UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Proyecto Integrador, previo a la obtención del Título de Licenciada en Contabilidad y Auditoría

Tema:

"Sistema de costos por órdenes de producción en la empresa Calzalona S. A."

Autora: Torres Toctaguano, Erika Vanessa

Tutor: Dr. Naranjo Santamaria, Joselito Ricardo, Mg.

Ambato – Ecuador

2024

APROBACIÓN DEL TUTOR

Yo, Dr. Joselito Ricardo Naranjo Santamaria, Mg. con cédula de ciudadanía No. 180262124-1, en mi calidad de Tutor del proyecto integrador sobre el tema: **"SISTEMA DE COTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA CALZALONA S. A."**, desarrollado por Erika Vanessa Torres Toctaguano, de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, modalidad presencial, considero que dicho informe investigativo reúne los requisitos, tanto técnicos como científicos y corresponde a las normas establecidas en el Reglamento de Graduación de Pregrado, de la Universidad Técnica de Ambato y en el normativo para presentación de Trabajos de Graduación de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que sea sometido a evaluación por los profesores calificadores designados por el H. Consejo Directivo de la Facultad.

Ambato, agosto 2024

TUTOR



.....

Dr. Joselito Ricardo Naranjo Santamaria, Mg.

C.C. 180262124-1

AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Erika Vanessa Torres Toctaguano con cédula de ciudadanía No. 180370657-9, tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el proyecto integrador, bajo el tema: **"SISTEMA DE COTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA CALZALONA S. A."**, así como también los contenidos presentados, ideas, análisis, síntesis de datos, conclusiones, son de exclusiva responsabilidad de mi persona, como autora de este proyecto integrador.

Ambato, agosto 2024

AUTORA

.....

Erika Vanessa Torres Toctaguano

C.C. 180370657-9

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este proyecto integrador, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi proyecto integrador, con fines de difusión pública; además apruebo la reproducción de este proyecto integrador, dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica potencial; y se realice respetando mis derechos de autora.

Ambato, agosto 2024

AUTORA



Erika Vanessa Torres Toctaguano

C.C. 180370657-9

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

El Tribunal de Grado, aprueba el proyecto integrador, sobre el tema: **"SISTEMA DE COTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA CALZALONA S. A.",** elaborado por Erika Vanessa Torres Toctaguano, estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, el mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, agosto 2024

Dra. Tatiana Valle, Ph. D.
PRESIDENTE

Dra. Karina Benítez
MIEMBRO CALIFICADOR

Dr. Carlos Barreno
MIEMBRO CALIFICADOR

DEDICATORIA

Dedico este proyecto de titulación primeramente a Dios, por darme salud, sabiduría e inteligencia, para poder cumplir cada uno de mis propósitos.

A mis padres Nelson y Martha, les dedico ese logro por su cariño y apoyo incondicional, por ser mi más grande ejemplo a seguir, por enseñarme que el respeto y el amor son la respuesta a la pregunta del significado de la vida.

A mis hermanos, Jonathan y Matías, agradezco su apoyo incondicional y su presencia constante en mi desarrollo profesional y personal. A pesar de su juventud, siempre estuvieron ahí en los momentos más difíciles, nunca me dejaron sola y me ayudaron a cumplir y culminar este proyecto.

Erika Vanessa Torres Toctaguano

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Técnica de Ambato, por abrirme las puertas para poder cumplir mi objetivo de poder obtener mi título profesional.
A la Facultad de contabilidad y Auditoría por darme la oportunidad de adquirir conocimientos en sus aulas, compartir el día a día junto con mis compañeros y tener esa bonita experiencia de la vida universitaria.

A mi tutor, Dr. Joselito Ricardo Naranjo mi sincero agradecimiento por ser la guía esencial en la estructura para dar forma a este proyecto.

Al Gerente general de la empresa "CALZALONA S. A." y su Contador Mauro Urrutia, agradezco por permitirme desarrollar el proyecto en su distinguida empresa. Su incondicional apoyo en la información que me brindaron, para la realizar este proyecto con el mayor de los éxitos

Erika Vanessa Torres Toctaguano

ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

CONTENIDO **PÁGINA**

A. PÁGINAS PRELIMINARES

PORTADA i
APROBACIÓN DEL TUTOR ii
AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN iii
DERECHOS DE AUTOR iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO v
DEDICATORIA vi
AGRADECIMIENTO vii
ÍNDICE GENERAL x
ÍNDICE DE TABLAS xiv
ÍNDICE DE GRÁFICOS xvi
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES xvii
RESUMEN EJECUTIVO xviii
ABSTRACT xix

B. CONTENIDO

CAPÍTULO I 1
MARCO TEÓRICO 1
1.1. Introducción 1
1.1.1. Antecedentes del proyecto integrador 1
1.1.1.1. Historia de la empresa 1
1.1.1.2. Estructura organizacional 2
1.1.1.3. Detalles de operación 2
1.1.1.4. Detalles legales 3
1.1.1.5. Marcas y logos 4
1.1.1.6. Ubicación 4
1.1.2. Descripción del entorno 5
1.1.2.1. La importación de los sistemas de costo en la industria del calzado 5
1.1.2.2. Aspectos económicos del sector textilero 6
1.1.2.3. Tiempos de espera y costos producción de la empresa CALZALONA S .A 7
1.1.3. Justificación 7

1.1.4. Objetivos 8
1.1.4.1. Objetivo general 8
1.1.4.2. Objetivos específicos 8
1.2. Revisión de la literatura 9
1.2.1. Teoría de costos y la optimización en la producción de componentes para el calzado. 9
1.2.2. Concepto de contabilidad 9
1.2.3. Concepto de contabilidad de costos 10
1.2.4. Concepto de costos 10
1.2.5. Tipos de sistemas de costo 11
1.2.6. Clasificación de los costos 12
1.2.7. Elementos del costo de producción 13
1.2.7.1. Materia prima directa 13
1.2.7.2. Mano de obra directa 14
1.2.7.3. Costos indirectos de fabricación 15
1.2.7.4. Materia prima indirecta 15
1.2.7.5. Mano de obra indirecta 16
1.2.8. Métodos de valuación de inventarios de acuerdo con la NIC 2 16
1.2.9. Costos de los inventarios 17
1.2.10. Elementos de un producto 17
1.2.11. Kardex de materiales 18
1.2.12. Hoja de costos 19
1.2.13. Valor de venta 19
1.2.14. NIC 19
CAPÍTULO II 21
METODOLOGÍA 21
2.1. Descripción de la metodología 21
2.1.1. Unidad de análisis 21
2.1.2. Fuentes y técnicas de recolección 21
2.1.2.1. Fuentes de información primaria 21
2.1.2.2. Fuentes de información secundaria 23
2.1.3. Fases del desarrollo 24
CAPÍTULO III 25

DESARROLLO **25**
3.1. Resultados 25
3.1.1. Identificación de los procesos producción de la empresa Calzalona S.A 26
3.1.2. Establecimiento del procedimiento de control contable de la empresa Calzalona S. A 43
3.1.2.1. Materia prima 46
3.1.2.2. Órdenes de producción 46
3.1.2.3. Mano de obra 48
3.1.2.4. Costos indirectos de fabricación 53
3.1.3. Hoja de costos 55
3.1.3.1. Fijación del precio de venta 57
3.1.3.2. Comparación de los costos, PVP y la utilidad entre lo anterior y lo propuesto. 59
3.1.4. Contabilización 61
3.1.4.1. Libro diario 61
3.1.4.2. Libro mayor 62
3.1.4.3. Balance de comprobación 65
3.1.4.4. Estado de costos de producción y ventas 66
3.1.4.5. Estado de resultados 67
CAPÍTULO IV **68**
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES **68**
4.1. Conclusiones 68
4.2. Recomendaciones 68
C. MATERIAL DE REFERENCIA
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS **69**
ANEXOS **72**

ÍNDICE DE TABLAS

CONTENIDO **PÁGINA**

Tabla 1: Clasificación de los costos 12
Tabla 2: Clasificación de los costos 16
Tabla 3: Personas entrevistadas 22
Tabla 4: Preguntas de la entrevista a profundidad y sus categorías 22
Tabla 5: Ficha de observación - Registro de uso de materia directa 23
Tabla 6: Etapas del desarrollo de la implementación del sistema de costos 24
Tabla 7:Símbolos de diagramas de flujo 27
Tabla 8: Materia prima 44
Tabla 9: Mano de obra 45
Tabla 10: Costos indirectos de fabricación 46
Tabla 11: Orden de producción modelo Sintético SNT NG 38 47
Tabla 12: Orden de producción Modelo Lona CLG NG 38 47
Tabla 13: Rol de pagos mano de obra directa 49
Tabla 14: Rol de pagos mano de obra indirecta 50
Tabla 15: Horas trabajadas 51
Tabla 16: Determinación de la tarifa MOD 51
Tabla 17: Tiempo de producción del calzado 52
Tabla 18: Tiempo de producción del calzado 53
Tabla 19: Tiempo de producción del calzado 54
Tabla 20: Asignación de MOD a cada orden de producción 55
Tabla 21: Asignación CIF para cada orden de producción 55
Tabla 22: Hoja de costos modelo Sintético SNT NG 38 56
Tabla 23: Hoja de costos modelo Lona CLG NG 38 57
Tabla 24: Precio de venta 58
Tabla 25: Comparación costo 59
Tabla 26: Comparación precio de venta 60
Tabla 27: Comparación de utilidad 60
Tabla 28: Libro diario 61
Tabla 29: Libros mayores 62

Tabla 30: Balance de comprobación 65
Tabla 31: Estado de Producción y Ventas 66
Tabla 32: Estado de Resultados..... 67

ÍNDICE DE GRÁFICOS

CONTENIDO **PÁGINA**

Gráfico 1: Organigrama Estructural de Calzalona S.A. 2
Gráfico 2: Productos de comercialización 3
Gráfico 3: Logo de la empresa Calzalona S.A 4
Gráfico 4: Ubicación de la empresa 4
Gráfico 5: Concepto de contabilidad 10
Gráfico 6: Concepto de contabilidad de costos 10
Gráfico 7: Concepto de costos 11
Gráfico 8: Tipos de costos 11
Gráfico 9: Tipos de costos 13
Gráfico 10: Materia prima directa 14
Gráfico 11: Mano de obra directa 14
Gráfico 12: Mano de obra directa 15
Gráfico 13: Materia prima indirecta 15
Gráfico 14: Mano de obra indirecta 16
Gráfico 15: Costo de inventarios 17
Gráfico 16: Elementos del producto 18
Gráfico 17: Kardex de materiales 18
Gráfico 18: Hoja de costos 19
Gráfico 19: Valor de venta 19

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

CONTENIDO **PÁGINA**

Ilustración 1: Calzado deportivo cueran..... 25
Ilustración 2: Calzado deportivo lona 25
Ilustración 3*:* Área de pegado de aplique 29
Ilustración 4: Área de unión del talón 31
Ilustración 5: Área de abierto de costuras 32
Ilustración 6. Área de ribeteado..... 34
Ilustración 7*:* Área de cosido de talonera 35
Ilustración 8: Área de pasado de cinta..... 37
Ilustración 9: Área de Ojalillado 39
Ilustración 10: Área de empiolado 40
Ilustración 11: Área de control de calidad..... 42

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: "SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA CALZALONA S.A."

AUTORA: Erika Vanessa Torres Toctaguano
TUTOR: Dr. Joselito Ricardo Naranjo Santamaria
FECHA: Agosto 2024

RESUMEN EJECUTIVO

El sistema de costos por órdenes de producción para empresas que fabrican productos personalizados o realizan proyectos específicos, ya que permite asignar y controlar con precisión los costos de materiales, mano de obra y gastos indirectos a cada orden individual, facilitando la contabilidad precisa, la gestión eficiente de recursos y la toma de decisiones informada sobre precios y rentabilidad. Por ello, se plantea el tema de estudio "sistema de costos por órdenes de producción en la empresa Calzalona S.A.", con el objetivo de diseñar un sistema de costos por órdenes de producción, para el mejoramiento del control contable. La metodología se basó en determinar el proceso productivo y los elementos del costo, generando documentos de control y culminando con la contabilización detallada de cada elemento. Entre los principales resultados se encuentra la implementación de un sistema de costos por órdenes de producción en el cual se explica la asignación de recursos y la eficiencia para la optimización del proceso. Además, se implementaron estrategias en la asignación de productos, determinación de tiempos y recursos asegurar la competitividad de la empresa y la estabilidad financiera de largo plazo en el mercado local que se adapta a la dinámica del mercado. Se concluye identificando que los procesos de producción de Calzalona S.A., abarcan desde el pegado de apliques, hasta el control de calidad. Cada fase tiene asignados trabajadores específicos, metas de producción diarias y tiempos requeridos, asegurando un proceso eficiente y de alta calidad en la fabricación de componentes y partes para el calzado.

PALABRAS DESCRIPTORAS: COSTOS, PRODUCCIÓN, CONTROL, METODOLOGÍA, OPTIMIZACIÓN.

TECHNICAL UNIVERSITY OF AMBATO
FACULTY OF ACCOUNTING AND AUDITING
ACCOUNTING AND AUDITING CAREER

TOPIC: "PRODUCTION ORDER COST SYSTEM IN CALZALONA S.A."

AUTHOR: Erika Vanessa Torres Toctaguano
TUTOR: Dr. Joselito Ricardo Naranjo Santamaria
DATE: August 2024

ABSTRACT

The cost system by production orders for companies that manufacture customized products or carry out specific projects, since it allows to accurately allocate and control the costs of materials, labor and indirect expenses to each individual order, facilitating accurate accounting, efficient resource management and informed decision making on prices and profitability. Therefore, the subject of study "cost system by production orders in the company Calzalona S.A." is proposed, with the objective of designing a cost system by production orders, for the improvement of accounting control. The methodology was based on determining the production process and cost elements, generating control documents and culminating with the detailed accounting of each element. Among the main results is the implementation of a cost system by production orders in which the allocation of resources and efficiency for process optimization is explained. In addition, strategies were implemented in the allocation of products, determination of time and resources to ensure the competitiveness of the company and long-term financial stability in the local market that adapts to market dynamics. It is concluded by identifying that Calzalona S.A.'s production processes range from the gluing of appliqués to quality control. Each phase has assigned specific workers, daily production goals and required times, ensuring an efficient and high quality process in the manufacture of components and parts for footwear.

KEYWORDS: COSTS, PRODUCTION, CONTROL, METHODOLOGY, OPTIMIZATION

CAPÍTULO I
MARCO TEÓRICO

1.1.Introducción

1.1.1. Antecedentes del proyecto integrador

1.1.1.1.Historia de la empresa

De acuerdo con Juan Toro, el Gerente General de CALZALONA S.A., la compañía posee una extensa trayectoria en la fabricación de componentes y piezas para calzado, como se detalla a continuación:

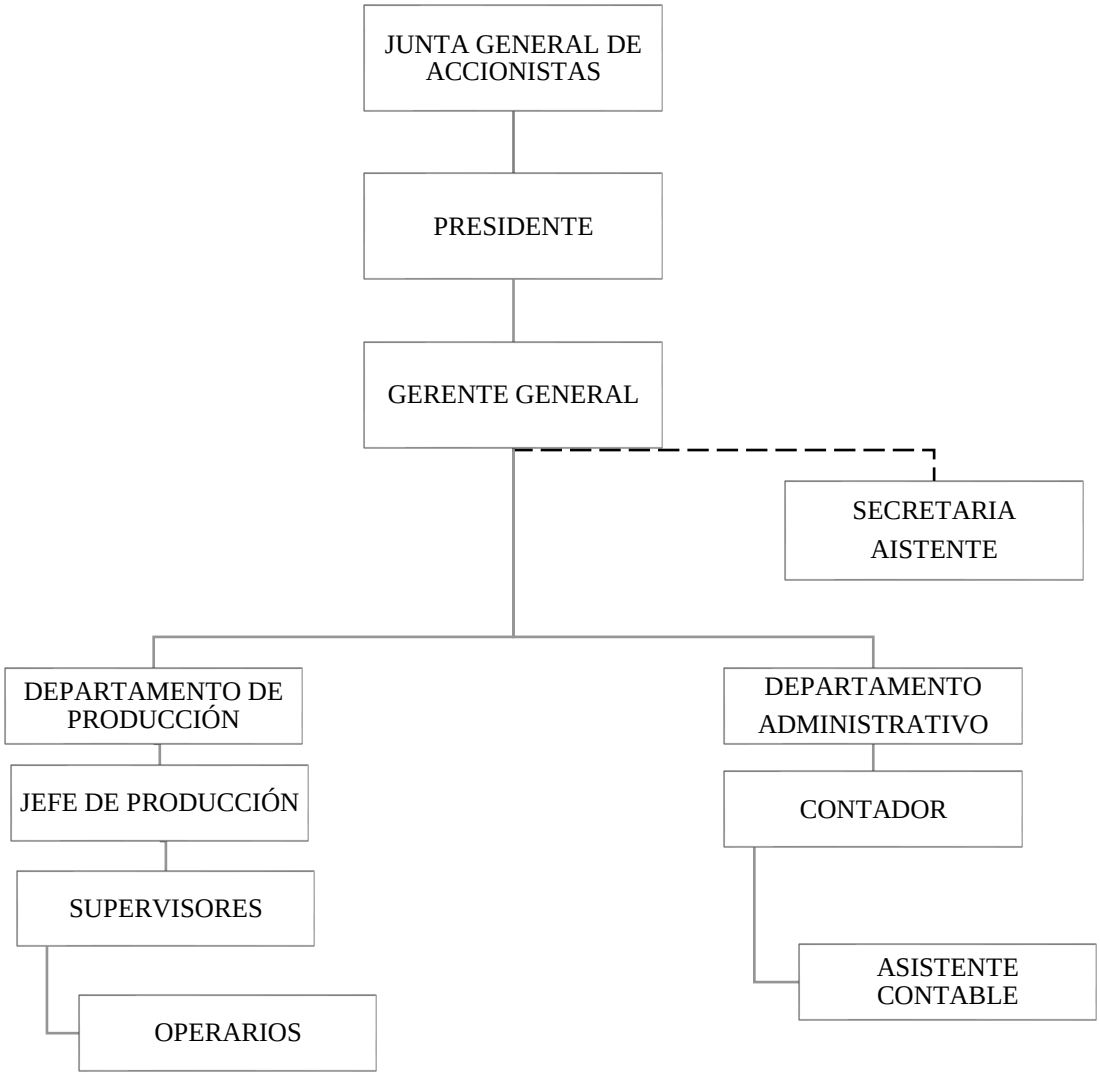
CALZALONA S.A. fue establecida como una Sociedad Anónima en la ciudad de Ambato en septiembre de 2001. Su actividad principal es la fabricación de componentes y piezas para calzado, originada inicialmente para cubrir las demandas de PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A., una empresa que respalda los procedimientos de fabricación. Actualmente, la institución es gestionada por el presidente y el gerente general, quien actúa como representante legal.

CALZALONA S.A. utiliza aproximadamente 300 m2 para llevar a cabo sus operaciones y emplea a un total de 62 personas, de las cuales 57 trabajan en la planta de producción y 5 en labores administrativas. La compañía dispone de un Flujo de procedimientos de fabricación de lona y cuero sintético que detalla los procesos de fabricación del producto.

También, la compañía tiene un Esquema de Secuencia de Montaje de Lona que muestra el procedimiento de fabricación de los componentes y piezas para el calzado, desde la llegada del material inicial por el suministrador hasta su despacho a PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A. Con el tiempo, estos diagramas de flujo se han convertido en una herramienta invaluable en el proceso de fabricación al guiar a los trabajadores hacia metas más específicas para mejorar el rendimiento o corregir errores cuando sea necesario.

1.1.1.2. Estructura organizacional

Gráfico 1: Organigrama Estructural de Calzalona S.A.



Fuente: Empresa Calzalona S.A. (2024)

1.1.1.3.Detalles de operación

Según el Gerente General de CALZALONA S.A., Juan Toro la compañía se especializa en las siguientes actividades, siendo el principal cliente para Plasticaucho Industrial S.A.:

- Ensamblaje de componentes y piezas de cortes para el calzado de tela de la marca Venus.

- Aplicación de empiolado y colocación de ojales en cortes para el calzado.
- Control de calidad tanto interno como externo de cortes semielaborados antes de la fase de inyección.
- Transporte y movilización de materiales y cortes.

Gráfico 2: Productos de comercialización







Fuente: Plasticaucho industrial S.A. (2024)

1.1.1.4. Detalles legales

Según la entrevista con el Gerente General de CALZALONA S.A., Juan Toro, la compañía se fundamenta en el cumplimiento de las normativas vigentes:

- Ley del Régimen Tributario (LRTI)
- Reglamento de la Ley de Régimen Tributario Interno
- Código de Trabajo
- Ley de Seguridad Social IESS

1.1.1.5. Marcas y logos

Calzalona S.A. cuenta con el siguiente logo:

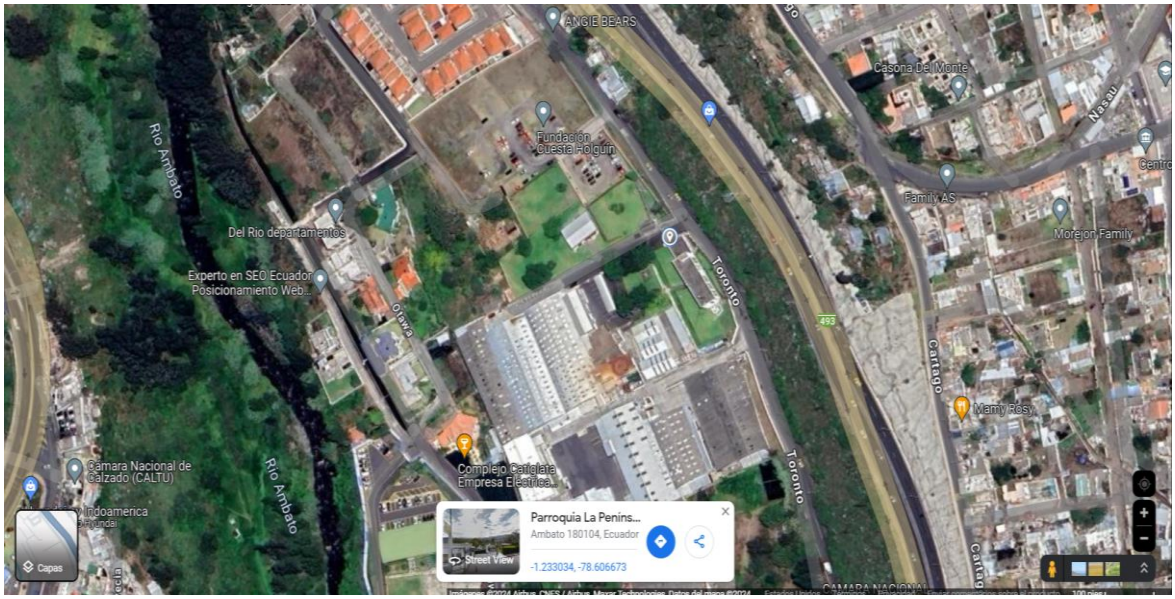
Gráfico 3: Logo de la compañia Calzalona S.A

Fuente: Calzalona S.A. (2024)

1.1.1.6.Ubicación

CALZALONA S.A. se encuentra ubicada en la Calle Toronto NE-001-226 y, Indoamérica, a pocos metros de Urbanización Balcones del Rio.

Gráfico 4: Ubicación de la empresa



Fuente: Google Maps (2024)

1.1.2. Descripción del entorno

1.1.2.1. La importación de los sistemas de costo en la industria del calzado

Las recientes y abruptas fluctuaciones del dólar han tenido un impacto significativo en las empresas que dependen de importaciones. Empresarios y representantes de sectores como el textil, el calzado y las pequeñas y medianas empresas en Colombia están trabajando para minimizar el impacto en sus objetivos y evitar transferir costos adicionales a sus clientes, aunque dada la magnitud de estas fluctuaciones, parece casi inevitable. En particular, el sector del calzado está experimentando una gran preocupación, afectando tanto a productores como a comerciantes de zapatos (Gómes, 2022).

Según Pineda (2019) una de las mayores compradoras de textiles para la fabricación en Colombia y la Región Andina, las recientes y fuertes subidas están causando problemas de liquidez y un incremento inevitable en los costos. Esto ha resultado en una notable disminución en la demanda percibida durante los últimos 20 a 30 días.

Entre los principales exportadores de suministros textiles, China lidera con un 8,1% de las importaciones anuales, equivalentes a 24 mil millones de dólares. Le siguen Vietnam y Estados Unidos. Estos países se especializan principalmente en prendas de vestir y adquieren insumos manufactureros de otras naciones. Las exportaciones textiles están altamente concentradas, y a nivel continental, Argentina tiene una presencia significativa en todos los segmentos de esta cadena. Gran parte de su actividad exportadora incluye productos como fibra de algodón y lana, que son comúnmente utilizados en la industria del calzado (Ludmer, 2024).

Los exámenes especiales proporcionan evidencia específica que permite identificar riesgos que podrían pasar desapercibidos durante una auditoría (Gutiérrez et al., 2020). De igual forma, Calle et al., (2020) Eesta herramienta de control se distingue por su enfoque particular que facilita la detección de errores y mejora la precisión de los datos contables. Por lo tanto, la efectividad de una auditoría especial radica en su enfoque, que, al centrarse en un proceso o función empresarial específica, simplifica considerablemente la labor del auditor.

1.1.2.2. Aspectos económicos del sector textilero

La industria textil ecuatoriana ocupa el tercer lugar en el sector manufacturero del país, contribuyendo con más del 7% al PIB y siendo un importante generador de empleo. A pesar de contar con incentivos sólidos, el crecimiento de esta industria se ha visto afectado por la pandemia en los últimos años. Por otro lado, la industria del calzado en Ecuador ha destacado por su diseño, diversidad y especialización, utilizando principalmente materiales sintéticos y lona. Esta industria está adoptando cada vez más tendencias tecnológicas avanzadas. Las regiones más desarrolladas para la fabricación de calzado incluyen Tungurahua, Azuay, Pichincha y Guayas. Ecuador se establece como uno de los mayores fabricantes de zapatos, habiendo observado un aumento considerable tanto en cuanto a la manufactura local como en las ventas internacionales. Esto se debe a la oferta de productos de calidad a precios accesibles para diversos consumidores en todo el mundo (Asociación de Industrias Textiles de Ecuador, 2023).

En Ecuador, numerosas empresas se dedican a fabricar componentes y productos para la industria del calzado. Durante mucho tiempo, este sector ha sido crucial en la economía del país, desempeñando un papel significativo en el sustento de muchas familias ecuatorianas. Según el Instituto Nacional de Estadística y Censo, alrededor de 158,000 personas están empleadas directamente por estas empresas, subrayando así su importancia como empleador clave en Ecuador (INEC, 2023).

Basándose en lo anteriormente mencionado, la Corporación Mucho Mejor Ecuador ha iniciado la campaña "Vístete Mejor" durante octubre, con el propósito de alentar a los ciudadanos a seleccionar productos fabricados localmente, promoviendo así el crecimiento del sector textil, el cual está estrechamente ligado al beneficio económico de los ecuatorianos.

En la actualidad, a nivel nacional hay numerosos fabricantes de calzado que satisfacen el 90% de la demanda en Ecuador, alcanzando una producción total de 30 millones de pares de zapatos al año. Se reconoce que Plasticaucho Industrial S.A. es la única empresa exportadora sólida y de gran tamaño en el país. De manera similar, Ontaneda (2023) presidente de la AIT, señala que la entrada de marcas extranjeras ha contribuido al aumento de las importaciones durante el año 2023.

1.1.2.3.Tiempos de espera y costos producción de la empresa CALZALONA S.A

De acuerdo con el director general Juan Toro, CALZALONA S.A. experimentó un aumento en la producción de partes y componentes para el calzado durante 2023, debido a la demanda de PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A. de tener un socio colaborador en los procedimientos de fabricación para el calzado.

Sin embargo, la compañía está confrontando un desafío considerable debido a los retrabajos causados por los acabados, lo cual está teniendo un efecto adverso en la rentabilidad. Adicionalmente, un aumento en los costos de las materias primas podría afectar la capacidad para mantener los valores de los productos, lo que podría llevar a modificaciones en las tácticas y la reducción de los márgenes de beneficio.

Los principales retos que enfrenta la empresa incluyen una competencia intensa que limita su capacidad de crecimiento, y el constante aumento de los costos asociados con los materiales, lo cual afecta su estructura de costos. A pesar de la buena calidad del producto, esta característica reduce su competitividad en el mercado.

Ante estos retos, se considera la introducción de un sistema de remuneración basado en órdenes de producción. Mediante este enfoque de contabilización, se pretende garantizar la estabilidad y la continuidad de la empresa al calcular con exactitud los costos asociados con los servicios y los materiales utilizados en la fabricación del producto final.

1.1.3. Justificación

Este estudio se enfoca en optimizar los costos a través de órdenes de producción en Calzalona S.A., mediante un sistema que proporciona una perspectiva valiosa para la gestión de los procesos de fabricación.

En términos sociales, este análisis busca mejorar la sostenibilidad económica de Calzalona S.A., contribuyendo al desarrollo económico local y generando beneficios tanto para la compañía como para la comunidad circundante. La viabilidad de esta investigación se fundamenta en la disponibilidad de datos y recursos necesarios,

respaldada por la colaboración activa de la compañía en el proceso, lo cual garantiza la implementación efectiva de posibles recomendaciones.

Los principales beneficiarios de este estudio son los directivos y trabajadores de Calzalona S.A., quienes podrán visualizar y verificar que el trabajo realizado cumple con las normas y criterios establecidos (Toledo, 2023). Uno de los desafíos más significativos es involucrar al personal en los procesos de producción para asegurar que su labor se realice en las condiciones óptimas, lo que resultará en una producción más eficiente.

Este estudio tiene como objetivo mejorar internamente Calzalona S.A. y proporcionar directrices valiosas para los procesos de producción, siguiendo el enfoque de Ríos Manríquez (2019) sobre la importancia de adoptar sistemas de costeo precisos para decisiones estratégicas.

1.1.4. Objetivos

1.1.4.1.Objetivo General

- Diseñar un sistema de costos por órdenes de producción en la empresa Calzalona S.A. para el mejoramiento del control contable

1.1.4.2.Objetivos Específicos

- Identificar los procesos de producción de la compañía Calzalona S.A.
- Establecer el procedimiento de control contable de los procesos de producción de la compañía Calzalona S.A.
- Obtener la hoja de costos por órdenes de producción de en la compañía Calzalona S.A.

1.2.Revisión de la literatura

1.2.1. Teoría de costos y la optimización en la producción de componentes para el calzado.

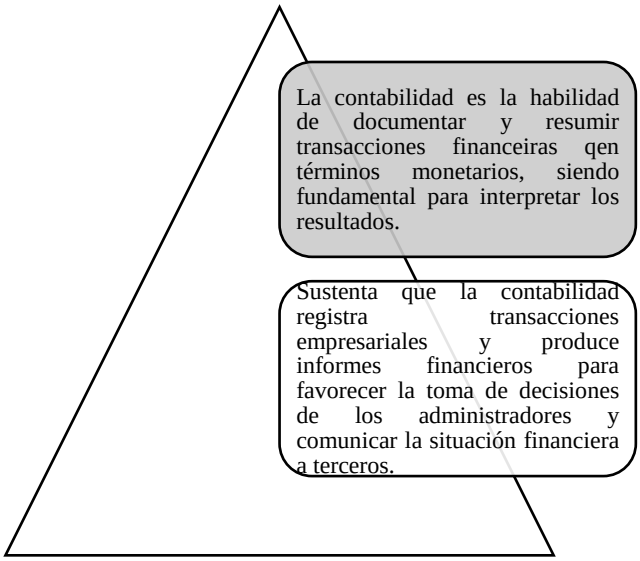
La teoría de costos se enfoca en estudiar cómo varían los costos de producción afectan a las decisiones empresariales y la estructura del mercado. Según Ensino (2022)) esta teoría proporciona un marco estructurado para rastrear y registrar meticulosamente los costos vinculados a la producción de bienes o la provisión de servicios dentro de una entidad empresarial. Este método recolecta información a lo largo de todas las fases de producción, desde el almacenamiento de insumos y el trabajo realizado, hasta el proceso productivo y la entrega final del producto. El procesamiento y análisis de estos datos genera informes detallados que ofrecen un análisis de costos y su impacto en la salud financiera de la organización. Además, el autor explica la teoría de conjuntos, la cual se emplea para establecer criterios sobre qué elementos pertenecen a cada conjunto y cómo se relacionan entre sí.

Dentro de este marco conceptual, los conceptos previamente aludidos adquieren un papel significativo en el entorno de un sistema de costos basado en órdenes de producción en las empresas dedicadas a la fabricación de calzado debido a que la teoría de costos se enfoca en la recopilación y asignación de costos, mientras que la teoría de conjuntos asegura la organización precisa de los datos contables Ambos enfoques contribuyen significativamente a una gestión financiera eficiente y a una toma de decisiones efectiva.

1.2.2. Concepto de contabilidad

En la disciplina contable hay diversas definiciones que se explican a continuación:

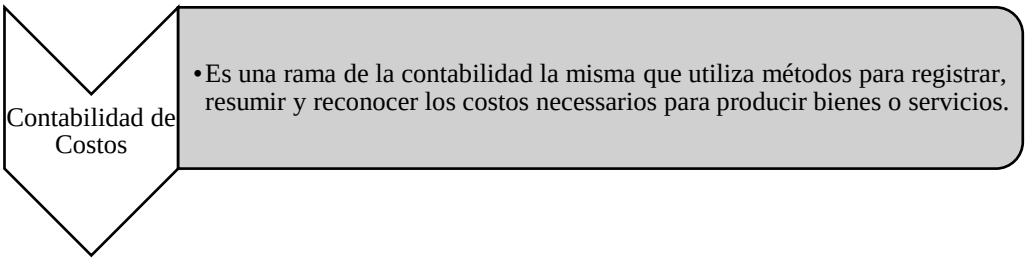
Gráfico 5: Definición de contabilidad



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Espinosa, 2022)

1.2.3. Concepto de contabilidad de costos

Gráfico 6: Concepto de contabilidad de costos

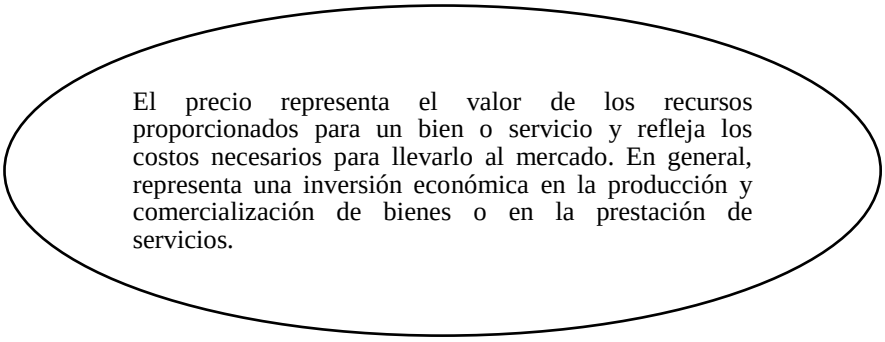


Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Gamboa & Jiménez, 2023)

1.2.4. Concepto de costos

El costo se refiere a los recursos trabajadores para adquirir un bien particular y está vinculado con la producción. A diferencia de los costos, estos recursos se utilizan durante la fabricación de un producto y se consideran recuperables (Zapata, 2021).

Gráfico 7: Concepto de costos

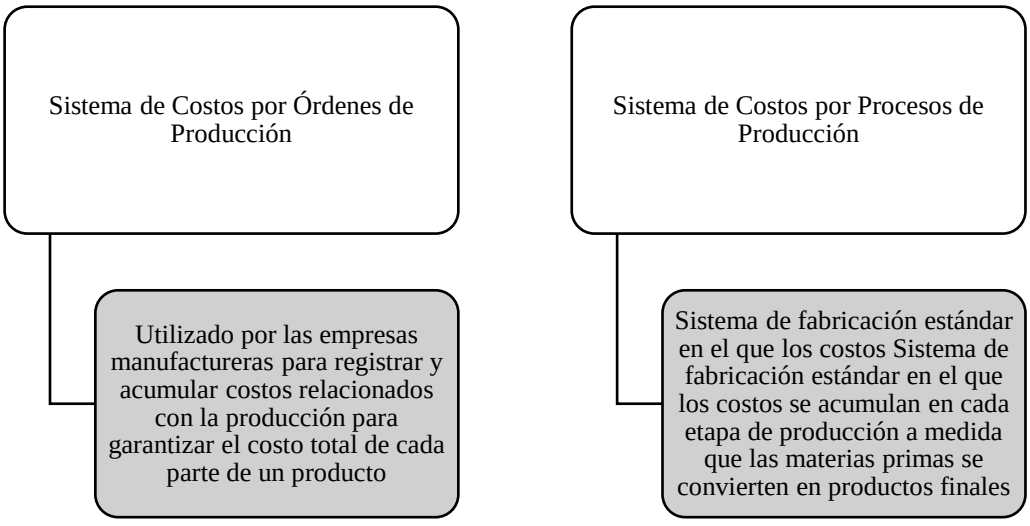


Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Gamboa & Jiménez, 2023)

1.2.5. Tipos de sistemas de costo

Ofrece un enfoque preciso para monitorear y registrar los gastos, ajustado a las exigencias específicas de la organización, considerando su sector industrial y sistema de manufactura (Contreras & López, 2019).

Gráfico 8: Tipos de costos



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Zapata, 2021)

1.2.6. Clasificación de los costos

Los autores clasifican en diferentes categorías y a continuación se presentan las clasificaciones más comunes.

Tabla 1: Clasificación de los costos

CLASIFICACIÓN	TIPOS DE COSTOS	DEFINICIONES
Alcance	• Costo total • Unitario	• Costo total: La suma total de dinero que la empresa ha invertido en materiales, suministros, mano de obra y otros gastos indirectos de producción para fabricar un producto. • Costo unitario: El resultado obtenido al dividir los costos totales entre la cantidad de unidades producidas.
Identificación	• Costo Directos • Costos indirectos	• Costos directos: Relacionados directamente con la fabricación de los productos. • Costos indirectos: Necesarios para la producción, pero no se relacionan directamente con ella.
Período en el estado de resultados	• Costo del producto • Costos del período	• Costos del producto: Recursos necesarios para elaborar los productos terminados, incluidos en el balance general. • Costos del período: Relacionados con la elaboración, distribución y administración en un período de tiempo específico.
Comportamiento respecto al volumen de producción o venta	• Fijos • Variables • Semifijos	• Costos fijos: Permanecen constante independientemente del nivel de producción o ventas. • Costos variables: Varían según el uso o el volumen de producción. • Costos semifijos: Pueden ser fijos o variables dependiendo del volumen y tiempo de uso.
Momento en que se determinan	• Históricos o Reales • Predeterminados	• Costos históricos o reales: En base a los precios de los elementos requeridos, obtendremos costos más precisos, ya que a medida que se producen los bienes se determina cuánto cuesta producirlos. • Costos predeterminados: Establecidos mediante presupuestos y no varían.
Sistema de acumulación	• Por órdenes de producción • Por procesos	• Costos por órdenes de producción: Detallan el costo total acumulado por el número de unidades requeridas en la orden de producción. • Costos por procesos: Asignados a masas de unidades idénticas o similares, donde cada unidad recibe los mismos costos en materiales, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación.

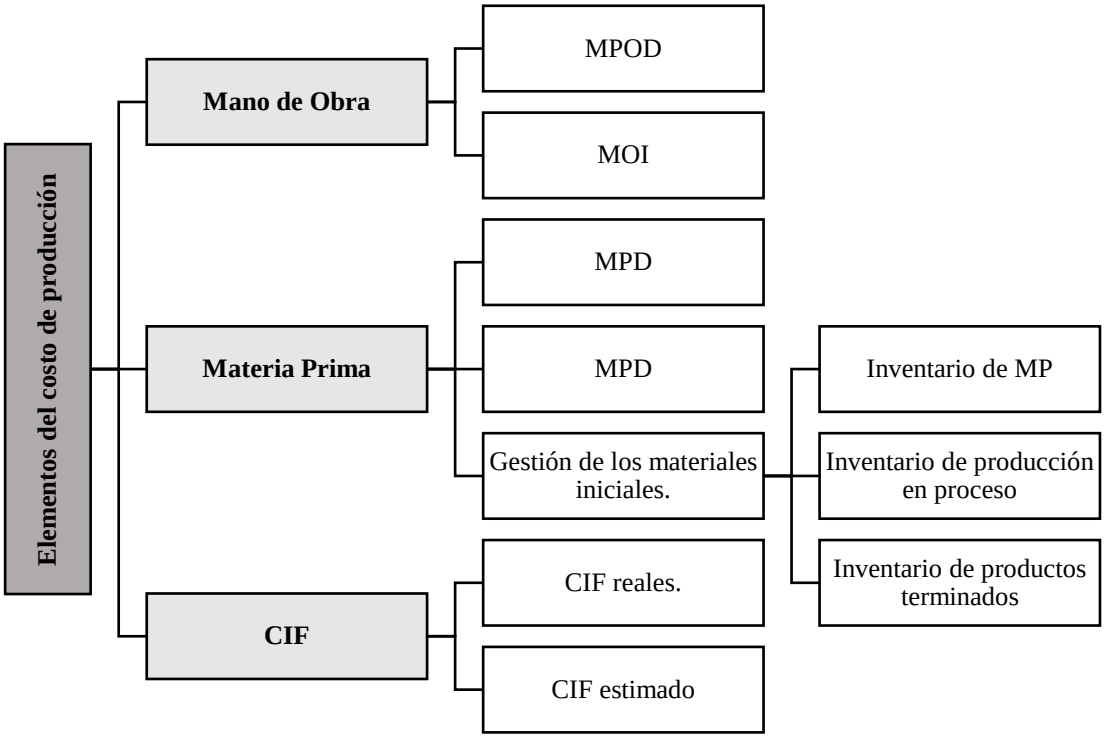
Método	• Variable • Por absorción	• Costo variable: Varían en proporción continua con la producción y el volumen, manteniendo el precio unitario constante. • Costo por absorción: Asigna tanto costos indirectos fijos como variables a cada unidad de producto.

Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Rincón et al., 2021)

1.2.7. Elementos del costo de producción

Según Guarnizo & Cardenas (2020) los elementos que integran el gasto son esenciales para calcular el coste total de un artículo, y se clasifican en tres partes, como se ilustra en el diagrama a continuación.:

Gráfico 9: Tipos de costos



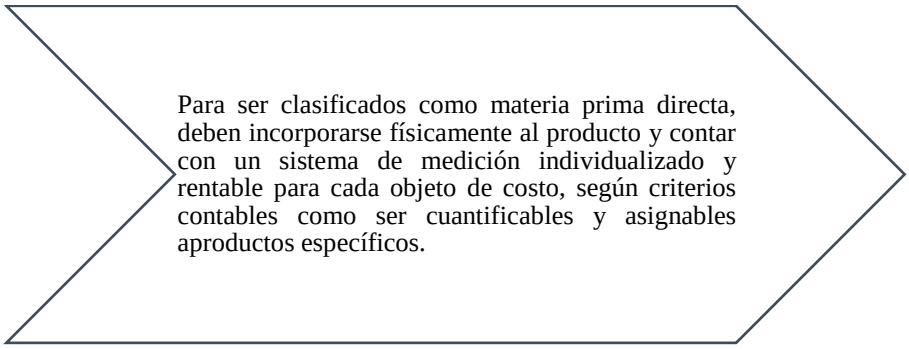
Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Guarnizo & Cardenas, 2020)

1.2.7.1.Materia prima directa

Los insumos directos son claramente reconocibles en el producto final. La distinción entre materia prima directa e indirecta depende del proceso o tratamiento que recibe.

Se considera materia prima directa cuando es completamente identificable en el producto manufacturado (Vargas & Ávila , 2020)

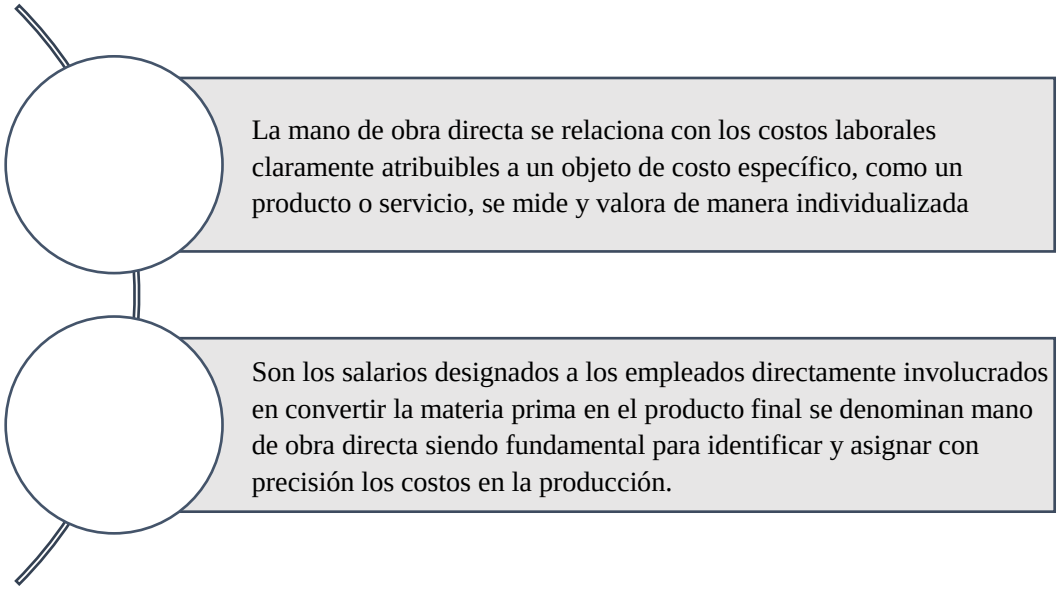
Gráfico 10: Materia prima directa



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Rincón, 2022)

1.2.7.2. Mano de obra directa

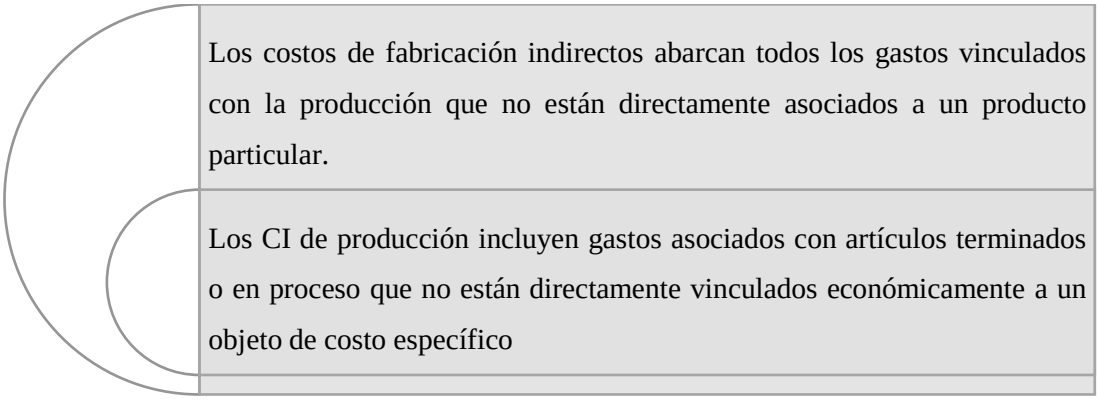
Gráfico 11: Mano de obra



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Pacheco , 2020)

1.2.7.3. Costos indirectos de fabricación

Gráfico 12: Mano de obra directa

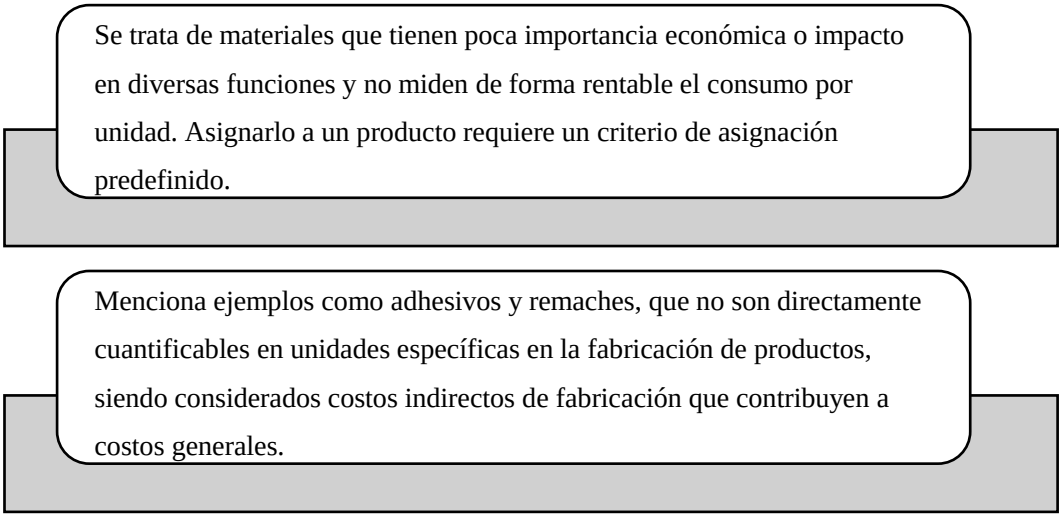


Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Rincón, 2022)

1.2.7.4. Materia prima indirecta

La materia prima es definida por los autores de la siguiente manera:

Gráfico 13: Materia prima indirecta

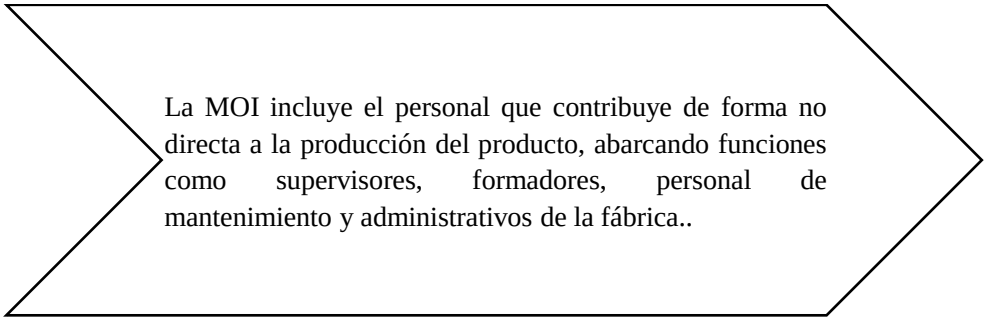


Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Molina et al., 2021)

1.2.7.5. Mano de obra indirecta

Hace referencia a materiales que poseen un bajo valor monetario o influencia en diferentes funciones, y cuyo consumo por unidad no es rentable de medir. Para asignarlos a un producto, se necesita un criterio de asignación previamente establecido (Del Campo, 2023).

Gráfico 14: Mano de obra indirecta



Elaborado por: Torres (2024)

Fuente: (Del Campo, 2023)

1.2.8. Métodos de valuación de inventarios de acuerdo con la NIC 2

Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) mencionan que hay dos enfoques de control de inventario adecuados para diversos productos y empresas.

Tabla 2: Clasificación de los costos

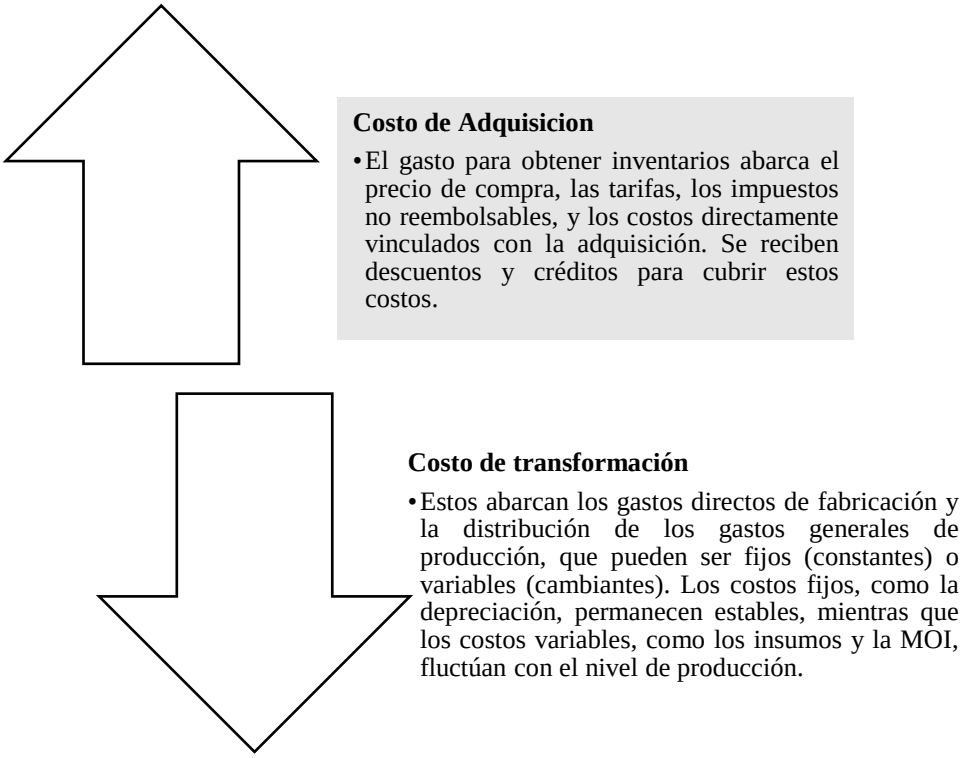
Primeras en entrar primeras en salir (PEPS)	Los productos deben salir de la bodega en el orden de llegada, y los costos se gestionan de acuerdo con este orden. Al final del ciclo contable, se suman las unidades restantes y su costo para calcular el inventario final.
Promedio ponderado	El orden de salida de insumos no afecta, se promedia el costo basado en todas las unidades compradas.

Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Angulo, Contabilidad básica bajo NIIF, 2022)

1.2.9. Costos de los inventarios

Administrar el inventario es fundamental para las empresas que comercian con productos, ya sea que los fabriquen o simplemente los vendan, dado que el inventario constituye una parte crucial del balance general (Espejo, 2022).

Gráfico 15: Costo de inventarios



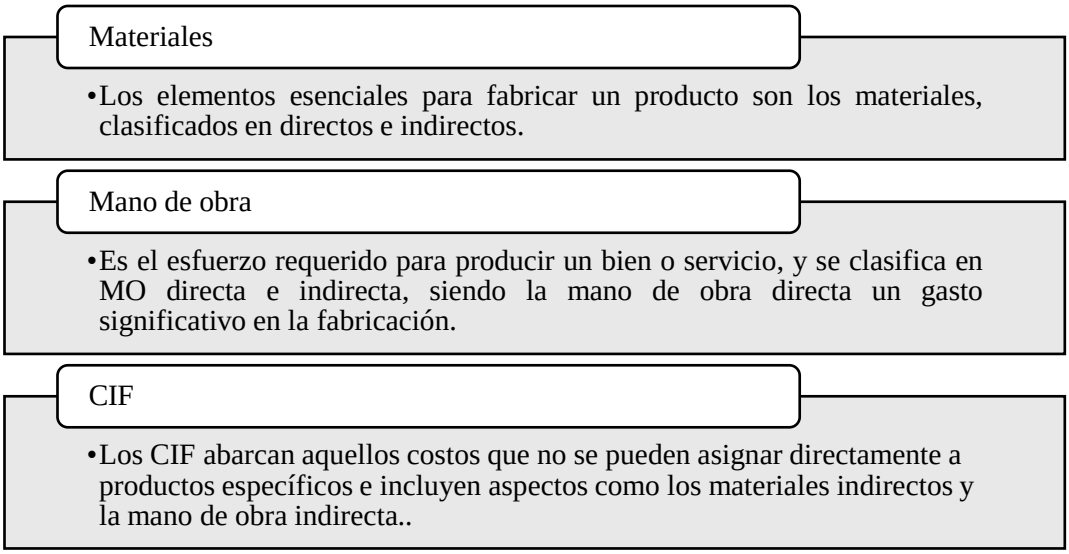
Elaborado por: Torres (2024)

Fuente: (Espejo, 2022)

1.2.10. Elementos de un producto

Según Guarnizo & Cardenas (2020) los atributos de un producto son los aspectos individuales o atributos que constituyen su estructura, funcionalidad y apariencia.

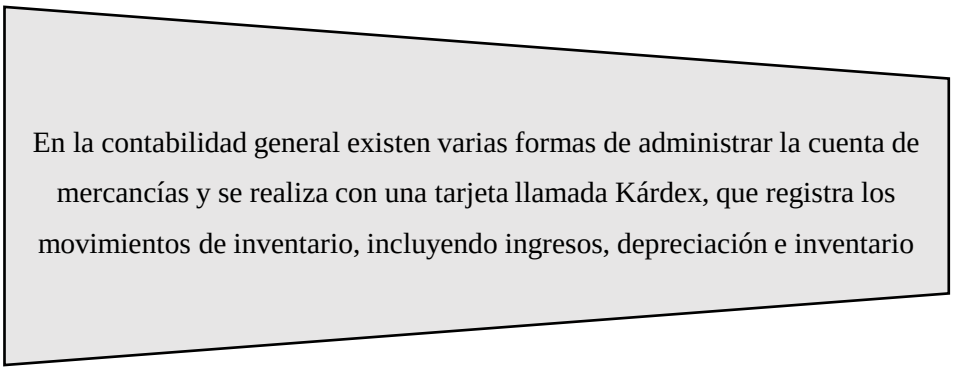
Gráfico 16: Elementos del producto



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Guarnizo & Cardenas, 2020)

1.2.11. Kardex de materiales

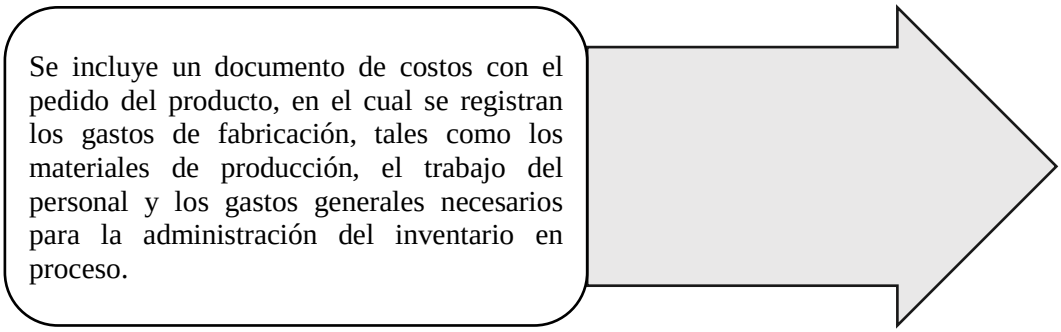
Gráfico 17: Kardex de materiales



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Angulo , 2021)

1.2.12. Hoja de costos

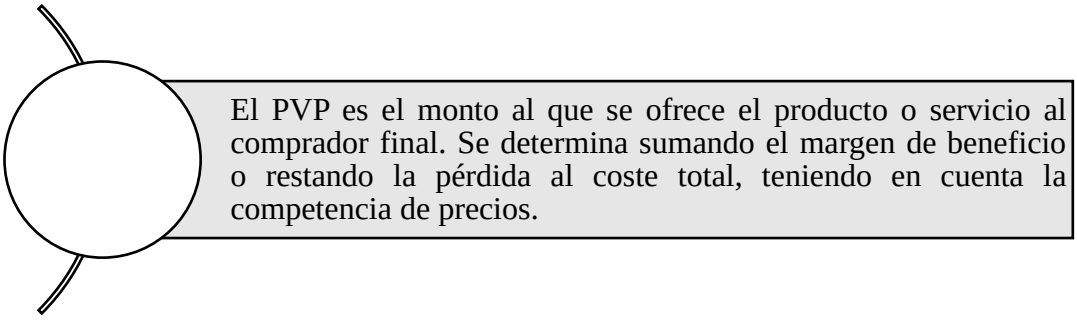
Gráfico 18: Hoja de costos



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Villareal, 2022)

1.2.13. Valor de venta

Gráfico 19*:* Valor de venta



Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (López, 2020)

1.2.14. NIC

NIC 1: "Presentación de estados financieros", como una de las Normas Internacionales de Contabilidad, está dirigida a establecer las bases para una buena presentación de estados financieros de un ente económico, de forma exacta y oportunamente (Fernández & De la Cruz, 2015).

NIC 2: La NIC 2 "Inventarios" se establece para la presentación de los estados financieros correspondiente a los activos destinados a la venta o como suministro en

los procesos operacionales de la empresa. La falta de gestión sobre los inventarios incide de forma negativa sobre la información y datos presentes dentro de los estados financieros, evidenciando un desconocimiento de los activos presentes y su estado (Escandon & Guerrero, 2021).

NIC 8: La NIC 8 también conocida como "Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores", es una norma fundamental en la contabilidad que establece los principios para seleccionar y aplicar políticas contables, realizar cambios en estimaciones contables y corregir errores en la contabilidad de una entidad (Castillo, 2021).

NIC 12: La NIC 12, define el impuesto corriente como “la cantidad a pagar por el impuesto a las ganancias relativo a la ganancia fiscal del período” es una normativa que establece el tratamiento contable sobre los impuestos a las ganancias de las empresas (Chávez, 2020).

NIC 16: Conocida como “Propiedad, planta y equipo”. Se considera como una normativa contable destinada a establecer el tratamiento contable sobre los activos no corrientes considerados a la Propiedad, planta y equipo, establecidos como equipamiento en la operación de bienes o servicios en la empresa, cuyo uso se destina a más de un período (Escandón, 2020).

CAPÍTULO II
METODOLOGÍA

2.1. Descripción de la metodología

2.1.1. Unidad de análisis

Este proyecto integrador se enfocó en la instalación de un sistema de costos basado en órdenes de producción para Calzalona S.A., una compañía dedicada principalmente al proceso de fabricación de componentes y partes para el calzado de lona y cueran sintético, ubicada en el cantón Ambato. El equipo de análisis estuvo compuesto por un total de 62 miembros, distribuidos de la siguiente manera: 2 en el departamento administrativo, 1 supervisores y 1 jefe de producción. Así mismo, se incorporaron 58 operarios en el proceso de fabricación. El objetivo principal fue garantizar una identificación precisa de los costos asociados con la producción, abarcando tanto los costos directos como los indirectos, obtenidos del experto más capacitado en cada área.

Después de recopilar la información, se llevó a cabo una evaluación exhaustiva de los costos asociados con los procesos de fabricación de cada componente y partes, fundamentada en la selección de decisiones basadas en datos relacionados con el costo, la asignación de recursos y la eficiencia para optimizar el proceso. Además, se implementó una estrategia de fijación de precios diseñada para garantizar la competitividad de la compañía y su estabilidad financiera a largo plazo en el mercado local, adaptándose a la dinámica del mercado.

2.1.2. Fuentes y técnicas de recolección

2.1.2.1.Fuentes de información primaria

Se emplearon fuentes primarias mediante entrevistas semiestructuradas cara a cara con el personal de producción y contabilidad. Además, se realizó una observación directa en el departamento de producción para verificar el control de los costos. Se estableció un canal de comunicación directo con el contador de la compañía para obtener datos financieros detallados. Este enfoque sistemático aseguró no solo la precisión en la recopilación de datos, sino también la profundidad y relevancia de la información obtenida para el desarrollo del estudio. Se empleó un cuestionario de entrevista con 10 preguntas dirigidas al director, al contable y al responsable de producción para evaluar

el estado actual de la asignación de gastos en el ciclo productivo. Los datos obtenidos ofrecieron la información necesaria para discernir los aspectos esenciales necesarios para instaurar un sistema de costos orientado a órdenes de producción.

Tabla 3: Personas entrevistadas

Nombres	Cargo	Departamento
Toro Juan	Gerente General	Ejecutivo
Urrutia Mauro	Contador	Administrativos
Miranda Alberto	Jefe de producción	Producción

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Entrevistas. – La entrevista se realizó el 26 de abril de 2024 a las 15:00 horas, de forma presencial en las instalaciones de Calzalona S.A. Se realizó una conversación en las áreas de producción y contabilidad para recopilar información sobre el control, identificación y manejo de los costos, lo cual contribuyó al logro de los objetivos establecidos.

Guion de entrevista. – Se realizó una entrevista compuesta por 10 preguntas, con un tiempo estimado de media hora, en la cual se obtuvo información clara y exacta. A continuación, en la Tabla 4 se presentan las preguntas que se formularon durante la entrevista.

Tabla 4: Preguntas de la entrevista a profundidad y sus categorías

Preguntas	Dimensión o categoría
¿Cuál es el procedimiento para comenzar a hacer un pedido?	*Producción*
¿Cuál es el costo promedio de fabricación?	*Administración*
¿Cuál es el tratamiento de la materia prima dentro de la producción?	*Producción*
¿Tiene un sistema que permita manejar los costos de producción?	*Producción*
¿Cada cuánto tiempo se adquiere materiales y en que cantidades?	*Contabilidad*
¿Cómo realiza la estimación de la mano de obra?	*Producción*
¿Dispone de documentos que respalden la entrega y recepción de materiales?	*Administración*

¿Considera usted que es importante incluir los costos de depreciación, servicios básicos en los costos indirectos de fabricación?	*Producción*
¿Se identifican los materiales que se usaran en cada orden de producción?	*Producción*
¿Los precios de venta al público han sido determinados en base al costo de cada producto?	*Administración*

Fuente: Kvale (2014)
Elaborado por: Torres (2024)

2.1.2.2. Fuentes de información secundaria

Además, este trabajo requirió el uso de fuentes secundarias, como la información proporcionada por la empresa, como facturas de compra, roles de pago de los operarios, pagos de servicios básicos, depreciaciones y otros documentos que respaldan los costos indirectos de fabricación (CIF). También se realizó una revisión bibliográfica que incluyó investigaciones previas, libros, artículos científicos relacionados y otros recursos para la formulación del marco teórico.

Observación. Se aplicó la técnica de observación en el área de producción, enfocada en verificar y controlar los recursos utilizados para la fabricación de productos.

Fichas de observación. Mediante los documentos proporcionados por Calzalona S.A., se analizaron los procedimientos de fabricación y los tres elementos del gasto: los materiales primarios, las herramientas y la maquinaria, y la MO empleada. Además, se evaluaron los gastos indirectos relacionados con la producción de bienes, para lo cual se elaboró un cuadro o matriz.

Tabla 5: Ficha de observación - Registro de uso de materia directa

Registro de uso de materia prima			
Pedido	**Descripción**	**Cantidad**	**Firma responsable**

Fuente: Báez (2018)
Elaborado por: Torres (2024)

2.1.3. Fases del desarrollo

En la puesta en marcha del sistema de costos basado en órdenes de producción, se aplicó el enfoque explicado en el método de producción de la compañía. Es esencial subrayar la relevancia de proporcionar una explicación minuciosa de cada uno de los pasos aplicados en la ejecución del sistema de costos, asegurando que estén en consonancia con las metas definidas en este proyecto integrador.

Tabla 6: Etapas del desarrollo de la implementación del sistema de costos

Objetivo	Actividades	Resultado	Responsable
Identificar los procesos de producción de la empresa Calzalona S.A.	➢ Información significativa de la empresa. ➢ Diagramas de flujo de procesos. ➢ Encuestas con el personal de producción. ➢ Registros de producción.	Procesos de fabricación identificados y registrados.	Departamento de Producción
Establecer el procedimiento de control contable de los procesos de producción de la empresa Calzalona S.A.	➢ Establecer los procedimientos del costo ➢ Realizar hoja de costos ➢ Inspeccionar los registros contables de la producción	Clasificación de los costos, análisis de los cotos directos e indirectos en el periodo contable	Contador
Obtener la hoja de costos por órdenes de producción de en la empresa Calzalona S.A.	➢ Registros de costos por órdenes de producción. ➢ Costos asociados a los elementos de la producción (MP, MO, CIF). ➢ Informes financieros internos.	Hoja de costos por órdenes de producción obtenida y disponible para su análisis.	Departamento administrativo

Elaborado por: Torres (2024)

CAPÍTULO III
DESARROLLO

3.1. Resultados

Calzalona S.A. realiza diversas funciones fundamentales en el sector para el calzado, teniendo a Plasticaucho Industrial S.A. como su cliente principal. Su actividad principal es el proceso de fabricación de componentes y partes de lona y cueran sintético, el empiolado y la colocación de ojalillos en el proceso, y la realización de un riguroso control de calidad, tanto interno como externo, de los componentes y partes semielaborados antes de la inyección.

Además, Calzalona S.A. se encarga del transporte y la movilización de materiales y cortes, asegurando la máxima eficiencia y precisión en cada fase del proceso. Con un compromiso sólido hacia la excelencia, Calzalona S.A. asegura que sus productos satisfacen los estándares más elevados de calidad y satisfacción del cliente.

Ilustración 1: Calzado deportivo cueran



Fuente: Empresa Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Ilustración 2: Calzado deportivo lona



Fuente: Empresa Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Principales productos.

- Ambar Sintético Blanco Blanco
- Ambar Sintético Negro
- Ambar Negro
- Ambar Negro Blanco
- Ambar Blanco
- Eden Blanco
- Eden Negro
- Colegial Blanco Blanco, Azul Blanco, Negro Blanco
- Colegial Negro Negro, Roja Blanco
- Colegial Síntetico Negro, Blanco

3.1.1. Identificación de los procesos producción de la empresa Calzalona S.A

La fabricación de los componentes y partes para el calzado comprende nueve fases principales. Comienza con el pegado de apliques, unión del talón, la abierta costura, donde se unen los cortes al talón mediante una máquina especial. Luego, en el ribeteado, se añade ribete a los cortes junto con las lengüetas y en el cosido de talonera, se cose la talonera con un contrafuerte.

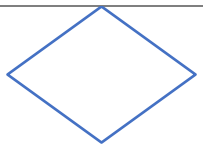
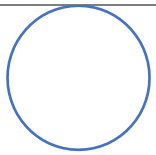
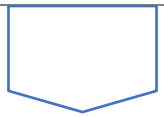
Posteriormente, en el pasado de cinta, se pasa cinta en los cortes, integrando la lengüeta. El ojalillado se colocan ojalillos en los cortes ya terminados. Después, en el empiolado, se cose la piola con el corte, asegurando la puntada y longitud adecuadas. Finalmente, el control de calidad verifica la limpieza y calidad de los cortes antes de su entrega. Cada etapa tiene sus propios trabajadores, cantidades de producción diaria y requerimientos de tiempo, garantizando un proceso eficiente y de alta calidad en la fabricación.

Diagrama de flujo del proceso de fabricación de componentes y partes para el calzado.

Ilustración visual de un proceso o evento mediante símbolos particulares, conocida como diagrama de flujo, ofrece una visión estructurada y comprensible de las diversas etapas de una actividad dentro de una organización (Universidad Veracruzana, 2020).

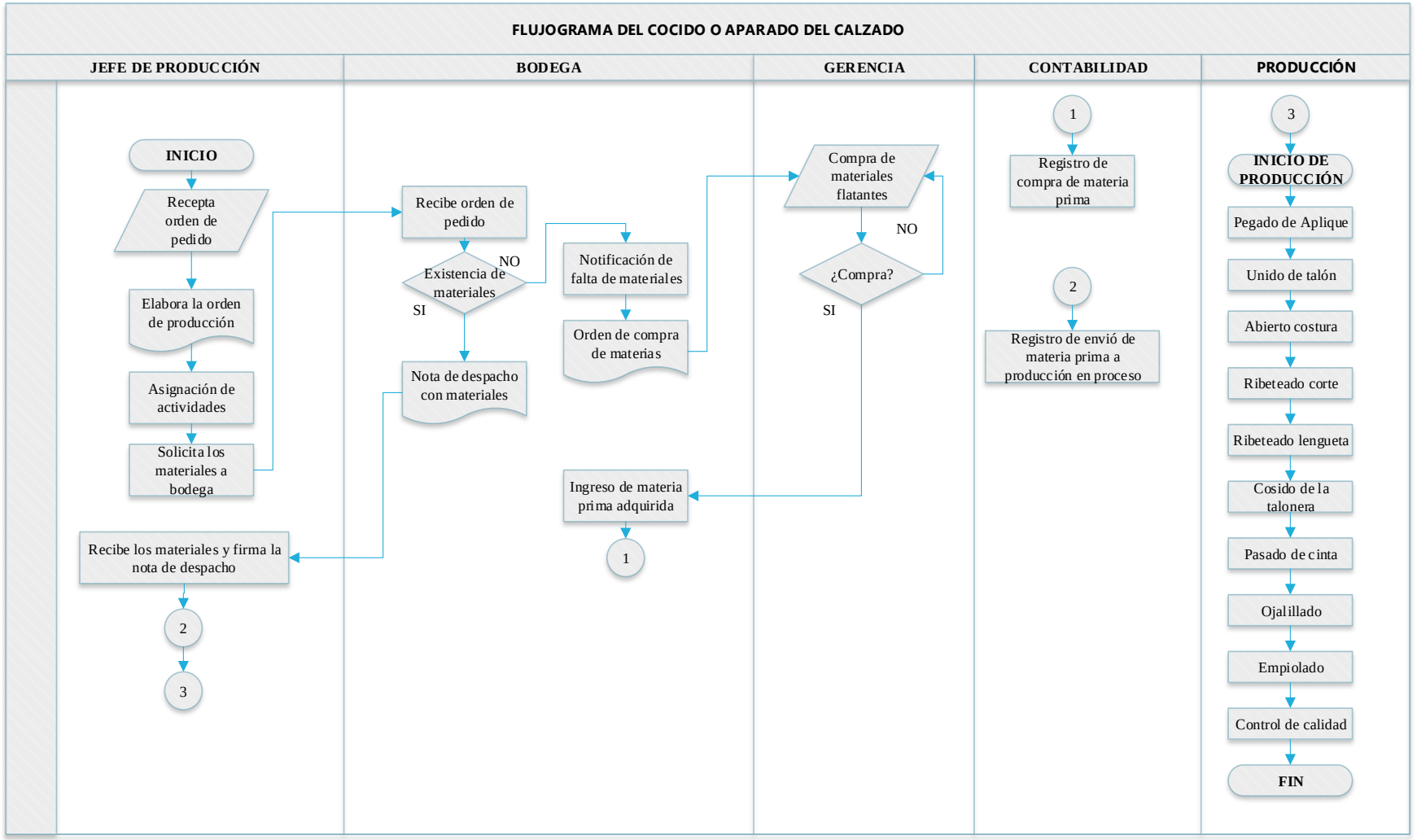
Símbolos empleados en el diagrama de flujo

Tabla 7:Símbolos de diagramas de flujo

	Inicio / Fin: Se utiliza para señalar tanto el comienzo como la terminación de un algoritmo, y también puede indicar una pausa o interrupción programada que sea necesaria en el desarrollo del programa.
	Proceso: Se aplica a un proceso particular y generalmente se usa para representar instrucciones u operaciones que provocan cambios en los valores.
	Entrada / Salida: Se usa para señalar la entrada o salida de datos que son procesados o registrados a través de un dispositivo periférico.
	Decisión: Empleado para la toma de decisiones, ramificaciones y para representar operaciones lógicas o comparaciones entre datos.
	Conector: Utilizado para conectar dos partes de un diagrama mediante un conector de salida y uno de entrada, estableciendo una conexión dentro de la misma página del diagrama.
	Conector fuera de página: Se emplea para enlazar dos partes de un diagrama que están en páginas distintas.
	Flujo del Programa: Utilizado para señalar el orden en el esquema de flujo, es decir, para ilustrar la dirección de las operaciones dentro de este.

Elaborado por: Torres (2024)
Fuente: (Figueroa, 2023)

Figura 1: Flujograma del procedimiento del cocido o aparado del calzado



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Pegado apliques (Proceso 1)

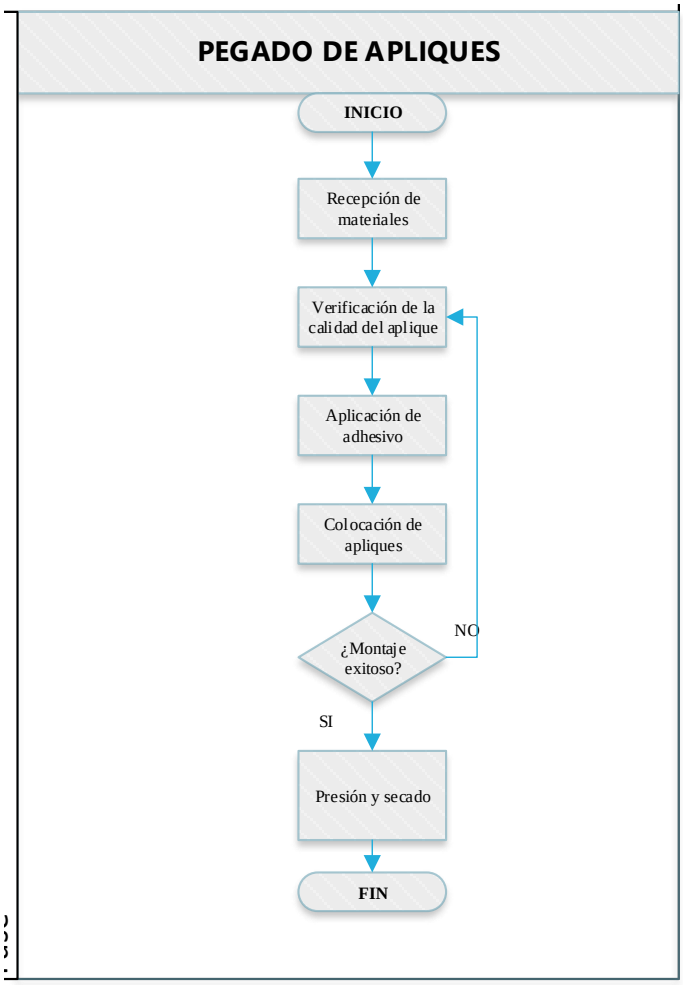
En el pegado aplique, es el inicio del procedimiento para la fabricación, en esta fase inicial, los cortes troquelados son todas las piezas que unen el corte terminado, el pegador de apliques tiene que realizar un minucioso proceso de pegado manualmente ya que es la parte inicial en el cual se empieza el proceso. Los apliques troquelados, previamente cortadas y preparadas son pegadas. Este paso no solo garantiza una unión sólida y duradera, sino que también contribuye a la estructura y la forma del corte. La habilidad de los 5 pegadores responsables en esta fase es crucial, ya que tiene como base 2000 pares al día por cada trabajador, que se debe realizar en un tiempo requerido de 7,76 horas.

Ilustración 3*:* Área de pegado de aplique



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 2: Flujograma del procedimiento de pegado de apliques en la producción del corte



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Unión del talón (Fase2)

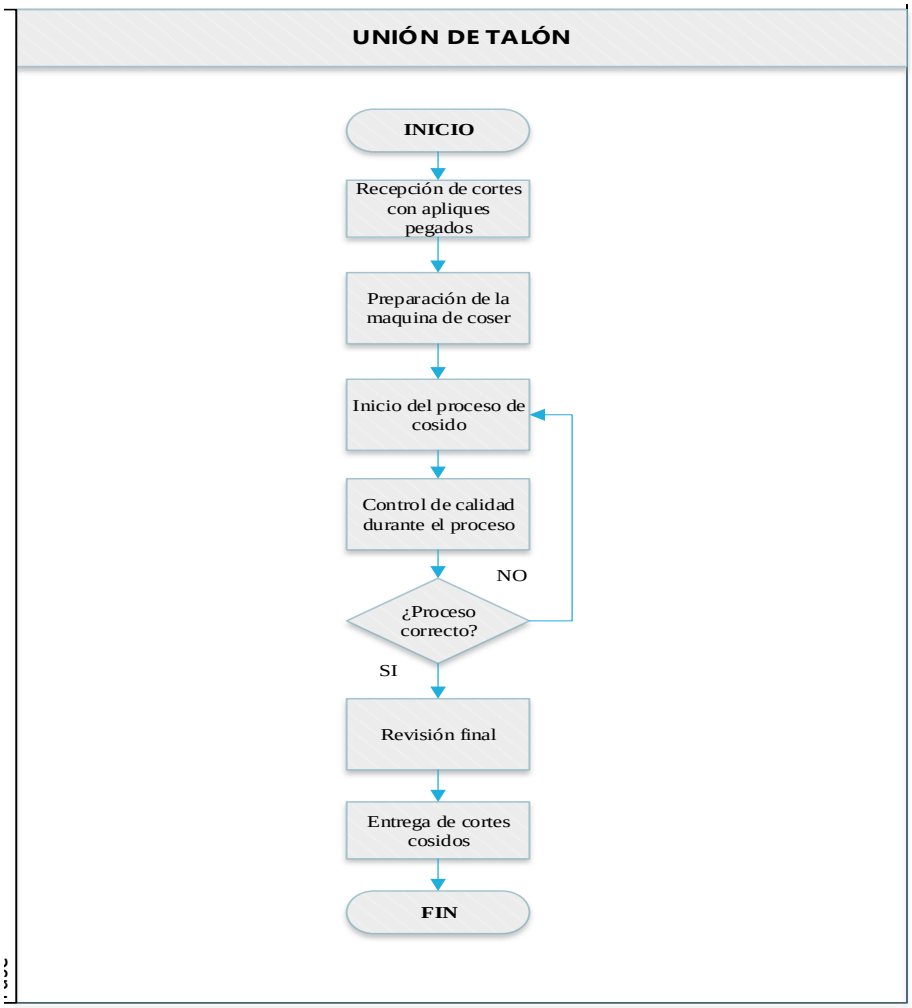
En el proceso de ensamblaje del talón, se reciben los cortes con apliques pegados para luego ser cosidos con la máquina de aparar conocida como cadeneta. En este procedimiento, los cuatro unidores responsables tienen como objetivo producir 2500 pares al día por cada trabajador, con un tiempo requerido de 7.67 horas. En este proceso, se completa la parte trasera del corte para comenzar con el proceso de fabricación. Para ello, es necesario entregar los cortes cortados y ordenados para su posterior procesamiento.

Ilustración 4: Área de unión del talón



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 3: Flujograma del procedimiento de unión del talón

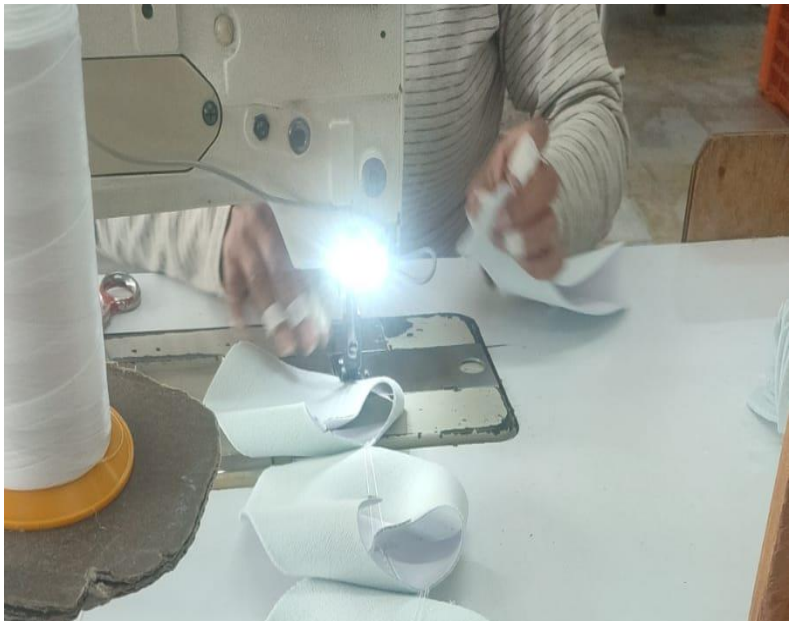


Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Abierta costura (Proceso 3)

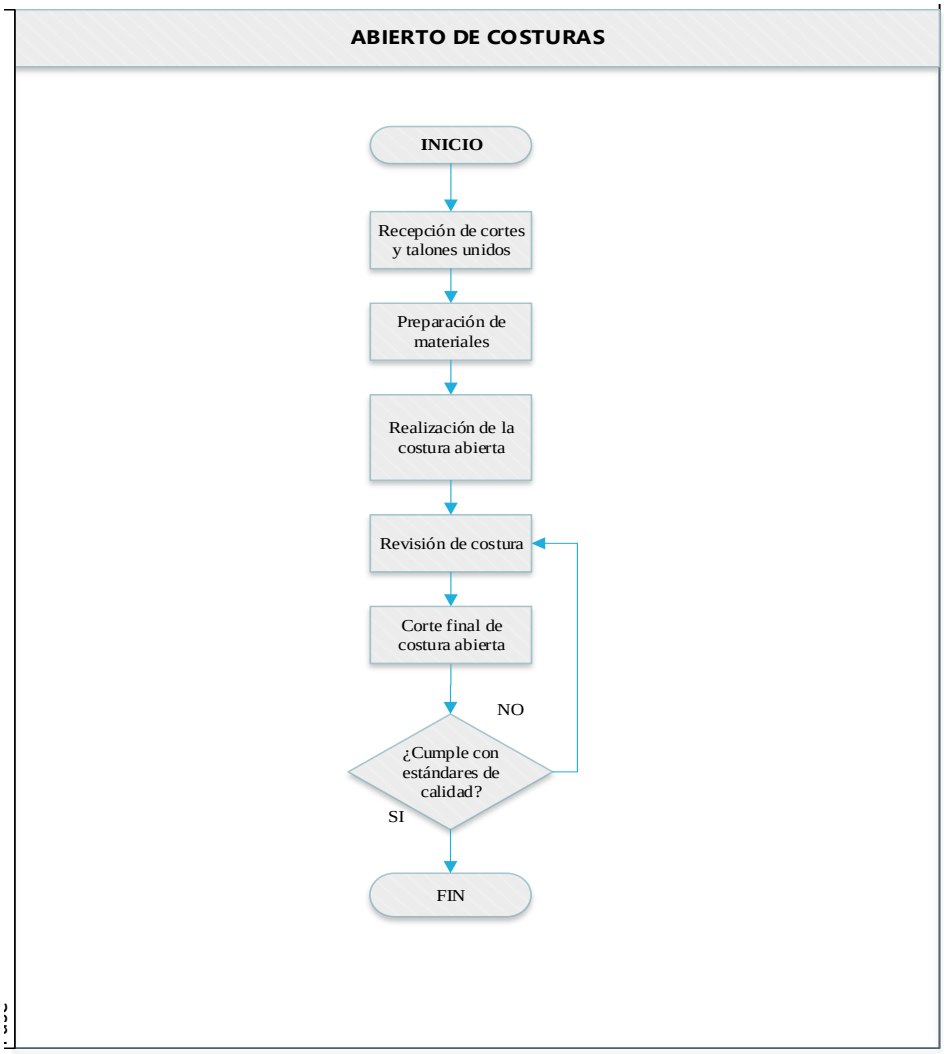
Para la realización de la abierta costura, se reciben los cortes junto con el talón unido. En esta etapa, la costura abierta se lleva a cabo en una máquina de doble aguja de 3/16. Este proceso es realizado por cuatro costureros, cada uno con una producción base de 2500 pares al día, requiriendo un tiempo de 7.67 horas. Finalmente, el cortador asignado se encarga de cortar la costura abierta.

Ilustración 5: Área de abierto de costuras



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 4: Flujograma del procedimiento de abierto de costuras en la producción



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Ribeteado (Proceso 4)

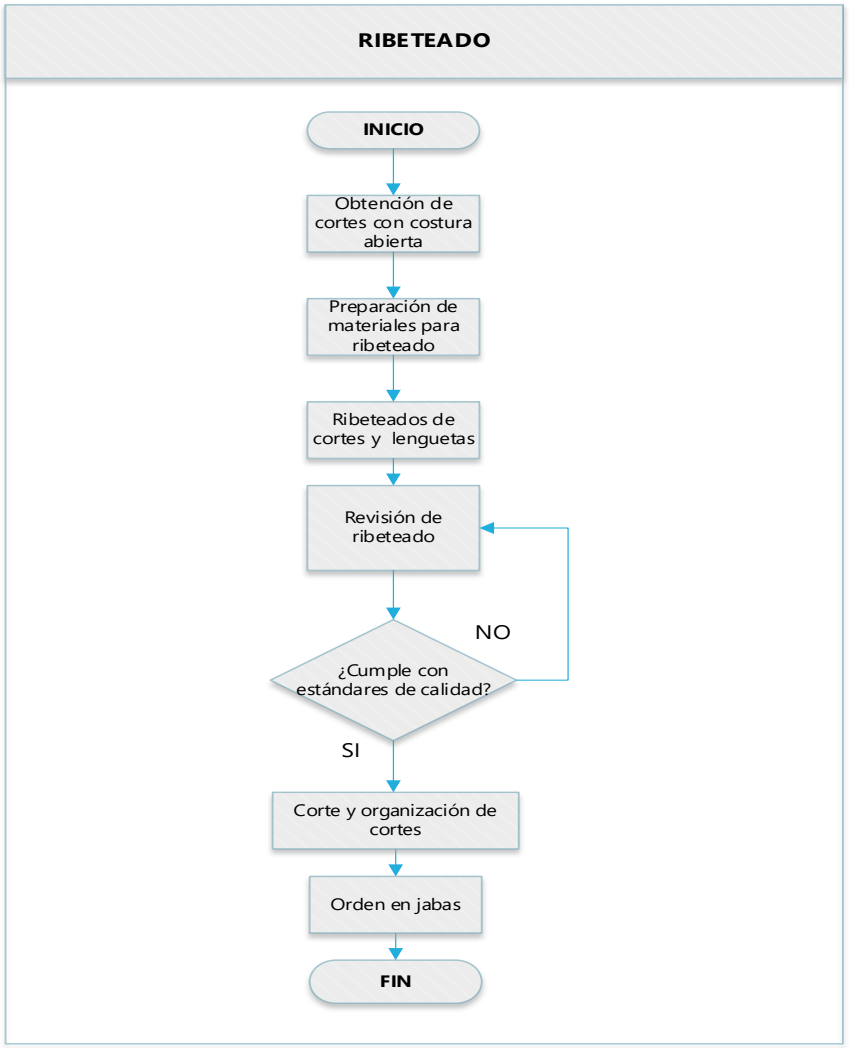
Para realizar el ribeteado, primero se obtienen los cortes con la costura abierta. Luego, los nueve ribeteadores asignados se encargan de ribetear los cortes junto con las lengüetas, con una producción base de 1100 pares al día por cada ribeteador, y un tiempo requerido de 7.76 horas. Al finalizar, el cortador debe cortar y organizar todos los cortes en sus respectivas jabas.

Ilustración 6. Área de ribeteado



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 5: Flujograma del procedimiento de ribeteado en la producción del corte



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Cosido de talonera (Proceso 5)

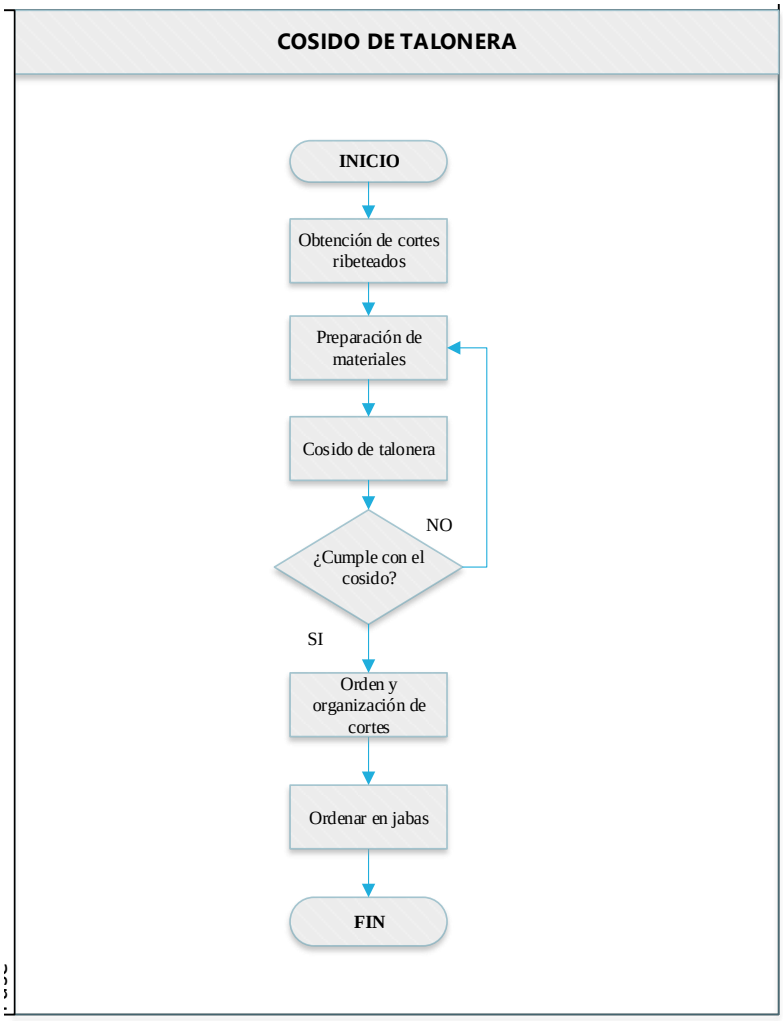
Para el proceso de cosido de talonera, primero se obtienen los cortes ribeteados. Luego, los seis taloneros asignados cosen la talonera, insertando un contrafuerte y cosiéndolo con una máquina llamada talonera 1/8. Cada talonero maneja una base de 1800 pares al día, con un tiempo requerido de 7.67 horas. Al finalizar, el cortador asignado debe organizar y cortar todos los cortes en sus respectivas jabas para el siguiente proceso.

Ilustración 7*:* Área de cosido de talonera



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 6: Flujograma del procedimiento de cosido de talonera



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024

Pasado de cinta (Proceso 6)

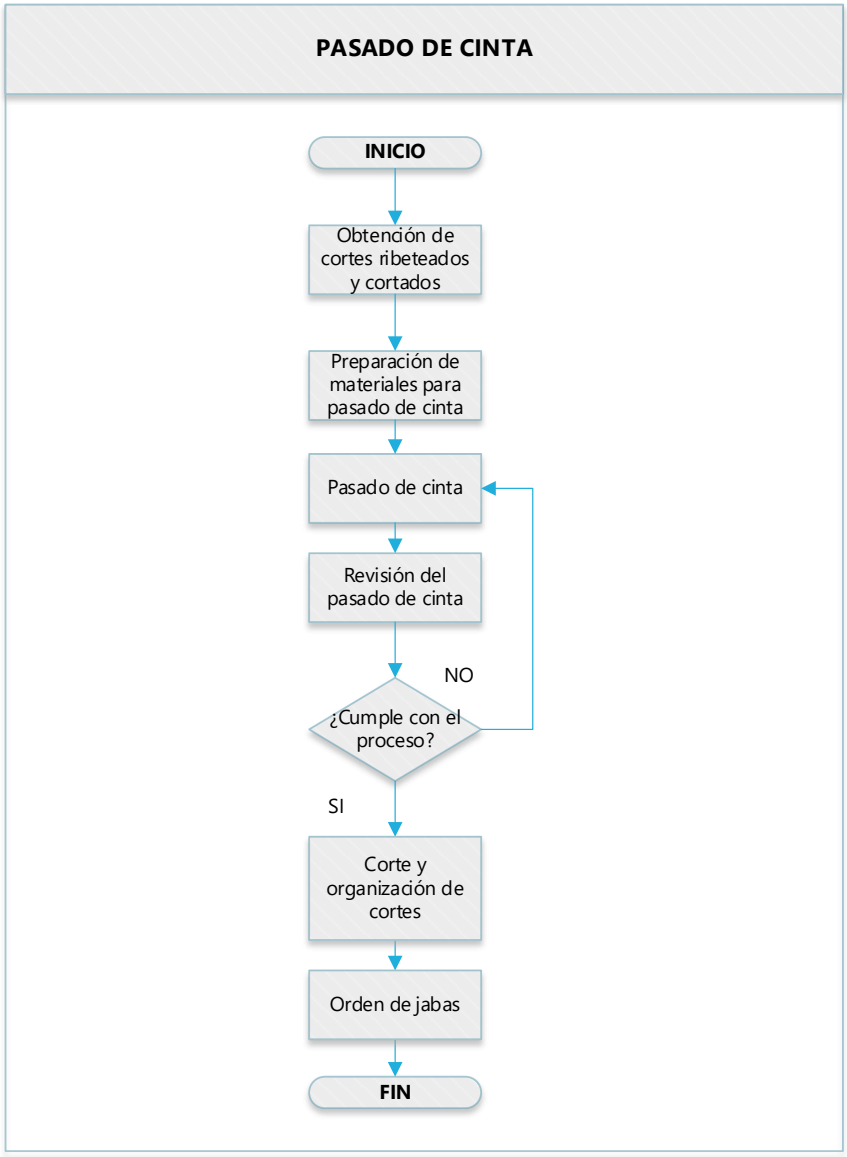
El proceso de pasado de cinta es fundamental en la realización de los cortes, ya que es una parte visible del producto. En esta etapa, se utiliza la máquina cinteras 1/8 para realizar la costura, y se trabaja con la lengüeta que debe estar previamente ribeteada si es de lona y cortadas. Los nueve cinteros encargados deben cumplir con una producción base de 1100 pares al día por cada trabajador, en un tiempo de 7.67 horas. Al finalizar, el cortador asignado debe organizar y cortar todos los cortes en sus respectivas jabas para el siguiente proceso.

Ilustración 8: Área de pasado de cinta



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 7: Flujograma del procedimiento de pasado de cinta



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Ojalillado (Proceso 7)

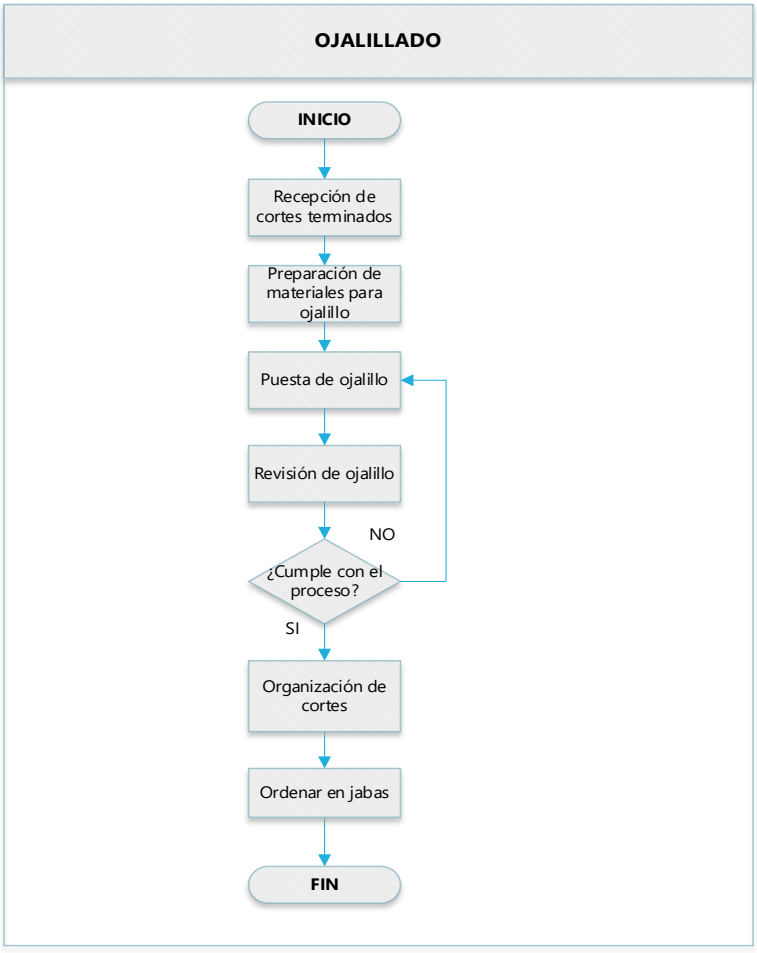
En este proceso, los tres ojalilladores deben recibir todos los cortes ya terminados para realizar el ojalillado. Cada ojalillador tiene una base de 4000 pares por día, con un tiempo requerido de 7.67 horas. La función de los ojalilladores es utilizar una máquina que cumple con tres funciones: perforar, colocar el ojalillo y finalmente apretar el ojalillo. Sin embargo, los ojalillos dependerán de cada corte, diseño o modelo requerido.

Ilustración 9: Área de Ojalillado



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 8: Flujograma del procedimiento de Ojalillado en la producción del corte



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Empiolado (Proceso 8)

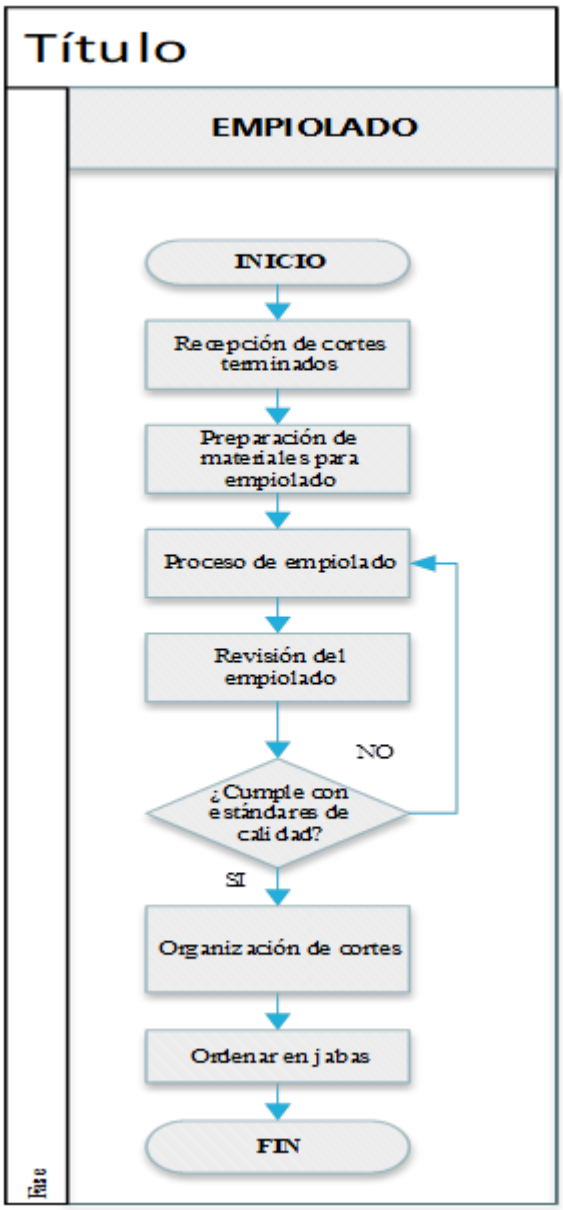
En esta fase de empiolado, se reciben todos los cortes ya terminados con todos los procesos previos. Los siete empioladores asignados deben realizar el cosido de la piola con el corte, asegurándose de que la puntada sea acorde a lo sugerido, que es de 6 centímetros, y que la piola tenga la medida requerida de 15 centímetros. Cada empiolador debe realizar 1400 pares al día, con un tiempo requerido de 7.67 horas. Finalmente, los empioladores deben organizar y cortar todos los cortes en sus respectivas jabas.

Ilustración 10: Área de empiolado



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 9: Flujograma del procedimiento de empiolado en la producción del corte



Fuente: Calzalona S.A.

Elaborado por: Torres (2024)

Control de calidad (Proceso 9)

Es la etapa final del procedimiento de la fabricación del corte, donde se perfecciona cada corte terminado. En esta fase, se realiza una limpieza exhaustiva para eliminar cualquier residuo de pegamento o manchas dejadas en las etapas anteriores. Los tres revisadores encargados tienen una base de 3500 pares al día por trabajador, con un

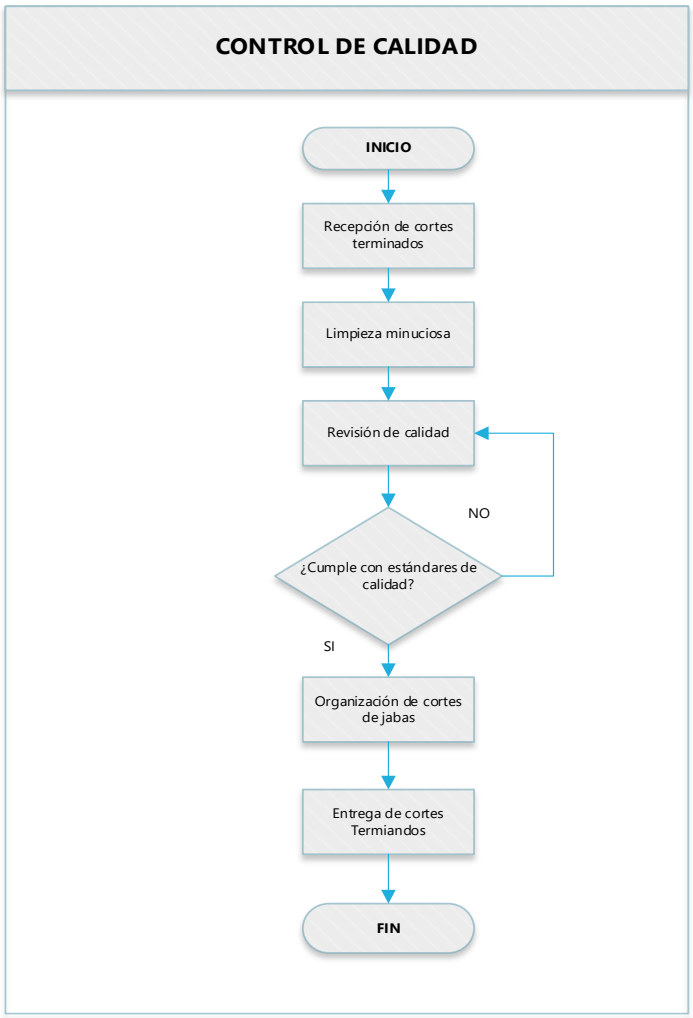
tiempo requerido de 7.67 horas. Finalmente, los cortes se colocan en sus respectivas jabas para la entrega de cada pedido.

Ilustración 11: Área de control de calidad



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Figura 10: Flujograma del proceso de control de calidad



Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.2. Establecimiento del procedimiento de control contable de la empresa Calzalona S.A

Después de reconocer los artículos y los métodos de manufactura en la empresa "Calzalona" S.A., se avanzó en la determinación de los elementos de costo vinculados a su proceso de producción. Este análisis detallado permitió una gestión más eficiente de los recursos, lo que resultó en una optimización de la eficiencia operativa.

Materia prima

En el proceso de fabricación para el calzado, se involucran diversos elementos cuya combinación da lugar al producto final. La disposición de estos componentes varía según el modelo que se esté produciendo, aunque varios de ellos son comunes debido

a sus características que realzan la calidad distintiva de marca Calzalona S.A. Seguidamente, se ofrece un análisis de los materiales utilizados por la compañia en el proceso de fabricación.

La compañía enfrenta fluctuaciones en el uso de insumos por la producción de una extensa variedad de artículos. La cantidad exacta de estos materiales se calcula según el volumen de unidades manufacturadas, lo que demanda una gestión precisa de existencias y una ajustada adaptación a las necesidades particulares de cada estilo de fabricación.

Tabla 8: Materia prima

Cemento de contacto (adhesivo)
Cuerda de montar
Cuerda de montar
Hilo poliéster at blanco 40
Hilo poliéster at negro 40
Hilo poliéster at negro 60
Ojalillo de aluminio negro AA
Pega preparada comprada
Ribete SNT sesgado leda negro 7 mm
Ribete SNT sesgo leda negro 14mm
Sesgo blanco 7 mm
Sesgo descrudado aprestado 7mm
Sesgo negro 13mm
Sesgo negro 7 mm

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Mano de obra

En el contexto operativo de una empresa dedicada a la fabricación, el aspecto laboral engloba a todo el personal que colabora en la transformación de la materia prima en productos parcialmente elaborados o finales, previo a su entrega o venta. Este elemento humano es fundamental en la producción de bienes, y los gastos se establecen al identificar su aporte directo al proceso de fabricación.

En este contexto, se realizó una exhaustiva clasificación y subdivisión de este elemento en dos categorías fundamentales: trabajo directo y trabajo indirecto, con el objetivo de entender las funciones específicas que desempeña cada una en el proceso de

producción. Este enfoque sistemático y detallado ayuda a gestionar eficientemente los recursos y a evaluar con precisión los costos laborales relacionados con la manufactura.

La siguiente tabla presenta la mano de obra empleada por la empresa de calzado "Calzalona S.A."

Tabla 9: Mano de obra

MOD	N°	MOI	N°
Pegador	5	Bodeguero	1
Unidor	4	Jefe de producción	1
Costurero	4		
Ribeteador	9		
Talonero	6		
Cinteros	9		
Ojalillador	3		
Empiolador	7		
Recortador	12		
Revisador	3		
TOTAL	**62**		**2**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Costos indirectos de fabricación

Los costos indirectos de fabricación abarcan aquellos elementos que no participan directamente en la transformación del producto. Tal como se analizó previamente, la empresa incurre en varios de estos costos, incluyendo costos generales de fabricación, mantenimiento de maquinaria y otros gastos asociados al proceso productivo. Identificar y analizar detalladamente estos costos es esencial para una gestión eficiente de los recursos y para tomar decisiones informadas en la manufactura. A continuación, se presenta una lista que ejemplifica algunos de los Costos Indirectos de Fabricación (CIFs) presentes en la estructura de la empresa. "Calzalona S.A."

Tabla 10: Costos indirectos de fabricación

Depreciación	**Teléfono**
Mantenimiento	Mano de obra indirecta
Energía electricidad	Internet
Agua potable	

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Sistema de costos

Un sistema de costos es un conjunto de procedimientos y técnicas utilizados por las empresas para determinar, asignar y controlar los costos relacionados con la producción de bienes o la prestación de servicios. El objetivo principal de un sistema de costos es proporcionar información precisa y relevante para la toma de decisiones gerenciales, la planificación, el control de costos y la evaluación del desempeño.

3.1.2.1. Materia prima

Se inicia el proceso de elaboración con una orden de producción emitida por Plasticaucho Industrial S.A., un documento formal que detalla de manera precisa los requisitos necesarios para fabricar un producto específico. Una vez que esta orden ha sido aprobada, se convierte en una guía integral para coordinar y supervisar todo el proceso de fabricación.

Después de obtener la aprobación de la orden de producción, se avanza hacia la determinación cuantitativa de los materiales necesarios para iniciar el proceso. Este análisis implica calcular el requerimiento unitario de cada material, y luego multiplicarlo por la cantidad de unidades a fabricar según el modelo correspondiente.

3.1.2.2. Órdenes de producción

La tarea de resguardar los materiales iniciales y dirigir su flujo hacia la línea de producción es responsabilidad del supervisor de producción. Después, se elabora la solicitud de producción de materia prima, que se entrega al departamento de fabricación. Se prepararán dos solicitudes de producción para los modelos de zapatos específicos que serán objeto de análisis.

Tabla 11: Orden de producción modelo Sintético SNT NG 38

EMPRESA CALZALONA S.A. ORDEN DE PRODUCCIÓN					
Fecha de Pedido	may-24		**CLG SNT NG 38**		
Cliente	Plasticaucho Industrial S.A.				
DESCRIPCIÓN					
Articulo	Sintético SNT NG 38		**Cantidad**	9500	Talla 38
Cantidad iniciados			**Referencia**		CLG SNT 38
Cantidad terminados			**Fecha de**		13/5/2024
Especificaciones			**Ingreso Bodega**		
MATERIA PRIMA DIRECTA					
Materia Prima	**Descripción**	**UM**	**Cantidad**	**Precio Unitario**	**Valor Total**
CA CLG SNT NG	Hilo poliéster at negro 60	G	1454	$ 0,01879	$ 27,34
CA CLG SNT NG	Cemento de contacto (adhesivo)	G	11637	$ 0,00330	$ 38,40
CA CLG SNT NG	Sesgo descrudado aprestado 7mm	M	3323	$ 0,04000	$ 132,92
CA CLG SNT NG	Ojalillo de aluminio negro AA	UN	152000	$ 0,00369	$ 560,88
CA CLG SNT NG	Hilo poliéster at blanco 40	G	1900	$ 0,01303	$ 24,76
CA CLG SNT NG	Ribete SNT sesgo leda negro 14mm	M	8550	$ 0,00863	$ 73,79
CA CLG SNT NG	Hilo poliéster at negro 40	G	18900	$ 0,01330	$ 251,37
CA CLG SNT NG	Cuerda de montar	G	24342	$ 0,00729	$ 177,45
CA CLG SNT NG	Ribete SNT sesgado leda negro 7 mm	M	4845	$ 0,00784	$ 37,98
CA CLG	CT CLG SNT NG 38	PAR	9500,00	$ 0,53	$ 5.057,80
TOTAL					**$ 6.382,69**
Observaciones:					
Expedido por:			**Recibido por:**		

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Tabla 12: Orden de producción Modelo Lona CLG NG 38

EMPRESA CALZALONA S.A. ORDEN DE PRODUCCIÓN					
Fecha de Pedido	may-24		CLG NG 38		
Cliente	Plasticaucho Industrial S.A.				
DESCRIPCIÓN					
Articulo	Lona CLG NG 38		**Cantidad**	9000	Talla 38
Cantidad iniciados			**Referencia**	CA CLG NG 38	
Cantidad terminados			**Fecha de**		27/5/2024
Especificaciones			**Ingreso Bodega**		
MATERIA PRIMA DIRECTA					
Materia Prima	**Descripción**	**UM**	**Cantidad**	**Precio Unitario**	**Valor Total**
CA CLG NG 38	Hilo poliéster at negro 40	G	17910,00	$ 0,01	$ 238,20
CA CLG NG 38	Sesgo blanco 7 mm	M	3148,00	$ 0,04	$ 125,92
CA CLG NG 38	Cuerda de montar	G	22820,00	$ 0,01	$ 166,36
CA CLG NG 38	Hilo poliéster at negro 40	G	1377,00	$ 0,02	$ 25,89
CA CLG NG 38	Hilo poliéster at blanco 40	G	1800,00	$ 0,01	$ 23,45
CA CLG NG 38	Sesgo negro 13mm	M	11448,00	$ 0,08	$ 915,84
CA CLG NG 38	Sesgo negro 7 mm	M	4770,00	$ 0,05	$ 238,50
CA CLG NG 38	Pega preparada comprada	KG	1056,00	$ 0,99	$ 1.040,53
CA CLG NG 38	Ojalillo de aluminio negro aa	UN	144000,00	$ 0,004	$ 531,36
CA CLG NG 39	CT CLG NG 38	PAR	9000,00	$ 0,57	$ 5.150,70
TOTAL					**$ 8.456,75**
Observaciones:					
Expedido por:			**Recibido por:**		

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.2.3. Mano de obra

En el área administrativa, se ha llevado a cabo una distribución detallada de responsabilidades entre los trabajadores, quienes cumplen funciones dentro del ciclo de producción para asegurar la excelencia del producto. Todos los trabajadores participan de manera secuencial en la fabricación de calzado, siguiendo la secuencia establecida en el proceso productivo.

Todos los salarios y remuneraciones se ajustan de acuerdo con la reforma salarial implementada para el ejercicio fiscal 2023, anticipando ajustes en el valor del salario básico proyectados para el año 2024, según las disposiciones gubernamentales vigentes.

El cálculo del costo de mano de obra directa se basa en el número de horas efectivamente laboradas durante el mes. Esto implica la determinación de las horas proyectadas para el mes de producción, multiplicadas por el número de horas en las que los trabajadores estuvieron en cada orden de producción.

Tabla 13: Rol de pagos mano de obra directa

EMPRESA CALZALONA S.A.

MO DIRECTA

ROL DE PAGOS

Cargo	Sueldo	Total Ingresos	Deducciones 9,45%	Total Deducciones	Liquido a Recibir	Beneficios de ley/´Provisiones					Total	Costo Total
						Aporte Patronal	Fondo de Reserva	XII Sueldo	XIV Sueldo	Vacaciones		
Pegador	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Unidor	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Costurero	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Ribeteador	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Talonero	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Cinteros	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Ojalillador	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Empiolador	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
Revisador	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
TOTAL	**$ 4.152,42**	**$ 4.152,42**	**$ 392,40**	**$ 392,40**	**$ 3.760,02**	**$ 504,54**	**$345,87**	**$ 346,05**	**$ 344,97**	**$173,02**	**$ 1.714,45**	**$ 5.866,87**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Tabla 14: Rol de pagos mano de obra indirecta

EMPRESA CALZALONA S.A.
MANO DE OBRA INDIRECTA
ROL DE PAGO MENSUALIZADO

Cargo	Sueldo	Total Ingresos	Deducciones 9,45%	Total Deducciones	Liquido a Recibir	Beneficios de ley/´Provisiones					Total	Costo Total
						Aporte Patronal	Fondo de Reserva	XII Sueldo	XIV Sueldo	Vacaciones		
Jefe de producción	$ 637,00	$ 637,00	$ 60,20	$ 60,20	$ 576,80	$ 77,40	$ 53,06	$ 53,08	$ 38,33	$ 26,54	$ 248,41	$ 885,41
Contador	$ 1.104,36	$ 1.104,36	$ 104,36	$ 104,36	$ 1.000,00	$ 134,18	$ 91,99	$ 92,03	$ 38,33	$ 46,02	$ 402,55	$ 1.506,91
Supervisor	$ 461,38	$ 461,38	$ 43,60	$ 43,60	$ 417,78	$ 56,06	$ 38,43	$ 38,45	$ 38,33	$ 19,22	$ 190,49	$ 651,87
TOTAL	**$ 2.202,74**	**$ 2.202,74**	**$ 208,16**	**$ 208,16**	**$ 1.994,58**	**$ 267,64**	**$183,48**	**$ 183,56**	**$ 114,99**	**$ 91,78**	**$ 841,45**	**$ 3.044,19**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Cálculo de horas efectivamente laboradas

La determinación de las horas efectivamente trabajadas en el mes, se realiza restando los días no laborables. Los trabajadores realizan sus labores de lunes a viernes, en un horario establecido desde las 8 am a las 16pm. Por lo tanto, se excluyen los 8 días correspondientes a los fines de semana de los 31 días totales del mes de mayo, menos 3 días de feriado. Este proceso de cálculo tiene como objetivo obtener un registro preciso de las horas de trabajo efectivas, excluyendo los días no hábiles, con el fin de evaluar detalladamente el rendimiento laboral y la eficiencia en el uso del tiempo durante el período analizado.

Tabla 15: Horas trabajadas

Días laborados	**20**
Horas diarias laboradas	8
Número de operarios	9
Total de horas	**1440**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Determinación de la tarifa de MOD

Para distribuir los costos de MOD a las órdenes de producción, se determina una tasa de asignación. Esto se consigue separando el costo completo de MOD del mes entre las horas laboradas eficazmente durante ese lapso de tiempo.

La información necesaria se extrajo de la tabla 15 mencionada anteriormente, la cual detalla el costo de MOD registrado en la nómina, junto con las respectivas estimaciones. El método empleado para calcular la tasa de mano de obra utilizada en la asignación a las órdenes de producción se presenta a continuación:

Tabla 16: Determinación de la tarifa MOD

Sueldo MOD	**$**	**4.152,42**
Provisiones Legales (+)	$	1.714,45
Total (=)	$	5.866,87
Horas Laboradas al mes (/)		1440
Tarifa MOD (=)		**4,07**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

El resultado del cálculo indica que se asignarán 4.07 dólares por cada hora de trabajo directo en el contexto de la orden de producción.

Tabla 17: Tiempo de producción del calzado

Proceso	Tiempo Estándar (Min/Par)
Pegado de apliques	0,38
Unión de talón	0,25
Abierta de costura	0,26
Ribeteado de corte	0,27
Ribeteado de lengüeta	0,11
Cosido talonera	0,31
Pasado de cinta	0,22
Ojalillado	0,24
Empiolado	0,25
Control de calidad	0,24
Tiempo de ocio	0,21
Tiempo de Elaboración	2,75
Hora reloj	0,046

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Al determinar el tiempo estándar necesario para que un obrero elabore **un par de cortes**, se realiza un análisis integral para calcular la capacidad productiva diaria y mensualmente.

En cada etapa y actividad del proceso productivo, se lleva a cabo una identificación minuciosa de los intervalos de tiempo en los que no se realiza ninguna operación. Estos momentos se generan debido a diversos factores, como cambios de actividad, reorganización del área de producción y otros eventos que pueden incidir en la continuidad de la operación. Esta evaluación detallada de los tiempos no operativos es crucial para una planificación efectiva y la optimización del rendimiento en el ciclo de producción, permitiendo anticipar posibles interrupciones y mejorar la eficiencia global del proceso.

Tabla 18: Tiempo de producción del calzado

	2.75 minutos
Horas Diarias Laboradas	8
Minutos En 8 Horas	480
Cantidad Estimada En 8 Horas	174.55 (480/2.75)
Producción Por Dia	**1571** (174.55*9)

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Al evaluar el tiempo de producción diario por par de zapatos, es fundamental tener en cuenta que este cálculo se realizó considerando la colaboración de los 9 trabajadores directamente involucrados en la producción. Como resultado, se estableció una producción diaria total de 1571 pares de zapatos. Esta cifra valida la información proporcionada previamente por la empresa.

3.1.2.4. Costos indirectos de fabricación

Dentro del proceso de asignación de CIF, se ha establecido un presupuesto para aplicarlo en las órdenes de producción, siguiendo minuciosamente la tasa de asignación elegida para este proyecto específico. Los CIF han sido previamente presupuestados, considerando su naturaleza dual de CIF fijos y CIF variables.

Posteriormente, se ofrece una tabla detallada que muestra el presupuesto de CIF establecido para el mes de mayo. Este documento ofrece una visión detallada de cómo se planifica distribuir los costos indirectos durante este período, el detalle de depreciaciones y energía eléctrica se presentan en Anexos.

Tabla 19: Tiempo de producción del calzado

Empresa CALZALONA S.A.	
Costos Indirectos de Fabricación Fijos	
MI	$ 7.419,72
MOI	$ 841,45
Depreciación Maquinaria	$ 189,31
Depreciación Muebles Y Enseres	$ 20,84
Depreciación Equipo de Cómputo	$ 53,24
Total CIF Fijos Presupuestado	**$ 8.524,56**
Costos Indirectos de Fabricación Variables	
Energía Eléctrica	$ 116,78
Agua Potable	$ 50,00
Internet	$ 60,00
Teléfono	$ 26,25
Reparación y Mantenimiento	$ 150,00
Transporte de Productos	$ 30,00
Total CIF Variables Presupuestado	**$ 433,03**
Total CIF Presupuestado	**$ 8.957,59**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

En el proceso de asignación de los CIF a las órdenes de producción, se utilizó la tasa de asignación, la cual se establece en base a las horas trabajadas por el personal de MOD, como se calculó en la fase previa.

La fórmula utilizada para calcular la tasa de asignación es la siguiente:

$$t = \frac{CIF\ Fijo + CIF\ Variable\ Presupuestado}{Horas\ de\ mano\ de\ obra\ directa}$$

$$t = \frac{8.957{,}59}{1440\ horas}$$

$$t = 6.22$$

Asignación de MOD y CIF

Tal como se indicó anteriormente, se procede a determinar el costo por hora y la tarifa predefinida, basándose en las horas efectivamente trabajadas por el personal de MOD durante el mes en cuestión. Por consiguiente, se realiza la asignación correspondiente a las órdenes de producción utilizando este criterio específico.

Tabla 20: Asignación de MOD a cada orden de producción

Orden de Producción	#Horas de Mod	Tarifa de Mod	Valor Asignado a Cada Orden
Sintético SNT NG 38	435	$ 4,07	$ 1.772.05
Lona CLG NG 38	412	$ 4,07	$ 1.678.78
Total			**$ 3.450.82**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Tabla 21: Asignación CIF para cada orden de producción

Orden de Producción	#Horas de Mod	Tasa de Asignación	Valor Asignado a Cada Orden
Sintético SNT NG 38	435	$ 6,22	$ 2.705,57
Lona CLG NG 38	412	$ 6,22	$ 2.563,18
Total			**$ 5.268,75**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.3. Hoja de costos

Después de recopilar información detallada sobre los componentes de costo inherentes a las órdenes de producción, se procedió a crear una versión individualizada de las hojas de costo para cada orden generada durante el período mensual. En este procedimiento, se incorporaron los importes relativos a la MP, MO y los CIF. En este informe se realizó el cálculo del gasto global de manufactura y el costo individual de cada pedido. Estos datos son esenciales para establecer el valor de comercialización, contemplando un beneficio que cubra tanto los costos como los gastos relacionados con la producción.

Tabla 22: Hoja de costos modelo Sintético SNT NG 38

EMPRESA CALZALONA S.A.							
HOJA DE COSTOS							
Hoja de costos N° 2563			**Cantidad:**	9500			
Modelo: Sintético SNT NG 38			**Código:**	SNT NG 38			
Materia Prima Directa			**Mano de Obra**				
Fecha	**Detalle**	**Valor**	**Detalle**	**Horas**	**Tarifa**	**Valor Total**	
13/5/2024	Orden de producción	$ 6.382,69	MOD	435	$ 4.07	$ 1.772.05	
Subtotal MPD		**$ 6.382,69**	**$ 1.324,89**			**$ 1.772.05**	
Costos Indirectos de Fabricación					**Resumen**		
B. Asig.	**HMOD**	**T. ASIG**	**Valor**		Materia Prima Directa	$ 6.382,69	
HMDO	435	$ 6,22	$ 2.705,57		Mano de obra directa	$ 1.772,05	
					Costo Primo	**$ 8.154,73**	
					CIF Aplicado	$ 2.705,57	
					COSTOS DE FABRICACIÓN	**$10.860,31**	
					Unidades Producidas	$ 9.500,00	
Subtotal CIF			**$ 2.705,57**		**Costo Unitario**	**$ 1,14**	

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Interpretación

En la orden de producción asociada al modelo Sintético SNT NG 38 en mayo, se procede a asignar la mano de obra considerando el tiempo laborado, que asciende a un total de 435 horas, con una tarifa de $ 4.07 por hora. La materia prima directa, valuada en $ 6.382,69 queda debidamente registrada en la orden de producción de materiales. De manera adicional, los CIF se distribuyen de manera proporcional a las horas de MOD, mediante la aplicación de una tasa fija de $6,22 por hora. El costo total asociado a la producción de 9500 unidades del producto se estima en $ 10.860,31, lo que resulta en un costo de $1,14 por par.

Tabla 23: Hoja de costos modelo Lona CLG NG 38

EMPRESA CALZALONA S.A.						
HOJA DE COSTOS						
Hoja de costos N° 3562			**Cantidad:**	9000		
Modelo: Lona CLG NG 38			**Código:**	CLG NG 38		
Materia Prima Directa			**Mano de Obra**			
Fecha	**Detalle**	**Valor**	**Detalle**	**Horas**	**Tarifa**	**Valor Total**
24/5/2024	Orden de producción	$8.456,75	MOD	412	$ 4.07	$ 1.678.78
Subtotal MPD		**$8.456,75**	**Subtotal MOD**			**$ 1.678.78**

Costos Indirectos de Fabricación				Resumen	
Base Asig.	**HMOD**	**T. ASIG**	**Valor**		
HMDO	412	$ 6,22	$ 2.563,18	Materia Prima Directa	$ 8.456,75
				Mano de obra directa	$ 1.678,78
				Costo Primo	**$10.135,53**
				CIF Aplicado	$ 2.563,18
				COSTOS DE FABRICACIÓN	**$12.698,71**
				Unidades Producidas	$ 9.000,00
Subtotal CIF			**$ 2.563,18**	**Costo Unitario**	**$ 1,41**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Interpretación

En la orden de fabricación emitida para el modelo Lona CLG NG 38, se asigna la fuerza laboral conforme a 412 horas laboradas a una tarifa de $ 4.07 por hora. La materia prima directa, valorada en $ 8.456,75, se registra en la orden de fabricación. Además, los CIF se distribuyen proporcionalmente a las horas de MOD, utilizando una tarifa fija de $ 6,22 por hora. El costo total de manufactura para 9000 unidades es de $ 12.698,71, lo que da como resultado un coste unitario de $ 1,41 por par.

3.1.3.1. Fijación del precio de venta

La fijación del precio de venta con margen de utilidad es una estrategia utilizada por las empresas para determinar el precio al que se venderán sus productos o servicios. Este proceso implica establecer un precio de venta que cubra todos los costos asociados con la producción y distribución del producto, y que además incluya un margen de utilidad deseado.

Después de analizar el costo unitario de producción, se procede a determina el precio de venta. Este valor se obtiene considerando el costo unitario de producción y agregando un margen de beneficio del 25%.

La empresa, enfrentando desafíos económicos previos y superando exitosamente diversas crisis, establece un margen de utilidad del 25% para construir una base financiera sólida y prevenir futuras adversidades. Esta decisión se basa en la reciente inversión en nueva maquinaria, lo que demuestra un compromiso clave con la eficiencia operativa, alineando el margen con la recuperación de costos asociados y garantizando la sostenibilidad financiera a largo plazo. Además de cumplir con objetivos financieros a largo plazo, este margen orienta a la empresa hacia la expansión de operaciones y la exploración de nuevas oportunidades de mercado.

Facilita la reinversión en el negocio, permitiendo mejoras continuas en procesos, capacitación del personal y actualizaciones tecnológicas para mantener la competitividad. Considerado un punto óptimo que equilibra rentabilidad y competitividad, este porcentaje se establece estratégicamente para permitir a la empresa adaptarse a cambios económicos sin comprometer su viabilidad financiera.

La fórmula utilizada es la siguiente:

$$Precio\ de\ venta = \frac{(Cost.Prod)(M1\ +\ 1)}{Q}$$

La fijación del PVP consiste en agregar los gastos de fabricación y el beneficio adicional, incrementado en una unidad en el numerador. Este resultado se divide por la cantidad total producida. Al calcular el precio de venta al público, es necesario incluir previamente los valores de los servicios de aparado, reflejando así el costo real.

Tabla 24: Precio de venta

Producto	Unidades Producidas	Costo de Producción	Costo Unitario	Mg. Utilidad	Precio de Venta	Iva 15%	P.V.P.
Sintético SNT NG 38	9500	$ 10.860,31	$ 1,14	25%	$ 1,43	$ 0,21	$ 1,64
Lona CLG NG 38	9000	$ 12.698,71	$ 1,41	25%	$ 1,76	$ 0,26	$ 2,03

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Aplicar un margen de utilidad del 25% en Calzalona S.A. permite cubrir los costos de producción, incluidos los costos directos como materias primas y mano de obra, así

como los costos indirectos como la depreciación de maquinaria y los gastos de energía. Este margen asegura una ganancia adecuada, contribuyendo a la rentabilidad de la empresa y permitiendo inversiones en tecnología y expansión de capacidad. Además, mantiene precios accesibles para los clientes, lo que ayuda a competir en el mercado y ofrecer una buena relación calidad-precio, aumentando así la demanda y la lealtad del cliente.

Según la Tabla 24, para el modelo "Sintético SNT NG 38", el costo unitario es de $1,14, y con el margen del 25%, el precio de venta es $1,43, más IVA del 15%, resultando en un P.V.P. de $1,64. Similarmente, para el modelo "Lona CLG NG 38", el costo unitario es de $1,41, y con el margen del 25%, el precio de venta es $1,76, más IVA del 15%, resultando en un P.V.P. de $2,03. En fin este enfoque asegura que la empresa pueda cubrir sus costos y obtener una utilidad razonable, permitiendo reinversiones y sostenibilidad a largo plazo.

3.1.3.2. Comparación de los costos, PVP y la utilidad entre lo anterior y lo propuesto.

Comparación de costos

El costo de producción actualmente registrado es notablemente menor que el utilizado previamente por la empresa. Esta reducción se debe a varios factores que han sido implementados con éxito en los procesos de producción. Uno de ellos es una gestión precisa y eficiente de los materiales utilizados, lo que ha permitido reducir los costos asociados con desperdicios y pérdidas. Adicionalmente, se ha notado una mejora global en la eficacia de los procedimientos, lo cual ha contribuido de manera considerable a la disminución de los costos de manufactura. Estos cambios contribuyen a la empresa para optimizar sus operaciones y garantizar una mayor rentabilidad.

Tabla 25: Comparación costo

Producto	Costo Unitario Anterior	Costo Unitario Actual	Variación
Sintético SNT NG 38	$ 1.00	$ 1.14	14.32%
Lona CLG NG 38	$ 1.00	$ 1.41	41.10%

Fuente: Empresa Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Comparación de PVP

El valor de comercialización se ha fijado después de un estudio que contempla no solo la competencia y el valor de la materia prima, sino también otros elementos cruciales en la fijación de precios, como los costos de la fuerza laboral, los gastos generales y los márgenes de ganancia deseados. Este proceso ha sido fundamental para identificar con precisión los costos involucrados en la producción de cada artículo, lo que nos ha permitido ofrecer precios más competitivos sin comprometer la calidad.

Tabla 26: Comparación precio de venta

Producto	Precio Anterior	Precio Actual	Variación
Sintético SNT NG 38	$ 1.50	$ 1.64	9.56%
Lona CLG NG 38	$ 1.54	$ 2.03	31.71%

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

Utilidad

Introducir un sistema de contabilidad de costos por órdenes de producción en una compañía de calzado ofrece una mayor exactitud y adaptabilidad en la evaluación de costos, lo cual incrementa considerablemente la utilidad declarada de cada producto. En contraste con el sistema de contabilidad de costos convencional, este enfoque posibilita una asignación más detallada y exacta de los costos, lo que facilita una mejor toma de decisiones y un control más eficaz de los recursos. Esto se traduce en una mejora de la productividad y la competitividad de la organización.

Tabla 27: Comparación de utilidad

	Base	Tradicional	Total	Órdenes de Producción	Total	Diferencia
Sintético SNT NG 38						
Costo	9500	$ 1.00	$9.500.00	$ 1.14	$10.860,31	
Precio de Venta	9000	$ 1.50	$13.500.00	$ 2.03	$18.254,39	
Utilidad			**$4.000.00**		**$7.394,08**	**$ 3.394,08**
Lona CLG NG 38						
Costo	9500	$ 1.00	$9.500.00	$ 1.41	$13.404.19	
Precio de Venta	9000	$ 1.54	$13.860.00	$ 2.03	$18.254.39	
Utilidad			**$4.360.00**		**$4.850,20**	**$ 490.20**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.4. Contabilización

3.1.4.1. Libro Diario

En el transcurso del mes de mayo, se llevaron a cabo las transacciones contables y se registraron los asientos requeridos para contabilizar los elementos de gasto, desde la adquisición de insumos primos hasta su incorporación en el proceso de producción, conforme a los cálculos previamente realizados. El libro diario del mes de mayo de 2024 ofrece un desglose detallado de los elementos de costo realizadas en ese período.

Tabla 28: Libro diario

EMPRESA CALZALONA S.A. LIBRO DIARIO MAYO 2024					
FECHA	**CÓDIGO**	**DETALLE**	**PARCIAL**	**DEBE**	**HABER**
13/05/2024		**1**			
	120101	Inventario de MP		$ 14.839,44	
	110101	Bancos			$ 14.839,44
		P/R Materia prima			
15/5/2023		**2**			
	510101	Mano de Obra		$ 4.152,42	
	510102	Aporte Patronal		$ 504,54	
	510103	XII Sueldo		$ 346,05	
	510104	XIV Sueldo		$ 344,97	
	510105	Vacaciones		$ 173,02	
	510106	Fondo de reserva		$ 345,87	
	210101	Sueldos por pagar			$ 3.760,02
	210102	IESS por pagar			$ 896,94
	210103	XII Sueldo por pagar			$ 346,05
	210104	XIV Sueldo por pagar			$ 344,97
	210105	Vacaciones por pagar			$ 173,02
	210106	Fondos de reserva por pagar			$ 345,87
		P/R Cálculo MO			
16/5/2024		**3**			
	610101	CIF		$ 5.268,75	
	210201	CIF por pagar			$ 5.268,75
		P/R CIF por pagar			
16/5/2024		**4**			
	120102	Inventario de productos en procesos		$ 23.868,21	
	120101	Inventario de materia prima			$ 14.839,44
	510101	Mano de Obra			$ 3.760,02
	210201	CIF			$ 5.268,75
		P/R Transferencia de recursos			
16/5/2024		**5**			
	120103	Inventario de productos terminados		$ 23.868,21	
	120102	Inventario de productos en procesos			$ 23.868,21
		P/R Transferencia de productos			
28/5/2024		**6**			
	110101	Bancos		$ 33.866,09	
	410101	Ventas 15%			$ 29.448,77
	210301	Iva cobrado 15%			$ 4.417,32

		P/R venta de calzado			
28/5/2024		**7**			
	510201	Costo de ventas		$ 23.868,21	
	120103	Inventario de productos terminados			$ 23.868,21
		P/R Costo de ventas			
28/5/2024		8			
	510301	Sueldos administrativos		$ 2.202,74	
	510102	Aporte Patronal		$ 267,64	
	510103	XII Sueldo		$ 183,56	
	510104	XIV Sueldo		$ 114,99	
	510105	Vacaciones		$ 91,78	
	510106	Fondo de reserva		$ 183,48	
	110101	Bancos			$ 1.994,58
	210102	IESS por pagar			$ 475,80
	210103	XII Sueldo			$ 183,56
	210104	XIV Sueldo			$ 114,99
	210105	Vacaciones por pagar			$ 91,78
	210106	Fondos de reserva por pagar			$ 183,48
		P/R Pago sueldo personal administrativo			
SUMAN				**$ 134.489,97**	**$ 134.489,97**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.4.2. Libro Mayor

La mayorización en el ciclo contable, mediante la rectificación y consolidación de saldos, asegura la precisión y la completitud de la información financiera, estableciendo una base sólida para la preparación de los estados financieros. Este procedimiento cumple con las normativas contables y adopta las mejores prácticas contables, contribuyendo a la transparencia y exactitud de los registros contables.

Tabla 29: Libros mayores

CUENTA Bancos **N°** 1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
13/6/2024	POR ADQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA		$14.839,44	$-14.839,44
28/4/2023	A VENTAS	$ 33.866,09		$ 19.026,65
28/4/2024	POR VARIOS		$ 1.994,58	$ 17.032,07
TOTAL		**$ 33.866,09**	**$16.834,02**	

CUENTA Inventario de materia prima **N°** 2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
13/4/2023	A BANCOS	$ 14.839,44		$ 14.839,44
16/4/2023	POR PRODUCTOS PROCESO		$14.839,44	$ -
TOTAL		**$ 14.839,44**	**$14.839,44**	

CUENTA Mano de Obra **N°** 3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
15/4/2024	A SUELDOS POR PAGAR	$ 4.152,42		$ 4.152,42
16/4/2024	POR INV. PROD. PROCESO		$ 3.760,02	$ 392,40
				$ -
TOTAL		**$ 4.152,42**	**$ 3.760,02**	

CUENTA Aporte Patronal **N°** 4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
15/4/2024	A SUELDOS POR PAGAR	$ 504,54		$ 504,54
28/4/2024	A VARIOS	$ 267,64		$ 772,18
TOTAL		**$ 772,18**	**$ -**	

CUENTA XII Sueldo **N°** 5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
15/4/2024	A SUELDOS POR PAGAR	$ 346,05		$ 346,05
28/4/2024	A VARIOS	$ 183,56		$ 529,61
TOTAL		**$ 529,61**	**$ -**	

CUENTA XIV Sueldo **N°** 6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
15/4/2024	A SUELDOS POR PAGAR	$ 344,97		$ 344,97
28/4/2024	A VARIOS	$ 114,99		$ 459,96
				$ -
TOTAL		**$ 459,96**	**$ -**	

CUENTA Vacaciones **N°** 7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
15/4/2024	A SUELDOS POR PAGAR	$ 173,02		$ 173,02
28/4/2024	A VARIOS	$ 91,78		$ 264,80
				$ -
TOTAL		**$ 264,80**	**$ -**	

CUENTA Fondo de reserva **N°** 8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
15/4/2024	A SUELDOS POR PAGAR	$ 345,87		$ 345,87
28/4/2024	A VARIOS	$ 183,48		$ 529,35
				$ -
TOTAL		**$ 529,35**	**$ -**	

CUENTA Sueldos por pagar **N°** 9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
14/4/2024	POR MANO DE OBRA		$ 3.760,02	$ -3.760,02
			$ -	
TOTAL		**$ -**	**$ 3.760,02**	

CUENTA IESS por pagar **N°** 10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
14/4/2024	POR MANO DE OBRA		$ 896,94	$ -896,94
28/4/2024	POR VARIOS		$ 475,80	$ -1.372,74
TOTAL		**$ -**	**$ 1.372,74**	

CUENTA XII Sueldo por pagar **N°** 11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
14/4/2024	POR MANO DE OBRA		$ 346,05	$ -346,05
28/4/2024	POR VARIOS		$ 183,56	$ -529,61
TOTAL		**$ -**	**$ 529,61**	

CUENTA XIV Sueldo por pagar **N°** 12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
14/4/2024	POR MANO DE OBRA		$ 344,97	$ -344,97
28/4/2024	POR VARIOS		$ 114,99	$ -459,96
TOTAL		**$ -**	**$ 459,96**	

CUENTA Vacaciones por pagar **N°** 13

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
14/4/2024	POR MANO DE OBRA		$ 173,02	$ -173,02
28/4/2024	POR VARIOS		$ 91,78	$ -264,80
TOTAL		**$ -**	**$ 264,80**	

CUENTA Fondos de reserva por pagar **N°** 14

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
14/4/2024	POR MANO DE OBRA		$ 345,87	$ -345,87
28/4/2024	POR VARIOS		$ 183,48	$ -529,35
TOTAL		**$ -**	**$ 529,35**	

CUENTA Costos Indirectos de Fabricación **N°** 15

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
16/4/2023	A CIF POR PAGAR	$ 5.268,75		$ 5.268,75
16/4/2023	POR INVE. PRODUCTOS EN PROCESO		$ 5.268,75	$ -
TOTAL		**$ 5.268,75**	**$ 5.268,75**	

CUENTA CIF por pagar **N°** 16

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
16/4/2024	POR CIF		$ 5.268,75	$ -5.268,75
			$ -	$ -5.268,75
TOTAL		**$ -**	**$ 5.268,75**	

CUENTA Inventario de productos en proceso **N°** 17

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
16/4/2024	A VARIOS	$ 23.868,21	$ -	$ 23.868,21
16/4/2024	POR INV. PRODUCTOS TERMINADOS		$23.868,21	$ -
				$ -
TOTAL		**$ 23.868,21**	**$23.868,21**	

CUENTA Inventario de productos terminados **N°** 18

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
16/4/2024	A INV. PROD TERMINADOS	$ 23.868,21	$ -	$ 23.868,21
16/4/2024	POR COSTO DE VENTAS		$23.868,21	$ -
				$ -
TOTAL		**$ 23.868,21**	**$23.868,21**	

CUENTA Ventas 15% **N°** 19

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
28/4/2023	POR VARIOS	$ -	$29.448,77	$-29.448,77
				$-29.448,77
TOTAL		**$ -**	**$29.448,77**	

CUENTA Costo de ventas **N°** 20

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
28/4/2024	A INV. PROD TERMINADOS	$ 23.868,21		$ 23.868,21
			$ -	$ 23.868,21
TOTAL		**$ 23.868,21**	**$ -**	

CUENTA Iva cobrado 15% **N°** 21

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
28/4/2024	POR VARIOS		$ 4.417,32	$ -4.417,32
			$ -	$ -4.417,32
TOTAL		**$ -**	**$ 4.417,32**	

CUENTA Sueldos administrativos **N°** 22

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
28/4/2024	POR VARIOS	$ 2.202,74	$ -	$ 2.202,74
			$ -	$ 2.202,74
TOTAL		**$ 2.202,74**	**$ -**	

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.14.3. Balance de comprobación

Antes de elaborar los estados financieros de CALZALONA S.A., se prepara el Balance de Comprobación, conforme a la NIC 1. Este procedimiento es fundamental para verificar la exactitud y consistencia de las transacciones contables registradas. Además, permite identificar y corregir errores u omisiones, siguiendo las directrices de la NIC 8, antes de la presentación de los estados financieros. Así, se garantiza la transparencia y fiabilidad de la información financiera, proporcionando una base sólida para la evaluación de opciones y la estimación del rendimiento empresarial.

Tabla 30: Balance de comprobación

EMPRESA CALZALONA S.A. BALANCE DE COMPROBACIÓN						
N°	CÓDIGO	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
			DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	110101	Bancos	$ 33.866,09	$ 16.834,02	$17.032,07	$ -
2	120101	Inventario de materia prima	$ 14.839,44	$ 14.839,44	$ -	$ -
3	510101	Mano de Obra	$ 4.152,42	$ 3.760,02	$ 392,40	$ -
4	510102	Aporte Patronal	$ 772,18	$ -	$ 772,18	$ -
5	510103	XII Sueldo	$ 529,61	$ -	$ 529,61	$ -
6	510104	XIV Sueldo	$ 459,96	$ -	$ 459,96	$ -

7	510105	Vacaciones	$ 264,80	$ -	$ 264,80	$ -
8	510106	Fondo de reserva	$ 529,35	$ -	$ 529,35	$ -
9	210101	Sueldos por pagar	$ -	$ 3.760,02	$ -	$ 3.760,02
10	210102	IESS por pagar	$ -	$ 1.372,74	$ -	$ 1.372,74
11	210103	XII Sueldo por pagar	$ -	$ 529,61	$ -	$ 529,61
12	210104	XIV Sueldo por pagar	$ -	$ 459,96	$ -	$ 459,96
13	210105	Vacaciones por pagar	$ -	$ 264,80	$ -	$ 264,80
14	210106	Fondos de reserva por pagar	$ -	$ 529,35	$ -	$ 529,35
15	610101	Costos Indirectos de Fabricación	$ 5.268,75	$ 5.268,75	$ -	$ -
16	210201	CIF por pagar	$ -	$ 5.268,75	$ -	$ 5.268,75
17	120102	Inventario de productos en proceso	$ 23.868,21	$ 23.868,21	$ -	$ -
18	120103	Inventario de productos terminados	$ 23.868,21	$ 23.868,21	$ -	$ -
19	410101	Ventas 15%	$ -	$ 29.448,77	$ -	$ 29.448,77
20	510201	Costo de ventas	$ 23.868,21	$ -	$23.868,21	$ -
21	210301	Iva cobrado 15%	$ -	$ 4.417,32	$ -	$ 4.417,32
22	510301	Sueldos administrativos	$ 2.202,74	$ -	$ 2.202,74	$ -

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.4.4. Estado de costos de producción y ventas

El Estado de Costos de Producción y Ventas, se elaboró siguiendo las directrices de la NIC 2 y NIC 16. Es importante indicar que la NIC 2 se enfoca en la contabilización de inventarios, detallando los costos asociados a la producción, como la materia prima, mano de obra y costos indirectos. Por su parte, la NIC 16 regula el tratamiento de propiedades, planta y equipo, asegurando que se refleje adecuadamente el costo de los activos involucrados en la producción.

En fin, este estado proporciona una visión precisa del cálculo del costo de producción y el costo de ventas, facilitando la toma de decisiones informadas y la evaluación global del desempeño económico de la empresa.

Tabla 31: Estado de Producción y Ventas

	EMPRESA CALZALONA S.A. ESTADO DE PRODUCCION Y VENTAS DEL 01 AL 30 DE MAYO DEL 2024	
	Inventario Inicial de Materia Prima	$ -
+	Compras Netas	$14.839,44
=	**Materia Prima Disponible**	**$14.839,44**
-	Inventario Final de Materia	$ -
=	**Costo de la Materia Prima Utilizada**	**$14.839,44**
+	Mano de Obra	$ 3.450,82
=	**Costo Primo**	**$18.290,27**
+	Costo Indirecto de Producción	$ 5.268,75
=	**Costo de producción del período**	**$23.559,02**
+	Inventario Inicial de Producción en Procesos	$ -
-	Inventario Final de Producción en Procesos	$ -
=	**Costos de Producción de Producto Terminado**	**$23.559,02**

+	Inventario Inicial de Producto Terminado	$	-
-	Inventario Final de Producto Terminado	$	-
=	**Costo de Producción y Ventas**	**$23.559,02**	

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

3.1.4.5. Estado de Resultados

El Estado de Resultados proporciona una visión exacta de la rentabilidad de la empresa, aplicando la NIC 12 para el tratamiento contable de los impuestos sobre la renta. Esta norma regula el reconocimiento y la medición de los impuestos diferidos y su impacto en el Estado de Resultados, reflejando adecuadamente la utilidad bruta, los gastos operacionales, la utilidad antes de impuestos y la utilidad neta.

Tabla 32: Estado de Resultados

EMPRESA CALZALONA S.A. ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 AL 30 DE MAYO DEL 2024		
	Ventas	$ 29.448,77
-	Costo de Ventas	$ 23.559,02
=	**Utilidad Bruta en Ventas**	**$ 5.889,75**
-	Gastos Operacionales	$ 2.202,74
	Gasto Administrativo	$ 2.202,74
=	**Utilidad Operacional**	**$ 3.687,01**
-	15% Participación Trabajadores	$ 553,05
=	**Utilidad antes de impuestos**	**$ 3.133,96**
-	22% Impuesto a la renta	$ 689,47
=	**Utilidad neta**	**$ 2.444,49**

Fuente: Calzalona S.A.
Elaborado por: Torres (2024)

CAPÍTULO IV
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1. Conclusiones

- Se identificaron los procesos de producción de Calzalona S.A., que abarcan desde el pegado de apliques, unión del talón, abierta costura, ribeteado, cosido de talonera, pasado de cinta, ojalillado, empiolado y control de calidad. Cada fase tiene asignados trabajadores específicos, metas de producción diarias y tiempos requeridos, asegurando un proceso eficiente y de alta calidad en la fabricación de componentes y partes para el calzado.

- Se estableció el procedimiento de control contable de los procesos de producción de la entidad Calzalona S.A., que se especializa en la fabricación de componentes y partes para el calzado. Este procedimiento asegura un seguimiento riguroso y eficiente de las etapas de producción, desde la adquisición de materias primas hasta la entrega final de los productos, con el objetivo de mantener una adecuada visibilidad y precisión en los registros contables.

- Al obtener la hoja de costos por órdenes de producción en Calzalona S.A., se registraron detalladamente los costos de materia prima (MP), mano de obra (MO) y costos indirectos de fabricación (CIF) para cada orden. Esto permitió calcular el costo total de manufactura y el costo unitario de cada orden de producción.

4.2. Recomendaciones

- Para mejorar la eficiencia en la producción, Calzalona S.A. debe aplicar el sistema de costos por órdenes de producción establecido en el estudio, lo que permitirá un seguimiento más detallado y preciso de los costos asociados a cada orden.

- Se recomienda implementar capacitaciones específicas para cada proceso de producción en Calzalona S.A., con el fin de asegurar que todos los trabajadores estén actualizados en las mejores prácticas y técnicas, mejorando así la eficiencia y calidad en cada fase del proceso de fabricación.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Angulo , U. (2021). *Contabilidad financiera.* Ediciones de la U. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Contabilidad_financiera_2a_Edici%C3%B3n/CpgZEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Angulo, U. (2022). *Contabilidad básica bajo NIIF.* Ediciones de la U.

Asociación de Industrias Textiles de Ecuador. (2023). *Sector Textil*. https://www.aite.com.ec/industria.html

Calle et al. (2020). Sistema de control interno como herramienta de optimización de los procesos financieros de la empresa Austroseguridad Cía. Ltda. *Dominio Científico*, 429-465. https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i1.1155

Del Campo, P. (2023). *Contabilidad financiera.* Editorial Sanz y Torres, S.L.

Ensino, F. (2022). Las empresas del sector calzado. Camino a la eficiencia. *Revista Científica Hermes*, 41-56. https://doi.org/https://www.redalyc.org/journal/4776/477671228003/html/

Espejo, M. (2022). *Gestión de inventarios. Métodos cuantitativos.* ICG Marge, SL.

Espinosa, N. (2022). *Contabilidad financiera y gerencial.* Ediciones Universidad Alberto Hurtado. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Contabilidad_financiera_y_gerencial_Tomo/jx2bEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Gamboa, R., & Jiménez, L. (2023). *Contabilidad de costos.* Ecoe Ediciones. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Contabilidad_de_costos_Tomo_I_1ra_edici/CLquEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Gómes, C. (17 de julio de 2022). Industria de textiles, calzado, y plástico sienten el impacto. *Portafolio*.

Guarnizo, F., & Cardenas, M. (2020). *Costos por órdenes de producción y por procesos.* Universidad de la Salle.

Gutiérrez et al. (2020). El examen especial y su incidencia en la gestión de la cartera de crédito en. *Revista Dominio Científico*, 127-166. https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i1.1139

INEC. (2023). *El sector textil y de confecciones y su importancia para Ecuador*. https://muchomejorecuador.org.ec/el-sector-textil-y-de-confecciones-y-su-importancia-para-ecuador/

López, M. (2020). *Vender con margen.* Libros de Cabecera. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Vender_con_margen/XdoIEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Ludmer, G. (2024). El comercio exterior en la industria textil-indumentaria. *Fundar*, 6-14.

Molina et al. (2021). *Contabilidad de costos I.* Ediciones de la U.

Montoya, C. (17 de julio de 2022). Industria de textiles, calzado, y plástico sienten el impacto. *Portafolio*.

Ontaneda, C. (2023). Llegada de marcas como H&M o American Eagle impulsa el consumo de ropa. ttps://www.primicias.ec/noticias/economia/marcas-ropa-ecuador-tiendas-consumo/

Pacheco , C. (2020). *Presupuestos un enfoque gerencial.* IMCP.

Pineda, L. (2019). *Comportamiento de sector Textil.* Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras.

Rincón et al. (2021). *Contabilidad de costos I.* Ediciones de la U. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Contabilidad_de_costos_I/OJgZEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Rincón, C. (2022). *Auditoría a los sistemas de información de costos y presupuestos.* Ediciones de la U. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Auditor%C3%ADa_a_los_sistemas_de_informaci%C3%B3/WnugEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Ríos Manríquez, M. (2019). La Influencia Del Sistema De Gestión De Costos En Los Indicadores Empresariales De Las Pymes. *International Journal of Professional Business Review, 3*(1), 17-29. https://doi.org/https://doi.org/10.26668/businessreview/2018.v3i1.45

Toledo, E. (9 de abril de 2023). *¿Cómo equilibrar la venta y el nivel del inventario en un mundo de negocios 4?0*. https://www.linkedin.com/pulse/c%C3%B3mo-equilibrar-la-venta-y-el-nivel-del-inventario-en-eutivio-toledo-1e/?originalSubdomain=es

Vargas, M., & Ávila , L. (2020). *Prácticas de Costos.* Patria Educación. https://doi.org/https://www.google.com.ec/books/edition/Pr%C3%A1cticas_de_Costos/RJctEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Villareal, F. (2022). *Contabilidad de costos II.* Amazon Digital Services LLC - Kdp.

Zambrano, L., & Gilces, C. (2020). La auditoría y su influencia en el control de las actividades realizadas por las empresas. *Quipukamayoc*, 53-57.

Zapata, P. (2021). *Contabilidad General.* Alpha Editorial.

ANEXOS

Anexo 1. *Entrevista - Gerente general*

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
Guion de entrevista

Tema: Sistema de costos de producción en la Empresa Calzalona S.A.
Entrevista: Gerente general

Preguntas

1.- ¿Cómo se toma un pedido?
Plasticaucho Industrial S.A. Es quien nos emite la orden de producción o pedido requerido por las necesidades de la empresa.

2.- ¿Cómo se calcula la materia prima para cada pedido?
Plasticaucho Industrial S.A. es quien mandan un sugerido de la materia prima que se necesita.

3.- ¿Cuál es el procedimiento que se realiza para elaborar un pedido?
Sel pedido es emitido por Plasticaucho Industrial S.A., luego a producción donde se procede a todos los procesos para la fabricación del par de calzado.

4.- ¿Se identifican los materiales que se usaran en cada orden de producción?
Si, la lona y el sintético, los modelos a través de la hoja de pedido.

5.- ¿Cada cuánto tiempo se adquiere materiales y en que cantidades?
Cada día aproximadamente según la producción puede ser.

6.- ¿Dispone de documentos que respalden la entrega y recepción de materiales?
Si, las facturas de compra

7.- ¿Tiene un sistema que permita manejar los costos de producción?
Si se tiene, pero no lo usamos completamente

8.- ¿Cómo realiza la estimación de la mano de obra?
La mano de obra depende de la cantidad de la producción requerida.

9. ¿Considera usted que es importante incluir los costos de depreciación, servicios básicos en los costos indirectos de fabricación?
Si, están presentes en casi toda la producción.

10. ¿La empresa ha considerado la implementación de un sistema de costos?
Si, porque sería necesario para la empresa.

Anexo 2. *Entrevista - jefe de operaciones*

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
Guion de entrevista

Tema: Sistema de costos de producción en la Empresa Calzalona S.A.

Entrevista: jefe de operaciones

Preguntas

1.- ¿Cómo se toma un pedido?

Plasticaucho Industrial S.A es quien nos emite los pedidos requeridos.

2.- ¿Cómo se calcula la materia prima para cada pedido?

Según el diseño del calzado por ejemplo el sesgo blanco 7 mm.

3.- ¿Cuál es el procedimiento que se realiza para elaborar un pedido?

Para la elaboración del calzado son 10 los procedimientos de producción.

4.- ¿Se identifican los materiales que se usaran en cada orden de producción?

Si, la lona y el sintético en la hoja de pedido.

5.- ¿Cada cuánto tiempo se adquiere materiales y en que cantidades?

Cada día si es necesario.

6.- ¿Dispone de documentos que respalden la entrega y recepción de materiales?

Si, facturas y hojas de pedido.

7.- ¿Tiene un sistema que permita manejar los costos de producción?

No, solo el Excel.

8.- ¿Cómo realiza la estimación de la mano de obra?

En el proceso de la menor de obre es siempre la misma operación para todos los modelos de calzado.

9. ¿Considera usted que es importante incluir los costos de depreciación, servicios básicos en los costos indirectos de fabricación?

Si, se encuentra en la producción de cada aparado.

10. ¿Los precios de venta al público han sido determinados en base al costo de cada producto?

Los precios lo fijan directamente Plasticaucho Industrial S.A ya que nosotros prestamos servicios únicamente a dicha empresa.

Anexo 3. *Entrevista - jefe de operaciones*

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
Guion de entrevista

Tema: Sistema de costos de producción en la Empresa Calzalona S.A.
Entrevista: Contador

Preguntas

1.- ¿Cómo se toma un pedido?

Plasticaucho Industrial S.A es quien directamente nos emite el pedido.

2.- ¿Cómo se calcula la materia prima para cada pedido?

Según cada pedido.

3.- ¿Cuál es el procedimiento que se realiza para elaborar un pedido?

Primero se recibe el pedido, diseño, corte, producción o maquila, control de calidad.

4.- ¿Se identifican los materiales que se usaran en cada orden de producción?

Si, de acuerdo con el requerimiento del pedido

5.- ¿Cada cuánto tiempo se adquiere materiales y en que cantidades?

Cada que se necesite

6.- ¿Dispone de documentos que respalden la entrega y recepción de materiales?

Si, con el requerimiento de materiales

7.- ¿Tiene un sistema que permita manejar los costos de producción?

Si se tiene, pero no se aplica en un cien por ciento.

8.- ¿Cómo realiza la estimación de la mano de obra?

De acuerdo con la producción.

9. ¿Considera usted que es importante incluir los costos de depreciación, servicios básicos en los costos indirectos de fabricación?

Si, todo influye en el producto final.

10. ¿Los precios de venta al público han sido determinados en base al costo de cada producto?

Los precios lo fijan exclusivamente Plasticaucho Industrial S.A ya que es quien finaliza con el proceso de producción.

Anexo 4. *Ficha de observación – Proceso Productivo*

Ficha de observación N°1								
Proceso Productivo								
Empresa Calzalona S.A.								
N° de pedido	**4500123699**			**Fecha:**	**8-04-2023**			
Cliente	**PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A.**			**Fecha de entrega:**	**17-04-2024**			
N° de Pares	**9600 al día**							
Modelo	**Colegial**							
Tela	**Sintético**							
Proceso	**Encargados**	**N° de personas encargadas**	**Base / Pares**	**Tiempo requerido**	**Materiales**	**Maquinaria**	**Implementos**	**Suministros**
Pegado apliques	Pegador	5	2000	7,67	cortes troquelados y pega	Manual	Mascarillas y tapones para oídos	Brocha de 2 pulgadas
Unido talón	Unidores	4	2500	7,67	Cortes pegados apliques	Cadeneta	Mascarillas y tapones para oídos	Tijeras
Abierta costura	Costurero	4	2500	7,67	corte unido talón	Maquina doble aguja de 3/16	Mascarillas y tapones para oídos	tijeras y carreteles
Ribeteado	Ribeteadores	9	1100	7,67	cortes abierto costura	Ribeteadora	Mascarillas y tapones para oídos	tijeras y carreteles y bobinas
Cosido de talonera	Talonero	6	1800	7,67	cortes ribeteados	Talonera de 1/8	Mascarillas y tapones para oídos	tijera y carreteles
Pasado de cinta	Cinteros	9	1100	7,67	cortes de cocidos talonera	Cinteras de 1/8	Mascarillas y tapones para oídos	tijera y carreteles
Ojalillado	Oljalilladores	3	4000	7,67	cortes pasado cinta	Ojalilladora	Mascarillas y tapones para oídos	
Empiolado	Empioladores	7	1400	7,67	cortes agavillados	Empioladoras	Mascarillas y tapones para oídos	tijera
Recortado	Recortadores	12	4000	7,67	cortes cocidos	Manual	Mascarillas y tapones para oídos	tijera
Control de calidad	Revisadores	3	3500	7,67	cortes terminados	Manual	Mascarillas y tapones para oídos	tijera

Anexo 5. *Ficha de observación – Registro de uso de materia prima directa*

Registro de uso de materia prima							
Ciclo:	**16,1**						
Fecha:	**23-abr-23**						
Proveedor MP:	**Material**	**Código MAT**	**Descripción**	**Und**	**Cantidad**	**Empaque**	**Tipo**
Distrishoes	Ribete	4075253	Ribete pes Tungurahua blanco 13mm	M	8500	500	Rollos
Distrishoes	Ribete	4075253	Ribete pes Tungurahua sesgado blanco 7 mm	M	30000	2000	Rollos

Fecha:	**16-abr-23**						
Proveedor MP:	**Material**	**Código MAT**	**Descripción**	**Und**	**Cantidad**	**Empaque**	**Tipo**
Teimsa	Sesgo	501760	0	M	13780	130	2 bultos
Teimsa	Sesgo	501761	Sesgo blanco 13 mm	M	3922	37	1 bultos
Teimsa	Sesgo	501762	Sesgo negro 7 mm	M	6890	65	1 bultos
Teimsa	Sesgo	501763	Sesgo negro 13 mm	M	7844	74	2 bultos
Teimsa	Sesgo	522821	Sesgo descrugadoaprestado 7 mm	M	6890	65	1 bultos
Teimsa	Pega	503730	Pega preparada comprada	G	10000	10	

Fecha:	**10-abr-23**						
Proveedor MP:	**Material**	**Código MAT**	**Descripción**	**Und**	**Cantidad**	**Empaque**	**Tipo**
Incalza	Hilo	500084	Hilo poliéster at blanco 60	G	5400	12	Conos
Incalza	Hilo	5000854	Hilo poliéster at blanco 40	G	45000	100	Conos

Anexo 6. *Ficha de observación – Reporte de existencia de Materia Prima*

EMPRESA "CALZALONA S.A."				
REPORTE DE EXISTENCIAS DE MATERIA PRIMA				
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023				
Material	**Detalle**	**Cantidad**	**Unidad**	**Total**
TOTAL DE MATERIA PRIMA				0

Anexo 7. *Ficha de observación – Reporte de existencia de Materia Prima*

EMPRESA CALZALONA S.A.						
Hoja de Consumo de Materiales						
Modelo				**Código**		
MP y Mtes	**Nombre**	**UM**	**Pares**	**Consumo**	**Costos unt. Uso**	**Consumo USO**

Anexo 8. *Ficha de observación - Depreciación*

N°	BIEN	VALOR DEL BIEN	VALOR RESIDUAL	VIDA UTIL	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL	DEPRECIACIÓN DIARIA	DEPRECIACIÓN HORA
	Maquinaria	**$27.922,00**	**$2.792,20**		**$2.271,75**	**$ 189,31**	**$ 6,31**	**$ 0,26**
1	Cadeneta	$ 1.290,00	$ 129,00	10	$ 116,10	$ 9,68	$ 0,32	$ 0,013
2	Cadeneta	$ 2.500,00	$ 250,00	10	$ 225,00	$ 18,75	$ 0,63	$ 0,026
3	Maquina Doble Aguja	$ 2.600,00	$ 260,00	10	$ 234,00	$ 19,50	$ 0,65	$ 0,027
4	Maquina Doble Aguja	$ 3.500,00	$ 350,00	11	$ 286,36	$ 23,86	$ 0,80	$ 0,033
5	Maquina Doble Aguja	$ 2.000,00	$ 200,00	12	$ 150,00	$ 12,50	$ 0,42	$ 0,017
6	Maquina Doble Aguja	$ 1.550,00	$ 155,00	13	$ 107,31	$ 8,94	$ 0,30	$ 0,012
7	Maquina Doble Aguja	$ 2.500,00	$ 250,00	14	$ 160,71	$ 13,39	$ 0,45	$ 0,019
8	Ribeteadora	$ 750,00	$ 75,00	10	$ 67,50	$ 5,63	$ 0,19	$ 0,008
9	Ribeteadora	$ 660,00	$ 66,00	11	$ 54,00	$ 4,50	$ 0,15	$ 0,006
10	Ribeteadora	$ 750,00	$ 75,00	12	$ 56,25	$ 4,69	$ 0,16	$ 0,007
11	Ribeteadora	$ 850,00	$ 85,00	13	$ 58,85	$ 4,90	$ 0,16	$ 0,007
12	Ribeteadora	$ 700,00	$ 70,00	14	$ 45,00	$ 3,75	$ 0,13	$ 0,005
13	Talonera de 1/8	$ 510,00	$ 51,00	10	$ 45,90	$ 3,83	$ 0,13	$ 0,005
14	Talonera de 1/9	$ 550,00	$ 55,00	11	$ 45,00	$ 3,75	$ 0,13	$ 0,005
15	Cinteras de 1/8	$ 350,00	$ 35,00	10	$ 31,50	$ 2,63	$ 0,09	$ 0,004
16	Cinteras de 1/9	$ 300,00	$ 30,00	11	$ 24,55	$ 2,05	$ 0,07	$ 0,003
17	Ojalilladora	$ 2.500,00	$ 250,00	10	$ 225,00	$ 18,75	$ 0,63	$ 0,026
18	Ojalilladora	$ 2.501,00	$ 250,10	11	$ 204,63	$ 17,05	$ 0,57	$ 0,024
19	Empioladoras	$ 780,00	$ 78,00	10	$ 70,20	$ 5,85	$ 0,20	$ 0,008
20	Empioladoras	$ 781,00	$ 78,10	11	$ 63,90	$ 5,33	$ 0,18	$ 0,007
	Equipo de Cómputo	$ 2.875,00	$ 958,24		$ 638,92	$ 53,24	$ 1,77	$ 0,07
1	Computadora LG	$ 1.250,00	$ 416,63	3	$ 277,79	$ 23,15	$ 0,77	$ 0,032
2	Computadora Ins	$ 985,00	$ 328,30	3	$ 218,90	$ 18,24	$ 0,61	$ 0,025
3	Impresora Epson	$ 640,00	$ 213,31	3	$ 142,23	$ 11,85	$ 0,40	$ 0,016
	Mubles y enseres	$ 2.778,00	$ 277,80	$120,00	$ 250,02	$ 20,84	$ 0,69	$ 0,03
1	Mesa 1	$ 350,00	$ 35,00	10	$ 31,50	$ 2,63	$ 0,09	$ 0,004
2	Mesa 2	$ 400,00	$ 40,00	10	$ 36,00	$ 3,00	$ 0,10	$ 0,004
3	Mesa 3	$ 389,00	$ 38,90	10	$ 35,01	$ 2,92	$ 0,10	$ 0,004
4	Mesa 4	$ 450,00	$ 45,00	10	$ 40,50	$ 3,38	$ 0,11	$ 0,005
5	Mesa 5	$ 400,00	$ 40,00	10	$ 36,00	$ 3,00	$ 0,10	$ 0,004
6	Mesa 6	$ 450,00	$ 45,00	10	$ 40,50	$ 3,38	$ 0,11	$ 0,005
7	Silla 1	$ 125,00	$ 12,50	10	$ 11,25	$ 0,94	$ 0,03	$ 0,001
8	Silla 2	$ 120,00	$ 12,00	10	$ 10,80	$ 0,90	$ 0,03	$ 0,001
9	Silla 3	$ 110,00	$ 11,00	10	$ 9,90	$ 0,83	$ 0,03	$ 0,001
10	Silla 4	$ 105,00	$ 10,50	10	$ 9,45	$ 0,79	$ 0,03	$ 0,001
11	Silla 5	$ 89,00	$ 8,90	10	$ 8,01	$ 0,67	$ 0,02	$ 0,001
12	Silla 6	$ 75,00	$ 7,50	10	$ 6,75	$ 0,56	$ 0,02	$ 0,001
13	Silla 7	$ 65,00	$ 6,50	10	$ 5,85	$ 0,49	$ 0,02	$ 0,001
	TOTAL	**$39.578,00**	**$5.021,48**		**$3.831,12**	**$ 319,26**	**$ 10,64**	**$ 0,44**

Anexo 9. *KARDEX*

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: CEMENTO DE CONTACTO (ADHESIVO) METODO: PROMEDIO No. 1

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 15784	11637	$ 0,0033	$ 38,40				11637	$ 0,0033	$ 38,40
26/5/2024	orden de Producción 4500123789				11637	$ 0,00	$ 38,40	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: CUERDA DE MONTAR METODO: PROMEDIO No. 2

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 19874	24342	$ 0,01	$ 177,45				24342	$ 0,0073	$ 177,45
26/5/2024	Orden de Producción 450012456				24342	$ 0,01	$ 177,45	0	$ -	$ -
26/5/2024	Compra según factura 19875	22820	$ 0,01	$ 166,36				22820	$ 0,01	$ 166,36
28/5/2023	Orden producción 450012457				22820	$ 0,01	$ 166,36	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: HILO POLIESTER AT BLANCO 40 METODO: PROMEDIO No. 3

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 18654	1900	$ 0,01	$ 24,76				1900	$ 0,0130	$ 24,76
26/5/2024	Orden de Producción 002144				1900	$ 0,01	$ 24,76	0	$ -	$ -
26/5/2024	Compra según factura 18655	1800	$ 0,01	$ 23,45				1800	$ 0,01	$ 23,45
28/5/2023	Orden producción 002145				1800	$ 0,01	$ 23,45	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: HILO POLIESTER AT NEGRO 40 METODO: PROMEDIO No. 4

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 17895	18900	$ 0,01	$ 251,37				18900	$ 0,0133	$ 251,37
26/5/2024	Orden de Producción 4500123124				18900	$ 0,01	$ 251,37	0	$ -	$ -
26/5/2024	Compra según factura 17896	17910	$ 0,01	$ 238,20				17910	$ 0,01	$ 238,20
28/5/2023	Orden producción 4500123125				17910	$ 0,01	$ 238,20	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: HILO POLIESTER AT NEGRO 60 METODO: PROMEDIO No. 5

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 16353	1454	$ 0,02	$ 27,34				1454	$ 0,0188	$ 27,34
26/5/2024	Orden de Producción 4500123365				1454	$ 0,02	$ 27,34	0	$ -	$ -
26/5/2024	Compra según factura 16354	1377	$ 0,02	$ 25,89				1377	$ 0,02	$ 25,89
28/5/2023	Orden producción 4500123366				1377	$ 0,02	$ 25,89	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: OJALILLO DE ALUMINIO NEGRO AA METODO: PROMEDIO No. 6

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 16789	152000	$ 0,00	$ 560,88				152000	$ 0,0037	$ 560,88
26/5/2024	Orden de Producción 4500123987				152000	$ 0,00	$ 560,88	0	$ -	$ -
26/5/2024	Compra según factura 14789	144000	$ 0,00	$ 531,36				144000	$ 0,00	$ 531,36
28/5/2023	Orden producción 4500123988				144000	$ 0,00	$ 531,36	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: PEGA PREPARADA COMPRADA METODO: PROMEDIO No. 7

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 15478	1056	$ 0,9854	$ 1.040,53				1056	$ 0,9854	$ 1.040,53
26/5/2024	Orden de Producción 4500123456				1056	$ 0,99	1040,53	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: RIBETE SNT SESGADO LEDA NEGRO 7 MM METODO: PROMEDIO No. 8

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 12457	4845	$ 0,0078	$ 37,98				4845	$ 0,0078	$ 37,98
26/5/2024	Orden de Producción 04500123457				4845	$ 0,01	37,98	0	$ -	$ -

EMPRESA MADERAS MOPOSITA

KARDEX

ARTICULO: RIBETE SNT SESGO LEDA NEGRO 14MM METODO: PROMEDIO No. 9

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 14789	8550	$ 0,0086	$ 73,79				8550	$ 0,0086	$ 73,79
26/5/2024	Orden de Producción 4500123692				8550	$ 0,01	73,79	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: SESGO BLANCO 7 MM METODO: PROMEDIO No. 10

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 16983	3148	$ 0,0400	$ 125,92				3148	$ 0,0400	$ 125,92
26/5/2024	Orden de Producción 4500123258				3148	$ 0,04	125,92	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: SESGO DESCRUDADO APRESTADO 7MM METODO: PROMEDIO No. 11

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 14578	3323	$ 0,0400	$ 132,92				3323	$ 0,0400	$ 132,92
26/5/2024	Orden de Producción 4500123249				3323	$ 0,04	132,92	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: SESGO NEGRO 13MM METODO: PROMEDIO No. 12

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 13654	11448	$ 0,0800	$ 915,84				11448	$ 0,0800	$ 915,84
26/5/2024	Orden de Producción 4500123763				11448	$ 0,08	915,84	0	$ -	$ -

Compañía Calzalona S.A.

KARDEX

ARTICULO: SESGO NEGRO 7 MM METODO: PROMEDIO No. 13

		ENTRADA			SALIDA			EXISTENCIA		
FECHA	DETALLE	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL	CANT	V.UNI	V.TOTAL
24/5/2024	Compra según factura 12498	4770	$ 0,0500	$ 238,50				4770	$ 0,0500	$ 238,50
26/5/2024	Orden de Producción 4500123134				4770	$ 0,05	238,50	0	$ -	$ -