# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

## FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo académico previo a la obtención del Título de Licenciado en Administración de Empresas**

**TEMA: "Estrategias de asociatividad para el Fortalecimiento comercial del sector avícola en Tungurahua"**

**AUTOR: Anthony Daniel Chaparro Carrillo**

**TUTORA: Dra. María Dolores Guamán Guevara**

**COTUTORA: Ing. Silvia Melinda Oyaque Mora Mg.**

**AMBATO – ECUADOR**

**Junio 2026**

## APROBACIÓN DEL TUTOR

**Dra. María Dolores Guamán Guevara**

**CERTIFICA:**

En mi calidad de Tutora del trabajo de titulación "**Estrategias de asociatividad para el fortalecimiento comercial del sector avícola en Tungurahua**" presentado por el señor **Anthony Daniel Chaparro Carrillo** para optar por el título de Licenciado en Administración de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 16 de junio del 2026

**Dra. María Dolores Guamán Guevara**

## APROBACIÓN DEL COTUTOR

**Ing. Silvia Melinda Oyaque Mora**

**CERTIFICA:**

En mi calidad de Cotutora del trabajo de titulación "**Estrategias de asociatividad para el fortalecimiento comercial del sector avícola en Tungurahua**" presentado por el señor **Anthony Daniel Chaparro Carrillo** para optar por el título de Licenciado en Administración de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 16 de junio del 2026

**Ing. Silvia Melinda Oyaque Mora**

## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, **Anthony Daniel Chaparro Carrillo,** declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciado en Administración de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

**Anthony Daniel Chaparro Carrillo**

## APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.

**Ing. César Andrés Guerrero Velástegui, PhD.**

**Ing. Lisseth Carolina León Aguagallo, Mg.**

Ambato, 16 de junio del 2026

## DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi artículo académico con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

**Anthony Daniel Chaparro Carrillo**

## DEDICATORIA

Dedico este trabajo a Dios, por iluminar cada paso de mi camino, brindarme la fortaleza necesaria para superar los desafíos presentados a lo largo de mi formación académica y guiarme nuevamente cuando las dificultades parecían desviarme de mis objetivos.

A mi familia en el extranjero, especialmente a mi tío Homero, a mi querida abuelita Aidita y a Xavier, quienes, a pesar de la distancia, siempre estuvieron presentes con su apoyo incondicional. Gracias por sus consejos, palabras de aliento y ayuda tanto emocional como económica, que fueron fundamentales para continuar avanzando y hacer posible el cumplimiento de esta meta académica.

A mi bisabuelita Fanny, quien desde que tengo memoria me ha cuidado con un amor incondicional y ha sido un ejemplo de bondad, humildad y generosidad. Gracias por cada enseñanza, por cada muestra de cariño y por demostrarme con sus acciones que siempre vale la pena actuar con honestidad y ser una buena persona.

A mi madre, por acompañarme desde el inicio de mi vida y de mi formación académica. Gracias por cada sacrificio, enseñanza y consejo brindado a lo largo de los años. Su amor, confianza y apoyo constante han sido la base que me permitió crecer como persona y alcanzar cada una de las metas que me he propuesto.

Finalmente, a mis hermanos Harold y Zoe, por compartir conmigo este largo camino académico. Gracias por cada momento de alegría, por las risas, el cariño y la compañía brindada en los momentos de mayor presión y estrés. Su presencia hizo más llevadero este proceso y me recordó siempre la importancia de disfrutar cada etapa del camino.

**Anthony Daniel Chaparro Carrillo**

## AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por iluminar mi camino, guiar cada uno de mis pasos y brindarme la fortaleza necesaria para superar los desafíos que se presentaron a lo largo de mi formación académica. Gracias por colmar mi vida de bendiciones, salud y sabiduría, y por ayudarme a mantenerme firme en mis principios y objetivos.

Mi más sincero agradecimiento a mi tío Homero, a mi abuelita Aidita y a Xavier, por su confianza, por escucharme en los momentos más difíciles y por creer siempre en mis capacidades. Gracias por cada consejo, palabra de aliento y ayuda brindada, tanto emocional como económica, que contribuyó de manera significativa al cumplimiento de esta meta.

Con especial gratitud hacia mi bisabuelita Fanny, por acompañarme espiritualmente a lo largo de mi vida. Gracias por escucharme en cada oración, por estar presente en mis alegrías y dificultades, y por brindarme siempre su amor, sus consejos y su fe inquebrantable. Su ejemplo ha sido una fuente permanente de inspiración y fortaleza.

Con profundo amor hacia mi novia, por acompañarme en los momentos más difíciles, por su paciencia, apoyo y amor incondicional a lo largo de este camino. Gracias por ser mi hogar, por brindarme tranquilidad cuando las circunstancias parecían adversas y por recordarme siempre que era capaz de alcanzar mis metas. Cada consejo, palabra de aliento y abrazo fueron una fuente de fortaleza que me permitió seguir adelante y culminar esta importante etapa de mi vida.

A mi madre, por su amor incondicional, sus enseñanzas y su sacrificio constante. Gracias por nunca dejar de apoyarme, motivarme a cumplir mis metas y acompañarme en cada etapa de mi vida. Le agradezco profundamente por asumir con valentía el rol de madre y padre, brindándome siempre el cuidado, la guía y los valores que han contribuido a mi formación personal y profesional.

A mis hermanos, Harold y Zoe, por cada momento compartido, por las risas, bromas y palabras de aliento que hicieron más llevadero este proceso. Gracias por cada abrazo

y gesto de apoyo que me recordaron la importancia de seguir adelante aun en los momentos más exigentes.

Por último, pero no menos importante, a mi querida perrita Chiky, por recibirme siempre con alegría después de largas jornadas de estudio y por acompañarme con su cariño incondicional durante innumerables madrugadas y noches de esfuerzo. Su compañía fue una fuente constante de tranquilidad y felicidad.

**Anthony Daniel Chaparro Carrillo**

## AGRADECIMIENTO

Agradezco a la Dirección de Investigación y Desarrollo (DIDE) de la Universidad Técnica de Ambato. Este artículo es parte de los resultados del proyecto de investigación titulado “Fortalecimiento comercial para el desarrollo sostenible de las organizaciones asociativas de Tungurahua, Ecuador”, Resolución Nro. UTA-CONIN-2023-0330-R PFCA 29; Nro. UTA-CONIN-2025-0272-R.

Además, extiendo mi agradecimiento a los investigadores del grupo Desarrollo Territorial Empresa e innovación (DeTEI)-UTA, quienes permitieron mejorar este artículo.

## RESUMEN EJECUTIVO

El sector avícola en la provincia de Tungurahua se dedica principalmente a la producción y comercialización de huevos y aves, constituyéndose como una de las actividades agropecuarias más representativas de la región y del país. Su participación aporta significativamente a la seguridad alimentaria y al desarrollo económico, destacándose por la presencia de Mipymes dedicadas a la actividad avícola.

La investigación surgió debido a las limitaciones asociativas existentes en las Mipymes avícolas de Tungurahua, las cuales presentan dificultades relacionadas con la cooperación empresarial, el acceso a tecnología, la confianza organizacional y la capacidad de negociación. Estas problemáticas afectan directamente la competitividad y restringen las oportunidades de crecimiento y participación en mercados más exigentes y dinámicos.

Los resultados evidenciaron debilidades en la implementación de estrategias asociativas y un desempeño comercial moderado dentro del sector estudiado. Asimismo, las pruebas estadísticas aplicadas confirmaron una relación positiva y estadísticamente significativa entre ambas variables. El coeficiente de correlación de Spearman obtuvo un valor de $\rho = 0,950$ con un nivel de significancia inferior a 0,001, demostrando una relación positiva muy alta entre las variables analizadas.

Como conclusión, se determinó que las estrategias de asociatividad contribuyen significativamente al fortalecimiento comercial del sector avícola en Tungurahua. Como propuesta, se plantea fortalecer la implementación de estrategias asociativas en las MiPymes avícolas, mediante compras estratégicas, gobernanza asociativa e integración vertical, con el propósito de incrementar la cooperación empresarial, mejorar la competitividad y facilitar el acceso a mercados más exigentes.



**PALABRAS CLAVES:** ARTÍCULO ACADÉMICO, ESTRATEGIAS, ASOCIATIVIDAD, FORTALECIMIENTO COMERCIAL, SECTOR AVÍCOLA.

## ABSTRACT

The poultry sector in the province of Tungurahua is mainly dedicated to the production and commercialization of eggs and poultry, constituting one of the most representative agricultural activities in the region and the country. Its participation contributes significantly to food security and economic development, highlighting the presence of micro, small, and medium-sized enterprises engaged in poultry production.

This research emerged due to the associative limitations existing among poultry SMEs in Tungurahua, which face difficulties related to business cooperation, access to technology, organizational trust, and bargaining power. These problems directly affect competitiveness and restrict opportunities for growth and participation in more demanding and dynamic markets.

The results revealed weaknesses in the implementation of associative strategies and a moderate commercial performance within the studied sector. Likewise, the statistical tests applied confirmed a positive and statistically significant relationship between both variables. Spearman's correlation coefficient obtained a value of $\rho = 0.950$ with a significance level lower than 0.001, demonstrating a very high positive relationship between the analyzed variables.

In conclusion, it was determined that associative strategies contribute significantly to the commercial strengthening of the poultry sector in Tungurahua. As a proposal, it is suggested to strengthen the implementation of associative strategies in poultry SMEs through strategic purchasing, associative governance, and vertical integration, with the aim of increasing business cooperation, improving competitiveness, and facilitating access to more demanding markets.



**KEYWORDS:** ACADEMIC ARTICLE**,** STRATEGIC PARTNERSHIPS, COLLABORATIVE NETWORKING, COMMERCIAL STRENGTHENING, POULTRY INDUSTRY.

## CARTA DE ACEPTACIÓN DEL ARTÍCULO ACADÉMICO

DATEH | REVISTA MULTIDISCIPLINARIA
DESARROLLO AGROPECUARIO, TECNOLOGICO, EMPRESARIAL Y HUMANISTA
UNIVERSIDAD TECNICA DE COTOPAXI - LA MANA, COTOPAXI, ECUADOR
ISSN: 2773-7527

Comité Editorial
La Maná

Oficio CELM-DATEH-041-2026
La Maná, 7 de mayo de 2026

**DATEH Revista Multidisciplinaria**
Desarrollo Agropecuario, Tecnológico, Empresarial y Humanista
ISSN 2773-7527 (en línea)
Universidad Técnica de Cotopaxi, Editorial
La Maná, Cotopaxi, Ecuador
Código Postal 050201

### CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN PARA PUBLICACIÓN

Por la presente se certifica que el artículo titulado: **"Estrategias de Asociatividad para el Fortalecimiento Comercial del Sector Avícola en Tungurahua"**; de los autores: **"Anthony Daniel Chaparro Carrillo, María Dolores Guamán Guevara, Silvia Melinda Oyaque Mora"**, cumple con los cánones requeridos para su publicación, por lo que se **ACEPTA** la propuesta previa evaluación del Comité Científico. El artículo será publicado en la edición enero – junio, 2026, Volumen 8, Número 1 verificable en la plataforma de la revista DATEH: http://investigacion.utc.edu.ec/index.php/dateh

CRISTIAN DARWIN BORJA BORJA

Ing. Cristian Darwin Borja Borja, MSc.
**Editor en Jefe**
**Revista DATEH**



INFORME..

**INFORME DE VALIDACIÓN DE ARTICULO ACADÉMICO O CIENTÍFICO**

Ambato, 03 de junio de 2026

Por medio de la presente, se informa que los autores que constan en la presente carta de aceptación que se anexa como documento, han cumplido con **todo lo dispuesto en el proceso de publicación** en la revista científica **donde se indica y que el** manuscrito fue sometido al proceso editorial establecido por la revista, incluyendo la revisión preliminar por parte del Comité Editorial y la evaluación mediante el sistema de **arbitraje por pares académicos bajo la modalidad de doble ciego**. Como resultado de dicho proceso, el artículo obtuvo un dictamen favorable y fue **aprobado para su publicación**. Toda esta información ha sido debidamente recopilada vía correo electrónico remitido tanto por la Unidad de Titulación de la Carrea de Administración de Empresas como el editor de la revista.

Sin otro particular, suscribo la presente.-

Ing. Arturo Montenegro R. MBA.
**Docente – UTP**
Facultad de Ciencias Administrativas