

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Proyecto Integrador, previo a la obtención del Título de Licenciada en Contabilidad y Auditoría

Tema:

“Diseño del sistema de planificación de requerimientos de materia prima en la empresa Avícola Yemasol S.C.A.”

Autora: Perrazo Guevara, Cynthia del Cielo

Tutor: Dra. Jiménez Estrella, Patricia Paola

Ambato – Ecuador

2025

APROBACIÓN DEL TUTOR

Yo, Dra. Patricia Paola Jiménez Estrella con cédula de identidad No. 1802934230, en mi calidad de Tutora del Proyecto Integrador sobre el tema: **"DISEÑO DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA EN LA EMPRESA AVÍCOLA YEMASOL S.C.A."**, desarrollado por Cynthia del Cielo Perrazo Guevara, de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, modalidad presencial, considero que dicho informe investigativo reúne los requisitos, tanto técnicos como científicos y corresponde a las normas establecidas en el Instructivo del Reglamento para la Titulación de Grado en la Universidad Técnica de Ambato.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que sea sometido a evaluación por los profesores calificadores designados por el H. Consejo Directivo de la Facultad.

Ambato, Febrero 2025

TUTORA

.....

Dra. Patricia Paola Jiménez Estrella

C.I. 1802934230

AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Yo, Cynthia del Cielo Perrazo Guevara con cédula de identidad No. 1851006195, tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el proyecto integrador, bajo el tema: **"DISEÑO DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA EN LA EMPRESA AVÍCOLA YEMASOL S.C.A."**, también los contenidos presentados, ideas, análisis, síntesis de datos, conclusiones, son de exclusiva responsabilidad de mi persona, como autora de este Proyecto Integrador.

Ambato, Febrero 2025

AUTORA



.....

Cynthia del Cielo Perrazo Guevara

C.I. 1851006195

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este Proyecto Integrador, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi Proyecto Integrador, con fines de difusión pública; además apruebo la reproducción de este Proyecto Integrador, dentro de las regulaciones de la universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica potencial; y se realice respetando mis derechos de autora.

Ambato, Febrero 2025

AUTORA



.....

Cynthia del Cielo Perrazo Guevara

C.I. 1851006195

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

El Tribunal de Grado, aprueba el Proyecto Integrador, sobre el tema: **"DISEÑO DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA EN LA EMPRESA AVÍCOLA YEMASOL S.C.A."**, elaborado por Cynthia del Cielo Perrazo Guevara, estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, el mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, Febrero 2025

Dr. Carlos Alberto Barreno Córdova Mg.
PRESIDENTE

Dr. Carlos Barreno Mg.
MIEMBRO CALIFICADOR

Dra. Myrian Manjarrés
MIEMBRO CALIFICADOR

DEDICATORIA

Hoy que alcancé una meta más quiero dedicar este proyecto a Dios, a mi familia y a todas las personas que fueron parte de esta hermosa etapa, por ser mi refugio y mi fuente de fortaleza.

A mis padres Javier y Yadira, a mi hermana Celeste, por su amor incondicional, por enseñarme a soñar y darme las herramientas para construir mi camino. Gracias por creer en mí, incluso en los momentos en los que yo dudé de mí misma.

A mi abuelita Teresa, a mi primo Addam y a mi tía Lorena quienes desde siempre han sido luz en mi vida. Gracias por sus sabidurías, enseñanzas y por el amor inmenso que me han brindado.

A mis amigos, por ser compañeros de vida, por su apoyo constante y por recordarme siempre que los logros son más dulces cuando se comparten.

A mi pequeño Copito, por su compañía incondicional en los días de estudio, por ser mi refugio en mis momentos de estrés y su cariño sincero.

A mi novio, por ser mi compañero en cada paso de este camino. Gracias por tu apoyo incondicional y por recordarme siempre que soy capaz de lograr lo que me propongo.

Cynthia del Cielo Perrazo Guevara

AGRADECIMIENTO

Agradezco a la Universidad Técnica de Ambato que me ha permitido obtener mi título universitario en mi carrera soñada. De la misma manera agradezco a la Facultad de Contabilidad y Auditoría por ser el pilar fundamental en mi formación profesional.

Agradezco a los docentes que, con su dedicación, paciencia y conocimiento, han guiado mi aprendizaje y despertado en mí la pasión por esta disciplina.

De igual manera, a mi tutora Dra. Patricia Jiménez un profundo y sincero agradecimiento por su guía, paciencia y constante acompañamiento a lo largo de este proceso. Sus valiosas sugerencias, experiencias y consejos fueron indispensables para la realización de este trabajo. Gracias por confiar en mí.

Asimismo, expreso mi gratitud a la Avícola Yemasol S.C.A., en especial a su gerente Ing. William Llerena por permitirme desarrollar mi investigación en su entorno. Agradezco la apertura, la colaboración y los recursos proporcionados, que hicieron posible este proyecto.

Cynthia del Cielo Perrazo Guevara

ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

CONTENIDO **PÁGINA**

A. PÁGINAS PRELIMINARES
PORTADA i

APROBACIÓN DEL TUTOR ii

AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN iii

DERECHOS DE AUTOR iv

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO v

DEDICATORIA vi

AGRADECIMIENTO vii

ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS viii

ÍNDICE DE TABLAS xi

ÍNDICE DE FIGURAS xiii

RESUMEN EJECUTIVO xiv

ABSTRACT xv

B. CONTENIDOS
CAPÍTULO I 1

MARCO TEÓRICO 1

1.1. Antecedentes investigativos 1

1.1.1. Historia de la empresa 1

1.1.2. Detalles estratégicos 2

1.1.3. Estructura organizacional (organigrama estructural o funcional) 3

1.1.4. Detalles de operación 3

1.1.5. Detalles legales 3

1.1.6. Marcas y logos 4

1.1.7. Ubicación 4

1.2. Descripción del entorno 5

1.2.1. Crecimiento y transformación del sector avícola global 5

1.2.2. Tendencias de producción del sector avícola en el Ecuador 6
1.2.3. Implementación del sistema MRP en una empresa avícola 7
1.3. Justificación 8
1.4. Objetivos 9
1.4.1. Objetivo general 9
1.4.2. Objetivos específicos 9
1.5. Revisión de la literatura 10
1.5.1. La teoría de sistemas y un eficiente requerimiento de materia prima 10
1.5.2. Contabilidad 11
1.5.3. Contabilidad de costos 11
1.5.4. Importancia de la contabilidad de costos 12
1.5.5. Objetivos de la contabilidad de costos 12
1.5.6. Fases de la contabilidad de costos 13
1.5.7. Costo 13
1.5.8. Costo de producción 14
1.5.9. Elementos del costo de producción 14
1.5.10. Clasificación del sistema de costos 15
1.5.11. Planificación de materia prima 16
1.5.12. Sistema MRP (planificación de requerimientos de materiales) 16
1.5.13. Listado de materiales o BOOM 17
1.5.14. Plan maestro de materia prima 17
1.5.15. Norma Internacional Contable NIC 2 – inventarios 18
CAPÍTULO II 19
METODOLOGÍA 19
2.1. Descripción de la metodología 19
2.1.1. Unidad de análisis 19
2.1.2. Fuentes y técnicas de recolección de información 19

2.1.3. Fases del desarrollo 24

CAPÍTULO III 26

DESARROLLO 26

3.1. Recopilación de la información 26

3.1.1. Diagnóstico de la empresa avícola Yemasol S.C.A 26

3.1.2. Análisis de la entrevista 26

3.1.3. Matriz de priorización 29

3.1.4. Pareto 30

3.1.5. Indicadores actuales y metas proyectadas 31

3.1.6. Producción semanal de balanceado para aves 34

3.2. Diseño de procedimientos y flujo de procesos para requerimiento de materia prima 34

3.3. Documentos para el requerimiento de materia prima 36

3.3.1. Orden de requisición 36

3.3.2. Órdenes de compra 37

3.3.3. Archivo maestro de materia prima o registro de inventario 39

3.3.4. Planificación de materia prima 41

3.3.5. Sistema de planificación de requerimiento de materia prima 48

CAPÍTULO IV 68

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 68

4.1. Conclusiones 68

4.2. Recomendaciones 69

C. MATERIALES DE REFERENCIA

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 70

ANEXOS 74

ÍNDICE DE TABLAS

CONTENIDO **PÁGINA**

Tabla No. 1 Clasificación del sistema de costos 15
Tabla No. 2 Personas encuestadas y/o entrevistadas..... 20
Tabla No. 3 Preguntas de la entrevista 20
Tabla No. 4 Ficha de observación de cantidad de balanceado utilizado en la alimentación de las aves..... 22
Tabla No. 5 Ficha de observación de materia prima utilizado en la elaboración del balanceado en la empresa. 22
Tabla No. 6 Checklist de las causas críticas en los requerimientos de materia prima 23
Tabla No. 7 Fases del diseño del sistema de planificación de requerimiento de materiales para la empresa Yemasol S.C.A. 24
Tabla No. 8 Análisis de respuestas por preguntas de la entrevista 27
Tabla No. 9 Matriz de priorización 29
Tabla No. 10 Pareto de causas críticas en los requerimientos de materia prima 30
Tabla No. 11 Indicadores actuales y metas proyectadas..... 32
Tabla No. 12 Cantidad de balanceado semanal producido por cada lote de aves..... 34
Tabla No. 13 Orden de requisición de materia prima 37
Tabla No. 14 Orden de compra de la avícola Yemasol S.C.A. 38
Tabla No. 15 Archivo maestro de materiales o registro de inventarios 40
Tabla No. 16 Sistema de planificación de requerimiento de materia prima 42
Tabla No. 17 Archivo maestro de materia prima de la avícola Yemasol S.C.A. 46
Tabla No. 18 Planificación de requerimiento de maíz para la elaboración de balanceado de aves..... 49
Tabla No. 19 Planificación de requerimiento de soya para la elaboración de balanceado de aves..... 50
Tabla No. 20 Planificación de requerimiento de pescado para la elaboración de balanceado de aves..... 51
Tabla No. 21 Planificación de requerimiento de trigo para la elaboración de balanceado de aves..... 52

Tabla No. 22 Planificación de requerimiento de polvillo para la elaboración de balanceado de aves 53
Tabla No. 23 Planificación de requerimiento de carbonato para la elaboración de balanceado de aves 54
Tabla No. 24 Planificación de requerimiento de afrechillo para la elaboración de balanceado de aves 55
Tabla No. 25 Planificación de requerimiento de fosfato para la elaboración de balanceado de aves 56
Tabla No. 26 Planificación de requerimiento de vitaminas para la elaboración de balanceado de aves 57
Tabla No. 27 Planificación de requerimiento de methionine para la elaboración de balanceado de aves 58
Tabla No. 28 Planificación de requerimiento de ácido (Moll Nill Dry) para la elaboración de balanceado de aves 59
Tabla No. 29 Planificación de requerimiento de sal para la elaboración de balanceado de aves 60
Tabla No. 30 Planificación de requerimiento de aceite para la elaboración de balanceado de aves 61
Tabla No. 31 Planificación de requerimiento de atrapador (keytox) para la elaboración de balanceado de aves 62
Tabla No. 32 Planificación de requerimiento de lipofeed para la elaboración de balanceado de aves 63
Tabla No. 33 Planificación de requerimiento de quadrabin para la elaboración de balanceado de aves 64
Tabla No. 34 Planificación de requerimiento de rovabio para la elaboración de balanceado de aves 65
Tabla No. 35 Planificación de requerimiento de turbomine para la elaboración de balanceado de aves 66

ÍNDICE DE FIGURAS

CONTENIDO **PÁGINA**

Figura No. 1 Organigrama estructural de la avícola Yemasol S.C.A 3
Figura No. 2 Logo de la avícola Yemasol S.C.A..... 4
Figura No. 3 Ubicación de la avícola Yemasol S.C.A..... 4
Figura No. 4 Definición de la contabilidad..... 11
Figura No. 5 Conceptualización de la contabilidad de costos 11
Figura No. 6 Importancia de la contabilidad de costo 12
Figura No. 7 Objetivos de la contabilidad de costos..... 12
Figura No. 8 Fases de la contabilidad de costos 13
Figura No. 9 Definición de costo 13
Figura No. 10 Definición de costo de producción 14
Figura No. 11 Elementos del costo de producción 14
Figura No. 12 Definiciones de los elementos del costo de producción 15
Figura No. 13 Definición de planificación de materia prima 16
Figura No. 14 Definiciones del sistema MRP 16
Figura No. 15 Definición de listado de materiales..... 17
Figura No. 16 Definición de plan maestro de materia prima..... 17
Figura No. 17 Objetivo de la NIC 2- inventarios..... 18

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: "DISEÑO DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA EN LA EMPRESA AVÍCOLA YEMASOL S.C.A."

AUTORA: Cynthia del Cielo Perrazo Guevara

TUTORA: Dra. Patricia Paola Jiménez Estrella

FECHA: Febrero 2025

RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto integrador se desarrolló en la Avícola Yemasol S.C.A. ubicada en el cantón Pelileo, considerando la necesidad de identificar cantidades óptimas de inventario para la elaboración de balanceado como alimento para las aves, el objetivo general se centró en el diseño de un Sistema de Planificación de Requerimiento de Materia Prima para el mejoramiento del proceso de adquisición, uso y consumo en la producción. Se empleó una metodología estructurada estableciendo los requerimientos como fase de diagnóstico, de igual manera se desarrollaron procedimientos, flujos de procesos y documentación necesaria permitiendo la recolección de datos específicos, finalmente se diseñó el Sistema MRP empleando herramientas como el Listado de Materiales y el Archivo Maestro de Producción determinando los cálculos de tiempos de reposición exacta para cada insumo clave, permitiendo la reducción del almacenamiento innecesario de inventario y controlando los niveles de rotación de la materia prima, con el objetivo de satisfacer las necesidades requeridas en la producción.

PALABRAS DESCRIPTORAS: MATERIA PRIMA, MRP, BALANCEADO, BOM.

TECHNICAL UNIVERSITY OF AMBATO
FACULTY OF ACCOUNTING AND AUDITING
ACCOUNTING AND AUDITING DEGREE

TOPIC: "DESIGN OF THE RAW MATERIAL REQUIREMENTS PLANNING SYSTEM IN THE YEMASOL S.C.A. POULTRY COMPANY."

AUTHOR: Cynthia del Cielo Perrazo Guevara

TUTOR: Dr. Patricia Paola Jiménez Estrella

DATE: February 2025

ABSTRACT

The integrative project was developed in Avícola Yemasol S.C.A. located in the Pelileo canton, considering the need to identify optimal inventory quantities for the production of balanced feed for birds, the general objective was focused on the design of a Raw Material Requirement Planning System to improve the acquisition, use and consumption process in production. A structured methodology was used establishing the requirements as a diagnostic phase, in the same way procedures, process flows and necessary documentation were developed allowing the collection of specific data, finally the MRP System was designed using tools such as the Materials List and the Master Production File determining the calculations of exact replenishment times for each key input, allowing the reduction of unnecessary inventory storage and controlling the raw material rotation levels, with the objective of satisfying the needs required in production.

KEYWORDS: RAW MATERIAL, MRP, BALANCED, BOM.

CAPÍTULO I

MARCO TEÓRICO

1.1. Antecedentes Investigativos

1.1.1. Historia de la empresa

De acuerdo con el contador de la empresa Avícola Yemasol S.C.A. Xavier Moposita (2024) la empresa tiene varios años de trayectoria en el sector avícola conforme se detalla a continuación:

La empresa Avícola Yemasol S.C.A. es una empresa privada de Ecuador, que inicia sus actividades económicas en 1990 por Simón Llerena, Gladys Barrera e hijos. Inicialmente fue constituida el 07 de agosto de 2009 como "Avícola Yemasol Cia. Ltda." así operó por más de 15 años, pero en febrero del 2024 cambió su razón social a "Yemasol S.C.A" mediante la resolución Nro. ARCOTEL-CTHB-CTDE-2024-0100 con el RUC 1891810892001. Residente en la provincia de Tungurahua, Cantón San Pedro de Pelileo, en la vía hacia Huasimpamba.

Es una empresa enfocada en la elaboración y comercialización de huevos frescos de aves de corral, garantizando la máxima calidad nutricional para atender las necesidades del mercado. Durante los últimos años, la Avícola Yemasol S.C.A. ha experimentado un crecimiento en todo el país. Amplió su capacidad de producción, utilizando lugares adecuados, gallinas de alta calidad y una alimentación balanceada para producir los "HUEVOS DE CALIDAD".

La empresa a lo largo de su trayectoria ha ofrecido más de 300 plazas de empleo a personas de su misma zona es por esa razón que es reconocida por su espíritu colaborativo. Ha contribuido al ámbito deportivo, social y político de las personas que han solicitado su apoyo.

1.1.2. Detalles estratégicos

Misión

Producir “SIEMPRE HUEVOS DE CALIDAD”, apegados a la bioseguridad con las buenas prácticas de manufactura que rige en el país, obteniendo un huevo de excelente sabor, que no presenten un riesgo para el consumo humano con precios justos y una ganancia razonable, teniendo como fortaleza un equipo de trabajo comprometido con la calidad y el servicio.

Visión

Ser reconocidos a nivel nacional como la marca líder del centro del país, comprometidos con la calidad y el servicio, manteniendo la rentabilidad, innovación y el desarrollo sostenible, siendo percibidos por nuestros clientes como una compañía integral con responsabilidad social.

Objetivo Empresarial

Optimizar la eficiencia y productividad en la obtención de huevos de aves de corral, mediante la búsqueda de métodos más efectivos y el uso de tecnologías avanzadas para mejorar los procesos

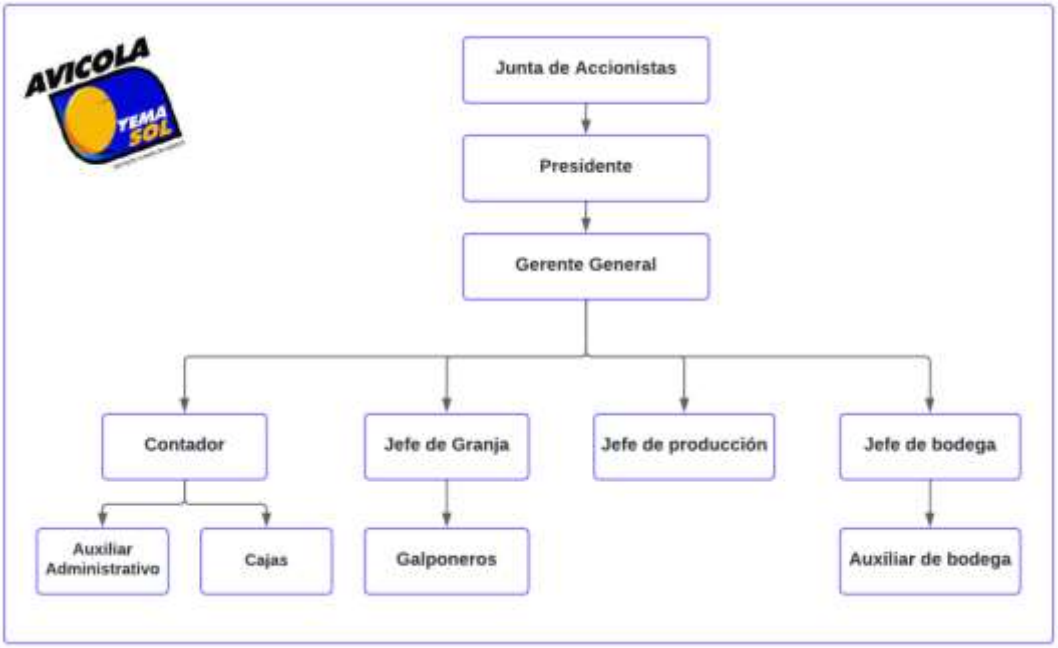
Valores Corporativos

- Responsabilidad en los niveles de nutrición que nos dan como resultado “Huevos Yemasol” siempre “Huevos de calidad”.
- Respeto por nuestros clientes como una compañía integral.
- Innovación y desarrollo nos ha permitido crecer y ser cada más competitiva. Compromiso con calidad y nutrición en nuestros productos.
- Lealtad puesto que estamos ligados con nuestros clientes.
- Trabajo en grupo trabajo cuidadoso, un equipo humano comprometido.

1.1.3. Estructura organizacional (organigrama estructural o funcional)

Figura 1

Organigrama estructural de la Avícola Yemasol S.C.A



Fuente: Avícola Yemasol S.C.A. (2024).

Elaborado por: Perrazo (2024)

1.1.4. Detalles de operación

La Avícola Yemasol S.C.A. se especializa en la producción y venta, tanto al por mayor como al por menor, de huevos frescos, con el objetivo de satisfacer las necesidades de un mercado en constante crecimiento. Fomentando el lema "Siempre Huevos de Calidad", para cumplir con las expectativas, demandas y preferencias de los clientes, garantizando productos seguros para el consumo, a precios justos y razonables.

1.1.5. Detalles legales

La Avícola Yemasol se constituyó como Sociedad Civil Anónima y es así como regula sus operaciones cumpliendo obligaciones y derechos:

- Constitución de la República del Ecuador
- Ley de Régimen Tributario Interno

- Código de Trabajo
- Ley de Gestión Ambiental
- Ley de Seguro Social
- Ley de Fomento y Desarrollo Agropecuario

1.1.6. Marcas y logos

Figura 2

Logo de la Avícola Yemasol S.C.A.

Fuente: Avícola Yemasol S.C.A. (2024).

1.1.7. Ubicación

Se encuentra ubicada cantón Pelileo en la Vía A Huasimpamba Pelileo – Tungurahua.

Figura 3

Ubicación de la Avícola Yemasol S.C.A.



Fuente: Google Maps (2024).

1.2. Descripción del entorno

1.2.1. Crecimiento y transformación del sector avícola global

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO (2024) afirma que el sector avícola está experimentando un crecimiento y una mayor industrialización en diversas partes del mundo. De acuerdo con Barzallo & Montero (2023) determinan que una de las principales actividades dentro de este sector es la producción y comercialización de huevos. Según Villarreal et al. (2023) manifiestan que la producción de huevos en el mundo entre 2015 y 2022 tuvo un incremento en un 12%, dentro de los países con mayor consumo de huevos se encuentra México, China y Japón. En cambio, el Banco Central del Ecuador (2023) afirma que a finales del año 2022 e inicios del 2023 se destacó una reducción en su consumo esto principalmente porque su precio se incrementó en un 11.9%.

Para Escobar (2023) determina que la inflación en el precio de los huevos en todo el mundo podría estar relacionado con los incrementos de los brotes de gripe aviar en México y Estados Unidos a principios de 2023. Según Suárez (2023) determina que en México el precio del huevo alcanzó un nivel récord por encima de los 50 pesos por kilo. Este aumento de precios puede llevar a una disminución en el consumo de proteínas, lo que podría tener consecuencias negativas para la nutrición.

De acuerdo con Ávila (2024) manifiesta que el sector de los huevos enfrentó a desafíos en el mercado al aumentar los costos de producción en un 33.5% en costos de alimentos para las aves que elevó los precios. Además, Martínez et al. (2024) mencionan que en el año 2023 se presentó una disminución en costos de materias primas, con reducciones del 17.5% y 8.9%, respectivamente. Sin embargo, estas disminuciones aún son insuficientes para compensar el significativo impacto de los años 2020 y 2021.

Según la Revista Avinews (2024) afirma que en el 2023 existió una disminución en los costos de los alimentos balanceados en un rango del 15% al 25% por esa razón a inicios del 2024 se dio una baja en los precios del huevo. Sin embargo, el precio

incrementó por unidad debido a la gripe aviar en las gallinas ponedoras que se presentó (Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural de Bolivia, 2024).

De acuerdo con Cediel et al. (2024) manifiestan que a partir del 2019 el mercado del huevo opera con la conocida regla de la oferta y la demanda, en donde el efecto del precio en el costo se ajusta de acuerdo con las variaciones. Además, Ruíz (2024) menciona que desde inicios del 2022 a finales del 2023 este sector creció en la producción, pero de la misma manera en la demanda debido a derivados de la pandemia es así como el precio se mantuvo.

1.2.2. Tendencias de producción del sector avícola en el Ecuador

La actividad avícola es un importante sector en la economía del Ecuador. La producción de esta proteína se encuentra especialmente en Tungurahua, Cotopaxi, Manabí y Pichincha (Barzallo Núñez & Montero, 2023). Según la Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador (2021) menciona que la industria avícola desempeña un papel clave en la economía del país, contribuyendo con el 3% al Producto Interno Bruto (PIB) general y con el 23% al PIB del sector agropecuario. Con una producción anual de 3.500 millones de dólares, esta industria genera más de 300.000 puestos de trabajo a lo largo de todas las fases de la cadena productiva. La mayor parte de la producción se concentra en las áreas rurales del país (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2024).

Según datos del Banco Central del Ecuador (2024) afirma que en 2023 la producción de huevos en Ecuador alcanzó los 3.812 millones, lo que representa un promedio diario de 10,4 millones de unidades. Asimismo, cabe resaltar que el sector avícola se posiciona como uno de los mayores consumidores de maíz amarillo cultivado en el país, contribuyendo significativamente a la creación de empleo (Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador, 2023).

En lo que respecta al año 2023 se registró una baja al cierre del año, según CONAVE (2024) manifiesta que se registró una producción de 3.644 millones de huevos una cantidad inferior al año anterior, ocasionado por la disminución de aves esto en

consecuencia a la gripe aviar del 2022. De la misma manera, Muyulema et. al (2020) afirman que como resultado de esta enfermedad el 8 % de las aves ponedoras tuvieron que ser sacrificadas afectando el suministro de huevos aumentando los precios.

Según Espín (2023) afirma que el sector avícola en Ecuador es autosostenible, y su propósito principal es proporcionar a la población una fuente de proteína que sea de alta calidad y accesible económicamente. En Tungurahua una de las provincias más destacadas se estima que el 60% de las aves criadas ya sea en áreas rurales o en instalaciones avícolas corresponden a gallinas ponedoras, cabe mencionar que los meses con mayor producción y ventas son en diciembre (Mero & Baduy, 2022).

De acuerdo con la revista Avinews (2024) manifiesta que actualmente Tungurahua, Cotopaxi y Chimborazo enfrentan escasez de maíz por tal razón está caro provocando una disminución del 5% en la producción de huevos. Además, El Diario Primicias (2024) menciona que Ecuador atraviesa una de las sequías más severas de su historia, lo que ha impactado negativamente la producción de maíz, dificultando así el suministro de alimento necesario para que las aves puedan generar huevos.

1.2.3. Implementación del sistema MRP en una empresa avícola

De acuerdo con la Corporación Financiera Nacional (2023) afirma que en la provincia de Tungurahua el sector avícola corresponde al 52% de todo el país lo que contribuye a activar el sector productivo del país.

De acuerdo con Lara (2020) afirma que al aplicar un sistema de requerimiento de materiales ayuda a programar las diferentes necesidades manejando de mejor manera la disponibilidad de fabricación, de inventario y el tiempo de entrega del producto final. De acuerdo con Llerena (2024) menciona que la falta de un sistema de requerimiento de materia prima en la Avícola Yemasol S.C.A. hace difícil llevar un control adecuado de los materiales lo que puede llevar a una interrupción en la producción afectando a los tiempos de entrega, lo cual genera una pérdida de control sobre la eficiencia y rentabilidad de la operación. Esto puede generar dificultades financieras, operativas y competitivas, comprometiendo la sostenibilidad a largo

plazo de la empresa. Por esta razón, se desarrolló un sistema de planificación de requerimientos de materiales, destinado a optimizar la adquisición y gestión de recursos en los procesos de producción de alimento balanceado para las aves de la compañía.

El desconocimiento acerca de los componentes utilizados en la producción puede generar problemas en la gestión de la materia prima. De acuerdo con Moposita (2024) menciona que la avícola Yemasol S.C.A. va creciendo y aumentando su capacidad de producción, las operaciones sevuelven más complejas, requiriendo de un sistema que permita manejar los datos y coordinar de manera efectiva los requerimientos de inventario.

De esta manera, se desarrolló un sistema de planificación de requerimientos de materia prima con el propósito de asegurar la disponibilidad y una adecuada rotación de los recursos. Para ello, se empleó Excel, donde se implementaron automatizaciones en las cantidades requeridas, con el objetivo de planificar la adquisición de materiales y garantizar el cumplimiento de los planes de producción.

1.3. Justificación

La planificación de materia prima es fundamental en cualquier empresa, especialmente en una industrial para garantizar su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo. Para Pizarro (2020) considera planificación de materia prima al proceso de determinar y gestionar la cantidad, el tipo y el momento adecuado para adquirir los materiales necesarios. Según Lafuente (2018) el objetivo de una planificación de materiales es garantizar que estos siempre estén disponibles y mantener niveles adecuados de stock en el momento adecuado para evitar interrupciones en la fabricación.

Para realizar este proyecto se emplearon técnicas como la observación y la realización de entrevistas. Se ejecutó en una empresa que tuvo la disponibilidad de brindar la información absoluta, contando con fuentes primarias a través de datos reales los mismos que ayudaron a llegar al objetivo previsto del proyecto. Además,

se contó con la colaboración y participación del gerente, contador y demás personal encargado en la producción quienes proporcionaron información veraz.

Las empresas avícolas se enfrentan a desafíos específicos en cuanto la correcta planificación de requerimiento de materia prima, como la variación de costos de insumos, además de mantener estándares de calidad en la producción. La empresa Avícola Yemasol S.C.A. de acuerdo con Moposita (2024) menciona que dispone de una amplia gama de materias primas esenciales para la producción de alimento balanceado destinado a la alimentación de las aves, teniendo en cuenta las marcas y los proveedores involucrados, es así como con este proyecto integrador se identificó las cantidades necesarias y el tiempo en el que se debe realizar una orden de compra para siempre tener en stock el inventario necesario.

Además, el desarrollo de este proyecto es un aporte significativo para las demás empresas avícolas que deseen mejorar su requerimiento de materia prima, debido a que mediante esta metodología que se emplea no solo se imita a la función contable, también se ayuda al buen manejo y control de recursos de la empresa.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Diseñar un sistema de Planificación de Requerimiento de Materia Prima en la empresa Avícola Yemasol S.C.A. para el mejoramiento del proceso de adquisición, uso y consumo en la producción.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Identificar las necesidades de requerimiento de materia prima para el proceso de producción de alimento para las aves de la empresa Avícola Yemasol S.C.A.

- Establecer los procedimientos, flujos de procesos y documentos necesarios para el requerimiento de materia prima de la empresa Avícola Yemasol S.C.A.

- Diseñar el sistema de Planificación de Requerimiento de Materia Prima para la producción del alimento balanceado de las aves de la empresa Avícola Yemasol S.C.A.

1.5. Revisión de la literatura

1.5.1. La teoría de sistemas y un eficiente requerimiento de materia prima

La teoría de sistemas es un enfoque interdisciplinario que describe un conjunto de elementos conectados entre sí, los cuales al integrarse forman una unidad completa, cuyo funcionamiento depende de la interacción y coordinación entre sus partes (Bertalanffy, 1986).

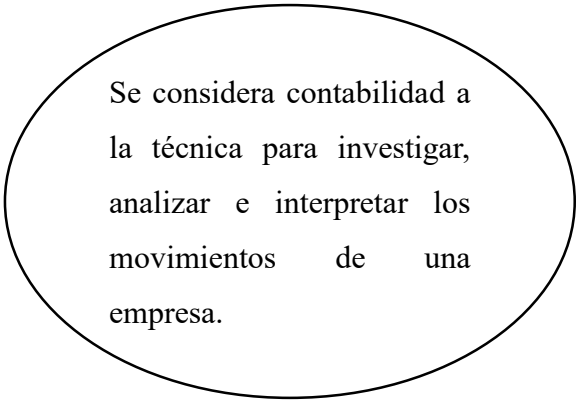
Es así como al aplicar la teoría de sistemas permite visualizar a la empresa como un sistema integrado, en donde todas sus áreas están conectadas. Desde esta perspectiva, la teoría de sistemas permite que el requerimiento de materia prima se integre con otros aspectos de la empresa, ya que desempeña un rol fundamental en la gestión eficiente de la producción, el abastecimiento y el control de inventarios, teniendo en cuenta las necesidades particulares de la organización. Su implementación asegura la sincronización entre las áreas de producción, alimentación, logística y distribución, lo que resulta en menores costos y mayor eficiencia operativa. Además, permite optimizar los recursos de manera eficiente observando desde un panorama completo. De este modo ayuda a evaluar en su totalidad como las decisiones de un área llegan a impactar a las demás. Finalmente, facilita a la empresa una gestión con mayor efectividad, en donde sus estrategias se basan en englobar sus interconexiones con mayor eficiencia en el requerimiento de materia prima para la elaboración de balanceado.

1.5.2. Contabilidad

De acuerdo con Josar (2021) menciona que la contabilidad se describe como la habilidad de registrar y sintetizar las transacciones realizadas por una empresa.

Figura 4

Definición de la Contabilidad



Fuente: Josar (2021)

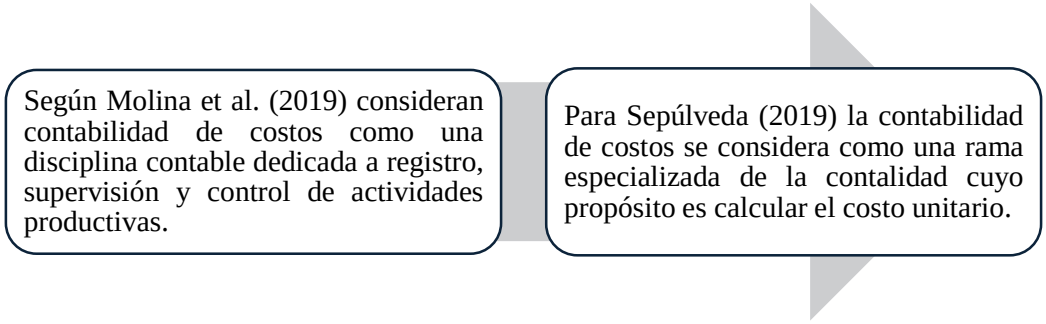
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.3. Contabilidad de costos

La contabilidad de costos es una especialidad dentro de la contabilidad que se caracteriza por:

Figura 5

Conceptualización de la contabilidad de costos



Fuente: Molina et al. (2019) y Sepúlveda (2019)

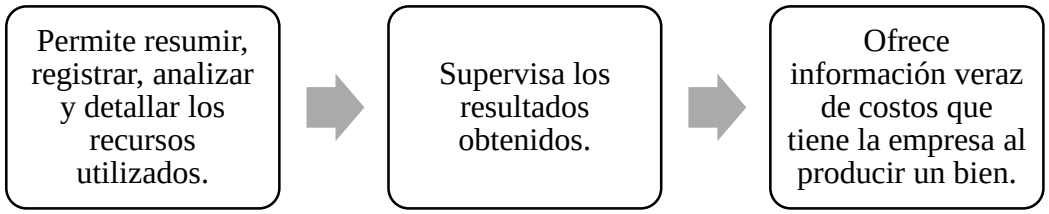
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.4. Importancia de la contabilidad de costos

De acuerdo con Jara et. al (2018) afirma que la contabilidad de costos juega un papel fundamental dentro de las organizaciones, debido a que:

Figura 6

Importancia de la contabilidad de costo



Fuente: Jara et al. (2018)

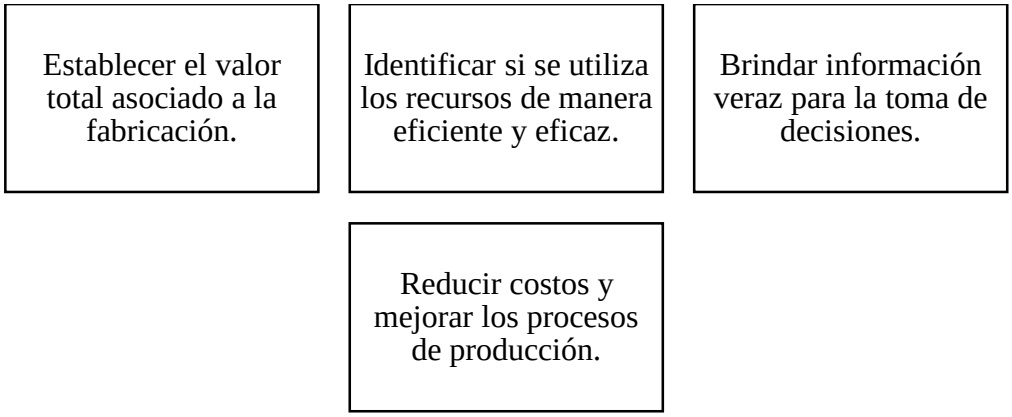
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.5. Objetivos de la contabilidad de costos

Para Molina, Cedeño et al. (2019) la contabilidad de costos tiene los siguientes objetivos:

Figura 7

Objetivos de la contabilidad de costos



Fuente: Jara et al. (2018)

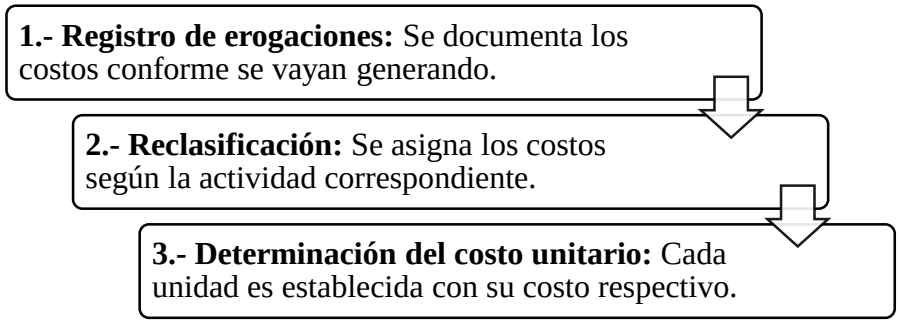
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.6. Fases de la contabilidad de costos

De acuerdo con Reveles (2019) manifiesta que la contabilidad de costos cuenta con las siguientes fases:

Figura 8

Fases de la contabilidad de costos



Fuente: Reveles (2019)

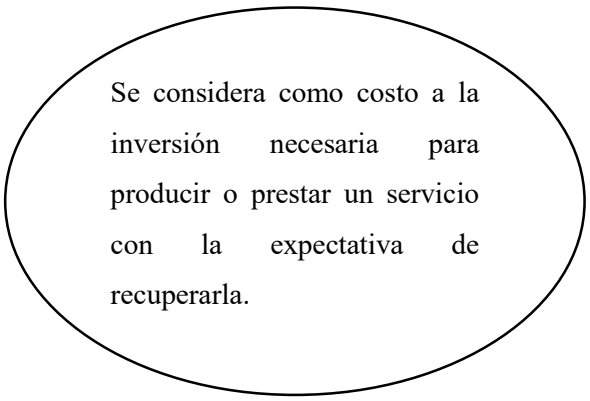
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.7. Costo

De acuerdo con Avalos (2020) considera costo como el valor medido en términos monetarios que se emplea para producir un bien.

Figura 9

Definición de costo



Fuente: Gamboa & Jiménez (2023)

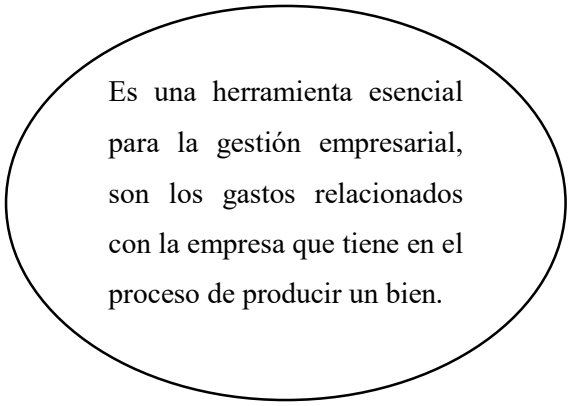
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.8. Costo de producción

De acuerdo con Sandoval, Orbe & Vivero (2022) definen como costo de producción aquella inversión necesaria para que la empresa pueda producir un bien.

Figura 10

Definición de costo de producción

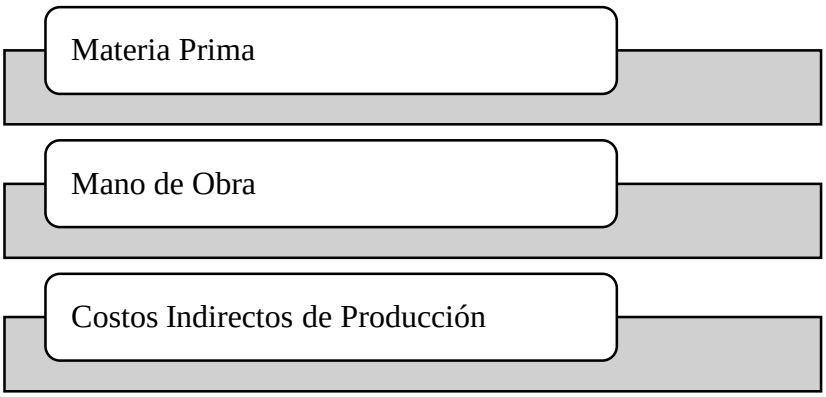


Fuente: Sandoval, Orbe & Vivero (2022)
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.9. Elementos del costo de producción

Figura 11

Elementos del costo de producción



Fuente: Reveles (2019)
Elaborado por: Perrazo (2024)

Figura 12

Definiciones de los elementos del costo de producción

Materia Prima	Mano de obra	Costos Indirectos de fabricación
• Se conoce como los recursos utilizados dentro de la producción, los mismos que son transformados en bienes.	• Hace referencia al esfuerzo tanto mental como físico de los trabajadores con la finalidad de producir un producto.	• Costos que se generan en la elaboración de un producto, pero no se puede asociar de forma directa al producto.

Fuente: Josar (2021)

Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.10. Clasificación del sistema de costos

De acuerdo con Sepúlveda (2019) se tiene la siguiente clasificación de un sistema de costos:

Tabla 1

Clasificación del sistema de costos

Clasificación del sistema de costos	
Sistemas de Costos por Órdenes	**Sistemas de Costos por Procesos**
Usado para reconocer, fijar y juntar todos los costos de producción de cada orden por separado.	Aplica costos a productos similares, a través de una serie de procesos de producción.
Producción concreta y variada.	Producción uniforme.

Fuente: Sepúlveda (2019)

Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.11. Planificación de materia prima

El control de Costos es una parte esencial dentro de una estrategia financiera.

Figura 13

Definición de planificación de materia prima

Según Suárez (2024) consiste en identificar y reducir los gastos para aumentar las ganancias de la empresa. Puede aplicarse a un proyecto específico o a toda la empresa.

Fuente: Suárez (2024)

Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.12. Sistema MRP (Planificación de Requerimientos de Materiales)

De acuerdo con Orlicky (1975) considera a este sistema como una técnica de planificación para una buena producción.

Figura 14

Definiciones del Sistema MRP

Es un sistema que se basa en una planeación multinivel con el objetivo de tener un producto en tiempo y cantidades presupuestadas.

Se conoce como un sistema de empuje, donde se planifica la adquisición de materiales que satisfaga a la producción.

Fuente: Orlicky (1975)

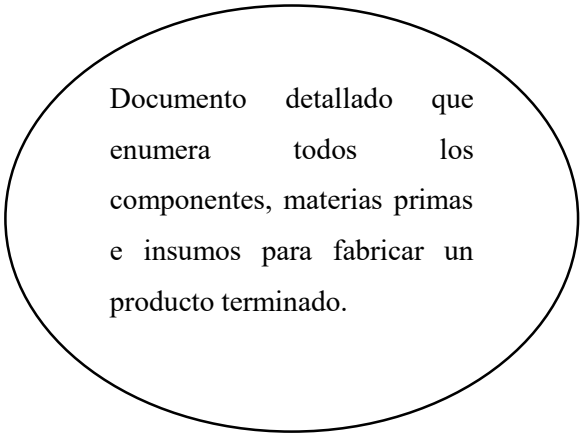
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.13. Listado de materiales o BOOM

De acuerdo con Martínez (2022) una lista de materiales especifica de manera detallada los elementos involucrados en la producción de un producto.

Figura 15

Definición de Listado de materiales



Fuente: Martínez (2022)

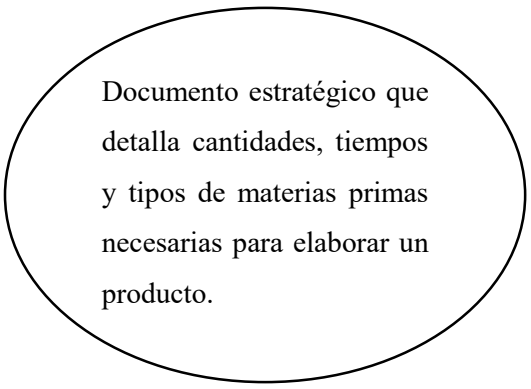
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.14. Plan maestro de materia prima

De acuerdo con Ortíz (2022) se trata de un documento detallado de materia prima.

Figura 16

Definición de plan maestro de materia prima



Fuente: Ortíz (2022)

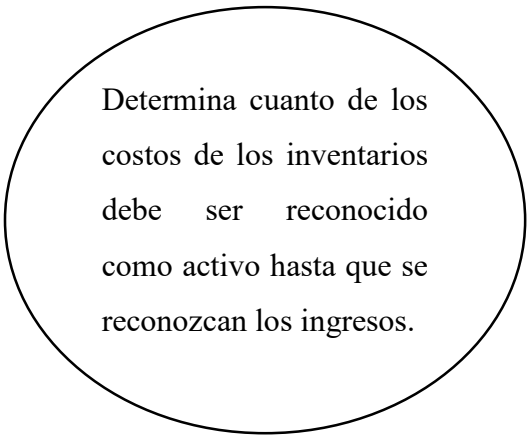
Elaborado por: Perrazo (2024)

1.5.15. Norma Internacional Contable NIC 2 – inventarios

De acuerdo con la NIC 2 (2005) menciona que esta Norma se encarga de dar un tratamiento contable a los inventarios.

Figura 17

Objetivo de la NIC 2- inventarios



Fuente: NIC 2 (2005)

Elaborado por: Perrazo (2024)

CAPÍTULO II

METODOLOGÍA

2.1. Descripción de la metodología

2.1.1. Unidad de análisis

La unidad de análisis de este proyecto integrador fue el departamento de producción de la empresa Avícola Yemasol S.C.A., localizada en la ciudad de Pelileo. Esta organización se especializa en la producción y comercialización de huevos frescos de aves de corral, garantizando su alta calidad para satisfacer las exigencias del mercado. En el contexto de la empresa, los procesos productivos desempeñan un papel fundamental para asegurar la calidad del producto, optimizar la eficiencia operativa y promover la mejora continua.

La ausencia de un sistema adecuado para gestionar los requerimientos de materia prima en la producción de alimento balanceado de Avícola Yemasol S.C.A. dificulta los procesos de identificación, adquisición y almacenamiento de insumos. Esto puede provocar un uso ineficiente de los recursos, afectando tanto el control operativo como la rentabilidad de la empresa. Por esta razón, se diseñó un sistema de control de costos basado en el sistema MRP, el cual permitirá prevenir la escasez de materia prima durante los procesos de producción.

2.1.2. Fuentes y técnicas de recolección de información

Fuentes de información primaria. – Dentro de las fuentes y técnicas de investigación se optó principalmente por las fuentes primarias, las mismas que ayudan a obtener información original que no ha sido filtrada por nadie más (Miranda 2008). Es así como se utilizó las técnicas de la entrevista a través de un guion de entrevista con preguntas estructuras y enfocadas a obtener información útil sobre los requerimientos manejo y control de la materia prima.

Tabla 2

Personas encuestadas y/o entrevistadas

NOMBRES	CARGO	DEPARTAMENTO
Ing. William Llerena	Gerente	Gerencia
Ing. Xavier Moposita	Contador	Contabilidad

Fuente: Avícola Yemasol S.C.A (2024)
Elaborado por: Perrazo (2024)

Entrevista. - Una entrevista semiestructurada tiene como objetivo obtener información más profunda de la situación actual que atraviesa la empresa permitiendo relevar factores más importantes para el desarrollo del proyecto (Flogueiras, 2016). Esta entrevista se aplicó al gerente y al contador de forma presencial en la sede principal de la empresa el 06 de noviembre del 2024 a las 4pm con la finalidad de obtener información precisa de la adquisición, uso y consumo de materiales para la realización del alimento para las aves.

Guion de entrevista. - Se realizó 10 preguntas enfocadas en la materia prima para la elaboración de balanceado, la entrevista tuvo una duración de 30 minutos por persona con el Ing William Llerena y el Ing. Xavier Moposita gerente y contador respectivamente de la empresa

Tabla 3

Preguntas de la entrevista

N.º	*Preguntas*	*Dimensión o Categoría*
1.	¿Qué significa el requerimiento de materiales para usted?	Información
2.	¿Qué tipos de materia prima se consideran esenciales para la elaboración del balanceado para aves?	Información

3.	¿Cuáles son los principales proveedores de estas materias primas, y cómo evalúan su confiabilidad y costo?	Información
4.	¿Con qué frecuencia adquieren materia prima para el balanceado, y cómo planifican los inventarios para evitar la escasez?	Materia Prima
5.	¿Existe algún sistema de requerimiento que permita monitorear el consumo y costo de la materia prima en tiempo real?	Materia Prima
6.	¿Cuáles son los criterios que utilizan para seleccionar a los proveedores de materias primas?	Materia Prima
7.	¿Tienen algún tipo de presupuesto destinado específicamente para la adquisición de materia prima? Si es así, ¿cómo lo gestionan?	Materia Prima
8.	¿Cómo influye la variación de los precios de la materia prima en los costos de producción?	Materia Prima
9.	¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la empresa para mantener controlados los requerimientos de materia prima?	Materia Prima
10.	En caso de escasez de materia prima, ¿qué medidas toma la empresa para evitar un impacto significativo en los costos de producción?	Materia Prima

Elaborado por: Perrazo (2024)

Observación. - La observación es una de las técnicas fundamentales puesto que permite al investigador recolectar información detallada del entorno natural (Díaz, 2011). Se aplicó una ficha de observación con datos cuantitativos sobre los costos de la materia prima específicamente del balanceado utilizado para la alimentación de las aves, el propósito fue obtener los datos necesarios para verificar el correcto manejo de los recursos. La información se obtuvo de la Avícola Yemasol S.C.A.

Ficha de Observación. - Para cumplir con los objetivos definidos en este proyecto integrador, se examinó la información suministrada por la empresa referente al alimento de balanceado y su consumo con las ves productoras de huevo, con la finalidad de evaluar la precisión de los costos de este.

Tabla 4

Ficha de Observación de Cantidad de Balanceado utilizado en la alimentación de las aves

N° Lotes	Lotes de Producción	Cantidad de Gallinas	Cantidad de balanceado (kilogramos)	Total de alimento en cada lote (kilogramos)	Total de alimento a la semana (kilogramos)

Fuente: Avícola Yemasol S.C.A (2024)

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 5

Ficha de Observación de Materia Prima utilizada en la elaboración del balanceado en la empresa.

N°	Nombre del Material	Lotes de Producción	Total kg

Fuente: Avícola Yemasol S.C.A (2024)

Elaborado por: Perrazo (2024)

Checklist: De acuerdo con Salamanca (2019) es un método que ayuda a organizar o controlar procedimientos mediante una lista de ítems que deben revisarse. Se aplicó una lista de causas críticas en el departamento de producción con la finalidad de saber el impacto en el requerimiento de materiales que ayude a determinar donde se encuentra el verdadero problema.

Para ello, se determinó una escala de calificación en escala de 1 al 3 donde 1 define las causas con menor impacto en el requerimiento de materia prima, 2 un impacto medio y 3 el mayor impacto en la misma. Asimismo, se aplicó una Matriz de Priorización en donde se realizó una Ponderación por Porcentajes asignando así a cada causa crítica indicando su importancia relativa en el análisis. Finalmente, se aplicó un Pareto en este se evaluó y jerarquizó las causas críticas de mayor a menor porcentaje, utilizando un enfoque estructurado y una semaforización que determina rojo el impacto alto en escala de porcentaje de 0% al 5%, amarillo impacto medio de 5.1% al 8% y verde impacto bajo en escala de 8.1% al 10%.

Tabla 6

Checklist de las Causas Críticas en los Requerimientos de Materia Prima

CAUSAS CRÍTICAS EN LOS REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA

Área:
Fecha:
Realizado por:

CR	CAUSAS CRÍTICAS	IMPACTO EN EL REQUERIMIENTO DE MATERIALES			TOTAL	%
		1	2	3		
Ineficiencia en la Planificación de Inventarios						
1	Falta de actualización en la nómina de materiales					
2	Proyecciones Inexactas de Demanda					
3	Falta de Ajustes en la Planificación Estacional					
4	Escasa Automatización en la Gestión de Inventario					
Dependencia de Proveedores y Escasez de Materia Prima						
1	Falta de Diversificación de Proveedores					
2	Entrega Inconsistente de Materia Prima					
3	Proveedores con Baja Calidad de Materia Prima					
4	Incremento en el Precio de Materia Prima					
Compra y Adquisición de Materiales						

1	Se verifica el estado de aprobación de la Solicitud interna antes de gestionar la compra
2	Errores en la Planificación de Compras
3	Tiempos de Entrega Inconsistentes
4	Costos adicionales por compra de emergencia
Almacenamiento y Manejo de Materia Prima	
1	Falta de espacio y condiciones subóptimas para la materia prima
2	El mal manejo en la recepción y almacenamiento
3	Condiciones Ambientales Desfavorables
4	Capacidad de Almacenamiento Insuficiente
Ineficiencia en el Uso de Materias Primas durante la Producción	
1	Errores en las cantidades utilizadas
2	Desperdicio por Procesos de Producción Defectuosos
3	No Adaptar la Fórmula a la Disponibilidad de Insumos
4	No ajustar las recetas según la demanda o el costo genera gastos innecesarios
	TOTAL
OBSERVACIÓN:	
1	La causa tiene un impacto bajo en el requerimiento de materiales
2	La causa tiene un impacto medio en el requerimiento de materiales
3	La causa tiene un impacto alto en el requerimiento de materiales

Fuente: Avícola Yemasol S.C.A (2024)

Elaborado por: Perrazo (2024)

2.1.3. Fases del desarrollo

En el proyecto integrador se ejecutó el diseño del sistema de Planificación de Requerimientos de Materiales para la avícola Yemasol S.C.A., a través de las siguientes fases:

Tabla 7

Fases del Diseño del Sistema de Planificación de Requerimiento de Materiales para la empresa Yemasol S.C.A.

Objetivos específicos	Evidencias	Resultados
Identificar las necesidades de requerimiento de materia prima para el proceso de producción de alimento para las aves de la empresa Avícola Yemasol S.C.A.	**Entrevista:** guía de entrevista que se realizó al contador y gerente de la empresa. **Check List:** Causas críticas y los impactos en los requerimientos de materiales en la empresa.	Matriz de Priorización Pareto Indicadores
Establecer los procedimientos, flujo de procesos y documentos necesarios para el requerimiento de materia prima de la empresa Avícola Yemasol S.C.A.	**Ficha de Observación:** Cantidad de balanceado semanal producido por cada lote de aves **Ficha de Observación:** Materia Prima utilizada en la elaboración del balanceado en la empresa	Flujograma de proceso de compra Ordenes de Requisición de materiales Órdenes de compra
Diseñar el sistema de Planificación de Requerimiento de Materiales para la producción del alimento balanceado de las aves de la empresa Avícola Yemasol S.C.A.	Listado de Materiales Archivo Maestro de Materia Prima	Guía de Planificación de Requerimiento de Materiales (MRP)

Elaborado por: Perrazo (2024).

CAPÍTULO III

DESARROLLO

3.1. Recopilación de la información

3.1.1. Diagnóstico de la empresa Avícola Yemasol S.C.A

En el caso de la empresa avícola en estudio, se ha identificado la ausencia de un sistema formalizado para la planificación y el requerimiento de materia prima destinada a la elaboración del balanceado para las aves. Esta falencia ha causado problemas constantes, como la falta de insumos esenciales, el uso ineficiente de recursos y una capacidad reducida para adaptarse de forma efectiva a las variaciones en la demanda del mercado. Además, la gestión manual de los requerimientos aumenta el riesgo de errores en el cálculo de las necesidades y en la programación de los pedidos, lo que impacta negativamente en la continuidad operativa y en la rentabilidad del negocio.

Se ha realizado un análisis de esta problemática, identificando los puntos críticos que afectan la cadena de suministro y proponiendo estrategias que permitan implementar un sistema de requerimiento de materia prima eficiente. Este sistema no solo permitiría un aprovechamiento más eficiente de los recursos, sino que también impulsaría la consolidación de los procesos internos y aumentaría la competitividad de la empresa dentro del sector avícola.

3.1.2. Análisis de la entrevista

Se presenta una tabla que resume el análisis de las respuestas obtenidas en una entrevista realizada al gerente y al contador de la empresa avícola. La entrevista tuvo como objetivo principal recopilar información sobre los procesos actuales de gestión de materia prima, los desafíos enfrentados en la planificación de insumos y las oportunidades de mejora percibidas por ambos profesionales. Las preguntas fueron diseñadas para explorar aspectos clave, como la existencia de sistemas de control, la frecuencia de desabastecimientos, las estrategias de almacenamiento, entre otros.

Tabla 8

Análisis de respuestas por preguntas de la entrevista

Preguntas	Respuestas	
	Ing. William Llerena	**Ing. Xavier Moposita**
¿Qué tipos de materia prima se consideran esenciales para la elaboración del balanceado para aves?	Los insumos esenciales para el balanceado incluyen maíz, soya, trigo, afrecho, polvillo, carbonato y otros aditivos específicos que contribuyen a la salud y productividad de las aves. Estos ingredientes son clave, ya que determinan la calidad del alimento balanceado que producimos.	Los ingredientes clave incluyen maíz, soya, trigo, afrecho, polvillo, carbonato y otros suplementos que aseguran una dieta equilibrada. Estos insumos tienen un impactan directamente a los costos de producción, por lo que su disponibilidad y precio son determinantes para nuestras operaciones.
	Análisis de Respuestas	
	Los insumos esenciales para la elaboración del alimento balanceado en la empresa Yemasol S.C.A incluyen maíz, soya, trigo, afrecho, polvillo, carbonato y una variedad de aditivos específicos. Estos ingredientes no solo garantizan la calidad y el equilibrio de la dieta de las aves, sino que también influyen directamente en su salud y productividad.	
¿Cuáles son los principales proveedores de estas materias primas, y cómo evalúan su confiabilidad y costo?	Contamos con varios proveedores de maíz los cuales envían el producto y procedemos a la revisión de humedad e impureza. Entre los principales están AFABA, Moderna Alimentos. Además, para determinar el costo se realiza un sondeo de mercado.	Trabajamos con varios proveedores, los principales están AFABA, Moderna Alimentos, y evaluamos su confiabilidad revisando su historial de cumplimiento, calidad del producto y costos.
	Análisis de Respuestas	
	La selección y evaluación de proveedores en la empresa sigue un proceso sistemático basado en criterios clave como calidad, confiabilidad y costos. En el caso de los principales proveedores, como AFABA y Moderna Alimentos.	
¿Con qué frecuencia adquieren materia prima para el balanceado, y cómo planifican los inventarios para evitar la	La compra de materia prima se lo hace de forma semanal, previa revisión en bodegas. Cuando existe escases de materia prima se realiza las compras de forma anticipada, y en temporadas de cosecha como lo es para el maíz.	Las adquisiciones se lo hacen de forma semanal, previa revisión en bodegas, dependiendo del tipo de materia prima. Para evitar escasez, mantenemos un inventario de seguridad.

escasez?	**Análisis de Respuestas**	
	Ambas respuestas destacan un enfoque estratégico para la gestión de la materia prima. La compra de materia prima se realiza semanalmente, previa revisión en las bodegas, lo que permite evaluar la disponibilidad actual y planificar las adquisiciones según las necesidades.	
¿Existe algún sistema de requerimiento que permita monitorear el consumo y costo de la materia prima en tiempo real?	No contamos con ningún sistema que nos ayude en el requerimiento de materiales en tiempo real.	Actualmente la empresa no cuenta con ningún sistema que nos ayude en el requerimiento de materiales.
	Análisis de Respuestas	
	En la actualidad la empresa Avícola Yemasol S.C.A. no cuenta con algún sistema que ayude al requiriendo de materiales que permita un buen monitoreo del consumo y costo de la materia prima en tiempo real.	
¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la empresa para mantener controlados los requerimientos de materia prima?	Existen dos desafíos importantes, el presupuesto para la compra y la disponibilidad permanente en el mercado de la materia prima.	Los principales desafíos son la fluctuación de precios en el mercado, el suministro constante de los materiales y la previsión de demanda futura.
	Análisis de Respuestas	
	Los principales desafíos asociados con el requerimiento de materia prima en una empresa avícola se centran en dos aspectos fundamentales: la gestión financiera y la estabilidad del suministro. Por otro lado, asegurar un suministro constante resulta crítico para mantener la operación sin interrupciones.	

Elaborado por: Perrazo (2024).

3.1.3. Matriz de priorización

Se procedió a realizar un checklist en donde se pudo determinar el impacto de los factores en la eficiencia y continuidad del suministro. La matriz permite jerarquizar dichas causas según su nivel de relevancia y urgencia, facilitando la toma de decisiones estratégicas enfocadas en mitigar los problemas más significativos y optimizar la gestión de insumos para la producción de alimentos balanceados.

Tabla 9

Matriz de priorización

MATRIZ DE PRIORIZACION DE CAUSAS CRÍTICAS EN LOS REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA

CR	CAUSAS CRÍTICAS	IMPACTO EN EL REQUERIMIENTO DE MATERIALES			TOTAL	%
		1	2	3		
Ineficiencia en la Planificación de Inventarios						
1	Falta de actualización en la nómina de materiales		2		2	5,41 %
2	Proyecciones Inexactas de Demanda		2		2	5,41 %
3	Falta de Ajustes en la Planificación Estacional			3	3	8,11 %
4	Escasa Automatización en la Gestión de Inventario		2		2	5,41 %
Dependencia de Proveedores y Escasez de Materia Prima						
5	Falta de Diversificación de Proveedores		2		2	5,41 %
6	Entrega Inconsistente de Materia Prima	1			1	2,70 %
7	Proveedores con Baja Calidad de Materia Prima		2		2	5,41 %
8	Incremento en el Precio de Materia Prima		2		2	5,41 %
Compra y Adquisición de Materiales						
9	Se verifica el estado de aprobación de la Solicitud interna antes de gestionar la compra		2		2	5,41 %
10	Errores en la Planificación de Compras	1			1	2,70 %
11	Tiempos Tardíos		2		2	5,41 %
12	Costos adicionales por compra de emergencia			3	3	8,11 %
Almacenamiento y Manejo de Materia Prima						

13	Mal manejo en la recepción y almacenamiento		3	3	8,11 %
14	Condiciones Ambientales Desfavorables	2		2	5,41 %
15	Capacidad de Almacenamiento Insuficiente	2		2	5,41 %
Ineficiencia en el Uso de Materias Primas durante la Producción					
16	Errores en las cantidades utilizadas	2		2	5,41 %
17	Desperdicio por Procesos de Producción Defectuosos	2		2	5,41 %
18	No Adaptar la Fórmula a la Disponibilidad de Insumos	1		1	2,70 %
19.	No ajustar las recetas según la demanda o el costo genera gastos innecesarios	1		1	2,70 %
	TOTAL			37	100%

Elaborado por. Perrazo (2024)

3.1.4. Pareto

Por consiguiente, se presenta una tabla de Pareto en donde se identifica y clasifica las principales causas críticas que afectan el requerimiento de materiales en el proceso de elaboración de balanceado en una empresa avícola.

Este análisis permite priorizar el impacto de los diferentes factores en la eficiencia del proceso, destacando aquellas causas que, al ser atendidas, pueden contribuir significativamente a la optimización del uso de recursos y a la mejora continua en la producción. La distribución de las causas está ordenada en función de su frecuencia o impacto, siguiendo el principio 80/20, para facilitar la toma de decisiones estratégica. Aplicando el principio de 80/20, se puede determinar que una pequeña cantidad de las causas críticas (aproximadamente el 20%) genera la mayor parte del impacto (aproximadamente el 80%) en el requerimiento de materia prima. Ayudando a enfocar los esfuerzos en los puntos clave.

Tabla 10

Pareto de causas críticas en los requerimientos de materia prima

CR	CAUSAS CRÍTICAS	IMPACTO EN EL REQUERIMIENTO DE MATERIALES	TOTAL	%	H%

		1	2	3			
3	Falta de Ajustes en la Planificación Estacional			3	3	8,11%	8,11%
12	Costos adicionales por compra de emergencia			3	3	8,11%	16,22%
13	Mal manejo en la recepción y almacenamiento de materia prima			3	3	8,11%	24,32%
1	Falta de actualización en la nómina de materiales		2		2	5,41%	29,73%
2	Proyecciones Inexactas de Demanda		2		2	5,41%	35,14%
4	Escasa Automatización en la Gestión de Inventario		2		2	5,41%	40,54%
5	Falta de Diversificación de Proveedores		2		2	5,41%	45,95%
7	Proveedores con Baja Calidad de Materia Prima		2		2	5,41%	51,35%
8	Incremento en el Precio de Materia Prima		2		2	5,41%	56,76%
9	Se verifica el estado de aprobación de la Solicitud interna antes de gestionar la compra		2		2	5,41%	62,16%
11	Tiempos Tardíos		2		2	5,41%	67,57%
14	Condiciones Ambientales Desfavorables		2		2	5,41%	72,97%
15	Capacidad de Almacenamiento Insuficiente		2		2	5,41%	78,38%
16	Errores en las cantidades utilizadas de materia prima		2		2	5,41%	83,78%
17	Desperdicio por Procesos de Producción Defectuosos		2		2	5,41%	89,19%
6	Entrega Inconsistente de Materia Prima	1			1	2,70%	91,89%
10	Errores en la Planificación de Compras	1			1	2,70%	94,59%
18	No Adaptar la Fórmula a la Disponibilidad de Insumos	1			1	2,70%	97,30%
19	No ajustar las recetas según la demanda o el costo genera gastos innecesarios	1			1	2,70%	100,00%
	TOTAL				37	100%	

Elaborado por: Perrazo (2024)

3.1.5. Indicadores actuales y metas proyectadas

Una vez analizadas las causas críticas que generan mayor impacto en el requerimiento de materiales se escogió aquellas causas que tienen el mayor porcentaje de impacto para realizar una tabla de indicadores diseñada para monitorear y evaluar dichas causas críticas.

Estos indicadores permiten identificar las áreas de mayor impacto, medir su frecuencia o severidad y establecer prioridades para implementar mejoras. La selección de los indicadores se basa en su relevancia para el control del inventario, la eficiencia operativa y la minimización de desperdicios, contribuyendo a una gestión más efectiva de los recursos y al cumplimiento de los objetivos de producción.

Tabla 11

Indicadores actuales y metas proyectadas

CAUSA RAÍZ	DETALLE	INDICADOR	FÓRMULA	PERIODICIDAD	TIPO DE INDICADOR
Falta de Ajustes en la Planificación Estacional Costos adicionales por compra de emergencia	Ocasionado debido a una mala previsión de la variabilidad de la oferta de materia prima a lo largo del año, como el maíz o el trigo, ingredientes clave para la elaboración del balanceado de aves.	Control Costo de emergencia	(Costos de Compras de Emergencia/ Costo Total de materia prima) *100	SEMESTRAL	EFICACIA
Mal manejo en la recepción y almacenamiento de materia prima Escasa Automatización en la Gestión de Inventario	El uso del espacio actual (bodega) es cercano al 70%, esto debido a los altos niveles de insumos almacenados a la espera de unas futuras requisiciones.	Capacidad de Bodega	(% Área utilizada para el almacenamiento/ %Área total de bodega)	SEMANAL	EFICIENCIA
Errores en las cantidades utilizadas de materia prima	Se origina por la falta de sistemas integrados que permitan una visión global de las operaciones, carencias en capacitar al personal encargado de la gestión de materias primas y producción.	Índice de Eficiencia en el Uso de Materia Prima	(Materia Prima Realmente Utilizada para Producción/ Materia Prima Planificada) *100%	SEMANAL	EFICIENCIA
Falta de Diversificación de Proveedores	Las causas raíz identificadas se originan en la falta de una estrategia sólida de gestión de proveedores, lo que resulta en una dependencia excesiva de unos pocos proveedores.	Índice de Diversificación de Proveedores	Proveedores fijos de materia prima/ Proveedores Totales para el período	SEMANAL	EFICIENCIA
Proveedores con Baja Calidad de Materia Prima		Índice de Calidad de Materia Prima por Proveedor	(Materia Prima rechazada/ Número Total de Materia Prima recibida) *100%	SEMANAL	CALIDAD
Tiempos de Entrega Tardíos		Puntualidad de entregas	Entregas efectivas realizadas de materia prima/ Número total de entregas solicitadas	SEMANAL	EFICIENCIA

Elaborado por: Perrazo (2024)

3.1.6. Producción semanal de balanceado para aves

Se obtuvo fichas de alimentación de cada lote de producción de aves en donde se detalló los materiales que se utilizó para la fabricación del balanceado, de la misma manera se detalló la cantidad de aves por cada lote para así obtener el total de alimento utilizado en cada semana.

Tabla 12

Cantidad de balanceado semanal producido por cada lote de aves

N° Lotes	Lotes de Producción	Cantidad de Gallinas	Cantidad de balanceado (kilogramos)	Total de alimento en cada lote (kilogramos)	Total de alimento a la semana (kilogramos)
1	Cría	70000	0,11	7700	53900
2	Re-cría	70000	0,113	7910	55370
3	Levante	70000	0,115	8050	56350
4	Postura o Pico de Producción	70000	0,117	8190	57330

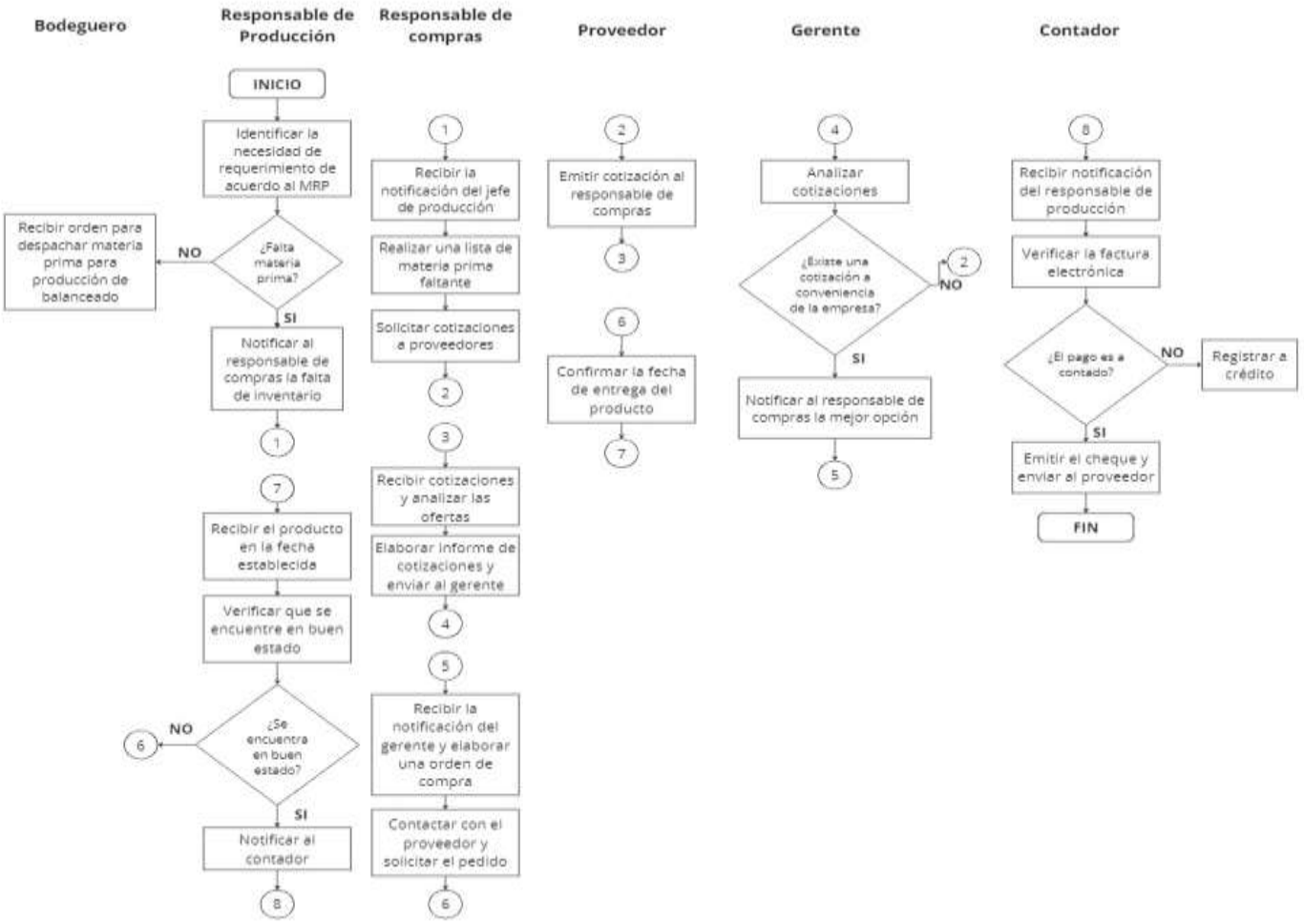
Elaborado por: Perrazo (2024)

3.2. Diseño de procedimientos y flujo de procesos para requerimiento de materia prima

En el segundo objetivo específico se planteó el diseño de los procedimientos y documentación necesaria para la requisición de la materia prima para la producción de balanceado para las aves en la empresa Avícola Yemasol S.C.A. Para ellos, se identificó las necesidades que presenta la empresa para un adecuado requerimiento de sus materiales, con la finalidad de dar solución a estos de propuso los siguientes diseños de documentos:

Figura 18

Flujograma de procesos de compra de materia prima



Elaborado por: Perrazo (2024)

3.3. Documentos para el requerimiento de materia prima

Se planteó el diseño de documentación necesaria para la requisición de la materia prima para la producción de balanceado para las aves en la empresa Avícola Yemasol S.C.A. Para ello, se identificó las necesidades que presenta la empresa para un adecuado requerimiento de sus materiales, con la finalidad de dar solución a estos de propuso los siguientes diseños de documentos:

3.3.1. Orden de requisición

El formato actual de requisición de materiales ha sido diseñado como una herramienta esencial para administrar de forma eficaz el abastecimiento de materia prima. Este documento permite formalizar y agilizar los requerimientos internos, asegurando que los insumos necesarios estén disponibles en tiempo y forma para garantizar la continuidad de las operaciones productivas. Además, facilita la trazabilidad, el control de inventarios y la comunicación entre las áreas involucradas, contribuyendo así a la optimización de los recursos y cumpliendo estándares de calidad de nuestros productos.

Tabla 13

Orden de requisición de materia prima

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

REQUISICIÓN DE MATERIALES				
Orden # 001				
Fecha de pedido:		Fecha de despacho:		
Código	Descripción	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total

Comentario o Instrucción Especial

ENTREGADO POR

RECIBIDO POR

Elaborado por: Perrazo (2024)

3.3.2. Órdenes de compra

El presente formato de órdenes de compra de materiales ha sido diseñado para optimizar y agilizar el proceso de adquisición de materia prima destinada a la producción de alimentos balanceados en nuestra empresa avícola. Este documento constituye una herramienta clave para garantizar la precisión en los requerimientos, la trazabilidad de las solicitudes y la coordinación eficiente con los proveedores. Su implementación permitirá mantener un control adecuado sobre los insumos necesarios y asegurando la continuidad operativa.

Tabla 14

Orden de compra de la Avícola Yemasol S.C.A.

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha:
N°

PROVEEDOR	**DIRECCIÓN DE ENTREGA**
Nombre:	**Nombre:** Avícola Yemasol S.C.A
Dirección:	**Dirección**: Vía Huasimpamba, Pelileo
Contacto:	**Contacto:**

CÓDIGO	**DESCRIPCIÓN**	**CANTIDAD**	**PRECIO UNITARIO**	**TOTALES**

Instrucciones

Subtotal	$	-
Iva	$	-
Total	$	-

Autorización
Autorizado por:
Fecha:

Elaborado por: Perrazo (2024)

3.3.3. Archivo maestro de materia prima o registro de inventario

Se realizó un formato de registro de inventario diseñado para optimizar el control y seguimiento del requerimiento de materia prima destinada a la producción de balanceado en la empresa Yemasol S.C.A. Este documento permitirá registrar de manera sistemática las entradas, salidas y existencias de insumos esenciales, garantizando una adecuada planificación y abastecimiento de materiales. Con ello, se busca mejorar la eficiencia operativa, reducir desperdicios y asegurar la continuidad en la producción.

Tabla 15

Archivo maestro de materiales o registro de inventarios

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A											
ARCHIVO MAESTRO DE MATERIALES											
Código	Descripción	Inventario Disponible (kg)	Stock de seguridad	Elemento padre	Cantidad para la elaboración (kg)	Consumo de materia prima al mes (kg)	Consumo de materia prima a la semana (kg)	Tamaño de Lote	Lead Time	Orden de Compra	
										Semanas en el mes	Cantidad (kg)

Elaborado por: Perrazo (2024)

3.3.4. Planificación de materia prima

Este documento tiene como objetivo presentar el formato de planificación de requerimientos de materia prima para la elaboración de alimentos balanceados en una empresa avícola. Este instrumento está diseñado para optimizar la gestión de insumos, asegurando la disponibilidad oportuna y suficiente de las materias primas necesarias para cumplir con los estándares nutricionales y de calidad en la producción. Además, el formato busca facilitar la proyección de necesidades a corto y mediano plazo, minimizando costos y evitando interrupciones en el proceso productivo, aspectos clave para garantizar la sostenibilidad y competitividad de la empresa.

Tabla 16

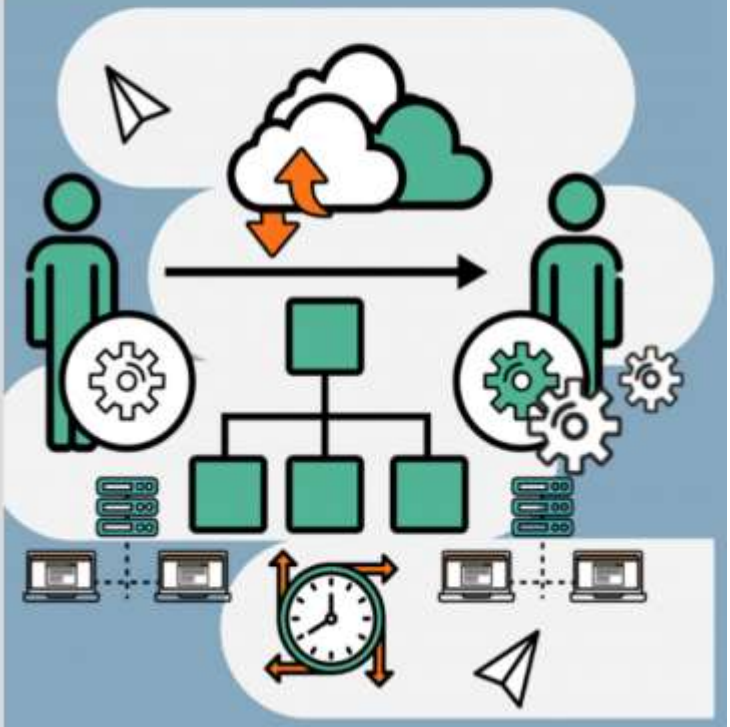
Sistema de planificación de requerimiento de materia prima

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.									
PERIODO:									
ENCARGADO:									
PLANIFICACIÓN DE MATERIALES									
Artículo	**Cantidad para elaborar elemento padre**	**Lead Time**	**Inventario disponible**	**Stock de seguridad**	**Conceptos**	**Periodo de tiempo**			
						1	**2**	**3**	**4**
					Necesidades brutas				
					Recepciones programadas				
					Disponible				
					Necesidades netas				
					Recepción de orden				
					Lanzamiento de orden				

Elaborado por: Perrazo (2024)

GUÍA DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE MATERIA PRIMA PARA LA ELABORACIÓN DE BALANCEADO

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.



DEPARTAMENTO:

Producción

ELABORADO POR:

Cynthia Perrazo

Objetivo

Establecer los procedimientos para la correcta utilización del sistema MRP en la planificación y gestión de las materias primas necesarias para la elaboración de balanceado para aves, optimizando los recursos y asegurando la disponibilidad oportuna.

Responsabilidades:

- **Departamento de producción:** Definine los volúmenes de producción y comunica las necesidades al área de planificación, configura y opera el MRP, asegurando que las proyecciones sean precisas.
- **Departamento de compras:** Gestiona la adquisición de las materias primas según las órdenes generadas por el MRP.
- **Encargado de bodega:** Supervisa la recepción, almacena y distribuye almacenamiento las materias primas.

Terminología:

- **MRP:** Sistema de planificación de requerimientos de materiales.
- **Lead time:** Tiempo entre la solicitud y la recepción de un material.
- **Stock de seguridad:** Cantidad mínima de inventario que se debe mantener para evitar rupturas de stock.
- **Materia prima:** Ingredientes como maíz, soya, vitaminas, minerales y otros utilizados en la elaboración del balanceado.

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

Procedimientos:

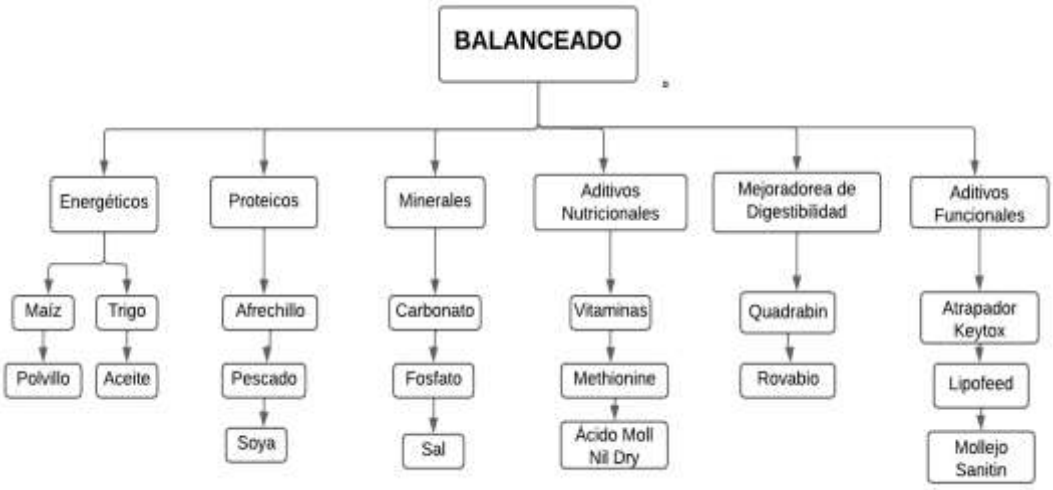
Datos del MRP

Listado de materiales o BOM

De acuerdo con Rodríguez (2021) un BOM es un listado de materiales esenciales para llevar a cabo la producción. La empresa Avícola Yemasol S.C.A proporcionó la información suficiente para determinar este listado general de los insumos utilizados para realizar balanceado para las aves.

Figura 19

Listado de Materiales para la producción de balanceado para aves



Elaborado por: Perrazo (2024)

Archivo maestro de materiales

Para la creación de un archivo maestro de inventario para la elaboración de balanceado en una empresa avícola, se realizó un proceso meticuloso que comenzó con la identificación y clasificación de todos los insumos utilizados en la formulación del alimento. Se recopilaron datos clave como el nombre del material, su categoría, especificaciones, proveedores, precios y condiciones de almacenamiento. Posteriormente, esta información se consolidó en una base de datos estructurada, que fue diseñada para permitir una actualización constante y facilitar la integración con la gestión de inventarios y producción. Además, se establecieron controles de calidad para asegurar que cada materia prima cumpliera con los estándares requeridos, y se implementaron códigos únicos para agilizar la trazabilidad y el manejo en el sistema. Este archivo maestro se diseñó no solo como una herramienta operativa, sino también como una fuente estratégica para optimizar costos y garantizar la consistencia en la producción de balanceado.

Tabla 17

Archivo Maestro de Materia Prima de la Avícola Yemasol S.C.A.

ARCHIVO MAESTRO DE MATERIALES													
Código	**Descripción**	**Inventario Disponible (kg)**	**Stock de seguridad**	**Elemento padre**	**Cantidad para la elaboración (kg)**	**Consumo de materia prima al mes (kg)**	**Consumo de materia prima a la semana (kg)**	**Tamaño de Lote**	**Lead Time**	**Orden de Compra**		**Recepción de materiales**	
										Semanas en el mes	**Cantidad (kg)**	**Semanas en el mes**	**Cantidad (kg)**
A	Maíz	60.000	0	Balanceado	1.701,00	456.288	114.072,00	Lote por lote	1	4	500.000	1	500.000
B	Soya	15.682	0	Balanceado	744,00	221.797	55.449,25	Lote por lote	1	4	225.000	1	225.000
C	Pescado	3.756	0	Balanceado	115,00	20.400	5.100,00	Lote por lote	1	4	20.000	1	20.000
D	Trigo	22.000	0	Balanceado	541	201.120	50.280	Lote por lote	1	4	100.000	1	100.000
										2	100.000	3	100.000
E	Polvillo	4.975	0	Balanceado	205,00	39.615	9.903,75	Lote por lote	1	4	38.000	1	38.000
F	Carbonato	8.545	0	Balanceado	311,00	92.571	23.142,75	Lote por lote	1	4	95.000	1	95.000
G	Afrechillo	3.800	0	Balanceado	270,00	54.490	13.622,50	Lote por lote	1	4	28.000	1	28.000
										2	28.000	3	28.000
H	Fosfato	568	0	Balanceado	31,50	9.496	2.374,00	Lote por lote	1	4	10.000	1	10.000
I	Vitaminas	40	0	Balanceado	6,00	1.683	420,75	Lote por lote	1	4	2.000	1	2.000
J	Methionine	37	0	Balanceado	3,90	1.268,76	317,19	Lote por lote	1	4	1.300	1	1.300
K	Acido (Moll nill dry)	10	0	Balanceado	2,00	561	140,25	Lote por lote	1	4	700	1	700
L	Sal	48	0	Balanceado	11,90	2.838,5	709,63	Lote por lote	1	4	3.500	1	3.500
M	Aceite palma	578	0	Balanceado	60,00	17.754	4.438,50	Lote por lote	1	4	18.500	1	18.500
N	Atrapador (KEYTOX)	30	0	Balanceado	2,00	633	158,25	Lote por lote	1	4	700	1	700
Ñ	LIPOFEED	27	0	Balanceado	4,00	1.122	280,50	Lote por lote	1	4	1.200	1	1.200
O	QUADRABIN	4	0	Balanceado	2,00	325	81,25	Lote por lote	1	4	400	1	400
P	Rovabio	26	0	Balanceado	2,00	139	34,75	Lote por lote	1	4	150	1	150
Q	Turbomine	25.000	0	Balanceado	1.400,00	326.592,5	81.648,13	Lote por lote	1	4	320.000	1	320.000

Elaborado por: Perrazo (2024)

Generación de requerimientos:

Sistema de planificación de requerimiento de materia prima

Después de llenar el archivo maestro de materiales se procedió a realizar la planificación de cada una de las materias primas utilizadas en la elaboración del balanceado para las aves en la Avícola Yemasol S.C.A. en donde se consideró la cantidad de aves para las cuales se abastecerá en todo un mes.

De la misma manera se constató el inventario físico hasta la fecha para poder saber la cantidad de inventario inicial que se tiene, es así como se pudo determinar las cantidades que se necesita requerir para que la producción del balanceado no se detenga. Para ellos, se consideró la capacidad de almacenamiento que tienen los silos para la misma y así poder realizar la requisición de la materia prima.

Condiciones:

Con referencia a las tablas individuales de la planificación de requerimientos de materias primas especifica las siguientes condiciones de semaforización:

Cuando el inventario disponible sea mayor que las necesidades brutas semanales, no es necesario realizar órdenes de compra debido a que se tiene stock de materia prima suficiente para satisfacer la producción de la siguiente semana.

Cuando el inventario disponible sea inferior a las necesidades brutas pero mayor a uno, por lo tanto, es necesario realizar una orden de compra con la cual se obtendrá materia prima para la siguiente semana que se necesite, garantizando la continuidad de la producción.

Cuando no exista inventario disponible en la planificación de requerimientos, la producción se verá afectada, por lo tanto, se debe realizar una orden de compra de manera inmediata.

Tabla 18

Planificación de requerimiento de maíz para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Maíz	1.701,00	1	60.000	0	Necesidades brutas	114.072,00	114.072,00	114.072,00	114.072,00
					Recepciones programadas	500.000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	445.928,00	331.856,00	217.784,00	103.712,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				500.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 19

Planificación de requerimiento de soya para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Soya	744,00	1	15.682	0	Necesidades brutas	55.449,25	55.449,25	55.449,25	55.449,25
					Recepciones programadas	225000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	185.232,75	129.783,50	74.334,25	18.885,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				225.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 20

Planificación de requerimiento de pescado para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Pescado	115,00	1	3.756	0	Necesidades brutas	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00
					Recepciones programadas	20.000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	18.656,00	13.556,00	8.456,00	3.356,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				20.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 21

Planificación de requerimiento de trigo para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Trigo	541,00	1	22.000	0	Necesidades brutas	50.280,00	50.280,00	50.280,00	50.280,00
					Recepciones programadas	100.000,00	0,00	100000,00	0,00
					Disponible	71.720,00	21.440,00	71.160,00	20.880,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden		100.000,00		100.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 22

Planificación de requerimiento de polvillo para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Polvillo	205,00	1	4975	0	Necesidades brutas	9.903,75	9.903,75	9.903,75	9.903,75
					Recepciones programadas	38.000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	33.071,25	23.167,50	13.263,75	3.360,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				38.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 23

Planificación de requerimiento de carbonato para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Carbonato	311,00	1	560	0	Necesidades brutas	2312,50	2312,50	2312,50	2312,50
					Recepciones programadas	9000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	7247,50	4935,00	2622,50	310,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				9000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 24

Planificación de requerimiento de afrechillo para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Afrechillo	270,00	1	3.800	0	Necesidades brutas	13.622,50	13.622,50	13.622,50	13.622,50
					Recepciones programadas	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00
					Disponible	18.177,50	4.555,00	18.932,50	5.310,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden		28.000,00		28.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 25

Planificación de requerimiento de fosfato para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Fosfato	31,50	1	568	0	Necesidades brutas	2.374,00	2.374,00	2.374,00	2.374,00
					Recepciones programadas	10.000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	8.194,00	5.820,00	3.446,00	1.072,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				10.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 26

Planificación de requerimiento de vitaminas para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Vitaminas	6,00	1	40	0	Necesidades brutas	420,75	420,75	420,75	420,75
					Recepciones programadas	2.000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	1.619,25	1.198,50	777,75	357,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				2.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 27

Planificación de requerimiento de methionine para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Methionine	3,90	1	37	0	Necesidades brutas	317,19	317,19	317,19	317,19
					Recepciones programadas	1.300,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	1.019,81	702,62	385,43	68,24
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				1.300,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 28

Planificación de requerimiento de ácido (Moll Nill Dry) para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Acido (Moll nill dry)	2,00	1	10	0	Necesidades brutas	140,25	140,25	140,25	140,25
					Recepciones programadas	700,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	569,75	429,50	289,25	149,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				700,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 29

Planificación de requerimiento de sal para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Sal	11,90	1	48	0	Necesidades brutas	709,63	709,63	709,63	709,63
					Recepciones programadas	3.500,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	2.838,38	2.128,75	1.419,13	709,50
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				3.500,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 30

Planificación de requerimiento de aceite para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Aceite palma	60,00	1	578	0	Necesidades brutas	4.438,50	4.438,50	4.438,50	4.438,50
					Recepciones programadas	18.500,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	14.639,50	10.201,00	5.762,50	1.324,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				18.500,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 31

Planificación de requerimiento de atrapador (KEYTOX) para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Atrapador (KEYTOX)	2,00	1	30	0	Necesidades brutas	158,25	158,25	158,25	158,25
					Recepciones programadas	700,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	571,75	413,50	255,25	97,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				700,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 32

Planificación de Requerimiento de LIPOFEED para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
LIPOFEED	4,00	1	27	0	Necesidades brutas	280,50	280,50	280,50	280,50
					Recepciones programadas	1.200,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	946,50	666,00	385,50	105,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				1.200,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 33

Planificación de requerimiento de quadrabin para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
QUADRABIN	2,00	1	15	0	Necesidades brutas	81,25	81,25	81,25	81,25
					Recepciones programadas	400,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	333,75	252,50	171,25	90,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				400,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 34

Planificación de requerimiento de rovabio para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Rovabio	2,00	1	26	0	Necesidades brutas	34,75	34,75	34,75	34,75
					Recepciones programadas	150,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	141,25	106,50	71,75	37,00
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				150,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Tabla 35

Planificación de requerimiento de turbomine para la elaboración de balanceado de aves

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

PERIODO: 1 al 31 de diciembre

ENCARGADO: Paulina Llerena

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES

Artículo	Cantidad para elaborar elemento padre	Lead Time	Inventario disponible	Stock de seguridad	Conceptos	Periodo de tiempo			
						1	2	3	4
Turbomine	1.400,00	1	25.000	0	Necesidades brutas	81.648,13	81.648,13	81.648,13	81.648,13
					Recepciones programadas	320.000,00	0,00	0,00	0,00
					Disponible	263.351,88	181.703,75	100.055,63	18.407,50
					Necesidades netas	0,00	0,00	0,00	0,00
					Recepción de orden	0,00	0,00	0,00	0,00
					Lanzamiento de orden				320.000,00

Elaborado por: Perrazo (2024)

Monitoreo y control de la planificación de requerimientos:

- Monitorear diariamente los niveles de inventario mediante reportes del MRP.
- Actualizar el sistema con las recepciones de materia prima en tiempo real.
- Analizar desvíos en comparación con los planes originales.
- El lead time de la empresa es de una semana y es el tiempo que se demorará en llegar la materia prima, por tal motivo procurar realizar las órdenes de compra con el objetivo de siempre contar con inventario disponible para la elaboración de balanceado para las aves.
- Aplicar los indicadores actuales y metas proyectadas realizados después de un análisis de las causas críticas de la empresa, con la finalidad de comprobar la eficiencia, eficacia y calidad del Sistema MRP en la Avícola Yemasol S.C.A.

CAPÍTULO IV

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1. Conclusiones

Al haber finalizado con el diseño del Sistema de Planificación de Materia Prima para la Avícola Yemasol S.C.A. se concluye lo siguiente:

Se logró determinar de manera precisa las causas críticas y necesidades que generan impacto en el requerimiento de la materia prima, la alimentación de las aves y los volúmenes de producción, mediante la aplicación de entrevistas y check list. Esto permitió identificar los insumos esenciales, sus cantidades requeridas y los factores críticos que influyen en la disponibilidad de estos recursos, como la estacionalidad, proveedores y tiempos de reposición. Dando como resultados indicadores que permiten medir la eficiencia, eficacia y calidad.

Se diseñaron procedimientos detallados y estandarizados para el cálculo, solicitud y recepción de materia prima, garantizando una gestión más ordenada y eficiente del inventario, con un enfoque en el manejo de desperdicios y optimización de inventarios. El diseño de documentos como órdenes de compra, registros de inventario y formatos de control permitió mejorar la trazabilidad y la comunicación entre las áreas involucradas, reduciendo los errores operativos y fortaleciendo el control interno.

Finalmente, se diseñó el sistema de planificación de requerimientos de materia prima estructurado y personalizado que integra procedimientos eficientes para prever, calcular y gestionar los requerimientos de la misma. Este sistema permite alinear la demanda proyectada con los niveles de inventario, mejorando la eficiencia al usar la materia prima, minimizando costos asociados al almacenamiento excesivo o la falta de insumos, y asegurando la sostenibilidad del proceso productivo.

4.2. Recomendaciones

Del desarrollo, manejo y tratamiento de información del proyecto y las investigaciones analizadas se obtuvieron las siguientes recomendaciones:

Al implementar el Sistema de Planificación de Requerimiento de Materia Prima para la producción del Alimento balanceado para las aves propuesto en este trabajo, se garantizará la disponibilidad óptima de los materiales necesarios para la producción.

Realizar una capacitación al personal responsable del control, abastecimiento y requisición de materia prima en el funcionamiento del sistema de planificación MRP para responder a una correcta implementación y operación del mismo, así como, mantener una documentación actualizada de todos los procedimientos, manuales y configuraciones del sistema.

Es importante aplicar los indicadores clave de desempeño propuestos para monitorear la eficacia, eficiencia y calidad del sistema, de igual manera la exactitud en la planificación, el tiempo de respuesta en el abastecimiento y los niveles de desperdicio de materias primas.

De manera práctica se analizaron los datos cuantitativos referentes al mes de noviembre del 2024, obteniendo como resultado de la prueba piloto un Archivo Maestro de Materiales facilitando una base para el diseño del Sistema MRP el cual servirá para la continuidad de los meses posteriores.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Avalos, H. (2020). Propuesta para el cálculo de punto de equilibrio en la empresa eléctrica de Matanzas. Universidad de Matanzas Facultad de Ciencias Empresariales Departamento Economía, 2, 23–35. https://rein.umcc.cu/bitstream/handle/123456789/2724/H%c3%89CTOR%20%282020%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Avícola Yemasol S.C.A. (2024). Información de la Avícola Yemasol S.C.A.

Ávila Cortés Fernando. (2024). Resultado y expectativa avícola 23-24. Programa Económico Fenaviquín, 6–12. https://doi.org/393

Banco Central del Ecuador. (2023). Informe de la evolución de la economía ecuatoriana en 2022 y 2023. www.bce.ec

Banco Central del Ecuador. (2024). Boletín mensual de inflación Resultados a enero de 2024. https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Notas/Inflacion/inf202401.pdf

Barzallo Núñez, D., & Montero, D. B. (2023). Analysis of the Ecuadorian poultry technological innovation in the context of industry 4.0. 6–10. http://provinciasdelecuadorbyana.

Cediel, N., Chaparro Jenny, Goyeneche, D., Betancourt, Ó., & Rodríguez, M. (2024). ¿Cómo le fue a la avicultura el año pasado? ¿Qué expectativas tiene la industria avícola para este nuevo año?Análisis. Avicultores, 310, 9–12. www.fenavi.org

Corporación Financiera Nacional. (2023). Ficha sectorial subgerencia de Análisis de productos y servicios. https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/downloads/biblioteca/2023/fichas-sectoriales-1-trimestre/Ficha-Sectorial-Produccion-de-huevos.pdf

Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador. (2021, July 29). Importancia del Sector Avícola al País. CONAVE.

Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador. (2023, February 23). Cifras actualizadas del sector avícola. CONAVE.

Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador. (2024, February 21). Producción avícola: Huevos. CONAVE.

Diario Primicias. (2024, September 24). El precio de la cubeta de huevos podría subir USD 3 o más en los últimos meses de 2024 . Diario Primicias, 1–1. https://www.primicias.ec/economia/cubeta-huevos-aumento-precios-sequia-ecuador-79598/

Elizabeth, M., Pizarro, B., Superior, T., Aguirre, J. B., Pública, C., Aracely, R., Parrales, A., De Vinculación De La Carrera, G., Superior, T., Administración,

E., Superior, I. T., Comercial, I., Octavio, J., & Cegarra, S. (2020). La importancia de la Contabilidad de Costos en el control administrativo de los emprendedores. Revista Científica Aristas, 2(2), 48–62. https://revistacientificaistjba.edu.ec/images/home/documentos/Niviembre_2020/3.pdf

Escobar, M. (2023). ¡El huevo…! ¿Por qué su precio no deja de subir? . Gestión Digital, 1–8. https://revistagestion.ec/analisis-economia-y-finanzas/el-huevo-por-que-su-precio-no-deja-de-subir/

Espín Diana. (2023, December 11). La avicultura alimenta al Ecuador. AviNews, 4–9. https://avinews.com/diana-espin-la-avicultura-alimenta-a-ecuador/

Gamboa Suárez, R., & Jiménez Rodríguez, L. A. (2023). Contabilidad de costos: herramienta e gestión vista desde la norma internacional: Vol. Tomo 1 (Ecoe Edition, Ed.; 1st ed.). https://elibro-net.uta.lookproxy.com/es/ereader/uta/228381?fs_q=contabilidad%20de%20costos&prev=fs

Google Maps. (2024). Avícola Yemasol S.C.A.

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2024). Boletín Técnico IPPDN 2024. https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_Economicas/IPP/2024/Enero/2.BOLETIN_TECNICO_IPPDN_2024_01.pdf

Jara, F., Jiménez, G., & Imbaquinga, M. (2018). Diseño de un sistema de costos para la producción y la comercialización de cuadernos personalizados 5. Digital Publisher, 5, 53–54.

Josar, C. (2021). La contabilidad y el sistema contable. https://aeca.es/old/buscador/infoaeca/articulosespecializados/pdf/auditoria/pdfcontabilidad/2.pdf

Lafuente Velazquez, M. R. y P. V. S. N. A. (2018). Gestión de costos en las Pymes. Iberoamerican Journal of Indurstrial Engineering, Florianópolis, SC, Brasil, 10(9), 84–105.

Martínez, E., Gurría, F. J., García, J., & Chávez, S. (2024). Sistema Producto Huevo para Plato. SAGARPA, 6(09750), 16–24. https://sursureste.org.mx/wp-content/uploads/2022/08/Plan-Rector-del-Sistema-Producto-Huevo-para-Plato-2014.pdf

Mero, U., & Baduy, A. (2022). Producción Avícola y su incidencia en el desarrollo económico del cantón Olmedo, provincia de Manabí. In Cárdenas; / Journal Business Science (Vol. 3). https://revistas.uleam.edu.ec/index.php/business_scienceLicenciadeCreativeCommons

Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural de Bolivia. (2024). Precio mayorista de la carne de pollo y huevo. www.produccion.gob.bo

Molina Cedeño, K., Molina Cedeño, P., & Stalin Laje Montoya, J. (2019). The accounting of costs and their relationship in the field of application of manufacturing or industrial entities. Revista Ciencia e Investigación, 4(1), 15–20. https://doi.org/10.5281/zenodo.3240566

Moposita, Xavier. (2024, April 25). Información Avícola Yemasol S.C.A. Avícola Yemasol S.C.A.

Muyulema Allaica, C. A., Muyulema Allaica, J. C., Pucha Medina, P. M., & Ocaña Parra, S. V. (2020). Los costos de producción y su incidencia en la rentabilidad de una empresa avícola integrada del Ecuador: caso de estudio. Visionario Digital, 4(1), 43–66. https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v4i1.1089

Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura. (2024). Producción y productos avícolas. Organización de Las Naciones Unidas Para La Alimentación y La Agricultura, 1–3. https://doi.org/https://www.fao.org/poultry-production-products/production/es/

Reveles López, R. (2019). Cómo entender los costos elementales sin ser contador (Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Ed.; 1st ed.). https://elibro-net.uta.lookproxy.com/es/ereader/uta/118731?fs_q=contabilidad%20de%20costos&prev=fs

Revista Avinews. (2024). En este segundo trimestre 2024: Mercado avícola mundial presentará mejores condiciones. Revista Avinews.

Revista AviNews. (2024). Sector avícola ecuatoriano enfrenta crisis por escasez de maíz. In AviNews. https://avinews.com/sector-avicola-ecuatoriano-enfrenta-crisis-por-escasez-de-maiz/

Ruíz, D. M. (2024). Coyuntura avícola II 2023-2024. Programa Económico Fenaviquín, 394, 13–18. https://fenavi.org/wp-content/uploads/2024/01/Fenaviquin_ed3942024.pdf

Sandoval Malquín, D. M., Espinosa Orbe, E. G., & Vivero García, A. O. (2022). Costos de producción en el restaurante de la ciudad de Puyo-Ecuador. Revista Científica de La Universidad de Cienfuegos, 14(S6), 37–46.

Sepúlveda Atehortúa, L. Y. (2019). Manual para la asignatura de costos: empresas de producción y servicios: Vol. Tomo 1 (Corporación Universitaria Remington, Ed.; 1st ed.). https://elibro-net.uta.lookproxy.com/es/ereader/uta/105647?fs_q=contabilidad%20de%20costos&prev=fs

Suáres, K. (2023). El huevo alcanza en México niveles históricos con un precio superior a los 50 pesos por kilo. https://elpais.com/mexico/2023-02-08/el-huevo-en-mexico-alcanza-precios-ineditos-con-un-alza-por-encima-de-los-50-pesos-por-kilo.html

Suárez, Emilio. (2024). Control de costos: cómo monitorear los gastos del proyecto para aumentar la rentabilidad. Revista Asana, 2, 23–42. https://asana.com/es/resources/cost-control

Villarreal, N., Arbeláez, M., Olarte, J., Ladino, C., Pérez, J., Gil, E., Córdoba, J., Rojas, M., & Erazo, J. (2023). Análisis de producto Sector. https://www.bolsamercantil.com.co/sites/default/files/2023-05/Informe%20sector%20av%C3%ADcola%20-%20Final%20difusi%C3%B3n_0.pdf

ANEXOS

Anexo 01: Entrevista aplicada al gerente de la Avícola Yemasol S.C.A.

¿Qué significa el requerimiento de materiales para usted?

Para mí, el requerimiento de materiales es la base para una producción organizada y eficiente. Representa la planeación precisa de insumos necesarios para asegurar que nuestras operaciones continúen sin interrupciones y que podamos responder de manera constante a la demanda de nuestros productos. Significa la revisión exhaustiva de la calidad de cada producto utilizado para la elaboración de balanceado.

¿Qué tipos de materia prima se consideran esenciales para la elaboración del balanceado para aves?

Los insumos esenciales para el balanceado incluyen maíz, soya, trigo, afrecho, polvillo, carbonato y otros aditivos específicos que contribuyen a la salud y productividad de las aves. Estos ingredientes son clave, ya que determinan la calidad del alimento balanceado que producimos.

¿Cuáles son los principales proveedores de estas materias primas, y cómo evalúan su confiabilidad y costo?

Contamos con varios proveedores de maíz los cuales envían el producto y procedemos a la revisión de humedad e impureza. Evaluamos la confiabilidad de estos mediante un control de calidad en cada entrega y una revisión periódica de su historial de cumplimiento y precios. Entre los principales están AFABA, Moderna Alimentos. Además, para determinar el costo se realiza un sondeo de mercado.

¿Con qué frecuencia adquieren materia prima para el balanceado, y cómo planifican los inventarios para evitar la escasez?

La compra de materia prima se lo hace de forma semanal, previa revisión en bodegas. Para evitar escasez, mantenemos un sistema de inventario de seguridad que nos permite almacenar una cantidad suficiente para cubrir de dos a tres semanas de producción, según la demanda. Cuando existe escases de materia prima se realiza las compras de forma anticipada, y en temporadas de cosecha como lo es para el maíz.

¿Existe algún sistema de requerimiento que permita monitorear el consumo y costo de la materia prima en tiempo real?

No contamos con ningún sistema que nos ayude en el requerimiento de materiales en tiempo real.

¿Cuáles son los criterios que utilizan para seleccionar a los proveedores de materias primas?

Los criterios principales que utilizamos para seleccionar a los proveedores de materias primas incluyen:

Calidad del producto: Nos aseguramos de que cumplan con los estándares requeridos para mantener una óptima nutrición de las aves.

Confiabilidad en la entrega: Evaluamos la capacidad del proveedor para entregar las materias primas a tiempo y en las cantidades necesarias.

¿Tienen algún tipo de presupuesto destinado específicamente para la adquisición de materia prima? Si es así, ¿cómo lo gestionan?

Sí, tenemos un presupuesto específico para la compra de materia prima. Se destina un porcentaje de ventas para la compra de materia prima, en caso de no disponer de presupuesto se recurre a entidades financieras. Esto nos permite ajustar de forma estratégica los volúmenes de compra, aprovechando descuentos o precios bajos cuando sea posible.

¿Cómo influye la variación de los precios de la materia prima en los costos de producción?

De acuerdo con los precios de compra de materia prima se realiza el cálculo de costos de producción, sin embargo, es necesario recalcar que los precios de venta dependen de la oferta y demanda, es decir dependen del mercado. También debemos enfrentar la presión de mantener un inventario óptimo sin incurrir en costos de almacenamiento elevados, especialmente cuando el precio de ciertos insumos es inestable.

Anexo 02: Entrevista aplicada al contador de la Avícola Yemasol S.C.A.

1.- ¿Qué significa el requerimiento de materiales para usted?

Desde mi punto de vista el requerimiento de materiales representa una planificación crucial para la gestión financiera y operativa de la empresa. Nos permite conocer con precisión las cantidades y tipos de materia prima necesaria, lo cual es fundamental para evitar sobrecostos y mantener el flujo de producción sin interrupciones.

¿Qué tipos de materia prima se consideran esenciales para la elaboración del balanceado para aves?

Los ingredientes clave incluyen maíz, soya y otros suplementos que aseguran una dieta equilibrada. Estos insumos tienen un impacto directo en los costos de producción, por lo que su disponibilidad y precio son determinantes para nuestras operaciones.

¿Cuáles son los principales proveedores de estas materias primas, y cómo evalúan su confiabilidad y costo?

Trabajamos con varios proveedores, los principales están AFABA, Moderna Alimentos, y evaluamos su confiabilidad revisando su historial de cumplimiento, calidad del producto y costos. Además, realizamos evaluaciones periódicas para asegurarnos de que seguimos trabajando con los proveedores más adecuados en términos de costo-beneficio.

¿Con qué frecuencia adquieren materia prima para el balanceado, y cómo planifican los inventarios para evitar la escasez?

Las adquisiciones se lo hacen de forma semanal, previa revisión en bodegas, dependiendo del tipo de materia prima. Para evitar escasez, mantenemos un inventario de seguridad y revisamos constantemente los niveles de stock, de modo que podamos ajustar las compras según la demanda.

¿Existe algún sistema de requerimiento que permita monitorear el consumo y costo de la materia prima en tiempo real?

No contamos con ningún sistema que nos ayude en el requerimiento de materiales.

¿Cuáles son los criterios que utilizan para seleccionar a los proveedores de materias primas?

Desde mi perspectiva, priorizamos:

Estabilidad financiera del proveedor: Para evitar problemas de incumplimientos.

Consistencia en costos: Evaluamos que sus precios no sean excesivamente volátiles.

¿Tienen algún tipo de presupuesto destinado específicamente para la adquisición de materia prima? Si es así, ¿cómo lo gestionan?

Sí, tenemos un presupuesto específico para la compra de materia prima. Se destina un porcentaje de ventas para la compra de materia prima, que revisamos periódicamente para ajustarlo según las fluctuaciones del mercado y las necesidades de producción.

¿Cómo influye la variación de los precios de la materia prima en los costos de producción?

De acuerdo con los precios de compra de materia prima se realiza el cálculo de costos de producción, sin embargo, es necesario recalcar que los precios de venta dependen de la oferta y demanda, es decir dependen del mercado.

¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la empresa para mantener controlados los requerimientos de materia prima?

Los principales desafíos son la fluctuación de precios en el mercado, el suministro constante de los materiales y la previsión de demanda futura. La volatilidad del mercado puede generar gastos inesperados y afectar el flujo de efectivo, por lo que es fundamental monitorear constantemente estos aspectos.

Anexo 03: Checklist de Causas Críticas en los Requerimientos de Materias Primas

CAUSAS CRÍTICAS EN LOS REQUERIMIENTOS DE MATERIA PRIMA					
Área:	Producción				
Fecha:	1/11/2024				
Realizado por:	Cynthia Perrazo				
CR	**CAUSAS CRÍTICAS**	**IMPACTO EN EL REQUERIMIENTO DE MATERIALES**			**DEFICIENCIAS DETECTADAS**
		1	**2**	**3**	
Ineficiencia en la Planificación de Inventarios					Ocasionado debido a una mala previsión de la variabilidad de la oferta de materia prima a lo largo del año.
1	Falta de actualización en la nómina de materiales		X		
2	Proyecciones Inexactas de Demanda		X		
3	Falta de Ajustes en la Planificación Estacional			X	
4	Escasa Automatización en la Gestión de Inventario		X		
Dependencia de Proveedores y Escasez de Materia Prima					Las causas raíz identificadas se originan en la falta de una estrategia sólida de gestión de proveedores.
5	Falta de Diversificación de Proveedores		X		
6	Entrega Inconsistente de Materia Prima	X			
7	Proveedores con Baja Calidad de Materia Prima		X		
8	Incremento en el Precio de Materia Prima		X		
Compra y Adquisicion de Materiales					El incremento en el precio de la materia prima en la empresa afecta la cadena de suministro y la gestión de costos.
9	Se verifica el estado de aprobación de la Solicitud interna antes de gestionar la compra		X		
10	Errores en la Planificación de Compras	X			
11	Tiempos Tardías		X		
12	Costos adicionales por compra de emergencia			X	
Almacenamiento y Manejo de Materia Prima					El uso del espacio actual (bodega) es cercano al 70%, esto debido a los altos niveles de insumos almacenados a la espera de unas futuras requisiciones.
13	Mal manejo en la recepción y almacenamiento			X	
14	Condiciones Ambientales Desfavorables		X		
15	Capacidad de Almacenamiento Insuficiente		X		
Ineficiencia en el Uso de Materias Primas durante la Producción					Se origina por la falta de sistemas integrados que permitan una visión global de las operaciones, carencias en la capacitación del personal encargado de la gestión de materias primas y producción. Estas deficiencias impactan negativamente en la eficiencia operativa y elevan los costos de producción.
16	Errores en las cantidades utilizadas		X		
17	Desperdicio por Procesos de Producción Defectuosos	X	X		
18	No Adaptar la Fórmula a la Disponibilidad de Insumos	X			
19	No ajustar las recetas según la demanda o el costo genera gastos innecesarios	X			
OBSERVACIÓN:					
1	La causa tiene un impacto bajo en el requerimiento de materiales				
2	La causa tiene un impacto medio en el requerimiento de materiales				
3	La causa tiene un impacto alto en el requerimiento de materiales				

Anexo 04: Cantidad de balanceado semanal producido por cada lote de aves

CONSUMO DE BALANCEADO A LA SEMANA POR LOTE					
N° Lotes	**Lotes de Producción**	**Cantidad de Gallinas**	**Cantidad de balanceado por ave (kg)**	**Total de balanceado en cada lote diario (kg)**	**Total de balanceado en cada lote semanal (kg)**
1	Cría	70.000	0,11	7.700	53.900
2	Re-cría	70.000	0,115	8.050	56.350
3	Levante	70.000	0,12	8.400	58.800
4	Postura o Pico de Producción	70.000	0,125	8.750	61.250
TOTAL				32.900	230.300

Elaborado por: Perrazo (2024)

Anexo 05: Materia Prima utilizada en la elaboración del balanceado en la empresa.

USO DE MATERIALES PARA ELABORACIÓN DE BALANCEADO DE CADA LOTE					
MATERIALES	**POLLITAS CRÍA**	**POLLITAS RECRÍA**	**POLLITAS LEVANTE**	**POLLITAS POSTURA**	**TOTAL (KG)**
Maiz	365	433	450	453	1701,00
Soya	177	189	188	190	744,00
Pescado	25	30	30	30	115,00
Trigo	200	120	101	120	541,00
Polvillo	30	60	70	45	205,00
Carbonato	20	96	100	95	311,00
Afrechillo	160	40	30	40	270,00
Fosfato	8	7	8,5	8	31,50
Vitaminas	1,5	1,5	1,5	1,5	6,00
Methionine	0,7	1	1	1,2	3,90
Acido (Moll nill dry)	0,5	0,5	0,5	0,5	2,00
Sal	3	2,9	2,8	3,2	11,90
Aceite	12	17	16	15	60,00
Atrapador (KEYTOX)		1	1		2,00
LIPOFEED	1	1	1	1	4,00
QUADRABIN	1			1	2,00
Rovabio	0,5	0,5	0,5	0,5	2,00
Turbomine	350	350	350	350	1400,00
TOTAL BALANCEADO	**1 tonelada**	**1 tonelada**	**1 tonelada**	**1 tonelada**	**4 toneladas**
Total Balanceado (kg)	1000 kg				4000 kg

Elaborado por: Perrazo (2024)

Anexo 06: Órdenes de Compra de Materia Prima

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 1

PROVEEDOR
Nombre: AFABA
Dirección: Quito
Contacto: 3330820

DIRECCIÓN DE ENTREGA
Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo
Contacto:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
A	Maíz	500000	$ 0,23	$ 115.000,00

Total $ 115.000,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 2

PROVEEDOR
Nombre: Moderna Alimentos
Dirección: Quito
Contacto: 2985100

DIRECCIÓN DE ENTREGA
Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
B	Soya	225000	$ 0,30	$ 67.500,00

Total $ 67.500,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 3

PROVEEDOR

Nombre: PROTEINSEC
Dirección: Guayaquil
Contacto: 0984712571

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
C	Pescado	20000	$ 1,55	$ 31.000,00

Total $ 31.000,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 4

PROVEEDOR

Nombre: Moderna Alimentos
Dirección: Quito
Contacto: 2985100

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
D	Trigo	100000	$ 0,24	$ 24.000,00

Total $ 24.000,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 5

PROVEEDOR

Nombre: POLVIMEZCLA S.A.
Dirección: Quito
Contacto: 2867304

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
E	Polvillo	38000	$ 0,08	$ 3.040,00

Total $ 3.040,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 6

PROVEEDOR

Nombre: Agripac
Dirección: Ambato

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
F	Carbonato	9000	$ 0,60	$ 5.400,00

Total $ 5.400,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 7

PROVEEDOR

Nombre: Pronaca

Dirección: Ambato

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A

Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
G	Afrechillo	28000	$ 0,37	$ 10.360,00

Total $ 10.360,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 8

PROVEEDOR

Nombre: BALCAMSA

Dirección: Guayaquil

Contacto: 35681204

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A

Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
H	Fosfato	10000	$ 0,15	$ 1.500,00

Total $ 1.500,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 8

PROVEEDOR

Nombre: BALCAMSA
Dirección: Guayaquil
Contacto: 35681204

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
I	Vitaminas	2000	$ 0,26	$ 520,00

Total $ 520,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 9

PROVEEDOR

Nombre: BALCAMSA
Dirección: Guayaquil
Contacto: 35681204

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
J	Methionine	1300	$ 0,27	$ 351,00

Total $ 351,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 10

PROVEEDOR
Nombre: BALCAMSA
Dirección: Guayaquil
Contacto: 35681204

DIRECCIÓN DE ENTREGA
Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
K	Acido (Moll nill dry)	700	$ 0,15	$ 105,00

Total $ 105,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 11

PROVEEDOR
Nombre: PROTEINSEC
Dirección: Guayaquil
Contacto: 0984712571

DIRECCIÓN DE ENTREGA
Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
L	Sal	3500	$ 0,05	$ 157,50

Total $ 157,50

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 12

PROVEEDOR

Nombre: PROPALMA

Dirección: Quito

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A

Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
M	Aceite palma	18500	$ 1,05	$ 19.425,00

Total $ 19.425,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 13

PROVEEDOR

Nombre: PROTEINSEC

Dirección: Guayaquil

Contacto: 0984712571

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A

Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
N	Atrapador (KEYTOX)	700	$ 0,25	$ 175,00

Total $ 175,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 14

PROVEEDOR

Nombre: PROTEINSEC
Dirección: Guayaquil
Contacto: 0984712571

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
Ñ	LIPOFEED	1200	$ 0,32	$ 384,00

Total $ 384,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 15

PROVEEDOR

Nombre: PROTEINSEC
Dirección: Guayaquil
Contacto: 0984712571

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
O	QUADRABIN	400	$ 0,40	$ 160,00

Total $ 160,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 16

PROVEEDOR

Nombre: BALCAMSA
Dirección: Guayaquil
Contacto: 35681204

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
P	Rovabio	150	$ 1,10	$ 165,00

Total $ 165,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 28/11/2024
N° 17

PROVEEDOR

Nombre: IMVAB CIA. LTDA.
Dirección: Ambato

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
Q	Turbomine	320000	$ 0,10	$ 32.000,00

Total $ 32.000,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 29/11/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 13/12/2024
N° 18

PROVEEDOR

Nombre: Moderna Alimentos
Dirección: Quito
Contacto: 2985100

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
D	Trigo	100000	$ 0,24	$ 24.000,00

Total $ 24.000,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 13/12/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)

AVÍCOLA YEMASOL S.C.A.

ORDEN DE COMPRA
Fecha: 13/12/2024
N° 19

PROVEEDOR

Nombre: Pronaca
Dirección: Ambato

DIRECCIÓN DE ENTREGA

Nombre: Avícola Yemasol S.C.A
Dirección: Vía Huasimpamba, Pelileo

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTALES
G	Afrechillo	28000	$ 0,37	$ 10.360,00

Total $ 10.360,00

Autorización
Autorizado por: Jefe de Producción
Fecha: 13/12/2024

Elaborado por: Perrazo (2024)