UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

Trabajo de titulación en la modalidad de artículo académico previo a la obtención del Título de Licenciadas en Administración de Empresas

TEMA: "Eficiencia comercial de las asociaciones avícolas en la zona centro del Ecuador"

AUTORAS:

Karen Stephany Pilla Simbaña

Denisse Mariela Pimbo Llerena

TUTOR: Dr. Julio Mauricio Vizuete Muñoz

AMBATO – ECUADOR

Enero 2026

APROBACIÓN DEL TUTOR

Dr. Julio Mauricio Vizuete Muñoz

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación "**Eficiencia comercial de las asociaciones avícolas en la zona centro del Ecuador**" presentado por las señoritas **Karen Stephany Pilla Simbaña** y **Denisse Mariela Pimbo Llerena,** para optar por el título de Licenciadas en Administración de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 23 de diciembre del 2025



Dr. Julio Mauricio Vizuete Muñoz

C.I. 1704039286

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Nosotros, **Karen Stephany Pilla Simbaña y Denisse Mariela Pimbo Llerena,** declaramos que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciadas en Administración de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.



Karen Stephany Pilla Simbaña

C.I.1850921766

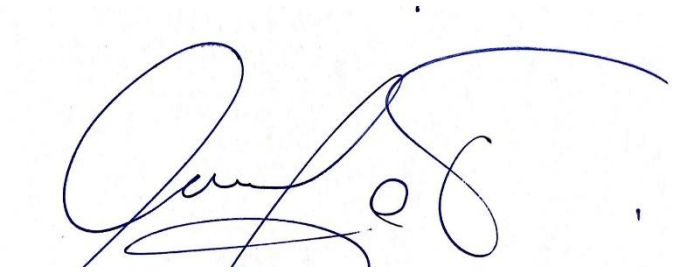


Denisse Mariela Pimbo Llerena

C.I.1850903657

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



Dr. Carlos Vinicio Mejía Vayas

C.I. 0400730693



Ing. Marcelo Javier Mancheno Saá, Mg.

C.I. 1803549219

Ambato, 23 de diciembre del 2025

DERECHOS DE AUTOR

Autorizamos a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedemos los derechos en línea patrimoniales de nuestro artículo académico con fines de difusión pública, además aprobamos la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando nuestros derechos de autores.



Karen Stephany Pilla Simbaña

C.I.1850921766



Denisse Mariela Pimbo Llerena

C.I.1850903657

DEDICATORIA

A Dios, por ser mi guía y fortaleza en cada etapa de este camino, por brindarme paciencia, fe y esperanza para no rendirme.

A mis padres, Iván y Sandra, por su amor infinito, su apoyo incondicional, su ejemplo esfuerzo y dedicación. Por enseñarme a luchar por mis sueños, por creer en mí incluso cuando yo lo dudaba y por su cariño que ha sido mi refugio y mi inspiración diaria.

A mis hermanos Jairo, Joselyn y Celeste por su compañía incondicional, sus palabras de aliento y apoyo en cada momento y por estar siempre a mi lado.

A mis sobrinas Danna, Sofía y Analía por llenar mi vida de alegría, ternura y motivación. Por ser una fuente constante de luz y felicidad que me impulsa a seguir creciendo.

A mis abuelitos paternos, que me cuidan desde el cielo, por su cariño eterno, sus enseñanzas y los valores que sembraron en mí. Por estar presentes en espíritu, guiando cada uno de mis pasos.

A mi abuelita Lucrecia, cuyo recuerdo vive eternamente en mi corazón, por su amor profundo, su sabiduría y su ejemplo de vida. Por haberme impulsado a alcanzar este logro y por enseñarme el verdadero valor de la unión familiar.

Karen Stephany Pilla Simbaña

DEDICATORIA

A Dios

Por su infinita bondad y por haberme brindado salud y vida durante este proceso, la fortaleza, confianza, sabiduría y la guía necesaria en esta etapa, sin el nada de esto hubiera sido posible.

A mi tesoro más grande, mis padres

Wellinton y Zonnia con todo mi amor, por haberme acompañado en cada paso, por su amor incondicional, por ser mi mayor ejemplo de constancia y superación en la vida, por enseñarme que todo se puede lograr con esfuerzo y disciplina. Por ser el pilar que me mantiene firme en cada paso que doy, este logro es tan suyo como mío.

A mis razones de ser, mis abuelitos

Humberto, María y Rosa, por el amor, las enseñanzas, la sabiduría y palabras de aliento, por haberme enseñado el valor de las palabras responsabilidad y constancia. A mi abuelito Héctor que ahora por situaciones de la vida no me acompaña físicamente, pero en lo largo de su vida me enseño mucho y vivirá constantemente en mi corazón, gracias por ser mi inspiración y por ahora cuidar de mi desde lo alto.

A mi familia

Por su apoyo inquebrantable, su paciencia y compañía, en especial a mi tía Judith que ha convertido en un ejemplo para mi tanto en la vida cotidiana como académicamente, gracias por todos los ánimos y palabras dadas.

Denisse Mariela Pimbo Llerena

AGRADECIMIENTO

Agradecemos al equipo de investigadores del proyecto de investigación DIDE-UTA "Fortalecimiento comercial para el desarrollo sostenible de las organizaciones asociativas de Tungurahua, Ecuador", con Resolución UTA-CONIN-2023-0330-R, por permitir contribuir con este estudio a la problemática empresarial de la ciudad de Ambato.

Expresamos nuestro más profundo agradecimiento al Dr. Mauricio Vizuete, tutor de nuestro trabajo de titulación y miembro del proyecto de investigación, por su dedicación, por compartir su experiencia y por brindarnos apoyo y guía en cada etapa de este trabajo.

Karen Pilla - Denisse Pimbo

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a Dios, por ser guía de sabiduría y fortaleza, por acompañarme en los momentos de dificultad y permitirme alcanzar este logro tan significativo. Este trabajo no solo representa años de esfuerzo académico, sino también el respaldo y cariño invaluable de las personas que han estado a mi lado en cada paso.

A mis padres, Iván y Sandra, por su amor incondicional, su ejemplo de esfuerzo, dedicación y perseverancia. Gracias por su apoyo constante en todas mis decisiones, por enseñarme a luchar por mis sueños, por sus enseñanzas y consejos que han sido la base de mi desarrollo personal y académico y por inspirarme a ser mejor cada día.

A mis hermanos, Jairo, Joselyn y Celeste, por ser una fuente constante de apoyo, ánimo y compañía en cada etapa de mi vida, por compartir mis alegrías y sostenerme en los momentos difíciles.

A mis sobrinas Danna, Sofía y Analía, por llenar mi vida de alegría, ternura y motivación, recordándome cada día que los pequeños momentos son los más valiosos.

A mis abuelitos que me cuidan desde el cielo, por su cariño eterno, sus enseñanzas y los valores que me transmitieron que guían mis pasos y acompañan mis decisiones.

Gracias por impulsarme a alcanzar esta meta y por enseñarme que la unión familiar es lo que nos sostiene en los momentos más importantes.

A mi familia por su apoyo, ayuda y cariño en cada etapa de este camino, en especial a mi prima Margarita, por su cariño, lealtad y apoyo inquebrantable desde siempre. A mi amiga Perlita, por su apoyo constante en cada etapa de este camino. A mis amigas del aula de clases, Denisse, Eli y Gisela, por su amistad sincera y por acompañarme en este camino.

Karen Stephany Pilla Simbaña

AGRADECIMIENTO

Al haber culminado esta meta y sueño tan anhelado, siento la profunda necesidad de expresar mi más sincero agradecimiento a quienes me acompañaron e hicieron posible este logro.

En primer lugar, a Dios, por obrar en mi vida, por la bondad tan infinita que me demuestra cada día, por colmar mi camino de bendiciones gracias, padre amado por ser mi guía en momentos de incertidumbre y por concederme la perseverancia para alcanzar de tu mano esta meta.

A mis adorados padres, mi refugio, mis cimientos y mi más grande inspiración, no tengo ni existen palabras en ningún idioma mis viejitos para agradecerles todo lo que han hecho por mí, tengo y tendré una deuda eterna con ustedes, este logro es más suyo que mío, ante todo, el fruto de sus incontables sacrificios. A ti papi gracias, por enseñarme todo lo que soy como persona ahora, porque entre regaños y amor corregiste mis errores y por no dejarme sola. A ti mami gracias por la paciencia, por el amor, por enseñarme con tu ejemplo que la fortaleza no es ausencia de miedo, sino seguir adelante a pesar de él. Gracias papitos los amo y siempre viviré agradecida por todo lo que hacen por mí. A ti hermana Jamileth gracias porque mi mayor motivación ha sido intentar ser un buen ejemplo para ti y espero haberlo logrado con este paso.

A quien se convirtió en un pilar en mi vida Fredy mi amor, gracias por su invaluable compañía y apoyo constante durante este recorrido, por cada madrugada compartida, por su paciencia infinita, por ser mi refugio en el cansancio y mi alegría en cada pequeño triunfo, gracias por creer en mi incluso cuando yo dudaba.

A mi querida familia, abuelitos, tíos a cada uno de ustedes, gracias por ser mi clan, mi equipo de ánimo incondicional, su presencia constante ha sido un recordatorio perpetuo de mis raíces y de que, sin importar la distancia, siempre pertenezco a un lugar lleno de amor. A quienes compartieron conmigo la singular odisea universitaria mis amigas Eli y Karen gracias por estar conmigo, por las risas y vivencias**.**

Denisse Mariela Pimbo Llerena

RESUMEN EJECUTIVO

La investigación analiza la eficiencia comercial de las asociaciones avícolas de la zona centro del Ecuador, tomando como referencia los elementos organizativos y estructurales que conforman su sistema comercial. El estudio se desarrolla debido a la importancia económica del sector avícola y a la necesidad de comprender cómo la estructura interna condiciona el desempeño y la capacidad competitiva de estas organizaciones.

El estudio se orienta a examinar la forma en que los factores que integran la estructura comercial se relacionan entre sí y cómo estas interacciones inciden en el funcionamiento de las asociaciones. A través del método MICMAC y el uso de modelos econométricos, se busca comprender el comportamiento del sistema comercial y la manera en que ciertos elementos contribuyen al logro de niveles más altos de eficiencia.

Los resultados revelan una estructura comercial frágil y dependiente, sin componentes articuladores internos, lo que la hace vulnerable a factores externos. Asimismo, se identificaron factores de gestión interna que inciden en la probabilidad de alcanzar mayor eficiencia comercial, confirmando la necesidad de fortalecer la estructura organizativa para mejorar el desempeño del sector.

A partir de estos hallazgos, se plantea reforzar los procesos organizativos, mejorar la gestión interna y promover una estructura comercial más coherente y menos dependiente. Se sugiere optimizar el registro y control de información y consolidar prácticas que fortalezcan la operatividad de las asociaciones. La investigación aporta un enfoque metodológico que combina análisis estructural y técnicas econométricas, útil para orientar decisiones y diseñar estrategias que impulsen la competitividad del sector avícola

PALABRAS CLAVES: ARTÍCULO ACADÉMICO, EFICIENCIA COMERCIAL, AVICULTURA, BIOSEGURIDAD, ECONOMETRÍA, COMPETITIVIDAD, GESTIÓN AGROPECUARIA.

ABSTRACT

The research analyzes the commercial efficiency of poultry associations in the central zone of Ecuador, taking as a reference the organizational and structural elements that constitute their commercial system. The study is conducted due to the economic importance of the poultry sector and the need to understand how internal structure conditions the performance and competitive capacity of these organizations.

The study aims to examine how the factors that make up the commercial structure relate to each other and how these interactions affect the functioning of the associations. Through the MICMAC method and the use of econometric models, the research seeks to understand the behavior of the commercial system and the way in which certain elements contribute to achieving higher levels of efficiency.

The results reveal a fragile and dependent commercial structure, lacking internal articulating components, which makes it vulnerable to external factors. Likewise, internal management factors were identified that influence the probability of achieving greater commercial efficiency, confirming the need to strengthen the organizational structure to improve the sector's performance.

Based on these findings, it is proposed to reinforce organizational processes, improve internal management, and promote a more coherent and less dependent commercial structure. It is suggested to optimize the registration and control of information and consolidate practices that strengthen the operational capacity of the associations. The research provides a methodological approach that combines structural analysis and econometric techniques, useful for guiding decisions and designing strategies to boost the competitiveness of the poultry sector.

KEYWORDS: ACADEMIC ARTICLE, COMMERCIAL EFFICIENCY, POULTRY FARMING, BIOSECURITY, ECONOMETRICS, COMPETITIVENESS, AGRICULTURAL MANAGEMENT.

ENLACE DE PUBLICACIÓN DEL ARTÍCULO ACADÉMICO

https://lex-localis.org/index.php/LexLocalis/article/view/801394