



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo
académico previo a la obtención del Título de
Licenciada en Administración de Empresas**

**TEMA: “Brechas de Formación técnica y retos para
la Empleabilidad en el sector avícola de Tungurahua”**

AUTORA: Davianny Elizabeth Bedón Gallo

TUTORA: Dra. María Dolores Guamán Guevara

COTUTOR: Dr. Héctor Enrique Hernández Altamirano

AMBATO – ECUADOR

Junio 2026



APROBACIÓN DEL TUTOR

Dra. María Dolores Guamán Guevara

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutora del trabajo de titulación “**Brechas de formación técnica y retos para la empleabilidad en el sector avícola de Tungurahua**” presentado por la señorita **Davianny Elizabeth Bedón Gallo** para optar por el título de Licenciada en Administración de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 16 de junio del 2026

Dra. María Dolores Guamán Guevara

APROBACIÓN DEL COTUTOR

Dr. Héctor Enrique Hernández Altamirano

CERTIFICA:

En mi calidad de Cotutor del trabajo de titulación **“Brechas de formación técnica y retos para la empleabilidad en el sector avícola de Tungurahua”** presentado por la señorita **Davianny Elizabeth Bedón Gallo** para optar por el título de Licenciada en Administración de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 16 de junio del 2026

Ing. Héctor Enrique Hernández Altamirano, PhD.

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, **Davianny Elizabeth Bedón Gallo**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciada en Administración de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

Davianny Elizabeth Bedón Gallo

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.

Ing. Juan Gabriel Saltos Cruz, PhD.

Ing. Mayra Fernanda Sánchez Acosta, Mg.

Ambato, 16 de junio del 2026

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi artículo académico con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

Davianny Elizabeth Bedón Gallo

DEDICATORIA

A Dios, por darme fortaleza, sabiduría e inteligencia para seguir adelante en cada etapa de este camino. Gracias por guiar mis pasos y acompañarme siempre. Todo este logro ha sido posible gracias a su amor y bendición.

A mis padres, Elizabeth y Patricio, por su amor incondicional y por ser mi mayor apoyo. Gracias por cada enseñanza, consejo y sacrificio realizado para verme crecer y confiar en mí siempre. Este logro también es suyo, porque sin ustedes nada de esto habría sido posible.

A mi abuelita Piedad, por sus palabras de apoyo y comprensión en cada momento. Gracias por compartir conmigo su sabiduría, sus enseñanzas y su amor sincero, además de motivarme con sus consejos y enseñarme a nunca rendirme ante las dificultades.

Y finalmente a mí misma, por el esfuerzo, la dedicación y la constancia durante todo este proceso, por no rendirme a pesar de los obstáculos y seguir adelante con valentía y compromiso. Me siento orgullosa de todo lo que he logrado y de la persona en la que me estoy convirtiendo.

Davianny Elizabeth Bedón Gallo

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, agradezco a Dios por darme fortaleza, sabiduría y guiarme durante todo este camino. Gracias por acompañarme en cada paso y permitirme cumplir una meta más en mi vida.

Con todo mi corazón agradezco a mis padres, Elizabeth y Patricio, gracias por motivarme siempre a seguir adelante, por confiar en mí y ser mi mayor ejemplo de perseverancia y dedicación. De manera muy especial agradezco a mi mami, por toda su paciencia, por acompañarme cuando más lo necesitaba y nunca dejarme sola. Gracias papitos, los amo muchísimo.

A mi abuelita Piedad, por sus consejos, palabras de aliento y enseñanzas que han dejado una huella muy importante en mi vida. Gracias por su comprensión, amor y por motivarme siempre a no rendirme.

De manera muy especial agradezco a mi enamorado por su amor, compañía y apoyo en aquellos momentos donde sentía que ya no podía más. Gracias por cada desvelada juntos, por su paciencia, por ser mi refugio en los días más difíciles y por creer en mí incluso cuando ni yo misma lo hacía.

Mi agradecimiento también es para mi perrita Candy por acompañarme desde pequeña en cada etapa de mi vida. Gracias por cada muestra de cariño, por estar conmigo en las noches más largas y por brindarme siempre compañía y tranquilidad.

Entre tantos momentos vividos, agradezco a mis amigas por cada risa, conversación y momento compartido. Gracias por acompañarme en esta etapa, por alegrar mis días y por convertirse en mi escape cuando más lo necesitaba.

Finalmente, expreso mi gratitud a mis docentes por su dedicación, enseñanzas y conocimientos impartidos. Gracias por cada herramienta brindada y por contribuir a mi crecimiento profesional y personal.

Davianny Elizabeth Bedón Gallo

AGRADECIMIENTO

Agradezco a la Dirección de Investigación y Desarrollo (DIDE) de la Universidad Técnica de Ambato. Este artículo es parte de los resultados del proyecto de investigación titulado “Fortalecimiento comercial para el desarrollo sostenible de las organizaciones asociativas de Tungurahua, Ecuador”, Resolución Nro. UTA-CONIN-2023-0330-R PFCA 29; Nro. UTA-CONIN-2025-0272-R.

Además, extendiendo mi agradecimiento a los investigadores del grupo Desarrollo Territorial Empresa e innovación (DeTEI)-UTA, quienes permitieron mejorar este artículo.

RESUMEN EJECUTIVO

La investigación se desarrolló en el sector avícola de la provincia de Tungurahua, el cual se dedica a la producción y comercialización de huevos y carne de ave, constituyéndose como una actividad estratégica para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico local. Este sector requiere personal con formación técnica especializada para garantizar eficiencia productiva y competitividad en el mercado.

El estudio se realizó debido a la existencia de brechas en la formación técnica que limitan la preparación del talento humano y, en consecuencia, afectan las oportunidades de empleabilidad en el sector. Se buscó analizar la relación entre la formación técnica y la empleabilidad, considerando la necesidad de alinear la oferta educativa con las demandas del sector productivo.

Los resultados evidenciaron que las limitaciones en la formación técnica incidieron en la capacidad productiva de las empresas y en la generación de empleo especializado. Los directivos identificaron dificultades para implementar mejoras tecnológicas, mientras que los estudiantes manifestaron interés en acceder a formación especializada, reconociendo que su fortalecimiento contribuiría a mejorar sus oportunidades laborales.

Se concluyó que las brechas de formación técnica se relacionan con la empleabilidad del sector avícola. Como propuesta, se propone fortalecer convenios con universidades y unidades educativas para permitir visitas técnicas, charlas y espacios de observación dentro de las avícolas, además de que se otorgue la oportunidad a los estudiantes de realizar prácticas en sus empresas. Junto a ello que los estudiantes asistan a capacitaciones y participen en jornadas técnicas organizadas por empresas, docentes o profesionales del sector.

PALABRAS CLAVES: ARTÍCULO ACADÉMICO, BRECHAS, FORMACIÓN TÉCNICA, EMPLEABILIDAD, SECTOR AVÍCOLA.

ABSTRACT

The research was conducted in the poultry industry of Tungurahua province, which is dedicated to the production and commercialization of eggs and poultry meat, constituting a strategic activity for food security and local economic development. This sector requires personnel with specialized technical training to ensure productive efficiency and market competitiveness.

The study was carried out due to the existence of skill gaps in technical training that limit human talent preparation and, consequently, affect employability opportunities within the sector. The research aimed to analyze the relationship between technical training and employability, considering the need to align educational programs with the demands of the productive sector.

The results showed that limitations in technical training affected companies' productive capacity and the generation of specialized employment. Managers identified difficulties in implementing technological improvements, while students expressed interest in accessing specialized training, recognizing that strengthening these competencies would improve their job opportunities.

It was concluded that skill gaps in technical training are directly related to employability in the poultry industry. As a proposal, the study suggests strengthening agreements with universities and educational institutions to promote technical visits, lectures, observation spaces within poultry companies, and internship opportunities for students. Additionally, students should participate in training programs and technical workshops organized by companies, teachers, and professionals from the sector.

KEYWORDS: ACADEMIC ARTICLE, SKILL GAPS, TECHNICAL TRAINING, EMPLOYABILITY, POULTRY INDUSTRY.

CARTA DE ACEPTACIÓN DEL ARTÍCULO ACADÉMICO



REVISTA MULTIDISCIPLINARIA
DESARROLLO AGROPECUARIO, TECNOLÓGICO, EMPRESARIAL Y HUMANISTA
UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI LA MANA, COTOPAXI, ECUADOR

ISSN: 2773-7527

Comité Editorial
La Maná

Oficio CELM-DATEH-040-2026
La Maná, 6 de mayo de 2026



DATEH Revista Multidisciplinaria
Desarrollo Agropecuario, Tecnológico, Empresarial y Humanista
ISSN 2773-7527 (en línea)
Universidad Técnica de Cotopaxi, Editorial
La Maná, Cotopaxi, Ecuador
Código Postal 050201

CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN

Por la presente se certifica que el artículo titulado: “**Brechas de formación técnica y retos para la empleabilidad en el sector avícola de Tungurahua**”; de los autores: “**Davianny Elizabeth Bedón Gallo, María Dolores Guamán Guevara, Héctor Enrique Hernández Altamirano**”, cumple con los cánones requeridos para su publicación, por lo que se **ACEPTA** la propuesta previa evaluación del Comité Científico. El artículo será publicado en la edición enero – junio, 2026, Volumen 8, Número 1 verificable en la plataforma de la revista DATEH: <http://investigacion.utc.edu.ec/index.php/dateh>



CRISTIAN DARWIN
BORJA BORJA

Ing. Cristian Darwin Borja Borja, MSc.
Editor en Jefe
Revista DATEH

La Maná - Ecuador

Av. Almendros y Pujilí - Tel: (03) 2688443 ext. 400

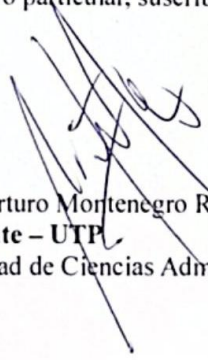
INFORME.....*[Signature]*

INFORME DE VALIDACIÓN DE ARTICULO ACADÉMICO O CIENTÍFICO

Ambato, 03 de junio de 2026

Por medio de la presente, se informa que los autores que constan en la presente carta de aceptación que se anexa como documento, han cumplido con **todo lo dispuesto en el proceso de publicación** en la revista científica **donde se indica y que el** manuscrito fue sometido al proceso editorial establecido por la revista, incluyendo la revisión preliminar por parte del Comité Editorial y la evaluación mediante el sistema de **arbitraje por pares académicos bajo la modalidad de doble ciego**. Como resultado de dicho proceso, el artículo obtuvo un dictamen favorable y fue **aprobado para su publicación**. Toda esta información ha sido debidamente recopilada vía correo electrónico remitido tanto por la Unidad de Titulación de la Carrera de Administración de Empresas como el editor de la revista.

Sin otro particular, suscribo la presente.-



Ing. Arturo Mortenegro R. MBA.
Docente – UTP
Facultad de Ciencias Administrativas