



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo
académico previo a la obtención del Título de
Licenciados en Administración de Empresas**

**TEMA: “Gestión estratégica y riesgos financieros:
caso bioalimentar”**

AUTORES:

Axel Mauricio Guerrero Velastegui

Laidy Anahi Zambrano Castro

TUTOR: Ing. Jorge Francisco Abril Flores, Mg.

AMBATO – ECUADOR

Junio 2026



APROBACIÓN DEL TUTOR

Ing. Jorge Francisco Abril Flores, Mg.

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**Gestión estratégica y riesgos financieros: caso Bioalimentar**” presentado por el señor **Axel Mauricio Guerrero Velastegui** y la señorita **Laidy Anahi Zambrano Castro**, para optar por el título de Licenciados en Administración de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 18 de junio del 2026

Dr. Jorge Francisco Abril Flores, Mg.

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Nosotros, **Axel Mauricio Guerrero Velastegui y Laidy Anahi Zambrano Castro**, declaramos que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciados en Administración de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

Axel Mauricio Guerrero Velastegui

Laidy Anahi Zambrano Castro

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.

Ing. Santiago Oswaldo Verdesoto Velastegui, PhD.

Lcda. Paulina Elizabeth Salas Medina, Mg.

Ambato, 18 de junio del 2026

DERECHOS DE AUTOR

Autorizamos a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedemos los derechos en línea patrimoniales de nuestro artículo académico con fines de difusión pública, además aprobamos la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando nuestros derechos de autores.

Axel Mauricio Guerrero Velastegui

Laidy Anahi Zambrano Castro

AGRADECIMIENTO

Primero, expresamos nuestro profundo agradecimiento a Dios por ser nuestro guía espiritual que nos ha dado la fortaleza, salud y sabiduría necesarias para superar los desafíos encontrados durante el desarrollo de este estudio. A nuestros padres y familiares cercanos cuyo apoyo incondicional, sacrificio y palabras de aliento fueron la base de este esfuerzo académico. Su confianza en nuestras capacidades y su compañía constante en cada etapa de nuestra formación profesional ha sido el pilar sobre el que se ha construido este logro. También expresamos nuestro agradecimiento a la empresa Bioalimentar y sus directivos, quienes generosamente abrieron sus puertas a la organización y compartieron su valioso tiempo y experiencia para que este análisis cualitativo tuviera una base real y pragmática. También agradecemos a los docentes y expertos que, con su orientación técnica y metodológica, brindaron críticas constructivas que enriquecieron la calidad científica de este artículo. Finalmente, queremos agradecer a todas las personas que directa o indirectamente han cooperado en el proceso de recolección y procesamiento de información y nos brindaron las herramientas necesarias para la culminación exitosa de este proyecto de investigación.

RESUMEN EJECUTIVO

Este estudio analiza cómo se relaciona la gestión estratégica con los riesgos financieros en Biolimantar y resalta su importancia en la toma de decisiones y la estabilidad organizacional. Gran parte del desafío actual surge de la incertidumbre que enfrentan las empresas actualmente, donde los factores económicos, políticos y sociales pueden afectar directamente sus operaciones.

El objetivo principal es comprender cómo la gestión estratégica ayuda a reducir los riesgos financieros asociados al sector agroindustrial del Ecuador. Para ello se utilizó un enfoque cualitativo descriptivo mediante entrevistas a directivos, observación directa mediante diario de campo y valoración por parte de un experto en campo.

La información recopilada se analizó mediante procesos de codificación respaldados por el software Atlas. Tú. Los resultados concluyen que la dirección estratégica es la dirección prioritaria con un 23.2%, destacando que la dirección y la planificación son los aspectos más importantes del análisis; Sin embargo, cuando se combinan las diferentes categorías de riesgo, representan un total del 38,6% del total, mostrando un entorno caracterizado por la vulnerabilidad financiera y operativa.

Sin embargo, también fueron evidentes algunos efectos negativos en el clima laboral debido a cambios en la estructura organizacional. En conclusión, la integración de la gestión estratégica con la gestión del riesgo financiero fortalece la estabilidad de la empresa, aunque es necesario asegurar un equilibrio entre el desempeño organizacional y el bienestar de los empleados.

PALABRAS CLAVES: GESTIÓN ESTRATÉGICA, RIESGO FINANCIERO, TOMA DE DECISIONES, SOSTENIBILIDAD, ADAPTACIÓN.

ABSTRACT

This study analyzes the relationship between strategic management and financial risks at



ISSN 3091-1796

publicaciones@ecuacientifica.com



Carta de aceptación de manuscrito.

11 de mayo de 2026

LA REVISTA MULTIDISCIPLINARIA ECUACIENTÍFICA hace constar que:

El artículo:

"GESTIÓN ESTRATÉGICA Y RIESGOS FINANCIEROS: CASO BIOALIMENTAR"

De autoría:

AXEL MAURICIO GUERRERO VELASTEGUI, LAIDY ANAHI ZAMBRANO CASTRO, JORGE FRANCISCO ABRIL FLORES

Cumpliendo con todos los criterios de editoriales establecidos por la Revista Multidisciplinaria Ecuacientífica, el artículo ha sido *evaluado de manera favorable y aceptado para su publicación* en la Edición Vol.4 Núm.9, año (2026). Edición Bianual. Fecha de publicación: 12 de mayo de 2026.

Atentamente;



Publicar solamente en Plumed.
Proceda electrónicamente por:
JORGE ARMANDO ZULA
CUJANO

Ing. Jorge Armando Zula Cujano PhD.
Editor en Jefe



Revista Multidisciplinaria Ecuacientífica
Ecuador
Cel: +593 983204362
publicaciones@ecuacientifica.com



INFORME.....