan sus operaciones.
¿Quién evalúa?	De ser sujeto a un examen riguroso este debe ser realizado por:  Socios de la corporación y  Personal administrativo
¿Cuándo evaluar?	La valoración financiera y administrativa de la Corporación se efectuara en un periodo de 6 meses en los cuales se conocerá claramente los beneficios y los riesgos que resultaron

	de la aplicación de la propuesta.
¿Cómo Evaluar?	Enfocándose en los resultados obtenidos por la corporación de los dos años anteriores y comprándolos entre sí.
¿Con qué evaluar?	Recursos económicos  Recursos tecnológicos  Recurso humano

Elaborado por: Rodríguez, P. (2015)

## **Bibliografía**

- ActiBva . (14 de Mayo de 2011). *ActiBva anima tus finanzas*. Obtenido de Finanzas para todos: <http://www.actibva.com/magazine/productos-financieros/finanzas-para-todos-el-riesgo-financiero-y-sus-tipos>
- Aguilera Benavente, F., Plata Rocha, Bosque, S., & Gomez Delgado, M. (2009). Diseño y simulación de escenarios. *Revista Internacional de Tecnología y Sostenibilidad Humana*(4), 57-190.
- Aria Montoya, L., Portilla, L., & Fernández Henao, S. (Septiembre de 2008). Metodología de valoración para empresas pequeñas. *Scientia Et Technica*, XIV(39), 269-273. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=84920503048>
- Arquys*. (Octubre de 2012). Obtenido de Reorganizacion Administrativa: <http://www.arqhys.com/general/reorganizacion-administrativa.html>
- ASEM. (JULIO de 2012). Obtenido de <http://www.asemsolutions.com/buscador/banco/EL%20CONTROL%20FINANCIERO%20EN%20LAS%20ORGANIZACIONES.pdf>
- Ávila Bustos, J. (2005). *Medición y Control de Riesgos Financieros en Empresas del Sector Real*. Bogota.
- Baena, G. (1991). INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACION. MEXICO: MEXICANOS UNIDOS.
- Bee, A. (13 de Septiembre de 2006). *NOEMAGICO*. Obtenido de <http://noemagico.blogia.com/2006/091301-la-investigacion-descriptiva.php>
- Blogroll*. (2014). Obtenido de <http://www.tiposdeinvestigacion.com/investigacion-exploratoria/>

- Brugger Jacob, S. (26 de Noviembre de 2013). *Monografias*. Obtenido de Valoracion de Empresas:  
<http://www.monografias.com/trabajos29/valoracion-empresas/valoracion-empresas.shtml>
- Buses Ecuador. (08 de 12 de 2013). *Buse Ecuador*. Obtenido de  
<http://www.busecuador.com/normas-inen-en-las-carrocerias.html>
- Celaya Figueroa, R., & Lopez Parra, M. (Septiembre-Diciembre de 2004). Cómo determinar su riesgo empresarial? *Escuela de Administracion de negocios*(52), 69-75. Obtenido de  
<http://www.redalyc.org/pdf/206/20605206.pdf>
- Definicion.De. (21 de 12 de 2008). *Copyright © 2008-2014 - Definicion.de.* (G. c. WordPress, Editor) Obtenido de <http://definicion.de/rendimiento-financiero/>
- Dickinson, G., & Lewis, J. (1985). *Planificacion, Inversion y Control Financiero*. Bilbao: Deusto.
- DOBLES, ZUÑIGA, & GRACIA. (1998). *PARADIGMA POSITIVISTA*. ESPAÑA.
- Las carrocerias mal hechas causan accidentes.2010, 5 de Agosto . El Comercio Ecuador, cuarto en el mundo en sufrir por accidentes de transito. 2007, 12 de Mayo. El Diaro Manabita de Libre Pensamiento.
- Construccion De Carrocerias Fortalece La Economia. (20.011), pág. 28. 2014, 21 de Agosto. El Herald
- Homologación vehicular se aplicará a toda la transportación pública. 2011, 01 de Agosto. El Universo.
- ESTUPIÑAN, R. (2003). *ANALISIS FINANCIERO Y DE GESTION*. ECOE.

- Fernandez, Sampieri, & Baptista. (2003). *METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION*. MEXICO, D.F.: McGRAW HILL.
- Ferrero, R. (2010). *Aplicación de simulación de escenarios* (16 ed.). Lisboa: IRF World Meeting.
- Fidias, G., & Arias. (1997). *INTRODUCCION A LA METODOLOGIA CIENTIFICA* (Vol. 5). CARACAS, VENEZUELA: EPISTEME.
- FTEXH. (Enero de 2015). *FTEXH*. Obtenido de <http://www.ftexh.com/es/financiero-modelo.html>
- Galeano, M. (2004). *DISEÑO DE PROYECTOS EN LA INVESTIGACION*. MEDELLIN: EAFIT.
- Galindo, A. (1987). *FUNDAMENTOS DE VALORACION DE EMPRESAS*. Bogota.
- García Bermejo, M. (Enero-Abril de 1984). Modelos de Simulación Financiera. *Revista Española de Financiación y Contabilidad*, XIII(43), 101-116.
- Gerencie.com. (29 de 04 de 2014). *GERENCIE.COM*. Obtenido de Clasificación de los métodos de análisis financiero: <http://www.gerencie.com/clasificacion-de-los-metodos-de-analisis-financiero.html>
- Gestión 2.0. (12 de Mayo de 2011). *Organigramas Conceptos Funciones y Tipos*. Recuperado el 2008, de <http://igestion20.com/organigramas-concepto-funciones-y-distintos-tipos/>
- Gómez, M. (2006). *INTRODUCCION A LA METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION CIENTIFICA*. BRUJAS.
- Graig-Cooper, M., & De Backer, P. (1994). *AUDITORIA DE GESTION* (Folio ed.). BARCELONA.



- Guajardo, G. (2004). *CONTABILIDAD FINANCIERA*. PRIMERA.
- Gutiérrez, J., & Delgado, J. (1995). *METODOS Y TECNICAS CUALITATIVAS DE INVESTIGACION*. MADRID: IM DELGADO.
- López, R. (6 de Junio de 2012). *Diccionario Economico*. Obtenido de <http://www.expansion.com/diccionario-economico/modelo-economico-financiero.html>
- Luna , R. (05 de 2010). Obtenido de Reestructuración Financiera: <http://www.buenastareas.com/ensayos/Reestructuraci%C3%B3n-Financiera/276950.html>
- Marcano, C. (Marzo de 2012). *Monografías.com*. Obtenido de Gestión de Proyectos PPM: <http://www.monografias.com/trabajos87/modelo-administrativo/modelo-administrativo.shtml>
- Martín Marín, J., & Ruiz Martinez, R. (1992). *El inversor y el patrimonio financiero*. Barcelona: Ariel.
- Monografias. (28 de Junio de 2012). *Monografias*. Obtenido de Administración Financiera: <http://www.monografias.com/trabajos12/finnzas/finnzas.shtml>
- Monte, M. (15 de 12 de 2010).
- Organización Mundial del Comercio. (2014). *Organización Mundial del Comercio*. Obtenido de Disposiciones fundamentales del Acuerdo: [http://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/sps\\_s/sps\\_agreement\\_cbt\\_s/c2s5p1\\_s.htm](http://www.wto.org/spanish/tratop_s/sps_s/sps_agreement_cbt_s/c2s5p1_s.htm)
- Quezada, E. (SEPTIEMBRE-DICIEMBRE de 2005). *METODOS CUALITATIVOS Y CUANTITATIVOS. CIENCIAS DE LA INFORMACION*, 36(3), 29-37.
- Revista Buen Viaje*. (2014). Obtenido de [www.revistabuenviaje.com.ec](http://www.revistabuenviaje.com.ec)

Santa, P., & Martins, F. (2003). *METODOLOGIA DE LA INVESTGACION CUANTITATIVA*. UNIVERISDA PEDAGOGICA EXPERIMENTAL LIBERTADOR.

Tipantuña Narvaez, M. (2013). *Evaluación y Prevención de Riesgos Financieros en la Fundación de ayuda Microempresarial FUNDAMIC*.

Universidad Interamericana para el Desarrollo. (2014). Mercado e Instrumentos Financieros. *RIESGO RENDIMIENTO Y DIVERSIFICACION*, 1-10.

Zona Economica. (2014). *Riesgo, Rendimiento y Liquidez*. Obtenido de <http://www.zonaeconomica.com/mercadodecapitales/riesgorendimientoliq uidez>

# ANEXOS

# ANEXO 1

## ENTREVISTA

Buenos días nos encontramos esta mañana con el Ing. Jorge Luis Cepeda Miranda Gerente Propietario de COINAV S.A. conversaremos acerca de los riesgos y los rendimientos que su empresa mantiene entonces Ing.

1. Piensa Ud. que la acumulación de inventarios por más de un año trae consigo un riesgo de pérdida en el nivel de precio o de venta?

Si trae consigo una pérdida de precio pero por ser una empresa nueva corremos ese riesgo del cual iremos aprendiendo mientras continúe su vida económica la Corporación.

2. ¿Porque no hay una separación de contabilidad entre el servicio que Ud. oferta y la comercialización?

Pues la Corporación fue constituida como una sola entidad que no solo pensamos en ofertar servicios sino también en otros medios que le permita a la corporación crecer con el pasar de los años.

3. ¿Cómo maneja el abastecimiento de inventario y porque toma la decisión de compra?

El manejo de inventarios pues lo hacemos de acuerdo a lo que el cliente solicita, según los requerimientos del mismo continuamos con la compra de lo necesario, para así ganar mercado.

4. ¿Realiza un estudio de mercado antes de importar la mercadería?

No. Como lo digo lo hacemos en base de los requerimientos de nuestros clientes en especial de nuestro cliente potencial MIRAL Autobuses.

5. ¿Conoce cuáles son los competidores principales que comercializan los mismos productos que Ud. importa?

Tengo conocimiento de la existencia de varios Dalvras, Justpart y Jacome Autopartes comercializan los mismos productos y en las mismas marcas pero aun precio de venta más alto del que ofertamos.

6. ¿Piensa Ud. Que la importación de productos es una buena inversión?

Considero que si ya que al importar directamente de las fabricas extranjeras somos acreedores de pequeños descuentos.

7. ¿Ud. Piensa cancelar en el algún momento los fondos provenientes de terceros, tomando en cuenta que estos son dueños de más del 50% de la Corporación?

Sí, pero en estos momentos tenemos que analizarlos ya que la empresa se ha mantenido viva de esos fondos y por ser una empresa nueva no se ha obtenido los resultados que esperamos para poder cancelarlos.

8. ¿Si su fuerte es la simulación estructural que Ud. realiza porque no invierte en únicamente en ese servicio?

Porque como dije inicialmente la Corporación fue creada con una visión más grande que el solo ofertar el servicio de simulación, incluso en un futuro pensamos invertir en una ensambladora de cinturones de seguridad e incluir servicios relacionados con la Fitopatología.

9. ¿Esta consiente del rendimiento obtenido en los últimos años y conoce Ud. A qué se debe?

Pues si estoy muy consiente ya que gracias a la inversión de terceros hemos podido invertir en mercadería como segunda actividad económica.

En este momento nos encontramos con la Lic. Graciela Miranda CONTADOR GENERAL de la Corporación

1. Licenciada Piensa Ud. que la acumulación de inventarios por más de un año trae consigo un riesgo de pérdida en el nivel de precio o de venta?

Si ocasiona una pérdida no solo en el precio sino también para las Utilidades de la Corporación.

2. ¿Porque no hay una separación de contabilidad entre el servicio que la Corporación oferta y la comercialización?

Porque la misión de la corporación lleva consigo varias actividades.

3. ¿Cómo se maneja el abastecimiento de inventario y porque se toma la decisión de compra?

Esas son decisiones netamente gerenciales, pero me supongo que son analizadas en base a las ventas realizadas.

4. ¿Realizan un estudio de mercado antes de importar la mercadería?

Lo que nosotros como empleados vemos es que gerencia se basa solo en un cliente no en varios.

5. ¿Conoce cuáles son los competidores principales que comercializan los mismos productos que Ud. importa?

Si se conoce de la existencia de algunos pero no de todos.

6. ¿Piensa Ud. Que la importación de productos es una buena inversión?

Creo que si ya que la entidad espera crecer económicamente gracias a ello.

7. ¿La Corporación piensa cancelar en el algún momento los fondos provenientes de terceros, tomando en cuenta que estos son dueños de más del 50% de la Corporación?

Si pero a largo plazo, no en estos momentos.

8. ¿Si el fuerte de la Corporación es la simulación estructural porque no invierte únicamente en ese servicio?

Porque se quiere que la corporación tenga varias inyecciones de dinero con varias actividades.

9. ¿Esta consiente del rendimiento obtenido en los últimos años y conoce Ud. A qué se debe?

Pues si el rendimiento ha sido el esperado sabemos que la corporación está en su tercer año de vida económica por lo que se mantiene la esperanza de que continúe creciendo.

Como parte del equipo de trabajo también se cuenta con una ASISTE/AUXILIAR DE CONTABILIDAD cuyo cargo es desempeñado por la Srta. Alexandra Rodríguez quien labora en la Corporación desde inicios de la misma

1. Srta. Piensa Ud. que la acumulación de inventarios por más de un año trae consigo un riesgo de pérdida en el nivel de precio o de venta?

Considero que si ya que la Corporación mantiene una rotación de inventarios demasiado alto, lo que significa que se mantiene la mercadería mucho tiempo en stock y aun así se continua importando existiendo no solo perdida de precio sino también un inadecuado control de estos.

2. ¿Porque no hay una separación de contabilidad entre el servicio que la Corporación oferta y la comercialización?

Porque creo que todos lo han dicho la Corporación fue creada como tal por todos los servicios que piensa ofertar en un futuro.

3. ¿Cómo se maneja el abastecimiento de inventario y porque se toma la decisión de compra?

Pues gerencia es quien toma la decisión de realizar las importaciones de mercadería.

4. ¿Realizan un estudio de mercado antes de importar la mercadería?

Como dije anteriormente gerencia es el encargado del abastecimiento de la mercadería en la corporación.

5. ¿Conoce cuáles son los competidores principales que comercializan los mismos productos que Ud. importa?

Si se sabe de algunos comercializadores dentro y fuera de la ciudad

6. ¿Piensa Ud. Que la importación de productos es una buena inversión?



Pues considero que no si no hay una adecuada comercialización y publicidad de los mismos.

7. ¿La Corporación piensa cancelar en el algún momento los fondos provenientes de terceros, tomando en cuenta que estos son dueños de más del 50% de la Corporación?

Creo que no la Corporación fue creada como Sociedad Familiar y los fondos de terceros son proporcionados por los mismos.

8. ¿Si el fuerte de la Corporación es la simulación estructural porque no invierten únicamente en ese servicio?

Porque la corporación no piensa solo en ofertar un producto o en ofrecer un servicio sino varios.

9. ¿Esta consiente del rendimiento obtenido en los últimos años y conoce Ud. A qué se debe?

Si, y en el último año no fue el esperado por lo que considero que se debe a los altos niveles de inyección de capital que mantiene, pero para ser una empresa nueva su utilidad es considera

## **ANEXO 2**

### **PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>CUENTA</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR</b>	<b>VALOR</b>
<b>Muebles y Enseres</b>	\$ 3.688,18	\$ 2.725,70	\$ 16.773,00
<b>Software Contable</b>	\$ 384,85	\$ 1.116,07	\$ 20.456,00
<b>Equipo de Cómputo</b>		\$ 896,00	\$ 28.193,77
<b>Bodega</b>			\$ 110.345,85
<b>Software Contable</b>			\$ 1.116,07

## ANEXO 3

### CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.

#### TABLA DE INDICADORES

<i>INDICADORES</i>	<i>NOMBRE</i>	<i>AÑO 2014</i>	<i>AÑO 2013</i>	<i>AÑO 2012</i>	<i>FORMULA DE CÁLCULO</i>
<i>LIQUIDEZ</i>	CAPITAL DE TRABAJO	211.750,99	177.456,23	28.571,77	Activo Corriente-Pasivo Corriente
	INDICE CORRIENTE	2,89	25,84	1.669,91	Activo Corriente/Pasivo Corriente
	INDICE LIQUIDEZ INMEDIATA	0,13	5,12	929,51	Efectivo/Pasivo Corriente
<i>ACTIVIDAD</i>	PLAZO PROMEDIO INVENTARIOS	277	492		360/(Costo de Venta/Promedio de Inventarios)
	PLAZO PROMEDIO DE COBROS	33	12		360/(Ingresos/Promedio Cuentas por Cobrar)
	PLAZO PROMEDIO DE PAGOS	176	3		360/(Promedio de Inventarios/Promedio Cuentas por Pagar)
	CICLO DE CAJA	133	501		PPI+PPC+PPP
<i>ENDEUDAMIENTO</i>	APALANCAMIENTO FINANCIERO	17,01	5,22	(80,45)	Pasivo Total/Patrimonio Total
	ENDEUDAMIENTO TOTAL A TERCEROS	0,94	0,84	1,01	Pasivo Total/Activo Total
	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	4,04	0,23	(0,04)	Pasivo Corriente/Patrimonio Total
	ENDEUDAMIENTO A LARGO PLAZO	12,97	4,99	(80,41)	Pasivo No Corriente/Patrimonio Total
<i>RENTABILIDAD</i>	RENTABILIDAD BRUTA	0,48	0,71	1,00	Ganancia Bruta/Ingresos
	RENTABILIDAD NETA	0,06	0,18	(1,34)	Resultado Integral/Ingresos
<i>ROTACION</i>	ACTIVO TOTAL	0,42	0,63	0,03	Ganancia Bruta/Activo Total
	ACTIVO CORRIENTE	0,64	0,65	0,03	Ganancia Bruta/Activo Corriente
	ACTIVO FIJO	1,18	23,01	0,22	Ganancia Bruta/Activo No Corriente
<i>RENDIMIENTO</i>	INVERSION DE ACTIVOS	6%	16%	-4%	Utilidad del Ejercicio/Activo Total
	RECURSOS PROPIOS	101%	101%	295%	Utilidad del Ejercicio/Patrimonio Activo Total

## **ANEXO 4**

### **CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**

#### **ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012**

**(expresado en dólares estadounidenses)**

#### **ACTIVO**

<b>Activos corrientes</b>	NOTAS	<b>2.012</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1	15.913,20
Inventarios	2	12.675,69
Activos por Impuestos Corrientes		<u>0,00</u>
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>28.588,89</b>

#### **ACTIVOS NO CORRIENTES**

Activos Intangibles	3	384,85
Propiedad, Planta y Equipo	4	3.688,18
Depreciación Acumulada	4	<u>-55,18</u>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>4.017,85</b>

#### **ACTIVOS TOTALES**

**32.606,74**

#### **PASIVOS**

##### **Pasivos Corrientes**

Obligaciones laborales corrientes	5	<u>17,12</u>
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>17,12</b>

##### **Pasivos no corrientes**

Otras cuentas por Pagar no corrientes	6	<u>33.000,00</u>
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>33.000,00</b>

**Pasivos totales** 33.017,12

**PATRIMONIO**

Capital social	7	800,00
----------------	---	--------

Utilidad del Ejercicio	8	-1.210,38
------------------------	---	-----------

**Resultados Acumulados por Efectos de NIIF**

<b>Patrimonio Total</b>		<u><b>-410,38</b></u>
-------------------------	--	-----------------------

<b>Pasivo y Patrimonio Total</b>		<u><u><b>32.606,74</b></u></u>
----------------------------------	--	--------------------------------

## **ANEXO 5**

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

### **ACTIVO**

<b>Activos corrientes</b>	NOTAS	<b>2.013</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1	36.612,72
Inversiones Temporales	2	10.000,00
Cuentas por cobrar comerciales	3	10.886,75
Provision Cuentas Incobrables	4	-105,91
Inventarios	5	118.443,38
Activos por Impuestos Corrientes	6	<u>8.764,26</u>
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>184.601,20</b>

### **ACTIVOS NO CORRIENTES**

Activos Intangibles	7	1.116,07
Propiedad, Planta y Equipo	8	4.737,77
Depreciación Acumulada	8	<u>-656,53</u>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>5.197,31</b>

### **ACTIVOS TOTALES**

**189.798,51**

### **PASIVOS**

#### **Pasivos Corrientes**

Cuentas por Pagar Comerciales	9	1.550,55
Pasivos por impuestos corrientes	10	453,32
Obligaciones laborales corrientes	11	<u>5.141,10</u>
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>7.144,97</b>

#### **Pasivos no corrientes**

Otras cuentas por Pagar no corrientes	12	<u>152.138,77</u>
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>152.138,77</b>

<b>Pasivos totales</b>		159.283,74
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital social	13	800,00
Reservas		
Pérdidas Acumuladas	14	-1.210,38
Utilidad del Ejercicio	15	30.925,15
<b>Resultados Acumulados por Efectos de NIIF</b>		
<b>Patrimonio Total</b>		<u>30.514,77</u>
<b>Pasivo y Patrimonio Total</b>		<u><u>189.798,51</u></u>

## **ANEXO 6**

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

### **ACTIVO**

<b>Activos corrientes</b>	<b>NOTAS</b>	<b>2014</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1	14.883,97
Cuentas por cobrar comerciales	2	69.780,32
Provision Cuentas Incobrables	3	(105,91)
Inventarios	4	234.532,75
Activos por Impuestos Corrientes	5	4.842,68
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>323.933,81</b>

### **ACTIVOS NO CORRIENTES**

Activos Intangibles	6	1.116,07
Propiedad, Planta y Equipo	7	175.768,62
Depreciación Acumulada	7	(656,53)
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>176.228,16</b>

### **ACTIVOS TOTALES**

**500.161,97**

### **PASIVOS**

#### **Pasivos Corrientes**

Cuentas por Pagar Comerciales	8	112.182,82
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>112.182,82</b>

#### **Pasivos no corrientes**

Otras cuentas por Pagar no corrientes	9	360.205,80
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>360.205,80</b>

#### **Pasivos totales**

472.388,62

### **PATRIMONIO**

Capital social	10	800,00
----------------	----	--------



Pérdidas Acumuladas	11	(1.210,38)
Utilidad del Ejercicio	12	28.183,73
<b>Resultados Acumulados por Efectos de NIIF</b>		
<b>Patrimonio Total</b>		<u>27.773,35</u>
<b>Pasivo y Patrimonio Total</b>		<u><u>500.161,97</u></u>

## ANEXO 7

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

	NOT AS	2,012
INGRESOS	9	900.28
Costo de Ventas		-
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>900.28</b>
Gastos Administración y Ventas	10	2110.66
Otros Ingresos		
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>		<b>-1,210.38</b>
Participación trabajadores		
Impuesto a la renta Corriente		
Reserva legal		
Utilidad del Ejercicio		<b>-1,210.38</b>
Otro Resultado Integral		
Ganancia por Revaluación de Propiedades		
<b>Resultado integral Total</b>		<b>-1,210.38</b>

**Las notas financieras que se acompañan, son parte integrante de los Estados Financieros**

# ANEXO 8

CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR  
S.A.

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

(expresado en dólares estadounidenses)

	N	2,013
INGRESOS	1 6	167,572.15
Costo de Ventas	1 7	<u>48,001.45</u>
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>119,570.70</b>
Gastos Administración y Ventas	1 8	89,035.41
Otros Ingresos	1 9	<u>389.86</u>
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>		<b>30,925.15</b>
Participación trabajadores		
Impuesto a la renta Corriente		
Reserva legal		
Utilidad del Ejercicio		<u>30,925.15</u>
Otro Resultado Integral		
Ganancia por Revaluación de Propiedades		
<b>Resultado integral Total</b>		<b>30,925.15</b>

Las notas financieras que se acompañan, son parte integrante de los Estados Financieros

# ANEXO 9

**CORPORACION INGENIERIA AVANZADA COINAV DEL ECUADOR S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**  
**(expresado en dólares estadounidenses)**

	NOT AS	2014
INGRESOS	13	438,047.12
Costo de Ventas	14	<u>229,657.38</u>
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>208,389.74</b>
Gastos Administración y Ventas	15	180,206.01
Otros Ingresos		<u>                    </u>
<b>Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta</b>		<b>28,183.73</b>
Participación trabajadores		
Impuesto a la renta Corriente		
Reserva legal		<u>                    </u>
Utilidad del Ejercicio		<b>28,183.73</b>
Otro Resultado Integral		
Ganancia por Revaluación de Propiedades		<u>                    </u>
<b>Resultado integral Total</b>		<b>28,183.73</b>

**Las notas financieras que se acompañan, son parte integrante de los Estados Financieros**