



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

**FACULTAD DE INGENIERÍA EN SISTEMAS, ELECTRÓNICA E
INDUSTRIAL**

CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Tema:

**MODELO DE NEGOCIO CANVAS PARA IMPORTAR MAQUINARIA Y
MATERIAL TEXTIL EN LA EMPRESA CONFECCIONES RAM JEANS**

Trabajo de titulación modalidad: Proyecto de Investigación, presentado previo a la
obtención del título de Ingeniero Industrial

ÁREA: Gerencia de la ingeniería

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: Diseño materiales y producción

AUTOR: Samuel Bernabé Gavilanes Ramos

TUTOR: Dr. Á. Mauricio Carranza Garcés, MBA.

Ambato - Ecuador

agosto – 2023

APROBACIÓN DEL TUTOR

En calidad de tutor del trabajo de titulación con el tema: MODELO DE NEGOCIO CANVAS PARA IMPORTAR MAQUINARIA Y MATERIAL TEXTIL EN LA EMPRESA CONFECCIONES RAM JEANS, desarrollado bajo la modalidad Proyecto de Investigación por el señor Samuel Bernabe Gavilanes Ramos, estudiante de la Carrera de Ingeniería industrial, de la Facultad de Ingeniería en Sistemas, Electrónica e Industrial, de la Universidad Técnica de Ambato, me permito indicar que el estudiante ha sido tutorado durante todo el desarrollo del trabajo hasta su conclusión, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 17 del Reglamento para la Titulación de Grado en la Universidad Técnica de Ambato y el numeral 6.3 del instructivo del reglamento referido.

Ambato, agosto 2023.

Dr. Ángel Mauricio Carranza Garcés, MBA.

TUTOR

AUTORÍA

El presente trabajo de titulación titulado: MODELO DE NEGOCIO CANVAS PARA IMPORTAR MAQUINARIA Y MATERIAL TEXTIL EN LA EMPRESA CONFECCIONES RAM JEANS es absolutamente original, auténtico y personal y ha observado los preceptos establecidos en la Disposición General Quinta del Reglamento para la Titulación de Grado en la Universidad Técnica de Ambato. En tal virtud, el contenido, efectos legales y académicos que se desprenden del mismo son de exclusiva responsabilidad del autor.

Ambato, agosto 2023.



Samuel Bernabé Gavilanes Ramos

C.C. 1850074251

AUTOR

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato para que reproduzca total o parcialmente este trabajo de titulación dentro de las regulaciones legales e institucionales correspondientes. Además, cedo todos mis derechos de autor a favor de la institución con el propósito de su difusión pública, por lo tanto, autorizo su publicación en el repositorio virtual institucional como un documento disponible para la lectura y uso con fines académicos e investigativos de acuerdo con la Disposición General Cuarta del Reglamento para la Titulación de Grado en la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, agosto 2023.



Samuel Bernabé Gavilanes Ramos

C.C. 1850074251

AUTOR

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

En calidad de par calificador del informe final del trabajo de titulación presentado por el señor Samuel Bernabe Gavilanes Ramos, estudiante de la Carrera de Ingeniería Industrial, de la Facultad de Ingeniería en Sistemas, Electrónica e Industrial, bajo la Modalidad Proyecto de Investigación, titulado **MODELO DE NEGOCIO CANVAS PARA IMPORTAR MAQUINARIA Y MATERIAL TEXTIL EN LA EMPRESA CONFECCIONES RAM JEANS**, nos permitimos informar que el trabajo ha sido revisado y calificado de acuerdo al Artículo 19 del Reglamento para la Titulación de Grado en la Universidad Técnica de Ambato y el numeral 6.4 del instructivo del reglamento referido. Para cuya constancia suscribimos, conjuntamente con la señora Presidente del Tribunal.

Ambato, agosto 2023.

Ing. Elsa Pilar Urrutia Urrutia, Mg.
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

Dra. Anita Lucia Larrea Bustos, MBA.
PROFESOR CALIFICADOR

Ing. Israel Ernesto Naranjo Chiriboga, Mg.
PROFESOR CALIFICADOR

DEDICATORIA

Al único que se merece toda la honra y el agradecimiento a mi Padre eterno. Único y verdadero justo y fiel

Amén.

A mis padres que supieron corregirme y enseñarme la sana doctrina.

Mis hermanos con quienes puedo compartir un logro más.

Estimados maestros que supieron inculcarme ciencia para culminar con este objetivo.

Samuel Gavilanes

AGRADECIMIENTO

Mi gratitud está dirigida a mi creador dueño de los cielos y la tierra, a quien nadie puede ver, quien me ha guardado y librado de la muerte.

Al único y verdadero Aba padre Todah Raba.

A mis padres gracias por su apoyo y soporte incondicional.

A mis hermanos por ser ejemplo y ayuda en todo momento.

Estimados maestros, ¡Gracias!

Samuel Gavilanes

ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

PORTADA.....	i
APROBACIÓN DEL TUTOR.....	ii
AUTORÍA.....	iii
DERECHOS DE AUTOR	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO	v
DEDICATORIA	vi
AGRADECIMIENTO	vii
ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS.....	viii
ÍNDICE DE TABLAS	x
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xiii
RESUMEN JECUTIVO	xiv
ABSTRACT.....	xv
CAPÍTULO I.- MARCO TEÓRICO	1
1.1 Tema de investigación	1
1.1.1 Planteamiento del problema.....	1
1.2 Antecedentes investigativos.....	4
1.3 Fundamentación teórica.....	6
1.4 Objetivos.....	24
1.4.1 Objetivo general	24
1.4.2 Objetivos específicos.....	24
CAPÍTULO II.- METODOLOGÍA	25
2.1 Materiales.....	25
2.2 Métodos	26

2.2.1	Modalidad de la investigación.....	26
2.2.2	Población y muestra	31
2.2.3	Recolección de la información	32
2.2.4	Procesamiento y análisis de datos	32
CAPÍTULO III.- RESULTADOS Y DISCUSIÓN		34
3.1	Análisis y discusión de los resultados.....	34
3.1.1	Propuesta de maquinaria que podría ser reemplazada desde el exterior	60
3.1.2	Desarrollo del Modelo CANVAS para la empresa CONFECCIONES RAM JEANS.....	111
CAPITULO IV.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		127
4.1	Conclusiones.....	127
4.2	Recomendaciones	129
MATERIALES DE REFERENCIA.....		131
Referencias Bibliográficas.....		131
ANEXOS.....		135

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Detalle de los materiales utilizados.....	25
Tabla 2. Preguntas de investigación.....	28
Tabla 3. Criterios de inclusión y exclusión.....	29
Tabla 4. Cuadro resumen de la selección de documentos.....	30
Tabla 5. Resumen de la población total de la empresa Confecciones RAM JEANS	31
Tabla 6 Datos informativos de Confecciones RAM JEANS	35
Tabla 7. Marcas que confecciona la empresa	37
Tabla 8. Descripción de la cortadora recta de tela de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	41
Tabla 9. Descripción de la máquina recta 1 aguja de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	42
Tabla 10. Descripción de la máquina recta industrial doble aguja de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	43
Tabla 11. Descripción de la máquina plancha industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	45
Tabla 12. Descripción de la máquina overlock de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	46
Tabla 13. Descripción de la máquina pretinadora de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	48
Tabla 14. Descripción de la máquina ojaladora de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	50
Tabla 15. Descripción de la máquina troqueladora de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	51
Tabla 16. Descripción de la máquina lavadora industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	52
Tabla 17. Descripción de la máquina de centrifugado industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	53
Tabla 18. Descripción de la máquina de secado industrial de la empresa CONFECCIONES	

RAM JEANS	54
Tabla 19. Descripción de las telas compradas a proveedores en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	56
Tabla 20. Descripción de los hilos comprados a proveedores en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	56
Tabla 21. Descripción de los botones utilizados en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	57
Tabla 22. Descripción de las cremalleras utilizadas en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	58
Tabla 23. Características de la maquinaria actual.....	59
Tabla 24. Detalles de las características de las máquinas a buscar para importar	61
Tabla 25. Proveedor de máquina industrial textil "Salvador Casanova".	67
Tabla 26. Proveedor mayorista de maquinaria industria textil "Grupo FB"	68
Tabla 27 Datos del proveedor "Flying Man".....	69
Tabla 28 Verificación de autenticidad del proveedor "Flying Man".....	70
Tabla 29. Datos del proveedor "CHOICE"	70
Tabla 30. Verificación de autenticidad del proveedor "CHOICE"	71
Tabla 31. Datos del proveedor "DOIT"	71
Tabla 32. Verificación de autenticidad del proveedor "DOIT"	72
Tabla 33. Datos de la empresa "LINGRAI".	73
Tabla 34. Verificación de autenticidad del proveedor "LINGRAI".....	73
Tabla 35. Datos de la empresa "HANGXING"	74
Tabla 36. Verificación de autenticidad del proveedor "HANGXING"	75
Tabla 37. Datos de la empresa "Ningbo".....	75
Tabla 38. Verificación de autenticidad del proveedor "Ningbo"	76
Tabla 39. Información y datos adicionales de la empresa "WIKO"	77
Tabla 40. Verificación de autenticidad del proveedor "WIKO"	77

Tabla 41. Parámetros para la selección de proveedores.....	78
Tabla 42 Datos de la empresa Logística internacional.....	82
Tabla 43 Resumen de impuestos a pagar por cada maquinaria	89
Tabla 44. Resumen de impuestos a pagar para la materia prima	90
Tabla 45. Cálculo del precio FOB de importación	95
Tabla 46. Cálculo del AD-VALOREM de importación	95
Tabla 47. Cálculo de FODINFA de importación.....	96
Tabla 48. Cálculo del IVA de importación.....	97
Tabla 49. Cuadro resumen del costo de importación por cada Ítem.....	98
Tabla 50. Cuadro resumen del costo de importación de maquinaria para la lavandería de CONFECCIONES RAM JEANS	104
Tabla 51. Cuadro resumen del costo de importación de materia prima por cada Ítem.....	106
Tabla 52. Comparación de precio de venta en varias distribuidoras del Ecuador vs el costo de importación.....	109
Tabla 53. Segmentación por tipo de cliente.....	112
Tabla 54. Etapa 1 del modelo CANVAS	113
Tabla 55. Etapa 2 del modelo CANVAS	115
Tabla 56. Etapa 3 del modelo CANVAS	116
Tabla 57. Etapa 4 del modelo CANVAS	117
Tabla 58. Etapa 5 del modelo CANVAS	119
Tabla 59. Etapa 6 del modelo CANVAS	121
Tabla 60. Etapa 7 del modelo CANVAS	122
Tabla 61. Etapa 8 del modelo CANVAS	123
Tabla 62. Etapa 9 del modelo CANVAS	125
Tabla 63. Desarrollo de los 9 bloques de la metodología CANVAS.....	126

ÍNDICE DE FIGURAS

Fig. 1 Etapas del modelo Canvas.....	7
Fig. 2 Termo fijadora de telas.....	23
Fig. 3 Tejedora Industria de alta producción.....	24
Fig. 4 Fases de la metodología de importación de maquinaria para la industria textil	27
Fig. 5 Logotipo de la empresa Confecciones RAM JEANS.....	34
Fig. 6 Ubicación geográfica de la empresa.....	36
Fig. 7 Organigrama de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS.....	36
Fig. 8 Área de corte.....	38
Fig. 9 Área de confección.....	38
Fig. 10 Área de lavado.....	39
Fig. 11 Área de terminado.....	40
Fig. 12 Lista de requerimientos.....	81
Fig. 13 Costo total real de transporte de maquinaria para la empresa CONFECCIONES RAM JEANS	83
Fig. 14 Máquina de coser doble aguja	85
Fig. 15 Pantalla de ECUAPASS	85
Fig. 16 Ventanilla para consultar la partida arancelaria.....	86
Fig. 17 Consulta de la partida arancelaria.....	86
Fig. 18 Consulta de la última vigencia de la partida arancelaria	87
Fig. 19 Consulta de tributos fijos de mercancía.....	88
Fig. 20 Detalle de los pagos que está obligado a cancelar a la SENAE.....	89
Fig. 21 Tributos fijos de mercancía para la tela denim	91
Fig. 22 Tributos fijos de mercancía para los hilos de costura.....	91
Fig. 23 Tributos fijos de mercancía para las cremalleras.....	92
Fig. 24 Tributos fijos de mercancía para los botones.....	92
Fig. 25 Ejemplo de cálculo de tributos para la importación de una máquina overlock	94

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo se realizó con el fin de proponer nuevas líneas de enfoque en relación a la actividad del ingeniero Industrial, es así que se ha utilizado la metodología CANVAS como modelo de negocios para importar maquinaria textil y materia prima de otros países. El más grande fabricante de maquinaria es China, por lo cual se trabajó con este país como principal proveedor de insumos y maquinaria, obteniendo como resultados, gran variedad de máquinas actuales, equipos tecnológicos, automatización de procesos y en relación al costo beneficio se obtuvo como resultado que importar maquinaria genera un ahorro de aproximadamente el 40% del valor que costaría comprar a distribuidores nacionales. El trabajo se realizó siguiendo la siguiente metodología, en la fase de levantamiento de información obtuvimos todas las características de las máquinas utilizadas en la fabricación de prendas jeans, como segundo paso se realizó la búsqueda de nueva maquinaria actual y mejorada, hablando directamente con proveedores chinos que se especializan en la distribución y fabricación de maquinaria industrial textil. Una vez se obtuvo las proformas de las fábricas de China, se realizó el análisis de costos y la factibilidad de la propuesta obteniendo un gran beneficio ya que puede abrir nuevas partes de negocio como es la actividad de compra y venta de accesorios y tela para la confección de prendas jeans, todo esto acompañado de una buena logística por parte de la empresa DAZZ CARGO quien se encargará de todo el proceso de embarque y nacionalización de la mercadería. Como último se integra los 9 bloques de la metodología CANVAS para que la empresa CONFECCIONES RAM JEANS pueda lograr centrar su negocio al nuevo estilo de actividad comercial.

Palabras clave: CANVAS, modelo de negocios, SENA, comercio exterior, maquinaria, materia prima e industria textil.

ABSTRACT

The present work was carried out in order to propose new lines of approach in relation to the activity of the Industrial engineer, so that the CANVAS methodology has been used as a business model to import textile machinery and raw materials from other countries. The largest machinery manufacturer is China, for which we worked with this country as the main supplier of inputs and machinery, obtaining as results a great variety of current machines, technological equipment, process automation and in relation to the cost benefit was obtained as answer, that importing machinery generates a saving of approximately 40% of the value that it would cost to buy from national distributors. The work was carried out following the following methodology, in the information gathering phase we obtained all the characteristics of the machines used in the manufacture of jeans garments, as a second step the search for new current and improved machinery was carried out, speaking directly with Chinese suppliers that specialize in the distribution and manufacture of industrial textile machinery. Once the proformas of the factories in China were obtained, the cost analysis and the feasibility of the proposal were carried out, obtaining a great benefit since it can open new business doors such as the activity of buying and selling accessories and fabric for the manufacture of jeans garments, all this accompanied by good logistics by the company DAZZ CARGO who will be in charge of the entire process of shipment and nationalization of the merchandise. Lastly, the 9 blocks of the CANVAS methodology are integrated so that the company CONFECIONES RAM JEANS can focus its business on the new style of commercial activity.

Keywords: CANVAS, business model, SENA E, foreign trade, machinery, raw materials and textile industry.

CAPÍTULO I.- MARCO TEÓRICO

1.1 Tema de investigación

“MODELO DE NEGOCIO CANVAS PARA IMPORTAR MAQUINARIA Y MATERIAL TEXTIL EN LA EMPRESA CONFECCIONES RAM JEANS”

1.1.1 Planteamiento del problema

La creación de la Organización Mundial del Comercio, dio apertura a la mayor reforma del comercio internacional, fundado el primero de enero de 1995 a finales de la Segunda Guerra Mundial, reemplazo al GATT (Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio) que se encargaba de regular y establecer reglas que fueron aplicables a gran parte del comercio mundial, durando 47 años como una organización de carácter provisional [1].

Ecuador se integra a la OMC como miembro desde el 21 de enero de 1996 después de un largo proceso de negociación obtuvo su lugar comprometiéndose de forma multilateral y bilateral como la fijación de aranceles a las mercancías, permitiendo un gran crecimiento económico en el país [2].

Hablando de mercados de trabajo a nivel mundial podemos expresar que existe una lucha por recuperarse después de una pandemia de la COVID-19 que frenó la economía mundial,[2] según datos de la OIT hasta 2021 ésta causó estragos y fuentes de desempleo en gran medida, se entiende que recuperarse plenamente post-pandemia no va a ser posible ya que la manera de trabajar cambió gracias a la pandemia, ahora se calcula que en el año 2022 las horas de trabajo a escala mundial disminuyó un 2 por ciento, dando como resultado un déficit de 52 millones de puestos de trabajo a tiempo completo [3].

En Latinoamérica la crisis que generó la COVID-19 provocó un gran déficit de puestos de trabajo, según el BID en un estudio realizado en el 2021 estimó pérdidas de hasta 17 millones de empleos formales, valores que pueden variar dependiendo de las medidas de mitigación tomadas por los gobiernos [4], además la OIT prevé que para el 2023 la recuperación total de empleo será muy difícil, exceptuando una mejor recuperación en la región de Europa y del Pacífico.

No se puede frenar el desempleo ya que es una realidad a nivel mundial lo que ha provocado que varias personas opten por emprender e independizarse, la importancia de crear un modelo de negocio que permita crear estabilidad es ahora lo que las empresas buscan.

En Ecuador durante el periodo de confinamiento se produjo un cierre abrupto de varios negocios y una de las industrias más afectadas ha sido la Textil, ya que es uno de los sectores con más empresas en el país, la tercera en manufactura que aporta un 7% al producto interno bruto PIB. Un sector que necesita reactivarse de manera inmediata mediante acciones de mejora, que permitan innovar el sector mediante la actualización de maquinaria y mano de obra calificada, brindando mayor calidad y reputación a las prendas de vestir ecuatoriana [5].

La industria textil en Ecuador se ha estancado, ya que tuvo gran éxito a mediados y finales del siglo XX, por lo cual las empresas han continuado trabajando de la misma manera con poca innovación y actualización en relación a la confección de prendas de vestir, provocando una desventaja en relación a países que han mejorado su maquinaria y procesos; esto ha ocasionado pérdidas de millones de dólares en ventas a nivel nacional, ya que muchos prefieren comprar ropa del extranjero por su calidad y estilo [6].

Lo mismo ocurre en la empresa CONFECIONES RAM JEANS ubicada en la provincia de Tungurahua, cantón Pelileo. Es una de las empresas pioneras en la producción textil, que ha venido creciendo poco a poco hasta darse a conocer en todo el país, creando prestigio en sus productos especialmente por su calidad.

La empresa actualmente es líder a nivel local en la confección de prendas de vestir en especial el jean, con la cual produce pantalones, mandiles y overoles para caballeros, damas y niños. Su objetivo es llegar a más mercado, lo que provoca que busque aumentar su capacidad de producción y la necesidad de adquirir maquinaria que permita alcanzar esas metas, pero los precios que ofrece el mercado nacional en relación a materia prima son elevados y no cuentan con maquinaria actualizada.

La falta de organización y disciplina en la empresa también desempeña un papel

importante, cabe mencionar que CONFECCIONES RAM JEANS no tiene un control de procesos óptimos, ya que solo existe una inspección básica en la planta de producción, debido a que la empresa maneja ciertos estándares de calidad y necesita gestionar sus procesos para resolver a tiempo posibles problemas que susciten en la confección de las prendas de jean.

Los principales problemas comunes que se presentan regularmente en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS es la baja calidad del material, el terminado de las prendas es pobre, máquinas que generan prendas defectuosas, retrasos de entrega de materia prima por parte del proveedor ya que existe un monopolio porque solo cuenta con un proveedor de confianza.

Estos problemas ocasionan pérdidas para la empresa ya que las prendas no salen con la calidad esperada, debido a que las máquinas no tienen un margen de precisión correcto, genera que existan ciertas fallas en los productos finales, de igual manera la mala calidad del material textil ocasiona que las prendas jeans no sean duraderas y muchos clientes opten por otros fabricantes.

Al trabajar únicamente con un solo proveedor que es familiar del gerente de la empresa la competencia de proveedores se vuelve imperfecta por tal razón adquirir materia prima de acuerdo a la calidad, precio y tiempos de entrega de los proveedores es difícil. El proveedor de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS no importa la materia prima algo que es común en la mayoría de proveedores que ofertan sus productos a las empresas del cantón Pelileo.

La falta de innovación y creación de nuevos diseños de prendas jean también es otro factor que afecta la venta de sus prendas, ya que CONFECCIONES RAM JEANS se ha enfocado en la calidad, pero en la parte de innovación no han ido mejorando de acuerdo al objetivo planteado por los jefes de la planta de producción, debido a la falta de máquinas que permitan realizar diseños más complejos y precisos.

Esta problemática ocasionó que la empresa busque nuevas alternativas, entre la cual destaca adquirir maquinaria del exterior, pero su mayor inconveniente es el

desconocimiento del proceso de importación, el peligro de adquirir maquinaria con fallas o maquinaria con otro tipo de manejo que no estén acostumbrados sus trabajadores, la alta inversión que conlleva la actualización de su maquinaria sin ninguna garantía y otros factores que se analizan en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS han frenado la implantación de nueva maquinaria importada.

1.2 Antecedentes investigativos

Para sustentar el siguiente proyecto se analizó bibliografía de repositorios, revistas, artículos científicos, entre otros. Para la adopción de un plan de negocios para la creación de una empresa textil mediante la importación de maquinaria y materia prima, para lo cual nos apoyaremos en la base legal de importaciones utilizando el sistema Ecuapass y los lineamientos que rigen en relación al pago de aranceles y presentación de requerimiento de documentos, en caso de ser necesario.

Paco Corma señala en su libro “El Canvas de la Innovación” como resolver paso a paso el problema que existe en la mayoría de empresas, una mentalidad de innovar continuamente para no quedarse estancados, sin saber que para conseguir este objetivo se necesita de mayor conocimiento, mayor organización, y adquirir nuevas habilidades y destrezas que conllevan tiempo [7]. A lo que Diana Herrera en su libro “El Modelo Canvas en la formulación de proyectos” describe que un modelo de negocios independientemente del que se trate necesita ser puesto en marcha y no tener solo documentado, ya que el fin de un modelo de negocios es dar valor a la empresa y ocupa un rol importante al momento de hacer interesante una propuesta de negocio para capturar a nuevos inversionistas [8].

Para Magali Marbaise aplicar el modelo económico Canvas es muy sencillo y práctico, su aplicación es directa y favorece un ambiente sociable ya que implica todos los escalones jerárquicos, haciendo partícipes a todos los miembros de la organización, sin embargo es más adecuado para empresas que están en desarrollo que para las empresas grandes [9].

De igual manera Luis Chafla en su trabajo de investigación menciona que El modelo Canvas permite diagnosticar y analizar todo el entorno en donde se desarrolla la empresa,

por tal motivo al realizar todos los pasos que tiene este modelo, se puede dotar de varias herramientas de gestión para mejorar la calidad administrativa de una empresa[10].

Según Dolores Ortiz en su propuesta de plan de importación para la comercialización de productos en Guayaquil, manifiesta que este tipo de estudios ayuda a implantar nuevos negocios, ya que un importador puede abastecer a un gran número de almacenes que no cuentan con la suficiente cantidad de productos en stock, esta propuesta igual nace de la necesidad de emprender y asociada a las necesidades que se presentan, la tesista realiza una encuesta para conocer el mercado objetivo y determina las posibles ventajas y desventajas, concluyendo que la mayoría de los encuestados no conocen el producto o no ocupan este producto, pero lo ocuparían a futuro[11].

Al momento de hablar de la industria textil, es referirse a una de las más importantes sectores que mueve la economía de nuestro país, siendo la tercera industria más grande en relación al sector manufacturero, aportando el 7% del PIB nacional[5].

Se realizó un estudio de factibilidad donde se pretende importar maquinaria textil, para su posterior comercialización, una propuesta muy interesante, ya que en el Ecuador no existe una empresa que se encargue de importar maquinaria nueva textil y ofrezca el beneficio de adquirir repuestos y soporte técnico para su implantación y cuidado, el presente proyecto tuvo resultados positivos ya que permitió conocer que existe una gran demanda de maquinaria tecnológica de punta para este sector [12] [13].

Iván García menciona que el sector textil, en nuestro país no ha progresado de la misma manera que otros países, importar maquinaria de punta permite desarrollar de manera más óptima las actividades productivas del sector textil, pero la preocupación por parte de los empresarios no ha permitido llegar al objetivo de poder importar maquinaria de punta, ya que la inversión inicial es muy significativa, pero realizando un análisis de recuperación de la inversión, se tiene que existe un retorno y ganancia a mediano plazo, por lo que la propuesta de importar estos equipos es una alternativa a considerar además del deseo de innovar[13].

Diana Vásconez en “Proyecto de prefactibilidad de importación de maquinaria circular industrial para Texvad periodo 2011-2013” menciona que se propone la importación de maquinaria circular textil procedente de la China, ya que se analizó, la maquinaria de países como Alemania, Italia y China, arrojando a ésta última a una maquinaria tecnológica muy avanzada y con el costo más bajo. En este trabajo se realizó un estudio de la inversión y el beneficio que proporcionará la adopción de esta maquinaria en donde se obtiene una rentabilidad muy alta y un retorno de la inversión en poco tiempo, afirmando que implantar este estudio de prefactibilidad aportará una mejora no solo a la empresa sino al sector textil, ya que creará más salida de la producción textil ya que la capacidad de producción aumentará exorbitantemente, permitiendo no solo abastecer a la población mundial, sino abriendo nuevos mercados para exportar a países como España, Argentina y Perú, los cuales son los que más compran prendas terminadas a Ecuador [14].

Por lo tanto, Estefanía Rubio, aclara en su publicación “Plan de negocio bajo el modelo Canvas” que aplicar este modelo no solo permite agregar valor a las empresas sino que permite entender tres factores importantes, los cuales ayudan a seguir mejorando, mencionando los siguientes aspectos: ¿Cómo creo valor?, ¿Cómo entrego valor? y ¿Cómo capturo valor?[15] .

1.3 Fundamentación teórica

Modelo de negocios

Un modelo o idea de negocio es un planteamiento desarrollado para brindar una guía de pasos que permitan enfocarse en ciertas necesidades para que el trabajo siga un curso adecuado conforme al modelo propuesto en el inicio. Por lo cual un modelo de negocios está pensado en ayudar a una empresa a tener un grado de enfoque mayor, en especial concentrado en satisfacer las necesidades del cliente[16].

Modelo Canvas es una metodología de negocio, brinda gran libertad para adaptar, desarrollar, visualizar y alterar negocios, ya que no propone un único camino, este modelo fue exclusivamente pensado para enlazar todos los factores que interactúan en una empresa.

Creado por los autores Osterwalder, Pigneur en el año 2004, lanzan su primer estudio sobre modelo de negocios como un trabajo de tesis, trabajo que empezó a tener gran acogida y aceptación por parte de varios empresarios, después publican su primer libro con la ayuda de 470 expertos de todo el mundo empezando a difundirse por varios países en el año 2010 [17].

Modelo en bloque con un lienzo de 9 etapas, en donde el encargado del diseño va construyendo los bloques según las características de su negocio.

Las etapas se van contrayendo mediante bloques empezando por segmentos de mercado, propuestas de valor, canales, relaciones con clientes, fuentes de ingresos, recursos clave, actividades clave, asociaciones clave, estructura de costes[18].

Asociaciones clave	Actividades clave	Propuestas de valor	Relaciones con clientes	Segmentos mercado
	Recursos		Canales	
Estructura De costes			Fuentes de ingresos	

Fig. 1 Etapas del modelo Canvas.

Segmentos de clientes: Los clientes deben ser conocidos, por lo que los productos que se ofrecen están dirigidos a aquellos que quieren venderles. Las empresas pueden apuntar a diferentes mercados; lo más importante es que saben a qué mercado apuntar. Las empresas pueden optar por centrarse en mercados muy específicos denominados nichos de mercado.

Propuesta de valor: Expresa los elementos característicos por los cuales se intenta atraer clientes. En esta etapa, la innovación y la novedad son factores que ayudan a la empresa,

buscando ese valor añadido. Considera cuáles son las funciones y beneficios de los productos y busca las mejores formas de mostrarlos al público objetivo.

Es este hecho el que ayuda a definir que las personas se acercan y compran productos, por lo que su valor es sumamente importante si se aborda correctamente y atrae clientes, ya que a la larga la empresa obtendrá una de las mayores ventajas que se pueden tener en este mundo altamente competitivo: la lealtad del cliente [19].

Si bien el precio ciertamente ha sido una de las estrategias más utilizadas para adquirir clientes, no siempre es la mejor opción, a medida que los mercados se vuelven más exigentes y las empresas más competitivas, se deben buscar alternativas que traen beneficios. Si solo se enfocan en un precio, tal vez un competidor decida hacer lo mismo, creando una guerra de precios que podría ser desastrosa a largo plazo [20].

Canales de Distribución: Se trata de la distribución del producto, considerando la logística y el canal más adecuado para que nuestro producto llegue al consumidor final. En esta etapa, la venta personal también juega un papel importante en la comunicación de la propuesta de valor de la empresa. Por supuesto, cuando se enfoca en la distribución de productos, una empresa debe considerar cómo se comunica con su público objetivo. Según Merca 2.0, los canales de distribución proporcionan lo siguiente:

- Presentan los productos y servicios de la empresa a sus clientes
- Ayudan al cliente a evaluar la propuesta de valor de la empresa
- Ayudan a los clientes a comprar productos y servicios
- Ofrecen valor al cliente proposición
- Conocer la relación entre la organización y los diferentes puntos de contacto de los clientes
- Definir las condiciones del servicio de mantenimiento

Relación con el cliente: Se crean vínculos con clientes con quienes la empresa comunica

todo lo relacionado con los productos. En esta etapa, la venta personal también juega un papel importante en la comunicación de la propuesta de valor de la empresa. Al igual que, la proximidad y el trato especial a los clientes siempre los hace sentir más cerca de la empresa o marca [21]. La publicidad ATL (Above The Line), BTL (Below The Line) y TTL (Through The Line) ayuda a los medios a ser ellos mismos, por lo que es mejor tener el tipo de relación que desea construir con sus clientes. perspectiva de lo que hay que hacer para lograrlo.

Hoy en día, los medios digitales han brindado a las personas un mayor acceso a la información con una cantidad infinita de datos disponibles al clic de un botón, incentivando a las personas a ser más críticas y más libres para evaluar tanto los productos como los servicios, de acuerdo con sus propias experiencias [22].

Por lo tanto, saber construir buenas relaciones con los clientes hará que se sientan más cómodos con la empresa y los productos y/o servicios. Responder a las quejas de los clientes e incluso responder a los comentarios, esto se logra por medio de las redes sociales, creando nuevos vínculos y reflejando que el cliente es importante y debe ser escuchado.

Fórmula de ganancias/fuentes de ingresos: Este apartado permite obtener un mayor valor de los productos o servicios que tiene una empresa, también ayuda a determinar el crecimiento de una empresa, y este puede ser:

Crecimiento vertical, cuando está enfocada a mercados con mayor poder adquisitivo, las compras son masivas, impulsivas y más frecuentes.

El crecimiento horizontal, se refiere a un mercado con menor poder adquisitivo por los clientes, ya que existen pocas compras y son más casuales.

En esta etapa, la propuesta de valor es crucial para darle a la empresa una mejor idea de lo que los segmentos de mercado definidos en el primer punto están dispuestos a pagar por la propuesta.

Recursos clave: Responde a la pregunta ¿Qué recursos clave necesito para agregar valor

a mis productos? Estos recursos son los activos de la empresa, que se pueden dividir en cuatro factores principales:

- Intelectual: se refiere a patentes, derechos de autor, marcas registradas y bases de datos.
- Físico: Considere instalaciones, mobiliario, capital humano, entre otros.
- Técnicos: se enfoca en información, software, capacitación, entre otros.
- Financiamiento: significa líneas de crédito, efectivo, inversionistas o socios que la empresa tiene o quiere adquirir

Actividades clave: Son todas las actividades que necesitan un mayor desarrollo, ya que son esenciales para las empresas, ya que agregan más valor a los productos. Son también quienes ayudan a la empresa a asegurar que la promesa de valor del producto y/o servicio se cumpla.

En esta etapa se deben evaluar y especificar las actividades a realizar y asignar los responsables de las mismas, se dividirán de acuerdo a la capacidad de cada uno de los involucrados. Una vez identificadas las actividades, se diseñan planes de trabajo para cada nivel de cada persona u organización a completar para entregar la propuesta de valor planteada en el segundo bloque del modelo de negocios.

Alianzas clave/asociaciones clave: Se refiere a todos los socios estratégicos que necesita una empresa porque pueden proporcionar los recursos que necesita. Aquí hay redes de proveedores y socios, los que ayudan al negocio, si se trata de una pequeña empresa, es posible que las funciones clave requieran ayuda externa, para implementar alianzas, debe existir casos donde no es necesario capital, entre materias primas, insumos, espacio, etc.

Estructura de costos: Describe los costos y gastos más importantes de la empresa, en el enfoque del modelo de negocio CANVAS, los costos se realizan para garantizar que se cumpla la propuesta de valor del producto y/o servicio, por lo tanto, identificarlos en este último punto es importante. Es importante contar con una estructura de costos, tanto fijos

como variables [23].

Análisis de fuentes de financiamiento

Funding, o financiamiento, es el proceso mediante el cual una persona o empresa recauda dinero. Por lo tanto, estos recursos pueden ser utilizados para pagar la compra de bienes o servicios o para desarrollar diversas inversiones [24].

Con financiación, las personas y las empresas pueden realizar fuertes inversiones. Así, devolverán el crédito recibido en el futuro, incluso repartido en el tiempo [24].

Métodos de financiamiento

Método Alemán

El sistema de amortización alemán es un método de amortización de préstamos que se caracteriza por períodos de pago fijos y una tasa de interés esperada calculada a partir del monto principal del período anterior [17].

Las características principales del sistema alemán son: 9.

- Amortización de capital periódica constante, es decir que el capital de la deuda va a disminuir siempre en un mismo monto.
- Intereses decrecientes, dado que se calculan sobre el saldo adeudado.
- Cuota total (amortización de capital + intereses) decreciente, como consecuencia de las características de los componentes anteriores

Método Inglés

Este sistema de reembolso de préstamo se caracteriza por el hecho de que todo el capital prestado se reembolsa inmediatamente con la última parte, mientras que solo se pagan intereses durante la duración de la operación

En este caso, si el préstamo se cancela de una sola vez, se suele hacer un pago anticipado

para acumular suficientes ahorros para pagar el préstamo por el período correspondiente [25].

Método Francés

El sistema francés se define porque los gastos se cancelan retroactivamente y se calculan al precio normal. En cambio, el sistema de amortización alemán se caracteriza porque los gastos de cancelación son ex post y constantes, pero se calculan con intereses previstos y éstos se pagan al comienzo de cada período [26].

El método francés, está respaldado mediante el pago continuo, con un mayor pago de intereses hipotecarios al comienzo del préstamo, mientras que al final se paga la mayor parte del dinero financiado. En otras palabras, si se ha pagado la mitad de las cuotas programadas, entonces en realidad la mitad del dinero prestado al cliente está impago [27].

Comercio Exterior

Para poder entender lo que es el comercio exterior es primordial tener claro que un país no cuenta con todos los productos necesarios que la sociedad demanda. El comercio exterior permite realizar transacciones con otro país o varios países, estas transacciones suelen ser de productos o servicios. Para lo cual existen acuerdos y formas de negociación que brindan adquirir los productos demandados a un buen precio y de la misma manera ofrecer un producto que no exista en un país vecino o lejano.

A dicho argumento se le conoce con el termino de importación y exportación de productos o servicios, dependiendo las leyes de cada país el comercio permite estudiar todo el proceso necesario para realizar una importación o exportación legal y correcta, respetando las leyes que rigen en cada país [6].

Incoterms términos de negociación

El término viene de Internacional C, un concepto internacional para el comercio y expresan un conjunto de reglas y acuerdos por los cuales se puede dar una negociación, en donde se acuerdan el precio y el lugar de destino de la mercancía a importar.

EXW (Ex Works, Ex factory)

Esta forma de negociación es una de las más comunes ya que el precio del producto es el mínimo, en este tipo de término de negociación, el proveedor no se encarga de transportar la mercadería, es decir la mercadería tiene que ser recogida desde las bodegas en donde fueron fabricados los productos. No se realizan ningún envío, ni embarque adicional. Este término de negociación resulta útil cuando el interesado puede ir a recoger la mercadería del lugar, pero en muchos de los casos se negocia un primer envío el cual en muchas ocasiones es gratis, cuando la cantidad de compra es alta.

FCA (Free Carrier)

Esta forma de negociación es la que se acuerda la mayor parte de las veces ya que como se mencionó anteriormente el proveedor puede realizar un primer envío y dejar la mercancía en un lugar acordado por el comprador, y de ahí se encargará de realizar todo el proceso de embarque y nacionalización hasta llegar al país del importador.

FAS (Free Alongside Ship)

Significa libre al costado del buque, para negociar en estos términos la persona interesada tiene que proporcionar ciertos datos como el nombre del puerto al cual llegará la mercadería, el precio se extiende y el proveedor se encarga de todos los gastos y riesgos hasta el arribo de la mercadería al puerto especificado.

FOB (Free on board)

Significa libre a bordo, término para negociar por vía marítima y cubre todos los gastos hasta que la mercadería cruza la línea del barco, una vez que está en el barco queda a responsabilidad del importador.

CFR (Cost and Freight)

Se utiliza cuando la persona interesada quiere su mercadería hasta el puerto de destino, el proveedor se encarga de asumir el envío del flete, el cual se acordará anteriormente en la

factura de la compra, pero no cubre el precio del seguro. Pero el vendedor si debe encargarse de despachar la mercadería en aduana.

CIF (Cost, Insurance and Freight)

Significa costo, seguro y flete, en esta negociación si se acuerda que el proveedor se encargue de dejar la mercadería en el puerto de destino pagando el flete y el seguro. Este valor posteriormente sirve de guía para el cálculo de impuestos en la aduana del Ecuador.

CPT (Carriage paid to)

Cuando se negocia hasta un destino acordado, el proveedor se encarga de entregar la mercancía hasta el punto especificado por el importador, en este caso el vendedor asumirá el costo del flete y cualquier otro gasto por pérdida o daño.

CIP (Carriage and Insurance Paid to)

El significado sería “transporte y seguro pagado hasta” donde se especifica las mismas condiciones mencionadas en el incoterm CPT, pero adicional el proveedor deberá asegurar la mercadería, cuyo gasto corre por su cuenta.

DPU (Delivered at place unloaded)

Incoterm de nueva creación que significa “entrega en lugar descargado” en este caso el vendedor asume los gastos que se realizaron en origen, embalaje, carga, despacho de exportación, flete, descarga en destino y la entrega en el punto acordado. En cambio, el comprador asume los gastos de despacho de importación.

DAP (Delivered at place)

El vendedor asume los gastos en origen, flete y transporte interior mientras que el comprador se ocupara del despacho y descarga de la mercadería.

DDP (Delivered duty paid)

Uno de los incoterms menos utilizados ya que el vendedor asume todos los gastos y riesgos

hasta entregar la mercadería en el lugar que ha asignado el comprador. Significa “entregado con derechos pagados”, es decir el comprador solo recibe la mercadería en el destino final. Es lo contrario al incoterm EXW [28].

Registro como importador en la SENAE

La SENAE (Servicio Nacional de Aduana del Ecuador) es la entidad encargada de regular y controlar las importaciones en Ecuador. Para realizar un registro como importador ante la SENAE, debemos seguir ciertos pasos, hay que tener en cuenta que estos pasos pueden estar sujetos a cambios y es recomendable consultar directamente con la SENAE para obtener la información más actualizada [29]:

1. Obtener la documentación requerida: Antes de iniciar el proceso de registro, es importante recopilar la documentación necesaria, esto puede incluir copias de la cédula de identidad, certificados de antecedentes penales y documentos que respalden la actividad comercial, como el RUC (Registro Único de Contribuyentes) y el certificado de cumplimiento tributario.
2. Realizar el trámite en línea: La SENAE ha implementado un sistema en línea llamado VUCE (Ventanilla Única de Comercio Exterior), a través del cual se pueden realizar varios trámites aduaneros, incluido el registro de importador, por lo que tenemos que acceder al portal web de la SENAE y buscar la sección de VUCE.
3. Registrarse como usuario en VUCE: Pero primero hay que crear una cuenta en VUCE. Proporcionando la información solicitada y siguiendo los pasos indicados para registrarse como usuario.
4. Acceder al formulario de registro de importador: Una vez iniciado sesión en VUCE, hay que buscar el formulario de registro de importador, completar todos los campos requeridos con la información personal y comercial correspondiente.
5. Adjuntar los documentos necesarios: Durante el proceso de registro, es probable que nos soliciten adjuntar copias escaneadas de los documentos mencionados en

el paso 1. Debemos tenerlos listos para subir los archivos correspondientes según las indicaciones del sistema.

6. Pagar las tasas correspondientes: Es posible que tengamos que pagar una tasa o arancel por el trámite de registro de importador, el sistema VUCE proporcionará información sobre los montos y las formas de pago aceptadas, para realizar el pago según las instrucciones.
7. Revisar y envía la solicitud: Antes de enviar la solicitud, verificamos que todos los datos proporcionados sean correctos y que adjuntamos los documentos requeridos. Una vez seguros de que todo está en orden, enviamos la solicitud a través del sistema.
8. Esperar la revisión y aprobación: Una vez enviada la solicitud, la SENAE revisará la información y los documentos adjuntos. Si todo está en orden, recibirá la aprobación, y el registro como importador será confirmado. En caso de que se requiera información adicional o se detecten errores, es posible que soliciten realizar correcciones o tengamos que proporcionar más detalles.

Por último, los pasos anteriores son generales y pueden variar según las políticas y procedimientos actualizados de la SENAE. Para obtener información más precisa y actualizada, debemos comunicarnos directamente con la SENAE o visitar su sitio web oficial [29].

Firma electrónica para importadores

En Ecuador, para realizar importaciones y realizar trámites aduaneros, se requiere utilizar una firma electrónica, que puede estar respaldada por un token o un certificado digital.

El token es un dispositivo físico que almacena el certificado digital y se utiliza para generar y gestionar la firma electrónica. Por otro lado, el certificado digital es el componente clave de la firma electrónica, que contiene la información necesaria para autenticar al titular de la firma.

A continuación, se detalla información general sobre cómo utilizar un token o un certificado digital para las importaciones en Ecuador:

- Obtener un certificado digital respaldado por token: En primer lugar, se debe obtener un certificado digital emitido por una entidad certificadora reconocida por la SENA. El certificado digital se puede solicitar junto con un token, que es un dispositivo USB seguro donde se almacena el certificado.
- Instalar los controladores del token: Una vez obtenido el token, se tiene que instalar los controladores correspondientes en la computadora. Estos controladores permitirán que el sistema reconozca y se comunique con el token de manera segura.
- Configurar el software de firma electrónica: Junto con el token, es probable que se reciba un software de firma electrónica proporcionado por la entidad certificadora. Este software permitirá utilizar el token para generar y gestionar la firma electrónica. Para lo cual se debe instalar y configurar el software siguiendo las instrucciones proporcionadas.
- Registrar el certificado digital en el sistema aduanero: Una vez configurado el software de firma electrónica, se debe registrar el certificado digital en el sistema aduanero correspondiente, como el sistema VUCE de la SENA. Este proceso puede requerir que se proporcione información adicional para continuar con los pasos indicados en el sistema.
- Utilizar la firma electrónica en los trámites aduaneros: Una vez registrado el certificado digital, se va a poder utilizar la firma electrónica respaldada por el token para firmar electrónicamente los documentos relacionados con las importaciones. Esto incluye la presentación de documentos aduaneros, declaraciones de importación, entre otros.

Es importante destacar que los pasos y los requisitos exactos pueden variar según la entidad certificadora y las regulaciones vigentes en Ecuador. Por lo tanto, se debe

consultar directamente con la entidad certificadora reconocida por la SENA (AC ECUADOR) para obtener información actualizada y detallada sobre el proceso de obtención y uso de una firma electrónica respaldada por token para las importaciones [29].

Búsqueda de proveedores seguros en Alibaba

Alibaba es una plataforma en línea que conecta a compradores y vendedores de todo el mundo, uno de los países con mejores productos y a un buen precio es China, país con el que todos quieren hacer negocios ya que es uno de los países más atractivos para importar [30]. Para conseguir proveedores seguros y confiables en china tenemos que seguir ciertos pasos:

1. Realizar una investigación exhaustiva: Antes de hacer negocios con cualquier proveedor en Alibaba, se debe investigar a fondo sobre la empresa. Se tiene que examinar su perfil, antigüedad, reputación, calificaciones y comentarios de otros compradores. También se debe prestar atención a los proveedores con una buena reputación y una larga trayectoria en la plataforma.
2. Utilizar los filtros de búsqueda: Alibaba ofrece una variedad de filtros de búsqueda que se puede utilizar para refinar los resultados. Para filtrar por ubicación geográfica, nivel de certificación, años de experiencia, volumen de ventas, etc. Utilizar estos filtros es lo mejor para encontrar proveedores que se ajusten a las necesidades y requisitos de los clientes.
3. Verificar la autenticidad de la empresa: Antes de realizar cualquier transacción, se tiene que verificar la autenticidad de la empresa y su registro legal. Es importante pedir al proveedor que proporcione su información de contacto completa, incluyendo dirección, número de teléfono y correo electrónico. Además de realizar búsquedas adicionales en línea para confirmar la existencia y la reputación de la empresa.
4. Solicitar muestras: Para evaluar la calidad de los productos ofrecidos por un proveedor, se tiene que solicitar muestras antes de realizar pedidos grandes. Esto

permitirá verificar la calidad del producto, la comunicación con el proveedor y la puntualidad en la entrega.

5. Hablar con el proveedor: Antes de realizar una compra, hay que establecer una comunicación clara y directa con el proveedor. Hacer preguntas sobre los productos, los plazos de entrega, las condiciones de pago, las políticas de devolución, entre otros detalles relevantes. Un proveedor confiable responderá de manera oportuna y proporcionará la información solicitada.
6. Utilizar servicios de verificación de Alibaba: Alibaba ofrece servicios de verificación que ayudan a confirmar la autenticidad y la fiabilidad de los proveedores. Se puede utilizar servicios como "Proveedor Oro" o "Proveedor Verificado" para tener una mayor confianza en el proveedor.
7. Utilizar métodos de pago seguros: Al realizar pagos en Alibaba, se tiene que utilizar métodos de pago seguros, como el servicio de garantía comercial de Alibaba o el uso de plataformas de pago confiables como PayPal. Estos métodos de pago ofrecen protección adicional al comprador en caso de disputas o problemas con la transacción.

Por último, hay que tener en cuenta que, a pesar de seguir estos pasos, siempre existe un riesgo inherente al hacer negocios en línea. Es recomendable ser cauteloso, realizar una investigación exhaustiva y confiar en la intuición al elegir proveedores en Alibaba u otras plataformas similares [30].

Cálculo de costos de importación

El análisis de costos de importación es un proceso importante para evaluar y calcular los gastos asociados con la importación de bienes desde otro país. Aquí hay algunos elementos clave a considerar al realizar un análisis de costos de importación:

- Precio de compra: El costo inicial es el precio de compra de los bienes que se desean importar. Esto incluye el costo de los productos en sí, así como cualquier

otro gasto asociado directamente con la compra, como el embalaje.

- **Costos de transporte:** Se debe considerar los costos de transporte para llevar los bienes desde el país de origen hasta la ubicación del cliente. Esto puede incluir el flete marítimo o aéreo, así como los costos adicionales relacionados con el transporte, como el seguro de carga.
- **Aranceles y derechos de aduana:** Los aranceles y derechos de aduana son impuestos aplicados por el país importador sobre los bienes importados. Estos costos varían según el tipo de producto y el país de origen. Es importante investigar y comprender los aranceles y derechos de aduana correspondientes para calcular adecuadamente los costos.
- **Impuestos y tasas:** Además de los aranceles, es posible que se apliquen otros impuestos y tasas en el proceso de importación. Estos pueden incluir impuestos al valor agregado (IVA) o tasas administrativas. Hay que consultar las regulaciones fiscales y aduaneras del país importador para identificar los impuestos y tasas aplicables.
- **Gastos de despacho aduanero:** Los gastos de despacho aduanero están relacionados con los servicios y trámites requeridos para el despacho de la mercancía a través de la aduana. Esto puede incluir honorarios de agentes de aduana o corredores de aduanas, gastos de documentación y cualquier otro costo asociado con el proceso de importación.
- **Gastos de almacenamiento y manipulación:** Si los bienes deben ser almacenados o manipulados antes de su distribución o venta, se debe considerar los gastos asociados. Esto incluye el alquiler de instalaciones de almacenamiento, costos de manipulación de carga, etiquetado, empaquetado adicional, entre otros.
- **Costos de cumplimiento normativo:** Dependiendo del tipo de producto importado, puede haber requisitos normativos específicos que se tienen que cumplir. Estos pueden incluir pruebas de cumplimiento, certificaciones, etiquetado especial, entre

otros. Estos costos deben tenerse en cuenta en el análisis de costos de importación.

Es importante recordar que los costos varían dependiendo de varios factores, como el tipo de producto, el origen y destino, el tamaño del envío y las condiciones específicas del contrato de compra. Se tiene que realizar una investigación exhaustiva y consultar a expertos en comercio internacional sobre algunos factores relevantes para obtener un análisis de costos de importación preciso y completo [31].

Consolidación de carga

La consolidación de carga en una importación marítima se refiere a la práctica de combinar varios envíos de diferentes proveedores o remitentes en un solo contenedor para aprovechar al máximo el espacio y reducir costos. Este proceso es comúnmente utilizado por pequeñas y medianas empresas que no tienen suficiente carga para llenar un contenedor completo por sí mismas.

La consolidación de carga en una importación marítima puede ser una estrategia eficiente para reducir costos y optimizar el proceso logístico. Sin embargo, es importante contar con un agente de carga o transitario experimentado para asegurar una consolidación exitosa y sin problemas.

Páginas E-commerce

Existen también una manera más simple y rápida de contactarse con proveedores gracias a la facilidad de las páginas de E-commerce se puede buscar una amplia lista de productos sin necesidad de estar en contacto con el proveedor, entre las más destacadas existen tres de las más grandes páginas de comercio en línea: Alibaba, MadeinChina y Amazon.

Alibaba Group

Es una empresa encargada del comercio electrónico en línea de variedad de productos al por mayor, es un consorcio privado chino, que actualmente posee 18 subsidiarias y tiene sede en Hangzhou, fundada por Jack Ma, un profesor de inglés que, en 1999 junto con un grupo de 17 amigos y un socio capitalista, decide desarrollar su idea de unir a empresas

chinas con empresas del exterior.

Qué es el Trade Assurance

El Trade Assurance es un programa ofrecido por Alibaba.com, una plataforma de comercio electrónico internacional, que tiene como objetivo garantizar la seguridad de las transacciones entre compradores y proveedores.

Bajo el Trade Assurance, Alibaba actúa como un intermediario de confianza entre el comprador y el proveedor. Cuando un comprador realiza una compra a través de Alibaba.com y selecciona un proveedor que ofrece Trade Assurance, Alibaba retiene el pago del comprador en un sistema seguro hasta que se complete satisfactoriamente la transacción.

El Trade Assurance ofrece una serie de beneficios tanto para compradores como para proveedores. Para los compradores, brinda protección al garantizar que recibirán los productos en las condiciones acordadas y en el plazo estipulado. Si hay algún problema con la entrega o la calidad de los productos, los compradores pueden presentar una reclamación y recibir un reembolso parcial o total del pago realizado.

Para los proveedores, el Trade Assurance ayuda a generar confianza y atractivo para los compradores. Los proveedores deben cumplir con ciertos estándares y requisitos para ser elegibles para participar en el programa. Además, el Trade Assurance puede proporcionar financiamiento a los proveedores para ayudarles a cumplir con los pedidos de los compradores [32].

Industria textil

Esta industria destacó en el siglo XX, de ahí ha venido manteniendo un cambio poco significativo, ya que mediante el transcurso del tiempo no se han creado muchas empresas de textil en Ecuador, ni aun cuando el gobierno ha venido promocionando la exportación y financiamiento de este sector. Se consideran bienes de consumo masivo los textiles, ya que se utilizan para diferentes fines, dependiendo de su calidad, pueden ser utilizados para el uso de confecciones o como entradas de otros procesos. El conocimiento de este campo

hace de este proyecto un imperio que puede cumplir con las expectativas del mercado y los consumidores [33].

Maquinaria para la confección

Las máquinas en la industria textil son mucho más sofisticadas que las que tenemos en casa, ya que se existen diferencias entre las máquinas de coser domésticas y las máquinas industriales. Las máquinas de coser industriales son las máquinas más importantes que se utilizan para agregar detalles a las telas y también para hacer mejores puntadas en otros productos manufacturados. En el proceso de producción industrial, se utilizan por última vez antes de que se entregue el producto [34].

Máquinas para terminado de Telas

Se utilizan para reforzar los lazos entre dos tejidos unidos para que las costuras no se deshagan. Para ropa de algodón, se utilizan máquinas de sellado. Por lo tanto, se pueden coser en otros productos, desde hacer una chaqueta hasta una cuerda o un vendaje. Por otro lado, están las máquinas textiles con extracción de hidrógeno; como su nombre indica, están diseñados para eliminar el agua de la tela para evitar que se destiña o encoja. Además, habría tablas de planchar que ayudarían a que la prenda o producto textil saliera sin arrugas y en perfecto estado [35].

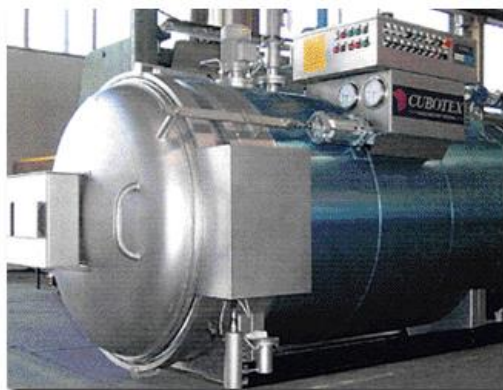


Fig. 2 Termo fijadora de telas.

¿Para qué se utilizan los productos de tejería industrial?

En la industria textil permiten transformar grandes piezas de tela en diferentes prendas. Podemos distinguir agujas de tejer industriales, para tejidos más blandos como la lana fina. En cambio, hay máquinas industriales de tamaño estándar que se utilizan para digitación y deportes. También existen máquinas industriales especiales para coser bolsas u otros elementos más complejos[35].



Fig. 3 Tejedora Industria de alta producción.

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo general

Desarrollar un Modelo de Negocios CANVAS con importación de maquinaria y material textil para la empresa Confecciones RAM JEANS.

1.4.2 Objetivos específicos







- Diagnosticar la situación actual presente en el área de manufactura de confecciones RAM JEANS, identificando su maquinaria y material textil.
- Proponer alternativas para importar maquinaria y material textil en la empresa Confecciones RAM JEANS.
- Desarrollar los nueve bloques del Modelo Canvas de acuerdo a las características de la empresa.

CAPÍTULO II.- METODOLOGÍA

2.1 Materiales

En la siguiente tabla se detallan los recursos utilizados para el desarrollo del proyecto de investigación.

Tabla 1. Detalle de los materiales utilizados

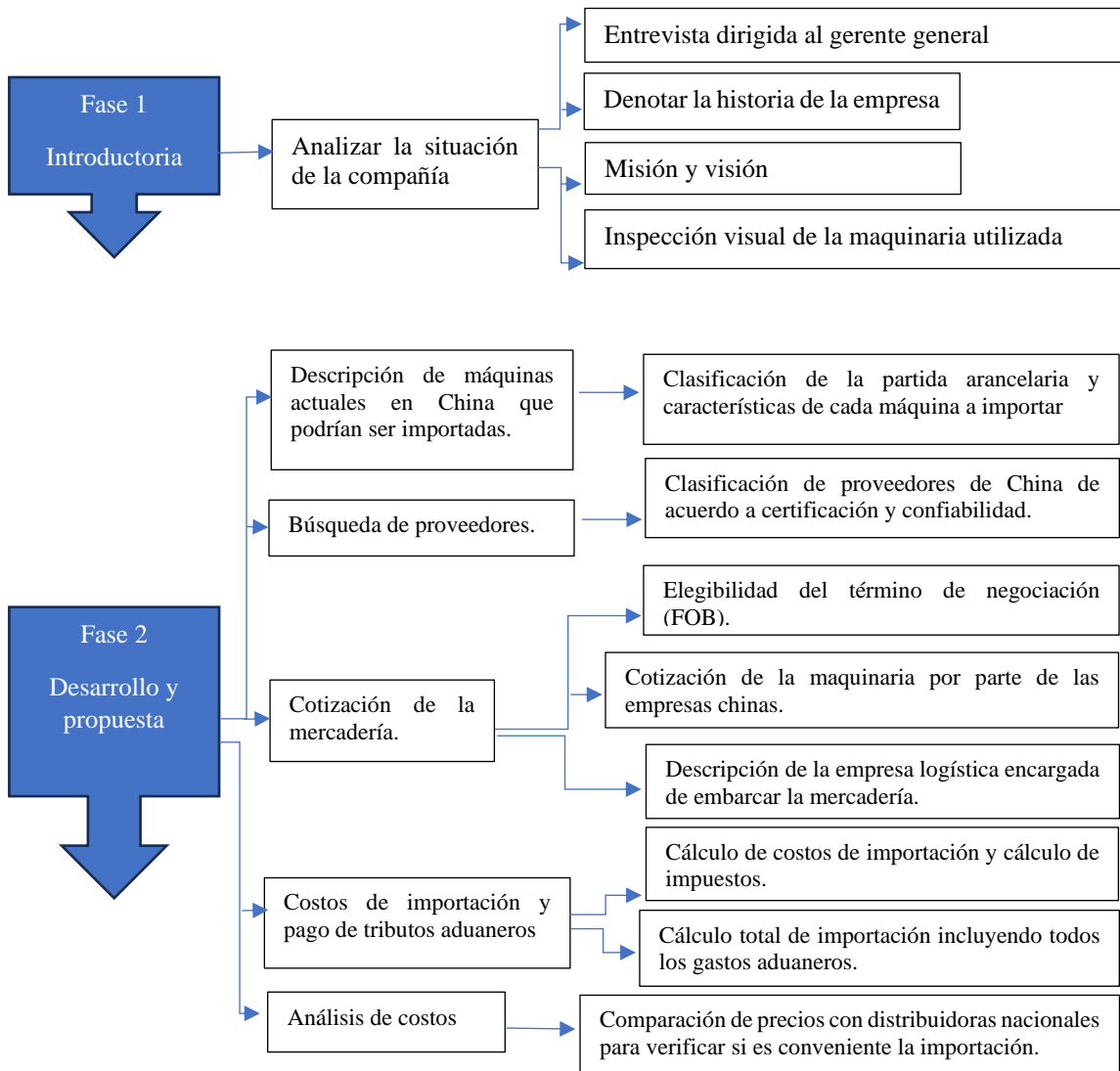
Material	Descripción	Figuras
Computador	Equipo utilizado para la redacción del proyecto de investigación y para el proceso de la información recolectada.	
Teléfono celular	Dispositivo utilizado para tomar fotografías de la maquinaria en la empresa Confecciones RAM JEANS	
Cuaderno	Utilizado para tomar apuntes sobre las máquinas presentes en la empresa.	
Word	Herramienta de software utilizada para ingresar la información de la empresa, redactar el informe final.	
Excel	Software de office utilizado para realizar tablas, ejercicios, modelos, entre otros.	
Google Chrome	Herramienta de búsqueda utilizada para consultar y obtener información de cientos de sitios web	

2.2 Métodos

2.2.1 Modalidad de la investigación

- **Investigación Aplicada**

El presente proyecto de investigación se realizó bajo la modalidad de investigación aplicada, ya que se desarrolló ejemplos de importaciones gracias al conocimiento adquirido en la Carrera, se manifestó técnicas de financiamiento apropiadas y se llevó a cabo un proceso de importación real aplicando normativa aduanera vigente en relación al comercio exterior y legislación ecuatoriana que solicita la aduana tanto a personas naturales como jurídicas.



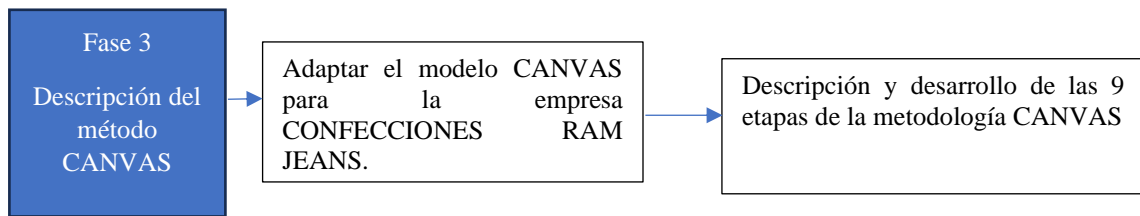


Fig. 4 Fases de la metodología de importación de maquinaria para la industria textil

- **Investigación de campo**

Se utilizó la investigación en campo debido a que la información fue levantada en el sitio de la empresa, se obtuvo información relevante de sus departamentos, áreas, procesos, maquinaria, equipos y material utilizado para la confección de pantalones jeans, que es su principal producto.

- **Investigación bibliográfica – documental**

Para sustentar el presente trabajo se utilizó fuentes bibliográficas de repositorios institucionales, revistas, artículos de periódico, entre otros, que ayudaron a la correcta realización del trabajo. Adicional se utilizó normativa nacional y aduanera como es la ley Orgánica de Aduanas, reglamento COPCI, Código Orgánico de la Producción y Tratados Internacionales de Comercio.

Para la recolección y análisis de la información se utilizó la metodología PRISMA, la cual ayudó a proporcionar una bibliografía más organizada, ya que se presentó una revisión sistemática de la literatura, se seleccionó los mejores documentos mediante un proceso de inclusión y exclusión, todo esto se detalla a continuación.

De acuerdo a lo que expone PRISMA, la metodología se centra en la revisión de base de datos accesibles, como Google académico, IEE explored, Dialnet, Scopus, Ebook Central, y otras fuentes adicionales, para el desarrollo de la metodología se detalló las siguientes etapas: preguntas de investigación, búsqueda de documentos, selección de documentos y extracción de los datos.

Preguntas de investigación

Se planteó tres preguntas que permitan cubrir toda la investigación del proyecto, se realizó las preguntas en relación a los objetivos que se logran con la implementación de la metodología. El primer paso que se realizó fue plantearnos tres preguntas con puntos de vista diferentes pero que tengan relación entre sí, las cuales están codificadas mediante PV1, PV2 Y PV3 como se puede visualizar en la Tabla 2.

Tabla 2. Preguntas de investigación

Número	Pregunta de investigación (RQ)	Motivación
PV1	¿Cuáles son los beneficios de aplicar el método Canvas en las empresas?	Aplicar el método Canvas para obtener una mejor organización en las empresas.
PV2	¿Cuáles son las razones por las cuales las empresas textiles buscan la calidad en la materia prima de sus productos?	Identificar de que maneras afecta la calidad de la materia prima a la producción del producto terminado
PV3	¿Cuál es el motivo por el cual se busca una maquinaria textil con calidad?	Conocer la importancia de contar con maquinaria actualizada y de calidad.

Búsqueda de documentos

Para la búsqueda bibliografía en repositorios, revistas y sitios web se expuso utilizar documentos que permitan obtener información útil de manera que se realizó una búsqueda avanzada por medio del tema, resumen y palabras clave, tomando en cuenta que la información para el tema planteado es poca.

Se buscó obtener la mayor cantidad de información en relación a los términos de búsqueda para cada punto de vista: Para PV1 (“Modelo Canvas” & “Empresa”), de igual manera para PV2 (“Beneficios” & “Importación” & “Materia prima textil”) y por último para PV3 (“Importación” & “Maquinaria textil” & “Calidad”) permitiendo obtener varios libros, artículos de revistas, tesis de repositorios e información adicional, la cual se expuso en la bibliografía del proyecto.

Selección de estudios

En este paso se dividió la estructura en cuatro etapas. En la primera fase se realizó una pequeña exclusión de documentos de acuerdo al tipo de lenguaje y relación con el tema, de esta manera se obtuvo la mayor cantidad de documentos que pueden ayudar al desarrollo del informe (ver Tabla 3), en la segunda fase se tamizó ciertos documentos con base a la lectura del resumen y el título, eliminando los que no tienen relevancia ni similitud, en la tercera etapa se eligió solo documentos que tengan un mayor grado de relación con el tema, eliminando los que no tienen buenos hallazgos ni conclusiones concluyentes; y, por último en la cuarta etapa se concluyó con la inclusión de 10 artículos científicos los cuales se pueden observar en el Anexo 1.

Finalmente, se verificó las referencias elegidas y se confirmó que cada una este correctamente colocada y relacionada con el contexto del proyecto de investigación. Para una mejor explicación se realizó un cuadro resumen de la obtención de los documentos.

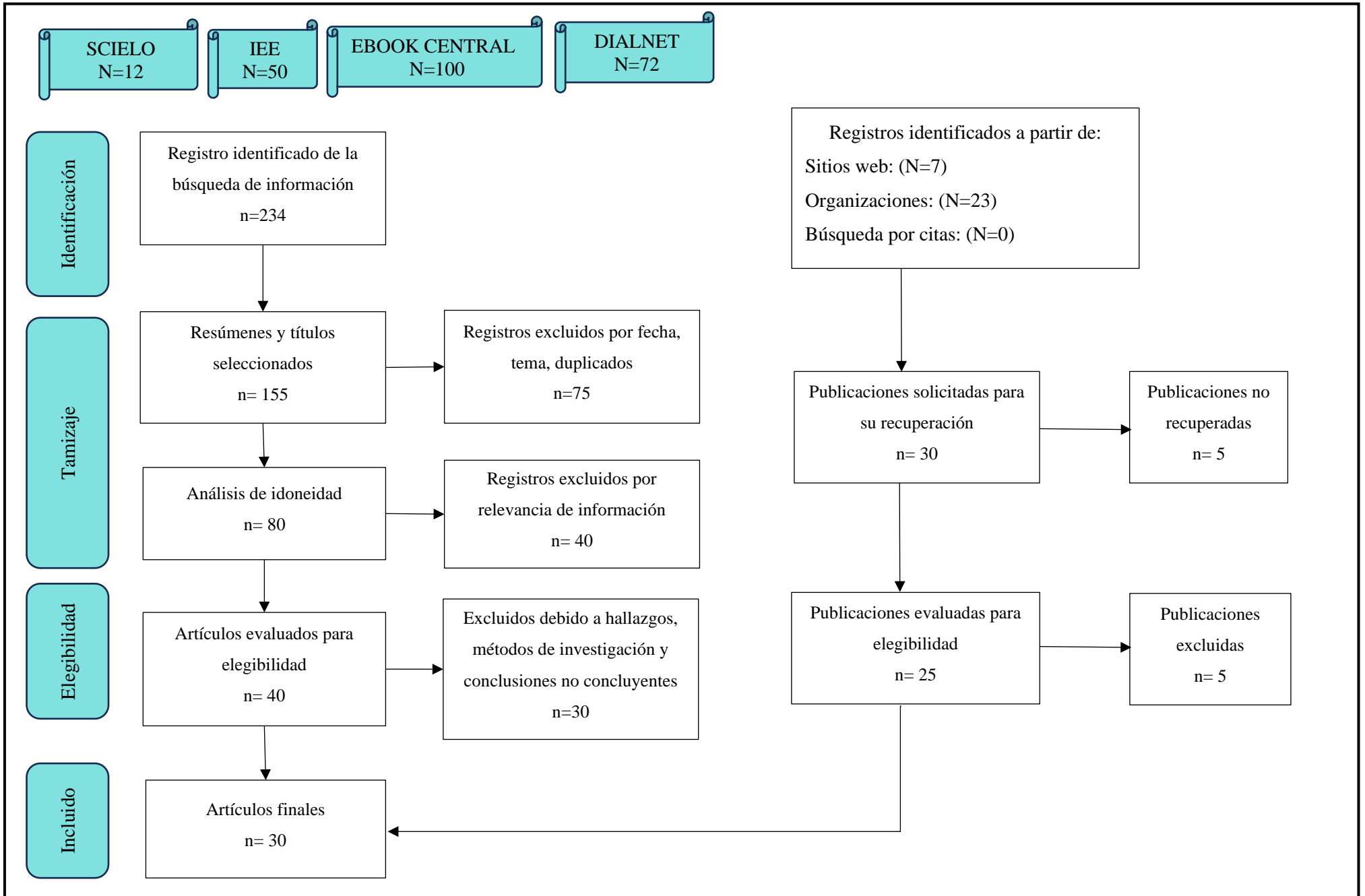
Tabla 3. Criterios de inclusión y exclusión

Número	Inclusión	Exclusión
C1	Artículos publicados entre el 2018 al 2022	Artículos duplicados y secciones de libros
C2	Artículos que traten sobre la metodología Canvas	Artículos que apliquen una metodología diferente.
C3	Artículos en inglés y español	Artículos en portugués, francés, italiano, etc.

Como se mencionó anteriormente, se realizó un cuadro resumido en donde se puede contemplar de una manera más simple la elegibilidad de los documentos obtenidos en varias bases de datos y en otras fuentes.⁹

A continuación, se puede visualizar en la Tabla 4., el detalle completo del uso de la metodología prisma, empezando desde la: identificación, tamizaje, elegibilidad y por último la inclusión de los documentos que aportan con información al proyecto de investigación.

Tabla 4. Cuadro resumen de la selección de documentos



2.2.2 Población y muestra

Dentro de la empresa Confecciones RAM JEANS existen máquinas para la confección, terminado y lavado. Debido a la cantidad de máquinas similares que existe se tomó una muestra de una máquina por cada proceso dentro del departamento de producción, como se ilustra en la tabla 5.

Tabla 5. Resumen de la población total de la empresa Confecciones RAM JEANS

Departamento	Maquinaria utilizada	N.º de máquinas
Área de Corte	Tendedora de tela	1
	Cortadora vertical	1
Área de Producción	Cerradora	1
	Recubridora	1
	Recta	4
	Recta doble aguja	2
	Plancha, caldero	1
	Overlock	1
	Máquina de pasadores	1
	Pretinadora	1
	Atracadora	1
	Ojaladora	1
	Botonera	1
Área de almacenamiento	Plancha	1
Lavandería	Lavadora	5
	Extractor	3
	Secadora	5

De acuerdo al levantamiento de la información se obtuvo un total de 31 máquinas, debido a que la población es un grupo pequeño se tomará el 100% para el estudio, Cabe mencionar que la propuesta de maquinaria a importar será en base a las máquinas expuestas anteriormente.

2.2.3 Recolección de la información

Para la recolección de la información se utilizó varios métodos que permitan abarcar la mayor cantidad de información requerida, la entrevista al Gerente Administrativo de la empresa el Ing. Holger Ramos, con quien se obtuvo la información sobre las máquinas que ocupan y la materia prima que importan para la confección de pantalones Jeans, de igual manera se levantó información mediante el método de la observación directa, para comprender el estado de las máquinas, los modelos, la automatización de las mismas entre otros factores como se muestra a continuación:

- Entrevistas

Mediante una entrevista realizada al jefe del departamento de Producción se recabó la mayor cantidad de información acerca de: las máquinas utilizadas, características, funciones, entre otras.

- Observación directa

Para una mejor comprensión se utilizó esta segunda técnica, la cual nos permitió obtener una visión más amplia de las máquinas a estudiar, también se realizó un registro, mediante fotografías, documentos, entre otros, sin interrumpir la labor de los operarios en la empresa.

2.2.4 Procesamiento y análisis de datos

Para el procesamiento y análisis de la información se utilizó herramientas que están al alcance del investigador como son:

- Análisis de la información recaudada en la empresa mediante una entrevista por parte del Gerente el Ing. Holger Ramos quien manifestó el interés por comprar maquinaria actualizada y proporcionó todos los datos de la empresa.
- Se diseñó un modelo que permita analizar toda la información de la empresa en un solo cuadro mediante el desarrollo del modelo Canvas para identificar la situación de la empresa.

- Se especificó la cantidad de maquinaria que se podría reemplazar mediante una lista enumerada de las máquinas que se ocupan en cada departamento.
- Se utilizó el sistema ECUAPASS, para conocer las partidas arancelarias, los impuestos a pagar y en caso de requerir la documentación a presentar en el Sistema ecuatoriano de aduanas, ya sea una licencia o normativa.
- El uso de plataformas de E-commerce donde se buscó la maquinaria que se podría reemplazar y se levantó el costo mediante un target del precio en el mercado internacional.
- Se realizó un cuadro comparativo que se muestra la importación para reducir costos, mediante un análisis de costo-beneficio.
- Se buscó métodos de financiamiento y se eligió el más óptimo después de un análisis de las cuotas que ofrece cada método. Se realizó un diseño para implementar el modelo Canvas adaptando a la situación de la empresa.
- Se desarrolló los nueve bloques que especifica la metodología Canvas analizando cada factor para redactarlo en el cuadro resumen.
- Se propuso la implementación del modelo Canvas ya que es aplicable al modelo de negocios de la empresa Confecciones Ram Jeans.
- La redacción del proyecto de investigación se realizó mediante el uso del programa Microsoft Word y la realización de modelos y tablas en el programa Microsoft Excel.

CAPÍTULO III.- RESULTADOS Y DISCUSIÓN

3.1 Análisis y discusión de los resultados

Descripción de la empresa

Confecciones RAM JEANS tiene una gran trayectoria en la fabricación de prendas de vestir especialmente el pantalón Jean, sus inicios fueron en el año 1992 siendo empresa líder y pionera en la producción textil en la ciudad de Pelileo, fue fundada por el señor Napoleón Ramos quien obtiene el 12 de marzo de 1992 un certificado de calificación artesanal N. 89242, desde entonces la empresa ha ido evolucionando y mejorando sus procesos y servicios para brindar una mejor experiencia y satisfacción a sus cliente, empresa que hoy en día es reconocida al nivel nacional y se espera tener presencia a nivel internacional.



Fig. 5 Logotipo de la empresa Confecciones RAM JEANS

Misión

La empresa CONFECCIONES RAM JEANS está comprometida permanentemente en el perfeccionamiento de nuestra organización mediante la formación integral del personal, buscando la satisfacción y el cumplimiento de los objetivos en los clientes internos y externos, a través de la capacitación y programas de mejoramiento continuo que ayuden a la optimización de recursos y obtener como resultado la calidad total.

Visión

Miramos una empresa integrada por personas que se caracterizan por su creatividad, responsabilidad, compromiso, solidaridad y competitividad orientada a la consecución de resultados, mediante la innovación y el mejoramiento continuo.

Datos de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

A continuación, en la Tabla 6., se presenta los datos informativos de la empresa.

Tabla 6 Datos informativos de Confecciones RAM JEANS

Razón social	CONFECCIONES RAM JEANS
RUC	1801013226001
Provincia	Tungurahua
Cantón	Pelileo
Dirección	Av. Olmedo y Juan de Velasco
Teléfono	(03)-287-1557
Correo electrónico	ramjeans@hotmail.com

La empresa textil “Confecciones RAM JEANS” se encuentra ubicada en el cantón Pelileo, su calle principal es la Av. Olmedo y la transversal Av. Juan de Velasco como se puede observar en la Fig. 6 es un terreno amplio ubicado en una de las calles principales de Pelileo cuenta con local físico en su entrada principal, donde venden sus productos terminados especialmente pantalones Jeans para todas las edades.

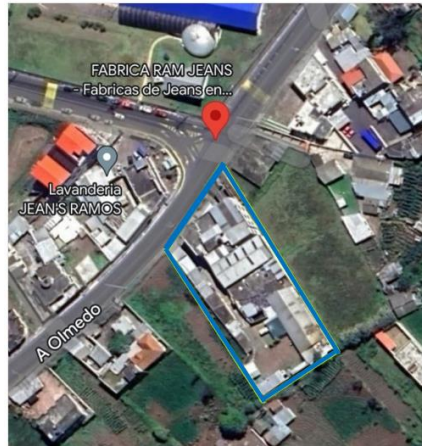


Fig. 6 Ubicación geográfica de la empresa

Organigrama estructural de la empresa

Es una empresa familiar que está estructurada de la siguiente manera: el Gerente General como líder de la empresa, después los departamentos tanto de Producción, Ventas y terminar con las áreas productivas como se puede observar en la Fig. 7.

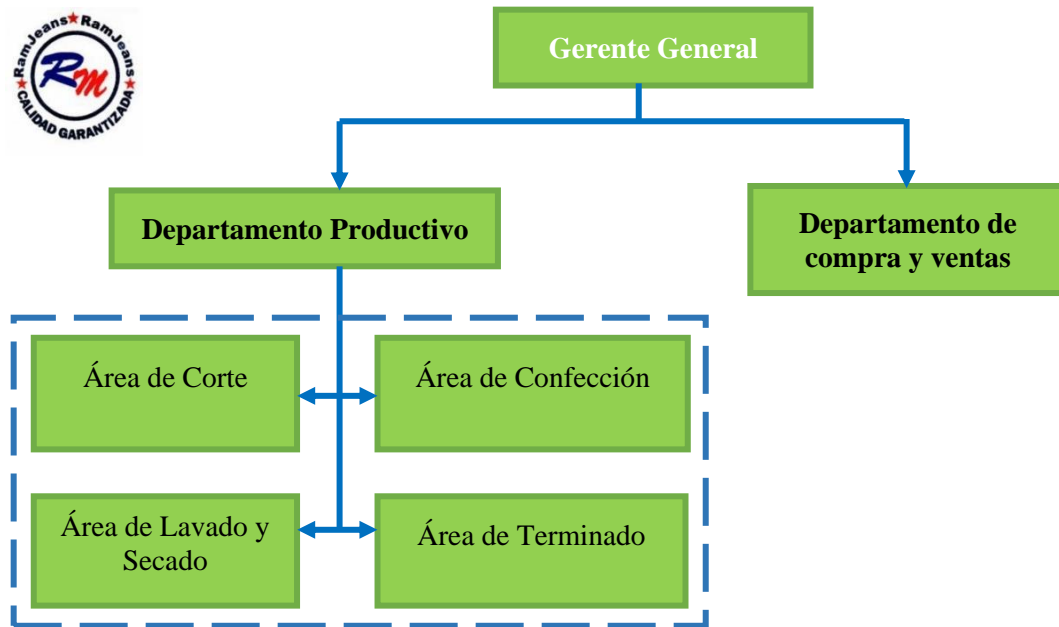


Fig. 7 Organigrama de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS.

Actividades que desempeña la empresa

La empresa CONFECCIONES RAM JEANS se dedica a la confección de prendas de vestir para todas las edades desde niños hasta adultos. En el área de producción se realizan varias marcas como se muestra en la Tabla 7., de esta manera tiene un gran stock de prendas textiles para competir en el mercado nacional y porque no a futuro en el mercado internacional.

Tabla 7. Marcas que confecciona la empresa

Marcas Propias	Clientes
Ram Junior	Niños
Ram Junior, Brazzi	Niñas
Polaski, American Riv	Hombre
American Riv, Meet You, Hammer, Cristine	Mujer

La empresa también brinda el servicio de lavado y tinturado de prendas que llegan con índigo, además brinda el servicio de lavado de: sábanas, alfombras, cobijas, etc. Adicional a esto, realiza la confección de overoles, mandiles y camisas de acuerdo a la necesidad de los clientes, de esta manera diversifica sus servicios, brindando la mejor calidad y atención, con el objetivo de ser líder en la industria textil ecuatoriana.

Descripción de las etapas del proceso

Para comprender de mejor manera el trabajo a realizar, se estudiará a detalle los procesos de cada área productiva y la maquinaria ocupada por los trabajadores de Confecciones RAM JEANS.

Proceso de corte

En esta área realizan el tendido y patronaje de la tela que llega por parte de proveedores

externos, la tela es dividida por partes dependiendo la prenda a ser confeccionada, como se muestra en la Fig. 8, se destaca que aquí se encuentra la máquina de corte, la misma que más adelante será estudiada para proponer importar un modelo más automático.



Fig. 8 Área de corte

Proceso de confección

En este proceso se realiza la unión de las partes de la tela previamente cortadas, para pasar a la etapa de cosido donde varias máquinas unen las partes de la tela, en esta área se utilizan máquinas industriales de coser y máquinas de confección, como se muestra en la Fig. 9.



Fig. 9 Área de confección

Área de lavado y tinturado

Esta área está encargada de darle el color y acabado final a la prenda de vestir, aquí se emplean químicos para lograr el tono deseado, se utilizan químicos adicionales y bastantes litros de agua de manera que las prendas salgan sin imperfecciones productos del índigo del pantalón, además dentro de esta área se encuentra centrifugadoras y secadoras que son encargadas de que las prendas salgan listas para ser trasladadas al área de terminado. En la Figura 10, se muestran la maquinaria presente dentro del área mencionada.



Fig. 10 Área de lavado

Área de terminado

Finalmente, dentro de esta área se realiza una inspección final, posteriormente se colocan los detalles a las prendas de vestir (marca, tallas, cueros, etc.), en este proceso se generan residuos sólidos como papel, plásticos, hilos y otros implementos utilizados dentro del área. En la Figura 11., se muestra el área de almacenamiento para luego poder ser distribuido a los diferentes locales a nivel nacional.



Fig. 11 Área de terminado.

La fabricación de jeans implica el uso de diferentes tipos de maquinaria especializada. A continuación, se mencionan algunas de las máquinas comúnmente utilizadas en este proceso:

Estas son solo algunas de las máquinas utilizadas en la fabricación de jeans. La tecnología y los equipos específicos pueden variar según el fabricante y el proceso de producción utilizado. Cabe destacar que, con el avance de la tecnología, se han desarrollado máquinas más avanzadas y automatizadas para mejorar la eficiencia y la calidad en la fabricación de prendas jeans.

A continuación, se detalla cada una de las máquinas que intervienen por cada área de trabajo.

Máquina de corte de tela: Esta máquina se utiliza para cortar los patrones de tela de denim en las formas y tamaños deseados para la confección de los jeans. Puede ser una cortadora manual o una máquina de corte automática controlada por computadora (CAD).

Tabla 8. Descripción de la cortadora recta de tela de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MAQUINARIA PARA CORTE DE TELA</p>	
<p>Nombre de la máquina</p>	<p>Cortadora recta de tela</p>	
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>	
	<p>Tipo: Industrial</p>	
	<p>Año: 2010</p>	
	<p>Función</p>	
	<p>Corte de telas para la fabricación de pantalones Jeans</p>	
	<p>Capacidad de corte</p>	
<p>6 pulgadas</p>		
<p>Descripción de la máquina</p>		
<p>Máquina que permite cortar los pliegues de tela para realizar los Jeans. Estas máquinas están diseñadas específicamente para trabajar con grandes cantidades de tela de forma rápida y precisa. La cortadora de tela automática suele estar equipada con un sistema de cuchillas giratorias o una cuchilla de corte oscilante que puede cortar múltiples capas de tela al mismo tiempo. Estas máquinas también pueden estar equipadas con dispositivos de sujeción de tela para mantener las capas en su lugar durante el proceso de corte.</p>		
<p>Marca</p>	<p>KANSEW</p>	

Máquina de costura: Las máquinas de coser juegan un papel fundamental en la fabricación de jeans. Estas máquinas están diseñadas para realizar diferentes tipos de costuras, como costuras rectas, dobladillos, pespunte decorativos y costuras en zigzag. Las máquinas de coser industriales de alta velocidad y resistencia son utilizadas para coser las diferentes



piezas de los jeans.

Tabla 9. Descripción de la máquina recta 1 aguja de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MAQUINARIA PARA COSTURA</p>
<p>Nombre de la máquina</p>	<p>Máquina recta industrial 1 aguja</p>
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>
	<p>Tipo: Industrial</p>
	<p>Año: 2018</p>
	<p>Función</p>
	<p>Coser los pliegues de la tela cortada</p>
	<p>Capacidad de producción 3000 puntadas por minuto</p>
<p>Descripción de la máquina</p>	
<p>Una máquina de coser recta de una aguja es un tipo de máquina de coser especializada en realizar costuras rectas en telas y otros materiales. Es uno de los modelos más comunes y utilizados en la industria textil y el hogar.</p> <p>La máquina de coser recta de una aguja consta de varios componentes principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base: Es la estructura de soporte de la máquina donde se coloca la tela que se va a coser. • Motor: Proporciona la energía necesaria para que la máquina funcione y accione la aguja. • Pedal: Es un pedal o interruptor que controla la velocidad de la máquina. Al presionarlo, se activa el motor y la máquina comienza a coser. • Volante: Es una rueda manual ubicada en el extremo derecho de la máquina. Se utiliza para mover manualmente la aguja hacia arriba y hacia abajo. 	

<ul style="list-style-type: none"> • Placa de aguja: Es una placa metálica con una pequeña abertura por donde pasa la aguja. La tela se coloca sobre esta placa para que la aguja pueda atravesarla y coserla. • Aguja: Es la parte principal de la máquina que realiza la costura. La aguja se mueve hacia arriba y hacia abajo en un movimiento rápido y preciso. • Carrete de hilo: Es un carrete en el que se enrolla el hilo superior. Se coloca en la parte superior de la máquina y suministra el hilo necesario para la costura. • Tensor de hilo: Es un mecanismo que controla la tensión del hilo superior mientras se cose. Un ajuste adecuado de la tensión es crucial para obtener costuras uniformes y sin problemas. • Bobina: Es un carrete pequeño que se coloca en la parte inferior de la máquina. Se utiliza para enrollar el hilo inferior y formar la puntada de bloqueo en la parte inferior de la tela. 	
Marca	GEMSY



Tabla 10. Descripción de la máquina recta industrial doble aguja de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>		MAQUINARIA PARA COSTURA	
Nombre de la máquina		Máquina recta industrial 2 aguja	
Ilustración		Especificaciones	
		Tipo: Industrial	
		Año: 2012	
		Función	
		Cosar los pliegues de la tela cortada a 2 puntadas, es decir se tendrá una costura con doble hilo en el terminado	

	Capacidad de producción
	3000 puntadas por minuto
Descripción de la máquina	
<p>Algunas características distintivas de una máquina de coser recta doble aguja incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dos agujas: En lugar de una sola aguja, esta máquina tiene dos agujas ubicadas una al lado de la otra. Estas agujas se mueven en sincronía para formar dos filas paralelas de puntadas en la tela. • Placa de aguja y prensatelas especiales: La máquina de coser recta doble aguja está equipada con una placa de aguja y un prensatelas especiales que permiten que las dos agujas trabajen juntas de manera coordinada. La placa de aguja tiene dos aberturas, una para cada aguja, y el prensatelas tiene dos ranuras que guían las agujas. • Hilo superior e inferior: Esta máquina utiliza dos carretes de hilo superiores, uno para cada aguja. Además, utiliza dos bobinas o carretes de hilo inferiores ubicados en la parte inferior de la máquina, uno para cada aguja. Los hilos superior e inferior se entrelazan en la tela, creando las puntadas paralelas. • Tensor de hilo doble: La máquina de coser recta doble aguja cuenta con un sistema de tensión de hilo doble que ajusta la tensión de cada hilo individualmente. Esto es esencial para mantener la uniformidad de las puntadas y evitar que se enreden o se rompan los hilos. • Selección de ancho de puntada: Algunos modelos de máquinas de coser recta doble aguja permiten ajustar el ancho entre las dos filas de puntadas. Esto proporciona flexibilidad y permite crear costuras paralelas con diferentes espacios entre ellas. 	
Marca	GEMSY

A continuación, en la Tabla 11., tenemos las máquinas de vapor industrial que permiten tener un mejor acabado y ayudan conseguir un estilo más personalizado y elegante.

Tabla 11. Descripción de la máquina plancha industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA TERMINADO
Nombre de la máquina	Plancha industrial
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2005
	Función
	Ayuda a alisar la tela arrugada, sirve para el terminado del jean.
	Capacidad de producción
	40 prendas por hora
Descripción de la máquina	
<p>Estas son algunas características y componentes comunes de una plancha industrial:</p> <p>Base de planchado: La base, también conocida como suela, es la superficie plana y caliente de la plancha donde se coloca la prenda. La base suele estar hecha de un material resistente al calor, como el acero inoxidable, y puede tener diferentes formas y tamaños según el modelo de la plancha.</p> <p>Calentamiento rápido y temperatura ajustable: Las planchas industriales están equipadas con sistemas de calentamiento rápido que permiten alcanzar altas temperaturas en poco tiempo. Además, suelen tener controles de temperatura ajustables para adaptarse a diferentes tipos de tejidos y necesidades de planchado.</p> <p>Generación de vapor: Muchas planchas industriales están equipadas con sistemas de generación de vapor integrados. Estos sistemas cuentan con un depósito de agua y una cámara de vapor que se calienta para producir vapor de alta presión. El vapor ayuda a ablandar las fibras del tejido, facilitando el planchado y logrando resultados más suaves y sin arrugas.</p>	

<p>Mesa de planchado: Algunas planchas industriales se utilizan en conjunto con una mesa de planchado especializada. Esta mesa suele tener una superficie acolchada y un sistema de aspiración para eliminar la humedad y mejorar la calidad del planchado.</p> <p>Funciones adicionales: Dependiendo del modelo, las planchas industriales pueden tener funciones adicionales, como función de soplado de aire, sistema antigoteo, control de vapor, temporizadores, entre otras. Estas funciones están diseñadas para mejorar la eficiencia y la calidad del planchado.</p> <p>Ergonomía y seguridad: Las planchas industriales están diseñadas teniendo en cuenta la comodidad y seguridad del operador. Suelen tener mangos ergonómicos para un agarre cómodo y seguro, así como características de seguridad, como apagado automático y protección contra sobrecalentamiento.</p>	
Marca	SAMPO

Tabla 12. Descripción de la máquina overlock de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS



 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA COSTURA
Nombre de la máquina	Overlock
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2012
	Función
	Sirve para costuras internas es fundamental para acabados internos donde no puede llegar la máquina recta.
	Velocidad de costura

	3000 ppm
Descripción de la máquina	
<p>Estas son algunas características y componentes comunes de una máquina de coser overlock:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Múltiples hilos y agujas: A diferencia de las máquinas de coser convencionales, la overlock utiliza de 3 a 5 hilos y agujas simultáneamente. Esto permite la formación de costuras fuertes y resistentes, así como la realización de diferentes tipos de acabados, como el remallado, la puntada de seguridad o la puntada elástica. 2. Cuchillas de corte: La overlock está equipada con cuchillas de corte que se encuentran cerca de las agujas. Estas cuchillas cortan el exceso de tela mientras se realiza la costura, asegurando bordes limpios y evitando que el tejido se deshilache. 3. Brazo libre y área de trabajo amplia: Muchas máquinas overlock tienen un brazo libre, lo que permite coser tubos y prendas circulares con mayor facilidad. Además, suelen tener un área de trabajo espaciosa para manejar telas grandes y voluminosas. 4. Ajustes de tensión y longitud de puntada: Las máquinas de coser overlock tienen controles de ajuste para la tensión de los hilos y la longitud de la puntada. Estos ajustes permiten adaptar la máquina a diferentes tipos de tejidos y obtener costuras equilibradas y consistentes. 5. Alimentación diferencial: Algunas overlocks cuentan con un mecanismo de alimentación diferencial, que permite ajustar la velocidad de alimentación de la tela en comparación con los hilos. Esto es útil al coser telas elásticas o con diferente elasticidad en diferentes direcciones. 6. Accesorios opcionales: Dependiendo del modelo de la máquina, pueden estar disponibles accesorios opcionales como guías de cinta, prensatelas especiales, dispositivos para dobladillos enrollados, entre otros. Estos accesorios amplían 	

las capacidades de la overlock y permiten realizar una variedad de acabados y decoraciones.	
Marca	BROTHER

Máquina de bordado: Algunos jeans pueden tener bordados o diseños decorativos. Para ello, se utilizan máquinas de bordado computarizadas que permiten crear diseños intrincados y detallados en los bolsillos, las piernas u otras áreas de los jeans.

Tabla 13. Descripción de la máquina pretinadora de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA BORDADO
Nombre de la máquina	Pretinadora
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2012
	Función
	Sirve para hacer la pretina del pantalón Jeans es decir el acabado de la cintura.
	Velocidad de costura
	3000 ppm
Descripción de la máquina	
La máquina pretinadora de jeans cuenta con varios componentes y características que le permiten realizar su trabajo de manera eficiente. Estos pueden variar según el modelo y fabricante, pero generalmente incluyen:	

1. Mesa de trabajo: Es la superficie donde se coloca la tela de los jeans para realizar el proceso de pretinado. Suele ser plana y lo suficientemente grande para acomodar el tamaño de los pantalones.
2. Rodillos: La máquina está equipada con rodillos que se utilizan para aplicar presión sobre la tela de los jeans. Estos rodillos pueden ser ajustables en términos de la presión ejercida y la distancia entre ellos, lo que permite obtener diferentes efectos de arrugas y pliegues.
3. Calentadores: Algunas máquinas pretinadoras cuentan con calentadores que generan calor, lo cual ayuda a fijar y mantener las arrugas en la tela. El calor aplicado suaviza las fibras del tejido y permite que se plieguen de manera más fácil y permanente.
4. Control de velocidad: La máquina puede tener un control de velocidad ajustable, lo que permite adaptar la velocidad de alimentación de la tela a las necesidades del proceso y al tipo de pliegues que se desean obtener.
5. Sistemas de seguridad: Para garantizar la seguridad del operador, la máquina pretinadora de jeans suele contar con mecanismos de seguridad, como dispositivos de parada de emergencia, protectores de rodillos y resguardos para evitar accidentes.

Marca	KANSAI
-------	--------

Máquina de remachado y botones: Las máquinas de remachado y botones se utilizan para aplicar remaches y botones en los jeans. Estas máquinas permiten fijar los remaches en los bolsillos, así como colocar los botones y los remaches de la bragueta de manera rápida y precisa.

Tabla 14. Descripción de la máquina ojaladora de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS



 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA REMACHADO Y BOTONES
Nombre de la máquina	Ojaladora
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2012
	Función
	Sirve netamente para hacer el ojal del pantalón es decir el orificio por donde entrará el botón.
	Velocidad de costura
	2300 sti/min
Descripción de la máquina	
<p>La máquina está equipada con un sistema de alimentación automático que avanza el material de manera uniforme a medida que se realiza la operación de ojalado. Esto garantiza una precisión y uniformidad en la ubicación de los ojales.</p> <p>La máquina ojaladora de pantalón jeans generalmente tiene la capacidad de programar diferentes tamaños y estilos de ojales, lo que permite una mayor flexibilidad en la producción. Además, se pueden realizar ajustes en la longitud, el ancho y la forma de los ojales según las necesidades.</p> <p>Están equipadas con un sistema de corte automático que corta los hilos sobrantes después de completar la formación del ojal. Esto proporciona un acabado limpio y profesional.</p>	
Marca	SIRUBA

Tabla 15. Descripción de la máquina troqueladora de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA REMACHADO Y BOTONES
Nombre de la máquina	Troqueladora
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2005
	Función
	Como su nombre lo dice su función es incrustar el botón al pantalón mediante presión.
	Capacidad de corte
Descripción de la máquina	1 mm de espesor
Consta de varios componentes principales. Primero, tiene una base resistente y duradera que proporciona estabilidad y apoyo durante el proceso de estampado. Sobre la base hay una placa o mesa de trabajo plana y duradera, sobre la cual se coloca el material a estampar. El componente principal de una troqueladora de acero es el troquel, que es una herramienta de corte con una forma especial. Las formas pueden variar desde formas simples como círculos o cuadrados hasta diseños más complejos y detallados. El troquel se coloca en un mecanismo de presión o accionamiento que, cuando se activa, presiona el material contra el troquel, dando como resultado el corte o la forma deseada.	
Marca	KANSAI

Máquina de lavado y acabado: Después de la confección, los jeans suelen someterse a procesos de lavado y acabado para lograr efectos de desgaste, suavidad o envejecimiento.

Las máquinas de lavado a la piedra, máquinas de secado y máquinas de planchado y prensado se utilizan para estos fines.

Tabla 16. Descripción de la máquina lavadora industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MAQUINARIA PARA LAVADO Y ACABADO</p>
<p>Nombre de la máquina</p>	<p>Máquina lavadora industrial</p>
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>
	<p>Tipo: Industrial</p>
	<p>Año: 2000</p>
	<p>Función</p>
	<p>Sirve para quitar el índigo del pantalón Jean.</p>
	<p>Capacidad de producción</p>
<p>Descripción de la máquina</p>	
<p>La lavadora industrial es un equipo robusto y de alta capacidad diseñado para satisfacer las necesidades de lavado intensivo en entornos comerciales o industriales. Su construcción resistente, capacidad de carga y funciones avanzadas la convierten en una herramienta eficiente para el procesamiento de grandes volúmenes de ropa y material textil.</p> <p>Con características especiales, como sistemas de dosificación automática de detergente, sistemas de extracción de residuos y filtros para garantizar un lavado eficiente y una mayor durabilidad de los textiles. Algunos modelos también están equipados con</p>	



funciones de secado o planchado automático para ofrecer una solución de lavado completa.	
Marca	GX

Tabla 17. Descripción de la máquina de centrifugado industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA LAVADO Y ACABADO
Nombre de la máquina	Máquina de centrifugado industrial
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2000
	Función
	Para escurrir el pantalón mojado, y menorar la cantidad de agua.
	Capacidad de producción
	50 kg/ ciclo
Descripción de la máquina	
<p>Las máquinas de centrifugado industrial generalmente tienen una estructura robusta y están construidas con materiales duraderos, como acero inoxidable, para resistir el desgaste y el uso intensivo. Están equipadas con motores potentes que hacen girar el tambor interior a alta velocidad, lo que crea una fuerza centrífuga que expulsa el agua de la carga.</p> <p>Estas máquinas suelen tener una capacidad de carga considerable, lo que les permite procesar grandes volúmenes de ropa de forma eficiente. El tambor interior, donde se</p>	

coloca la carga, tiene una forma perforada o con orificios que permite que el agua se expulse mientras el tambor gira rápidamente.	
Marca	GX

Tabla 18. Descripción de la máquina de secado industrial de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS



 CONFECCIONES RAM JEANS	MAQUINARIA PARA LAVADO Y ACABADO
Nombre de la máquina	Máquina de secado industrial
Ilustración	Especificaciones
	Tipo: Industrial
	Año: 2005
	Función
	Sirve para secar el pantalón jean, a temperaturas altas, con un debido cuidado para no quemar la tela.
	Velocidad de costura
	3000 ppm
Descripción de la máquina	
<p>La máquina de secado industrial consta de varios componentes principales, que pueden variar según el diseño y la aplicación específica. Algunos de los elementos comunes incluyen:</p> <p>Cámara de secado: Es el compartimento principal donde se coloca el material a secar. Puede tener diferentes configuraciones, como una cinta transportadora, bandejas, lechos</p>	

<p>fluidizados o tambores rotatorios, dependiendo del tipo de material y la eficiencia requerida.</p> <p>Sistema de calentamiento: Proporciona la fuente de calor necesaria para evaporar la humedad del material. Puede utilizar diferentes fuentes de energía, como gas, electricidad, vapor o aceite térmico. El calor se transfiere a través de intercambiadores de calor o radiación térmica, dependiendo del diseño de la máquina.</p> <p>Sistema de circulación de aire: Es responsable de mantener un flujo constante de aire caliente a través de la cámara de secado. El aire circula para evaporar la humedad del material y luego es expulsado o recirculado después de su enfriamiento.</p> <p>Sistema de control y monitoreo: La máquina de secado industrial está equipada con controles para regular la temperatura, la velocidad del aire, el tiempo de secado y otros parámetros. También puede contar con sensores y dispositivos de seguridad para monitorear y proteger el proceso.</p> <p>Sistema de extracción de humedad: En algunos casos, especialmente cuando se trata de materiales húmedos o líquidos, se incluye un sistema de extracción de humedad para eliminar el vapor de agua generado durante el secado. Esto puede implicar el uso de ventiladores, condensadores o filtros de aire.</p>	
Marca	GX

Materiales que intervienen en la fabricación de las prendas jeans en la empresa Confecciones RAM JEANS


Una vez levantado la información de la maquinaria que utiliza CONFECCIONES RAM JEANS en la confección de prendas de vestir se detalla a continuación algunos materiales que ingresen por parte de proveedores que también pueden ser importados para generar una mayor rentabilidad reduciendo de esta manera costos de materia prima y abastecimiento de materiales.

Tabla 19. Descripción de las telas compradas a proveedores en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MATERIA PRIMA</p>
<p>Nombre del material</p>	<p>TELAS</p>
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>
	<p>Tipo de tela</p>
	<p>Denim</p>
	<p>Función</p>
	<p>La tela índigo es la que se ocupará para realizar pantalones Jeans</p>

Tenemos los hilos como insumos principales para la producción de prendas jeans, a continuación, en la Tabla 20., se observa su función.

Tabla 20. Descripción de los hilos comprados a proveedores en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MATERIA PRIMA</p>
<p>Nombre del material</p>	<p>HILOS</p>
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>
	<p>Función</p>


	<p>El hilo es utilizado para la parte de recubierto y la unión del pantalón, Existen varios tipos de hilos que se utilizan según el color de la prenda a confeccionar se debe tener en cuenta que los rollos de hilos siempre deben existir en el inventario para evitar paros en la producción.</p>
---	--

Tabla 21. Descripción de los botones utilizados en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MATERIA PRIMA</p>
<p>Nombre del material</p>	<p>BOTONES</p>
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>
	<p>Función</p> <p>En las prendas vaqueras o jeans se utilizan botones de gran material y calidad, se los encuentra en varios modelos y tamaños por lo general son de latón, zamak y acero inoxidable, son ajustables, desmontables y reutilizables.</p>

Tabla 22. Descripción de las cremalleras utilizadas en la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

 <p>CONFECCIONES RAM JEANS</p>	<p>MATERIA PRIMA</p>
<p>Nombre del material</p>	<p>CREMALLERAS</p>
<p>Ilustración</p>	<p>Especificaciones</p>
	<p>Función</p> <p>Se utilizan principalmente para facilitar la apertura y cierre de la abertura de la bragueta. La bragueta es la parte frontal del pantalón que permite a las personas ponerse y quitarse los pantalones de manera conveniente. La cremallera, también conocida como cierre de cremallera o cierre relámpago, se compone de dos tiras de tela con dientes metálicos o plásticos que se unen al jalar de una pestaña o deslizador.</p>

La empresa CONFECCIONES RAM JEANS está impulsando un nuevo enfoque de negocio en respuesta a su situación actual como una entidad tradicional que ha ido perdiendo competitividad ante las compañías modernas. En párrafos anteriores, se ha proporcionado una descripción completa de todas las máquinas presentes en CONFECCIONES RAM JEANS, detallando sus componentes y características.

Algunas de las máquinas en uso se encuentran desactualizadas, mientras que otras han sido reemplazadas gradualmente. Sin embargo, es importante destacar que la mayoría de las máquinas tienen una vida útil de al menos 10 años, como se evidencia a través del año de adquisición registrado en las tablas anteriores. Además, dado que contamos con

máquinas de diferentes marcas que han perdido su popularidad, la obtención de repuestos se vuelve complicada debido a esta diversidad. Esta situación genera una clara motivación para la adquisición de nueva maquinaria, con el objetivo de introducir innovación, mejorar la calidad, optimizar la producción y lograr tiempos de respuesta más rápidos.

La empresa considera dos opciones: comprar directamente de distribuidores nacionales o importar maquinaria. Por este motivo, se propone la alternativa de importación como la solución óptima, ofreciendo beneficios en términos de costos, automatización, innovación y mejora en la calidad del producto. Esta estrategia busca encaminar a CONFECCIONES RAM JEANS hacia un escenario más competitivo y en línea con las demandas cambiantes del mercado. A continuación, se detallan los problemas que tienen ciertas máquinas en la Tabla 23.

Tabla 23. Características de la maquinaria actual

Máquina	Características Técnicas	Observaciones de las máquinas actuales
Cortadora de tela vertical	Marca: Kansew Corte: 6 pulgadas Voltaje: 110V-220V	Los cortes de tela que realiza esta máquina son solo de 6 pulgadas
Recubridora	Marca: Jontex Tipo: Industrial Voltaje: 110V	Falta calidad en el acabado
Máquina recta industrial	Marca: Jontex Tipo: Industrial Voltaje: 110V-220V	La puntada no se forma en línea recta
Recta doble aguja	Marca: Jontex Tipo: Industrial Voltaje: 110V-220V	Puntadas perdidas en la costura.
Plancha	Marca: Sampo Tipo: Industrial	Pesadas y anticuadas

Overlock	Marca: Jontex Tipo: Industrial Voltaje: 110V	Defectos de puntada en la costura
Pretinadora	Marca: Kansai Tipo: Industrial Voltaje: 110V-220V	Toma tiempo realizar la pretina debido a que la máquina es manual por lo que se debe realizar la pretina en dos pasadas.
Troqueladora	Marca: Jontex Tipo: Industrial	Se realiza mediante neumáticos
Máquina de centrifugado	Marca: GX Tipo: Industrial	Baja capacidad de escurrir el pantalón

Como se puede observar en la Tabla 23, algunas máquinas presentan pequeñas deficiencias que, aunque no sean muy significativas a corto plazo, podrían ocasionar problemas en las prendas de mezclilla a lo largo del tiempo. Considerando estos detalles específicos de las máquinas mencionadas previamente, se buscará adquirir equipos contemporáneos diseñados para la fabricación automatizada de prendas de mezclilla, como máquinas completamente automáticas o semiautomáticas. Esta elección garantizará la calidad del producto final y reducirá al mínimo los errores de costura que ocasionalmente surgen.

3.1.1 Propuesta de maquinaria que podría ser reemplazada desde el exterior


La maquinaria de Confecciones RAM JEANS no se encuentra en mal estado, pero si se encuentra desactualizada y genera varios errores en las prendas jeans, por lo que se propone maquinaria innovadora que puede ayudar a mejorar la calidad del producto terminado con innovación y valor agregado. Adquirir este tipo de equipos permitirá a la organización volverse más fuerte y competitiva en el ámbito textil.

Se ha realizado una búsqueda inicial de varios proveedores con el fin de buscar una breve cotización de los bienes y poder seguir entrando en materia para realizar la importación

de los equipos y la maquinaria. Por lo que se presenta a continuación una lista detallada de las máquinas que se fabrican en China, con sus respectivas características a fin de conocer las necesidades del jefe de CONFECCIONES RAM JEANS.

También se presenta la partida arancelaria y el título en el que se encuentra catalogado cada máquina, como se puede observar a continuación representado por un código de 10 dígitos que sirve para identificar el bien en cualquier lugar, es decir es como el número de cédula del producto.

Tabla 24. Detalles de las características de las máquinas a buscar para importar

Máquina	Especificaciones	Partida Arancelaria
<p data-bbox="354 919 646 951">Cortadora recta de tela</p> 	<p data-bbox="711 877 1209 909">Automatic sharpening electric scissors</p> <p data-bbox="711 930 919 961">Modelo: CZD-3</p> <p data-bbox="711 982 889 1014">Marca: Junjiu</p> <p data-bbox="711 1035 1057 1066">Feeding Speed: 2800 RPM</p> <p data-bbox="711 1087 1195 1119">Feeding Stroke: 160.185.210.260.310</p> <p data-bbox="711 1140 894 1171">Power: 750 W</p> <p data-bbox="711 1192 1065 1224">Voltage: 220 V 50Hz/60Hz</p> <p data-bbox="711 1245 1125 1276">Machine Weight: 22 kgs (G.W.)</p> <p data-bbox="711 1297 1179 1329">Machine size: 1000 x 400 x 400 mm</p>	<p data-bbox="1239 930 1401 961">8451500000</p> <p data-bbox="1239 1035 1417 1287">Máquinas para enrollar, desenrollar, plegar, cortar o dentar telas.</p>
<p data-bbox="363 1398 636 1430">Máquina recubridora</p> 	<p data-bbox="711 1381 870 1413">Marca: Elna</p> <p data-bbox="711 1434 1206 1465">Color: color blanco con lunares azules.</p> <p data-bbox="711 1486 902 1518">Material: Lana</p> <p data-bbox="711 1539 1130 1570">Peso del producto: 9 Kilogramos</p> <p data-bbox="711 1591 1211 1623">Fuente de alimentación: Cable eléctrico</p> <p data-bbox="711 1644 906 1675">Es eléctrico: Sí</p> <p data-bbox="711 1696 906 1728">Características:</p> <p data-bbox="711 1749 1027 1780">14 programas a elección.</p> <p data-bbox="711 1801 1149 1833">Dobladillo: Cubierto de 3 o 6 mm.</p>	<p data-bbox="1239 1398 1401 1430">8452290000</p> <p data-bbox="1239 1503 1417 1818">Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>

	<p>Diferencial: ajustable de 0,5-2,25 mm. Longitud de la puntada: 1 mm a 4 mm. Punto cadeneta: (3 puntos)</p>	
<p>Máquina de coser recta</p> 	<p>Nombre del modelo: Jianglong Potencia: 750w Dimensiones totales: 58*69*21 Mecanismo de alimentación: pie móvil 1 año de garantía Peso (KG): 42 KG Operación: Mecánica Espacio de trabajo: 250*110mm máx. Grosor de costura: 13 mm Longitud de puntada: 0-10,5 mm Formación de puntada: puntada de bloqueo Configuración mecánica: Cama cilíndrica</p>	<p>8452290000</p> <p>Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>
<p>Plancha de vapor portátil de 1800W, plancha de vapor industrial</p>	<p>Marca: Gordon Formación de la puntada: Puntada de bloqueo Configuración mecánica: Base plana Potencia: 1800w Dimensiones totales: 60*40*35cm Mecanismo de alimentación: Automática Garantía: 1 año Garantía de los componentes: 1 año</p>	<p>8451300000</p> <p>Máquinas y prensas para planchar incluidas las prensas para fijar</p>

	<p>Peso (KG): 3.6 KG Funcionamiento: Manual Características: Lubricación libre Longitud del cable: 180cm Capacidad de la botella: 4.0L MOQ: 4pcs Voltaje: AC220V-250V Longitud de tubería: 180cm Tamaño de la suela: 205*116mm</p>	
<p>Máquina de coser doble aguja</p> 	<p>Tipo: Industrial Marca: Zoyer Garantía: 1 año Peso: 52 Kg Espesor de costuras (máx): 10 mm Precio: 766\$</p>	<p>8452290000 Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>
<p>Overlock industrial</p> 	<p>Marca: Golden choice Garantía: 1.5 años Formación de puntada: Punto de cierre Potencia: 400W Peso: 34kg Aguja: 2 Aguja Precio: 180\$</p>	<p>8452290000 Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>

<p>Máquina atracadora (máquina de coser la etiqueta adhesiva del pantalón Jeans)</p> 	<p>Tipo: Máquina de coser industrial Marca: Bitop Formación de la puntada: Puntada de bloqueo Configuración mecánica: Base plana Espesor de costura máx.: 5,5mm Garantía: 1 año Clave de puntos de venta: Automática Peso (KG): 150 KG Funcionamiento: Manual Características: Hilo TRIMMER, De alta velocidad After Warranty Service: Online support Local Service Location: None Showroom Location: None After-sales Service Provided: Video technical support After-sales Service: Free spare parts Keywords: jeans label sewing machine Application: jeans pants Modelo: BT-1310TB</p>	<p>8452290000</p> <p>Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>
<p>Máquina automática de fijación de bucle de correa</p>	<p>Lugar del origen: China Tipo: Máquina de coser industrial Marca: UNIQUE Formación de la puntada: Puntada de bloqueo Configuración mecánica: Base plana Espesor de costura máx.: 15mm Potencia: 550W Dimensiones totales: 130*95*150cm</p>	<p>8452290000</p> <p>Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>

<p>de 2 agujas, 254</p> <p>UNIQUE</p> 	<p>Mecanismo de alimentación: Automática</p> <p>Garantía: 1 año</p> <p>Clave de puntos de venta: Automática</p> <p>Peso (KG): 287 KG</p> <p>Funcionamiento: Computarizado</p> <p>Características: Cortador de borde, Hilo TRIMMER</p>	
<p>2 Cama plana aguja doble cadena puntada plisado de la máquina de coser</p> 	<p>Lugar del origen: Zhejiang, China</p> <p>Tipo: Máquina de coser industrial</p> <p>Marca: Golden Choice</p> <p>Formación de la puntada: Cadeneta</p> <p>Configuración mecánica: Base plana</p> <p>Espesor de costura máx.: 10mm</p> <p>Longitud de la puntada: 4mm</p> <p>Potencia: 400w</p> <p>Dimensiones totales: 745x250x486mm</p> <p>Mecanismo de alimentación: Manual</p> <p>Garantía: 1 año</p> <p>Clave de puntos de venta: Alta productividad</p> <p>Garantía de los componentes principales.: 1 año</p> <p>Los componentes principales.: Motor</p> <p>Peso (KG): 85 KG</p> <p>Funcionamiento: Electrónica</p> <p>Características: La lubricación automática</p> <p>Tipo de aguja: TVX7</p>	<p>8452290000</p> <p>Máquinas de coser excepto las de coser pliegues de la partida N° 84.40</p>

	La aguja no: 2-aguja Tensión de: 220V/110V Hilo no: 4-hilo Los patrones: 14 tipos disponibles Motor: Servo motor Velocidad: De hierro	
--	--	--

Después del estudio inicial de la maquinaria que puede ser importada y teniendo claro cuáles son los requerimientos de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS se procede a la búsqueda de proveedores.

Búsqueda de proveedores

Existen variedad de proveedores que podemos contactar y están al alcance de todos, gracias a las facilidades que existen hoy en día es fácil contactarse con uno de ellos, la mayoría de importadores lo hacen de esta manera buscando siempre mejorar en lo que es: abaratar costos de maquinaria, reducir gastos logísticos, encontrar mejor calidad del producto, innovación, entre otros factores que siempre intervienen para que exista un cambio de proveedor.

Por lo que se ha visto importante realizar una cotización en varios países, obteniendo los siguientes posibles proveedores:

Proveedores en España

En España se encontró los siguientes proveedores, empresas que se dedican a la construcción de maquinaria de acuerdo al diseño y especificaciones del cliente.

- Salvador Casanova

Con sede en Valencia, Salvador Casanova es una empresa con más de 40 años de experiencia en la fabricación de maquinaria para la industria textil. También desarrolla repuestos y repuestos para maquinaria textil exclusivamente para apoyar a las fábricas de

confecciones. Cuenta con tecnología de punta y capacidades para brindar a sus clientes soluciones ideales para máquinas personalizadas. Salvador Casanova es una empresa que quiere hacer realidad las ideas de sus clientes y darles vida.

- Grupo FB

Grupo FB es una empresa fundada en 1950, ubicada en Paterna (Valencia). Se especializa en la venta de maquinaria industrial textil.


Son proveedores de repuestos y piezas de máquinas usadas. Distribuidores oficiales de prestigiosas marcas textiles como Brother, Ricoma, Gunold, DTG y muchas otras. Disponen de una amplia gama de consumibles y repuestos para maquinaria industrial.

Búsqueda en la página Proveedores.com

Proveedores para la construcción de maquinaria en Valencia, España.


Salvador Casanova es una empresa ubicada en Europa específicamente en Valencia, España como se puede observar a continuación en la Tabla 25., son fabricantes de maquinaria especializada para la industria textil.

Tabla 25. Proveedor de máquina industrial textil "Salvador Casanova".

Nombre de la empresa	 Salvador Casanova S.L.
Tipo de comercio	Fabricantes, Distribuidores mayoristas
Productos que fábrica	Maquinaria textil de acuerdo a los requerimientos del cliente, recambios y piezas para maquinaria textil
Año de establecimiento	1983
Contacto	962 91 20 42

Otra empresa que tiene amplia gama de productos y repuestos para la industria textil es Grupo FB, que tiene su sede en Valencia, España como se puede observar a continuación en la Tabla 26., son distribuidores mayoristas que tienen una larga trayectoria y experiencia.

Tabla 26. Proveedor mayorista de maquinaria industria textil "Grupo FB"

Nombre de la empresa	 GRUPO FB
Tipo de comercio	Distribuidores mayoristas
Productos que fabrica	Atienden cualquier solicitud de empresas y profesionales, recambios y piezas para maquinaria usada y maquinaria textil.
Año de establecimiento	1950
Contacto	963 59 71 99

Se realizó las debidas consultas y se envió una lista de los requerimientos de las máquinas que se requirieron importar obteniendo una única respuesta por parte de dichos proveedores, la cual no fue la esperada se volvió a contactar y no se obtuvo respuesta, por lo que se descarta el realizar negocios con España.

Proveedores en China

Para una búsqueda más segura se realizó la consulta en páginas encargadas de contactarnos con varios proveedores de China y Estados Unidos, las más grandes y con larga trayectoria son Alibaba y Made-in-China.

Búsqueda de proveedores en Alibaba.

Esta compañía se dedica netamente a conectar proveedores chinos con empresas que necesitan sus productos, utilizando esta herramienta que es gratuita, obteniendo los

siguientes proveedores:

Proveedores para maquinaria de corte de tela

A continuación, en la tabla se detalla los datos de posibles proveedores de maquinaria textil, por ejemplo, la empresa Flying Man, especializada en la fabricación de todo tipo de maquinaria para corte de tela, ofreciendo una amplia gama de máquinas automatizadas y simples.



Tabla 27 Datos del proveedor “Flying Man”.

Nombre de la empresa	 Suzhou Flying Man Assembly Automation Co., Ltda.
Tipo de comercio	Empresa de trading, Fabricante
Productos que fabrica	Pequeño agujero de línea de producción de alta velocidad de precisión, máquina de corte precisa de laminación
Año de establecimiento	2015
Contacto	+86 13913685958
e-mail	sales@flyingman.cc

Confiabilidad de la empresa

Es indispensable realizar una pequeña inspección del proveedor para verificar si es una empresa real o fantasma, debido a la inmensa cantidad de empresas que ofrecen productos en la plataforma Alibaba, existen riesgos de estafas, fraude y ser engañados por los vendedores, para lo cual se ha identificado la manera correcta de buscar y determinar si la empresa es real y ofrece productos de calidad. A continuación, algunos parámetros para verificar la autenticidad del proveedor.


Tabla 28 Verificación de autenticidad del proveedor “Flying Man”.

<p>Suzhou Flying Man Assembly Aut... Manufacturer, Trading Company  CN 3YR Tiempo de respue... Tasa de entrega a... ≤2h 97.6% 74 Transacciones 90,000+</p>	<p style="text-align: right;">Protección con  Trade Assurance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuantos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos
--	--

Proveedores de maquinaria para costura

En la siguiente tabla se muestra los datos para contactar a la empresa “CHOICE” una de las empresas más grandes en fabricación de maquinaria textil, tienen certificación de calidad y están en el top de las empresas con más prestigio en China.


Tabla 29. Datos del proveedor "CHOICE"

Nombre de la empresa	 CHOICE High Technology
Tipo de comercio	Investigación y producción de máquinas de coser industriales
Productos que fabrica	Especializados en la fabricación de todo tipo de máquina de coser y corte de máquinas más de 95% de sus productos son de exportación al extranjero.
Año de establecimiento	2015
Contacto	+86 13736685837

Confiabilidad de la empresa

La empresa “CHOICE” es confiable ya que tiene el sello de empresa verificada es decir la empresa llevo a cabo una revisión de constatación por parte de Alibaba en donde verificaron que sea una empresa real y los productos que promociona sean fabricados por ellos. Como se observa en la Tabla 30., el sello de verificación y certificación.


Tabla 30. Verificación de autenticidad del proveedor "CHOICE"

 <p>Protección con Trade Assurance</p> <p>Taizhou Golden-Choice Sewing Machine Co., Ltd.</p> <p> CN 6 YRS Verified Proveedor multi-especialidad</p> <p>Productos principales: Máquina de coser, piezas de repuesto</p> <p> ODM services available Years in industry(7)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuántos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos
--	---

Proveedores de maquinaria de bordado

La empresa “DOIT” tiene una amplia gama de productos su catálogo lo encontramos en Alibaba, cuentan con todas las máquinas para la confección de prendas, en la Tabla 31., se detallan los datos de la empresa.

Tabla 31. Datos del proveedor "DOIT"



Nombre de la empresa	 DOIT
Tipo de comercio	Proveedor multi especialidad
Productos que fabrica	Realizan máquinas de coser industrial, específicamente, acabado de ropa y máquinas de coser de bordado y ciertas máquinas de coser especial

Año de establecimiento	2009
Contacto	+86 13058862663
e-mail	sales6@chinadoit.cn
Catálogo de productos	https://doitsewing.en.alibaba.com/featureproductlist.html?spm=a2700.details.56125.supplierMainProducts.4d2236b5UB THhd

Confiabilidad de la empresa

La empresa tiene el sello de verificación otorgado por Alibaba, cuenta con una experiencia de 13 años realizando negociaciones por medio de la plataforma Alibaba. Como se muestra en la Tabla 32., los detalles de empresa segura y confiable.

Tabla 32. Verificación de autenticidad del proveedor "DOIT"

 <p>Verified supplier</p> <p>Taizhou Do-It Imp. & Exp. Co., Ltd. Proveedor multi-especialidad</p> <p>CN 13 YRS</p> <p>Puntuación de la tienda: 5.0/5 Tasa de entregas a tiempo: 94.1%</p> <p>Tiempo de respuesta: ≤3h Ingresos totales por ventas: \$ (0)</p> <p>Superficie: 960m²</p>	<p>Protección con  Trade Assurance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuantos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos • Garantía de envío • Certificados de calidad
--	---

Proveedores de maquinaria de remachado y botones

La compañía “LINGRAI” cuenta con variedad de productos especializados, tiene su propio catálogo en Alibaba, cuenta con una amplia gama de máquinas para la fabricación de pantalones denim, en la Tabla 33., se muestran los datos de la empresa.

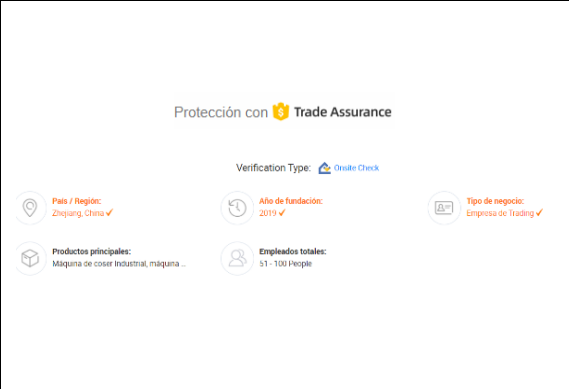
Tabla 33. Datos de la empresa “LINGRAI”.

Nombre de la empresa	 Taizhou Senteng Import & Export Co., Ltd.
Tipo de comercio	Fabricante
Productos que fabrica	Todo tipo de máquinas para la fabricación de jeans y máquinas domésticas
Año de establecimiento	2015
Contacto	+86 13857665891

Confiabilidad de la empresa

Tiene el sello de trade assurance y el sello de verificación de Alibaba, por lo que el riesgo es muy bajo ya que es una empresa real con productos reales, en la Tabla 34., se puede visualizar los sellos de verificación de la empresa.


Tabla 34. Verificación de autenticidad del proveedor "LINGRAI".

	<ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuantos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos
---	---

Proveedores de maquinaria de lavado y acabado

La empresa “HANGXING” se especializa en máquina industrial para el proceso de lavado y acabado del pantalón vaquero, en la Tabla 35., se detallan los datos de la empresa y la forma de contactarse con ellos.



Tabla 35. Datos de la empresa "HANGXING"

Nombre de la empresa	 <p>HANGXING WASHING MACHINE (TAIZHOU) CO., LTD.</p>
Tipo de comercio	Fabricante, Empresa de Trading
Productos que fabrica	Lavadora extractora, tabla, máquina de plegado, secadora, máquina de limpieza en seco
Año de establecimiento	2015
Enlace de contacto	https://cnhangxing.en.alibaba.com/es_ES/minisiteentrance.html?from=detail&productId=1600663642842?spm=a2700.details.0.0.67181b99Xsa03m&tracelog=product_detail_cp
Contacto	+86 13701429192

Confiabilidad de la empresa

La empresa está en el top de empresas mejor evaluadas, cuenta con el sello de trade assurance y con el sello de vendedor Gold, a continuación, en la Tabla 36., se detallan la cantidad de ventas y los años que lleva en el mercado.


Tabla 36. Verificación de autenticidad del proveedor "HANGXING"

<p>Hangxing Washing Mahine (taizh... Manufacturer,Trading Company  CN 8YR Tiempo de respue... Tasa de entrega a... ≤6h 100.0% 2 Transacciones 30,000+</p>	<p style="text-align: right;">Protección con  Trade Assurance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuantos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos
--	--

Proveedores de Materia prima

Ningbo es una de las más grandes compañías que se dedican al trading de accesorios para prendas de vestir, se catalogan por brindar sus productos en un plazo muy corto de 2 a 3 días hábiles, en la Tabla 37., se visualizan los datos.

Tabla 37. Datos de la empresa "Ningbo".


<p>Nombre de la empresa</p>	<div style="text-align: center;">  Ningbo LG Industry Co., Ltd. </div>
<p>Tipo de comercio</p>	<p>Ningbo LG Industry Company Limited ha estado en el campo de los accesorios para prendas durante más de 30 años. Son fabricantes y exportadores; Siempre que un producto se venda bien, invierten fondos para convertirse en socios de la fábrica. Suministran una gama completa de tejidos, materias primas y accesorios.</p> <p>Sus clientes provienen de más de 80 países de todo el mundo, y su valor de exportación anual es de 60 millones de dólares</p>

	estadounidenses, alrededor de 1000 contenedores, muchos clientes que trabajan con ellos por más de 20 años.
Productos que fabrica	Todo tipo de herrajes de bolsa, cremalleras, botones, hilos y accesorios para prendas de vestir
Año de establecimiento	2018
Contacto	+86 13819898535

Confiabilidad de la empresa

La empresa es 100% segura no existe riesgos de estafa, cuenta con certificados y con el sello de verificación, el sello Gold y el sello trade assurance, como se observa en la Tabla 38.


Tabla 38. Verificación de autenticidad del proveedor "Ningbo"

 <p>Protección con Trade Assurance</p> <p>Ningbo LG Industry Co., Ltd. ▾</p> <p>CN 16YRS Verified Proveedor multi-especialidad ⓘ</p> <p>Productos principales: Cremallera y deslizador, Tela; Hilo; Cinta; Encaje</p> <p>Annual export US \$36,614,919 Supplier assessment procedures</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuántos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos
---	---

Proveedores de Materia prima

La empresa WIKO se dedica a la fabricación de accesorios y la creación de nuevos diseños bajo especificaciones de los clientes, está en el top de las mejores empresas que se encargan de brindar accesorios para la fabricación de prendas de vestir, a continuación, en la Tabla 39., se detalla la información de la empresa.



Tabla 39. Información y datos adicionales de la empresa "WIKO"

Nombre de la empresa	 WENZHOU WIKO GARMENTS ACCESSORIES CO., LTD.
Tipo de comercio	Servicio OEM ofrecidos, Servicio de diseño ofrecido, Etiqueta del comprador ofrecida para todo tipo de accesorios para la confección de pantalones y prendas denim.
Productos que fabrica	Todo tipo de accesorios para la confección de prendas denim, elaboración de diseño ofrecido al comprador y personalización de accesorios.
Año de establecimiento	2010
Contacto	+86 13634227880
E-mail	wiko@cnwiko.cn

Confiabilidad de la empresa

La empresa es confiable, se verifico todos los parámetros que se pueden verificar de manera virtual, como es el sello de trade assurance y la cantidad de productos vendidos, las calificaciones de los clientes y los años que lleva en Alibaba.

Tabla 40. Verificación de autenticidad del proveedor "WIKO"

<p>Protección con  Trade Assurance</p> <p>Wenzhou Wiko Garments Access... Manufacturer, Trading Company  CN 13^{YR}</p> <p>Tiempo de respue... Tasa de entrega a... ≤5h 100.0%</p> <p>72 Transacciones 60,000+</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Primero se revisa que la empresa cuente con el sello de trade assurance • Se revisa cuántos años lleva en el mercado • El número de ventas realizadas • Método de pago, devolución y reembolsos • Garantía de envío • Certificados de calidad
---	---



Parámetros de selección de proveedores





Para la selección de proveedores se ha utilizado ciertos parámetros que son comúnmente utilizados por empresas importadoras. Debido a que son páginas de e-commerce una manera de asegurar que los proveedores sean calificados y con precios bajos, confiables y tiempos de respuesta altos es mediante los siguientes sellos.

La página Alibaba maneja esto de manera visual por medio de certificados y sellos de calidad que las empresas logran alcanzar después de pasar varias pruebas y varios análisis de calidad que son realizados por agentes expertos.

Estos parámetros se han especificado anteriormente para cada proveedor en la parte de confiabilidad de la empresa, a continuación, se especifica cada parámetro en la Tabla 41.

Tabla 41. Parámetros para la selección de proveedores

Parámetro	Especificaciones
Forma de pago	<p style="text-align: center;">Protección con  Trade Assurance</p> <p>El Trade Assurance es una forma de pago segura que brinda Alibaba, mediante esta forma de pago el proveedor podrá cobrar el dinero una vez los productos salgan del puerto de embarque caso contrario el pago será devuelto al comprador.</p>
Años en el mercado	<p style="text-align: center;">Wenzhou Wiko Garments Access... Manufacturer, Trading Company</p> <div style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">  CN 13^{YR} </div> <p>Muestra los años que el proveedor lleva en el mercado, es una forma para saber que el proveedor cuenta con la experiencia en la fabricación de equipos textiles.</p>

<p>Tiempo de respuesta</p>	<p>Wenzhou Wiko Garments Access... Manufacturer, Trading Company  CN 13^{YR}</p> <p>Tiempo de respue... Tasa de entrega a... ≤5h 100.0%</p> <p>Muestra el tiempo que el proveedor se demora en responder los mensajes de sus clientes.</p>
<p>Tasa de entrega a tiempo</p>	<p>Wenzhou Wiko Garments Access... Manufacturer, Trading Company  CN 13^{YR}</p> <p>Tiempo de respue... Tasa de entrega a... ≤5h 100.0%</p> <p>Muestra el porcentaje de envíos que el proveedor realizado a tiempo, esta calificación la brindan los clientes que han realizado negocios con el proveedor</p>
<p>Número de transacciones</p>	<p>Wenzhou Wiko Garments Access... Manufacturer, Trading Company  CN 13^{YR}</p> <p>Tiempo de respue... Tasa de entrega a... ≤5h 100.0%</p> <p>72 Transacciones 60,000+</p> <p>Muestra el número de transacciones que se han realizado al proveedor, es decir el número de ventas que se han emitido mediante la plataforma Alibaba.</p>
<p>Proveedor certificado</p>	<p>Verified Proveedor multi-especialidad </p> <p>Sello que avala que los productos que ofrece el proveedor han sido verificados y sometidos a pruebas de calidad</p>

Cotización de la mercadería

Una vez que se analiza varios proveedores se empieza a efectuar las negociaciones con los fabricantes, para lo cual se envía una lista de requerimientos con las máquinas que está interesado en comprar y el término de negociación (Incoterms).

En este caso hemos elegido el término FOB debido a la modalidad de importación ya que es vía marítima y es una importación grande con un espacio de 10 metros cúbicos. A continuación, mencionamos porque se eligió el incoterm FOB.

- Claridad en la responsabilidad: Bajo el incoterm FOB, el vendedor es responsable de la entrega de la mercancía en el puerto de carga designado y de cargarla a bordo del barco. Una vez que la mercancía se encuentra a bordo, la responsabilidad y el riesgo de pérdida o daño se transfieren al comprador. Esto proporciona una clara delimitación de las responsabilidades y evita confusiones.
- Control de costos: Al utilizar el incoterm FOB, el vendedor tiene un mayor control sobre los costos y la logística de la entrega hasta el puerto de carga. Después de la entrega a bordo del barco, el comprador asume los gastos y responsabilidades asociados con el transporte marítimo, como el flete marítimo, el seguro y los trámites aduaneros.
- Flexibilidad en la elección del transporte: El incoterm FOB permite al comprador seleccionar la naviera o el transportista marítimo de su elección para el transporte de la mercancía. Esto brinda flexibilidad al comprador para negociar los términos y condiciones del transporte marítimo y buscar la opción más adecuada en términos de costo y eficiencia.
- Internacionalmente reconocido: El incoterm FOB es ampliamente reconocido y utilizado en el comercio internacional. Es aceptado en la mayoría de los países y proporciona una base sólida para la negociación y el cumplimiento de los contratos de compraventa internacionales.

Lista de requerimientos

Una vez escogido el término de negociación (Incoterms) se envía los requerimientos con base al catálogo de los productos que ofrece el vendedor. De esta manera se realiza para varios proveedores hasta encontrar el precio target y el más óptimo con calidad y garantía.

Como se puede observar en la Fig. 12 ahí se encuentra las imágenes de las máquinas que se va a proponer importar al Ing. Holger Ramos Gerente de “CONFECCIONES RAM JEANS”.

SBE_IMPORT			MACHINES FOR IMPORTED			
						
						
						
						
FOB TERM ATTN Samuel Gavilanes email sbeimport23@gmail.com Date 18/06/2023 QTY 1 MACHINE OF EVERY ONE						

Fig. 12 Lista de requerimientos (Ver Anexo 2.)

De esta manera se obtendrá una proforma por parte de los proveedores. Donde estará explicado el precio por máquina, el peso, dimensiones en metro cúbico, descripción del producto y el modelo. Anexo 3., y Anexo 4.

De las proformas enviadas se escoge la más optima revisando características de la maquinaria, calidad, seguridad y precio del producto, para después analizar los costos de importación.

Análisis de costos de importación

Para analizar los costos de importación primero debemos contactarnos con una empresa logística que tenga presencia internacional y que se encuentre en la lista de empresas avaladas por la SENA, esta lista de agentes de carga la podemos descargar entrando a la SENA en la sección agentes de carga Anexo 10. En este estudio se ha contactado con la empresa DAZZ CARGO Logística Internacional ubicada en Quito con presencia en países como: China, España, Alemania entre otros y con presencia en todos los puertos de embarque de China. A continuación, en la Tabla 42., se detallan los datos para contactar a la empresa.

Tabla 42 Datos de la empresa Logística internacional

Nombre	 DAZZ CARGO Logística internacional de carga
Categorías	Empresa de logística y transporte
Dirección	Sector MM Av. Equinoccial, 170102
Contacto	0998111023
E-mail	pablo.sanchez@dazzcargo.com
Sitio web	http://www.dazzcargo.com/

Cotización de servicios vía marítima

Una vez elegida la empresa para la logística de la mercadería se envía la proforma enviada por el proveedor Anexo 3. Para que el agente de carga se encargue de cotizar los costos y gastos de importación. A continuación, se presenta la Fig. 13 con el detalle de los gastos de flete marítimo, gastos de flete internacional, costos del trámite marítimo y costos de transporte interno de acuerdo a las proformas enviadas por los proveedores (Anexo 3) y (Anexo 4) debido a que las dos proformas tienen un volumen de 10 metros cúbicos la empresa DAZZ CARGO, nos envió la siguiente cotización que será aplicado para cualquiera de las proformas que se elijan.

DAZZ-CARGO LOGISTICA INTERNACIONAL						
Forwarding						
TRANSPORTE INTERNACIONAL DE CARGA						
Cotizacion No. : 2022-005-7101			COTIZACION DE SERVICIOS			
Fecha de emisión : 19/6/2023			CARGA MARITIMA -TRAFICO GLOBAL			
Validez : 30/6/2023			Elaborador por: Pablo Sanchez			
Señores			Salidas SEMANAL			
Atención: Samuel Gailanes			Fecha de arribo			
A continuación detallamos cotización de transporte internacional solicitada:						
Modalidad de transporte	MARITIMA					
Pais de Origen	CHINA					
Puerto de Origen	PUERTOS Base					
Puerto de destino	GYE					
Incoterm	FOB					
Tipo se servicio	PUERTA DE PUERTA					
Tipo de carga	GENERAL					
Carga apilable	Si					
Frecuencia	SEMANAL					
Tránsito	40-DIAS					
Ruta	DIRECTO					
Tipo de mercadería	General no IMO					
LINEA	MEAKS					
Descripción Mercadería:	REPUESTOS					
DIMENSIONES EN MTS			PESOS			
Largo	Ancho	Alto	CBM (M3)	Bruto	Volumétrico	metros3
			0,00	0	0,00	10,00
(a) GASTOS EN FLETE						
DESCRIPCION	POR CBM	USD	COSTOS	COSTOS	TOTAL	OBSERVACIONES
FLETE MARITIMO 80WIN MIN 250		USD	\$ 40,00	\$ 400,00	\$ 400,00	
			Total (a)		\$ 400,00	
(b) GASTOS EN FLETE INTERNACIONAL						
DESCRIPCION	UNIDAD	MONEDA	TARIFA	IMPUESTO	TOTAL	OBSERVACIONES
Servicio logistico W/N 20.00 MIN 100.00		USD	\$ 200,00	\$ 24,00	\$ 224,00	
Servicio portuario W/N 10.00 MIN 50.00		USD	\$ 100,00	\$ 12,00	\$ 112,00	
Administracion		USD	\$ 40,00	\$ 4,80	\$ 44,80	
Transmision		USD	\$ 20,00	\$ 2,40	\$ 22,40	
Sello y pesaje		USD	\$ 30,00	\$ 3,60	\$ 33,60	
Manejo local 5% collect Fee min 30.00		USD	\$ 30,00	\$ 3,60	\$ 33,60	
			Total GASTOS		\$ 470,40	
DECLARACION ADUANERA						
UNIDAD	MONEDA	MONEDA	COSTO	IMPUESTO	TOTAL	OBSERVACIONES
TRAMITE MARITIMO		USD	\$ 270,00	\$ 32,40	\$ 302,40	60%SBU
TRANSPORTE INTERNO			\$ 380,00	\$ 380,00	\$ 380,00	GYE -UIJO
TOTAL-APROXIMADO					\$ 1.552,80	

Fig. 13 Costo total real de transporte de maquinaria para la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

En la Fig. 13 se puede evidenciar el cálculo total de transporte internacional por parte de la empresa logística DAZZ-CARGO LOGISTICA INTERNACIONAL empresa de logística y transporte que tiene presencia a nivel mundial.

Solicitar el pago de la mercadería

Una vez estudiado el proveedor con mejor maquinaria y que cumpla con los parámetros solicitados y brinde facilidades de envío y de pago, se solicita un link de pago por Trade Assurance, ya que la mejor forma de asegurar el pago de la mercadería es mediante el pago por Alibaba mediante Trade Assurance, entonces el proveedor enviará el link y hacemos el pago, dependiendo del monto de la compra se puede solicitar que se divida el pago en dos o tres cantidades, de esta manera se evita el pago acumulado a la salida de divisas. Una vez realizado el pago se deberá seguir los siguientes pasos:

- Verificar la cuenta de destino por lo general debe ser cuenta de empresa.
- Recibir la notificación del pago de la mercadería, si el monto de transferencia es demasiado elevado, hay que llamar a la institución financiera para aprobar la compra y que el pago no sea rechazado.
- Confirmar que el dinero salió de la cuenta de la institución financiera en donde se realizó la compra.
- Recibir el comprobante de mercadería pagada por parte de la empresa en donde se realizó la compra.
- Por último, notificar a la empresa logística, para que estén atentos y nos mantengan actualizados en todo el proceso de importación.

Como consejo no realizar pagos a cuentas personales, no utilizar MoneyGram ya que no hay seguridad de devolución, y por último si no tiene experiencia en este ámbito pedir a la empresa logista que le ayude con el pago seguro.

Consultar el pago de tributos para maquinaria textil

Una vez la mercadería sale del puerto de embarque tomará tiempo hasta arribar al puerto nacional en donde se presentarán los documentos de control y la declaración de la mercadería, una vez realicemos la DAS (Declaración aduanera de importación) la SENA nos pedirá realizar el pago de los impuestos y aranceles. A continuación, se presenta la manera correcta de consultar el pago de tributos aduaneros:

Vamos a realizar el ejercicio con la máquina de coser doble aguja de nuestro proveedor “DOIT” que se encuentra en el Anexo 2.



Fig. 14 Máquina de coser doble aguja

Primero ingresamos a la página oficial de la SENAE y descargamos el módulo del ECUAPASS

Una vez instalado el módulo del EUAPASS pasamos a la ventanilla y en la sección Consulta de arancel, se va a desplegar la siguiente ventana en donde estarán catalogados por secciones como se puede visualizar en la fig. 15 escogemos la última sección Ventanilla Única.



Fig. 15 Pantalla de ECUAPASS

En la sección de ventanilla única, nos dirigimos al apartado 2.1.1 Consulta de arancel, se va a desplegar la siguiente ventanilla como se muestra en la fig. 16 en donde vamos a consultar la partida arancelaria.

Adm. de nomenclatura y características de mercancías

Lista de Codigo de Elemento Seccion S.A. Capitulo S.A. Partida S.A. Subpartida S.A. Subpartida NANDINA Subpartida ARIAN

Subpartida Igual Entre En

Codigo de Norma (Base Legal) Fecha de Consulta --Todo--

Tipo de Norma Nombre de Norma

Descripción de Elemento

Búsqueda en resultados Subpartida

Resultado : 0

Tipo de Elemento	Subpartida	Código Complementario	Codigo Suplementario	Descripción de Elemento	Codigo de Unidad Fisica	Fecha de Vigencia

Fig. 16 Ventanilla para consultar la partida arancelaria

Introducimos la partida arancelaria que ya se especificó en la Tabla 23., escogemos la partida para la máquina señalada, en este caso máquina industrial de coser doble aguja **8452290000**, la partida arancelaria la podemos obtener directamente preguntando al proveedor o consultando mediante el buscador del SENA E en la sección de descripción de la partida arancelaria.

Consulta de subpartida arancelaria

Subpartida Descripción

Resultado : 1

Subpartida	Código Complementario	Código Suplementario	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia	Descripción	Unidad Fisica	Comentario Apertu
8452290000	0000	0000	01/Sept/2017		LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDA	

Fig. 17 Consulta de la partida arancelaria

Una vez consultado la partida arancelaria se va a desplegar varios resultados en caso de no estar bien explicito la descripción del producto, pero la mayoría de las veces solo nos aparecerá un resultado que refleja todos los datos del bien a consultar. Escogemos el último ya que es el que está aún vigente y lo señalamos tal y como se muestra en la fig. 18.

Adm. de nomenclatura y características de mercancías

Lista de Código de Elemento Seccion S.A. Capitulo S.A. Partida S.A. Subpartida S.A. Subpartida NANDINA Subpartida ARIAN

Subpartida Igual Entre En 8452290000 0000 0000

Código de Norma (Base Legal) Fecha de Consulta --Todo--

Tipo de Norma Nombre de Norma

Descripción de Elemento

Búsqueda en resultados Subpartida

Consultar

Resultado : 15

Código Complementario	Código Suplementario	Descripción de Elemento	Código de Unidad Física	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	11/Abr/2008	08/May/2008
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	05/Ene/1999	22/Feb/1999
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	22/Ene/2004	10/Abr/2008
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	01/Ene/2000	29/Ene/2001
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	23/Feb/1999	31/Dic/1999
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	22/Nov/2002	03/Abr/2003
0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	30/Ene/2001	31/May/2001
0000	0000	--Las demás	NUMERO DE UNIDADES	01/Sept/2017	

Fig. 18 Consulta de la última vigencia de la partida arancelaria

Una vez señalado el último ítem, el cual estará aún vigente, ya que los demás ítems ya no tienen vigencia es decir se reformó el pago de aranceles para este producto, por eso debemos escoger el que no tenga fin de vigencia que siempre será el último. Luego se va a desplegar la siguiente ventanilla, escogemos el apartado que dice Tipo de información asociada a la mercancía y después señalamos el que dice Consulta de tributos fijos de mercancía en la siguiente imagen Fig. 19 se muestra donde se encuentran estos ítems.

Adm. de nomenclatura y características de mercancías

Lista de Código de Elemento Seccion S.A. Capítulo S.A. Partida S.A. Subpartida S.A. Subpartida NANDINA Subpartida ARIAN

Subpartida Igual Entre En 8452290000 0000 0000

Código de Norma (Base Legal) Fecha de Consulta --Todo--

Tipo de Norma Nombre de Norma

Descripción de Elemento

Búsqueda en resultados Subpartida

Consultar

Resultado : 15

Tipo de Elemento	Subpartida	Código Complementario	Código Suplementario	Descripción de Elemento	Código de Unidad Física	Fecha de Vigencia
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	11/Ab
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	05/En
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	22/En
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	01/En
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	23/Fe
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	22/No
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--LAS DEMAS	NUMERO DE UNIDADES	30/En
SUBPARTIDA S.A.	8452.29.00.00	0000	0000	--Las demás	NUMERO DE UNIDADES	01/Se

Exportar Excel

Adm. de nomenclatura y características de mercancías **Tipo de Información Asociada a la Mercancía**

Tipo de Información Asociada a la Mercancía

Consulta de detalle de CUPOS

Consulta de porcentaje de liberación y preferencias

Adm. de correlación de nomenclatura arian con otras nomenclaturas

Consulta de las mercancías de restricción y prohibición

Consulta de tributos fijos de mercancías

Adm. de tributos variables de mercancías

Fig. 19 Consulta de tributos fijos de mercancía

Por último, se despliega el detalle de los tributos que está obligado a pagar este producto, en este apartado nos detalla: el porcentaje de aranceles, ICE, el IVA y el FODINFA. Todos los productos traídos vía marítima estarán obligados a pagar el IVA y FODINFA, estos impuestos no varían, lo única que va a variar son los aranceles y otros impuestos adicionales que se le adjudique a los productos, En nuestro caso no existe el pago de aranceles como se muestra en la Fig. 20.

También se puede seleccionar la opción “Consulta de las mercancías de restricción y prohibición” para conocer si el producto a importar necesita documentos adicionales de control, la manera más óptima es directamente consultar a agente de carga que se elija, en el Anexo 9 se encuentra una lista de agentes de aduana habilitados por la SENAE.

Código Complementario	Código Suplementario	Código de Tributo	Código de Forma de Aplicación de Tributo	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia	Valor del Tributo	Criterio Variación Trib
0000	0000	ARANCEL ADVALOF	BASE IMPONIBLE	01/Ago/2021		0	
0000	0000	FONDINFA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0.5	
0000	0000	ICE ADVALOREM	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	PORCENTAJE TECH	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	SALVAGUARDIA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	INCREMENTO ICE	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	AEC	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	ANTIDUMPING	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	IVA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		12	

Fig. 20 Detalle de los pagos que está obligado a cancelar a la SENAE

Para terminar, como información adicional debemos saber que la mercadería importada al Ecuador para realizar productos nacionales no está obligada a gravar Ad-Valorem, por la misma razón que es para producción nacional. De tal manera se resume que bajo la consulta de tributos a la SENAE obtenemos que la maquinaria propuesta para importar tiene que pagar los siguientes valores:

Tabla 43 Resumen de impuestos a pagar por cada maquinaria

Maquinaria Textil	Partida arancelaria	Impuestos a pagar
Maquinaria de corte	8451500000	AD-VALOREM: 0%
		IVA: 12%
		FONDINFA: 0.5%
Maquinaria de costura	8452290000	AD-VALOREM: 0%
		IVA: 12%
		FONDINFA: 0.5%
Maquinaria para bordar	8452290000	AD-VALOREM: 0%
		IVA: 12%
		FONDINFA: 0.5%
Maquinaria para remachado y botonera	8452290000	AD-VALOREM: 0%
		IVA: 12%
		FONDINFA: 0.5%

Máquinas de planchado y terminado	8451300000	AD-VALOREM: 0%
		IVA: 12%
		FODINFA: 0.5%
Máquina de lavado y acabado	8451800090	AD-VALOREM: 0%
		IVA: 12%
		FODINFA: 0.5%

Consultar el pago de tributos para materia prima textil

Realizamos los mismos pasos mencionado anteriormente de igual manera que para la maquinaria textil, entramos a la SENAE y con cada partida arancelaria consultamos el pago de tributos fijos de mercancías, realizando todo el proceso obtuvimos los siguientes datos que se establecen en la Tabla 44.

Tabla 44. Resumen de impuestos a pagar para la materia prima

Materia prima textil	Partida arancelaria	Impuestos a pagar
Tela Denim	5211490010	AD-VALOREM: 30%
		IVA: 12%
		FODINFA: 0.5%
Hilos	5401209000	AD-VALOREM: 15%
		IVA: 12%
		FODINFA: 0.5%
Cremalleras	9607110000	AD-VALOREM: 5%
		IVA: 12%
		FODINFA: 0.5%
Botones	9606210000	AD-VALOREM: 25%
		IVA: 12%
		FODINFA: 0.5%

Para materia prima podemos ver en la Tabla 44., que existe un porcentaje de AD-VALOREM quiere decir que este tipo de material textil si está obligado a pagar aranceles por tal razón con cada partida arancelaria se consulta el porcentaje de arancel tal y como se muestra en la tabla, se encuentran detallados los porcentajes.

A continuación, se muestra la manera en que se obtuvo el porcentaje de arancel e impuestos por ítem:

Tenemos la tela denim con partida arancelaria 5211490010, obteniendo los siguientes valores por parte de la SENA, en el apartado consulta de tributos fijos por mercancía, como se muestra en la fig. 21.

Código Complementario	Código Suplementario	Código de Tributo	Código de Forma de Aplicación de Tributo	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia	Valor del Tributo	Criterio Variación Trib
0000	0000	ARANCEL ADVALOF	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		30	
0000	0000	ANTIDUMPING	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0	
0000	0000	FONDINFA	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0.5	
0000	0000	ICE ADVALOREM	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0	
0000	0000	PORCENTAJE TECH	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0	
0000	0000	SALVAGUARDIA	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0	
0000	0000	INCREMENTO ICE	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0	
0000	0000	AEC	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		0	
0000	0000	IVA	BASE IMPONIBLE	16/Mar/2022		12	

Fig. 21 Tributos fijos de mercancía para la tela denim

Tenemos los rollos de hilos para costura con partida arancelaria 5401209000, obteniendo los siguientes valores por parte de la SENA, en el apartado consulta de tributos fijos por mercancía, como se muestra en la Fig. 22.

Código Complementario	Código Suplementario	Código de Tributo	Código de Forma de Aplicación de Tributo	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia	Valor del Tributo	Criterio Variación Trib
0000	0000	ARANCEL ADVALOF	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		15	
0000	0000	ANTIDUMPING	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	FONDINFA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0.5	
0000	0000	ICE ADVALOREM	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	PORCENTAJE TECH	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	SALVAGUARDIA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	INCREMENTO ICE	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	AEC	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	IVA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		12	

Fig. 22 Tributos fijos de mercancía para los hilos de costura.

Tenemos las cremalleras de acero para los pantalones vaqueros con partida arancelaria 5401209000, obteniendo los siguientes valores por parte de la SENAE, en el apartado consulta de tributos fijos por mercancía, como se muestra en la Figura 23.

Código Complementario	Código Suplementario	Código de Tributo	Código de Forma de Aplicación de Tributo	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia	Valor del Tributo	Criterio Variador Trib
0000	0000	ARANCEL ADVALOF	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		5	
0000	0000	ANTIDUMPING	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	FONDINFA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0.5	
0000	0000	ICE ADVALOREM	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	PORCENTAJE TECH	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	SALVAGUARDIA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	INCREMENTO ICE	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	AEC	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	IVA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		12	

Fig. 23 Tributos fijos de mercancía para las cremalleras

Tenemos los botones de acero de alta calidad y de aleación, para colocar en los pantalones vaqueros, la partida arancelaria es 5401209000, consultando en la SENAE obtenemos los siguientes valores, buscando en el apartado, consulta de tributos fijos por mercancía, como se muestra en la Figura 24.

Código Complementario	Código Suplementario	Código de Tributo	Código de Forma de Aplicación de Tributo	Fecha de Inicio de Vigencia	Fecha de Fin de Vigencia	Valor del Tributo	Criterio Variador Trib
0000	0000	ARANCEL ADVALOF	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		25	
0000	0000	ANTIDUMPING	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	FONDINFA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0.5	
0000	0000	ICE ADVALOREM	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	PORCENTAJE TECH	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	SALVAGUARDIA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	INCREMENTO ICE	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	AEC	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		0	
0000	0000	IVA	BASE IMPONIBLE	01/Sept/2017		12	

Fig. 24 Tributos fijos de mercancía para los botones

Registro Importador/ Exportador

Para poder traer mercadería vía marítima necesitamos presentar una declaración a la aduana del Ecuador donde se detalla todos los detalles de la mercadería, este documento se encarga de realizar la empresa logística por medio de un agente aduanero, pero este documento tendrá que estar firmado por medio del token que es la firma electrónica que avala que estamos registrados como importadores y exportadores en el Ecuador.

Para lo cual debemos realizar unos pasos muy sencillos para obtener este registro:

Adquiere un certificado digital para tener una firma electrónica otorgado por:

- Banco central de ecuador <http://www.eci.bce.ec/web/guest/>
- Security Data <http://www.securitydata.net.ec/>

Ingresar y registrarse en la página del ECUAPASS

(<http://www.ecuapass.aduana.gob.ec>)

En la página oficial del ECUAPASS se podrá registrar la firma electrónica siguiendo una serie de pasos:

- Crear un usuario y contraseña (El usuario por lo general será el RUC del interesado)
- Aceptar las normas y políticas de uso del ECUAPASS
- Actualizar continuamente la base de datos

Cálculo de tributos de la maquinaria

Para realizar el cálculo de los tributos de la mercadería debemos entender cómo sacar los tributos para lo cual a continuación se explica el cálculo de impuestos de importación:

Items	Producto	Partida arancelaria	Arancel	Costo unitario	Cantidad	FOB	Porcentaje	Flete	CFR	Seguro	CIF
1	Direct drive 4 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 207,00	1	\$ 207,00	1,33%	20,6973	\$ 227,70	\$ 4,14	\$ 231,84

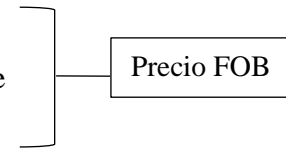
FODINFA	IVA	Gastos aduaneros	TOTAL
\$ 1,16	\$ 27,96	\$ 13,33	\$ 274,29

Fig. 25 Ejemplo de cálculo de tributos para la importación de una máquina overlock

Cálculo de base imponible para Ad-Valorem y FODINFA

Tomamos de referencia los precios de la Fig. 25 para lo cual primero consultamos a los fabricantes los siguientes datos:

- Precio en fábrica (EXW) del proveedor
- Precio del flete del producto hasta el puerto de embarque
- Seguro de la mercadería por lo general 1%




$$CFR = FOB + FLETE \quad (1)$$

$$CIF = CFR + SEGURO \text{ (Base imponible)} \quad (2)$$

El CFR es un incoterm que se fija cuando se negocia con un proveedor y se paga los costos hasta el puerto y los costos del flete hasta destino.

El CIF en cambio es un incoterm que sirve para negociar la mercadería hasta el puerto de destino, pero en este caso se establece el pago del costo, envío y seguro. La suma de todos los precios mencionados anteriormente sirve como base imponible para sacar los impuestos.

Tabla 45. Cálculo del precio FOB de importación

Ítems	Producto	Partida arancelaria	Arancel	Costo unitario	Cantidad	FOB
	Direct drive 4 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 207,00	1	\$ 207,00

El precio FOB ya nos brindó el proveedor se puede visualizar en la cotización Anexo 2; para lo cual no hay necesidad de calcular este valor, pero si solo tendríamos el valor en fábrica tendríamos que disminuir todos los valores anteriormente detallados.

Cálculo de impuestos


Ad-Valorem

El valor indicado por la SENA en la especificación de Aranceles AD-VALOREM, en la Fig. 18 lo podemos encontrar en el caso para maquinaria textil es de 0%

Se calcula de la siguiente forma:

$$AD - VALOREM = Arancel \times Base imponible \quad (3)$$

Tabla 46. Cálculo del AD-VALOREM de importación

Ítems	Producto	Partida arancelaria	Arancel	FOB	Flete	CFR	Seguro	AD VALOREM
	Direct drive 4 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 207,00	\$ 20.69	\$ 227.70	\$ 4.14	\$ 0.00

FODINFA


Es el fondo de desarrollo para la infancia, promueve la protección, integridad y cuidado de los niños, adolescentes y familias en situación de riesgos y emergencia.

Se calcula de la siguiente forma:

$$CFR = FOB + FLETE \quad (4)$$

$$0.5\% \times Base imponible \quad (5)$$

Tabla 47. Cálculo de FODINFA de importación


Ítems	Producto	Partida arancelaria	Arancel	FOB	Flete	CFR	Seguro	FO DIN FA
	Direct drive 4 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 207,00	\$ 20.69	\$ 227.70	\$ 4.14	\$ 1.16

Cálculo del IVA

Tanto el IVA como el FODINFA son los impuestos que están obligados a pagar todos los artículos que ingresan al país por medio de la SENA, estos impuestos no se pueden evadir, pero para el cálculo del IVA se establecen ciertos parámetros diferentes, por ejemplo:

$$IVA = (Base imponible + Ad - valorem + Fodinfra) \times 12\% \quad (6)$$

Tabla 48. Cálculo del IVA de importación

Ítems	Producto	Partida arancelaria	Aran cel	FOB	Flete	CFR	Seguro	AD VALO REM
	Direct drive 4 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 207,00	\$ 20.69	\$ 227.70	\$ 4.14	\$ 0.00
FODINFA	IVA							
\$ 1.16	\$ 27.96							

Entonces una vez explicado cómo calcular el costo total de importación realizamos para cada una de las máquinas que se quiere importar en este caso se eligió el proveedor DOIT de la Tabla 31., para la maquinaria en el área de producción.





Costo de importación de maquinaria para la fabricación de prendas Jeans en el área de producción


Para el área de producción de la empresa CONFECIONES RAM JEANS se utiliza máquinas de coser, bordar, planchar, terminado, remachado, entre otras por lo cual se ha realizado el caso práctico de importación, utilizando uno de los proveedores mencionados anteriormente, específicamente de la empresa “DOIT” se puede visualizar en la tabla 31 los datos para contactarse con este proveedor. Y en el Anexo 3., la proforma enviada por el proveedor. Con esos datos y con la ayuda de la empresa logística “DAZZ CARGO” que se encuentra en la Tabla 42., los datos del contacto. Con todos estos datos podemos obtener el precio final del costo de importar la maquinaria a continuación descrita en la Tabla 49., El cálculo de importación detallado lo encuentran en el Anexo 7.

Tabla 49. Cuadro resumen del costo de importación por cada Ítem

Ítem	Producto	Imagen	Partida arancelaria	COSTO TOTAL DE IMPORTACIÓN
1	Costura overlock de 4 hilos de accionamiento directo máquina	 <p>DT-747F-DN</p>	8452290000	\$ 274,29
2	Costura overlock de 5 hilos con accionamiento directo máquina		8452290000	\$ 289,52
3	Agujero de botón de ojal computarizado máquina de coser industrial	 <p>DOIT®</p>	8452290000	\$ 3.577,63
4	Caldera de vapor eléctrica con plancha de vapor (1,8L)		8452290000	\$ 133,17

5	Caldera de vapor eléctrica con plancha de vapor (4,5L)		8451300000	\$ 268,32
6	Costura de ojales rectos de accionamiento directo máquina con motor integrado		8452290000	\$ 984,51
7	Plancha de vapor electrónica		8451300000	\$ 23,19
8	Puntada de cadeneta de una sola aguja de accionamiento directo máquina de coser		8452290000	\$ 246,46
9	Pespunte computarizado de accionamiento directo Motor paso a paso para máquina de coser/automático recortador y 9 tipos de puntada		8452290000	\$ 359,09

10	Brazo largo de doble aguja de alta velocidad máquina de coser de alimentación compuesta (457 mm)		8452290000	\$ 1.008,36
11	Fijación de botón electrónico de accionamiento directo máquina de coser con botón automático alimentador		8452290000	\$ 2.491,09
12	Brazo largo computarizado de accionamiento directo máquina de coser de alimentación compuesta (560 mm)		8452290000	\$ 848,03
13	Costura de enclavamiento de cama plana de accionamiento directo máquina		8452290000	\$ 437,27

14	Costura overlock de 3/4 hilos con accionamiento directo máquina con trimmer automático electrónico		8452290000	\$ 490,27
15	Cama cilíndrica de 13 agujas con punto de cadeneta doble máquina		8452290000	\$ 848,03
16	Puntada de cadeneta doble plana de 4 agujas máquina con tirador para cinturilla		8452290000	\$ 837,43
17	Cama cilíndrica de 4 agujas con punto de cadeneta doble máquina con dispositivo dosificador para pretina		8452290000	\$ 1.000,41
18	Cama cilíndrica de 8 agujas con punto de cadeneta doble máquina		8452290000	\$ 956,69

19	Cama cilíndrica de 12 agujas con punto de cadeneta doble máquina		8452290000	\$ 956,69
20	Puntada de cadeneta doble plana de 3 agujas máquina para coser vueltas		8452290000	\$ 902,36
21	Máquina para fabricar bucles de cinturón de superficie plana de 2 agujas con recortadora de tela delantera		8452290000	\$ 848,03
22	Corte con cuchilla recta autoafilable máquina 750W 6-10"		8451500000	\$ 192,13
23	Máquina cortadora de cuchillas de banda		8451500000	\$ 1.232,30

24	Mesa de planchado al vacío con vapor incorporado generador		8451300000	\$ 867,91
25	Mesa de planchado al vacío		8451300000	\$ 504,84
TOTAL				\$ 20.578,01

Para realizar la importación se necesita de un total de 20. 578,01 dólares, para importar toda la maquinaria expuesta anteriormente; por lo que llegamos a la conclusión que es un costo factible ya que permite la innovación, mejora y sobre todo aumenta la capacidad de producción ya que brinda piezas terminadas en menor tiempo de producción. Este costo se puede analizar con el costo de precio de venta al público en Ecuador para tomar una decisión acertada y no comprar más caro que al precio de venta que está estipulado en las distribuidoras nacionales.



Cálculo de costos de importación de maquinaria para la lavandería de CONFECCIONES RAM JEANS

El proceso de fabricación de pantalones vaqueros tiene un proceso de lavado, centrifugado y secado, este proceso se realiza en el área de lavado que se ubica separado del departamento de producción, en caso de requerir esta maquinaria, hemos realizado una propuesta de compra al siguiente proveedor:

El proveedor es “HANGXING WASHING MACHINE (TAIZHOU) CO., LTD” podemos tomar los datos de contacto de la Tabla 35. Y los datos para el cálculo de costos del flete interno como externo lo tomamos de la empresa logística DAZZ CARGO que se

describió anteriormente en la Tabla 42., Se toma de referencia el precio de la Fig. 12 ya que para una importación de 10 metros cúbicos el costo logístico de importación es de \$ 1552.80, entonces tomando este valor se realizó el cálculo de costo de importación como lo podemos observar en la Tabla 50., El detalle completo del cálculo de los costos lo podemos observar en el Anexo 8. y la proforma con el precio FOB en el Anexo 5 y Anexo 6.

Tabla 50. Cuadro resumen del costo de importación de maquinaria para la lavandería de CONFECCIONES RAM JEANS

Ítem	Producto	Imagen	Partida arancelaria	COSTO TOTAL DE IMPORTACIÓN
1	Máquina de teñido y lavado de jeans serie GX		845140000 0	\$ 4.290,79
2	Secadora de vapor serie SWA801		845129000 0	\$ 3.907,68

3	Extractor hidráulic o serie SS752		842119909 0	\$ 2.758,36
TOTAL				\$ 10.956,83

El precio total para lo importación de la maquinaria para el proceso de lavado, secado y escurrido es de 10.956,83 dólares, un precio alto de importación ya que la maquinaria es pesada y ocupa un volumen grande, podemos resumir que el costo de importación no es muy bueno como para la maquinaria en el área de producción ya que cuesta lo mismo comprar estas tres máquinas para el área de lavado que comprar 25 máquinas y equipos para el área de producción en relación al precio de logística y proceso de importación.


Cálculo de costo de importación para la materia prima

Calculamos de igual manera para los costos de importar material textil, es decir la materia prima más relevante para la confección de prendas jeans, para lo cual ocupamos las mismas fórmulas que se presentaron anteriormente y procedemos al cálculo de los costos en el Anexo 9., se puede visualizar la tabla detallada del cálculo de costos de importación para materia prima y en la Tabla 51., se muestra el cuadro resumen del costo total para importar material textil.

El proveedor que se escogió es: “Ningbo LG Industry Co., Ltd.” y los datos de contacto se puede observar en la Tabla 37, los datos para el cálculo de costos internos como externos lo tomamos de igual manera de la empresa logística DAZZ CARGO y los datos de contacto están en la tabla 42.

Tabla 51. Cuadro resumen del costo de importación de materia prima por cada Ítem

Ítem	Producto	Imagen	Partida arancelaria	COSTO TOTAL DE IMPORTACIÓN
1	Tela denim		5211490010	3.61 \$ / metro
2	Hilo 100% poliester Color: RD		5401209000	29\$ x caja
3	Hilo 100% poliester Color: MO		5401209000	29\$ x caja
4	Botón metal para Vaqueros		9606210000	0.09 \$
5	Botón de moda de calidad superior		9606210000	0.33 \$

6	Botón redondo de latón		9606210000	0.28 \$
7	Botón de metal dorado de aleación		9606210000	0.15 \$
8	Botón de presión oculto		9606210000	0.13 \$
9	Botón de emergencia		9606210000	0.09 \$
10	3# y 4# Cremalleras de metal		9607110000	0.28 \$

11	Cremalleras de metal dorado		9607110000	0.33 \$
12	Deslizadores dobles, cremalleras		9607110000	0.37 \$

Se analiza el costo de importación de la materia prima de manera individualizada por unidad, dado que existen variaciones en los pesos y volúmenes debido a las diferencias en los productos. Por lo tanto, no es posible calcular un costo total de manera global; para el cálculo se ha establecido un porcentaje del 70% de participación para la tela debido al gran volumen que ocupa y de ahí se analiza los demás materiales obteniendo los siguientes costos por cada ítem, de acuerdo al precio por unidad en Ecuador. La importación de materia prima no es muy factible si solo se utiliza para fabricación de prendas, ya que incurrimos en costos adicionales de mantenimiento de inventarios y costos de dinero estancado en grandes cantidades de accesorios para realizar prendas jeans, sin embargo, se diversificaría a una nueva línea comercial de venta y distribución de accesorios para prendas jeans, por lo tanto, la importación es factible.

Análisis de costos

Una vez obtenido el costo total de importación por maquinaria, pasamos a ver si es factible comprar en el exterior o comprar directamente a las empresas distribuidoras del Ecuador. Para lo cual primero necesitamos obtener el precio de venta de este tipo de maquinaria en Ecuador, lo obtendremos mediante plataformas web y catálogos por parte de las empresas. Las empresas a investigar son INDUCON, SEWING MACHINES Y CEDILLO.

Tabla 52. Comparación de precio de venta en varias distribuidoras del Ecuador vs el costo de importación.

Comparación de costos nacionales vs costo de importación		INDUSTRIAL SEWING MACHINES	IMPORTADORA CEDILLO	INDUCON	IMPORTACION DIRECTA
MAQUINARIA	Descripción	Guayaquil	Cuenca	Quito	Sin intermediario
MÁQUINAS DE CORTE	Cortadora vertical de 8 pulgadas	\$ 625,00	\$ 540,00	\$ 585,00	\$ 192,13
	Cortadora vertical de 10 pulgadas	\$ 650,00	\$ 560,00	\$ 585,00	\$ 192,13
MÁQUINAS DE COSER	Recta de una aguja	\$ 710,00	\$ 669,34	\$ 789,00	\$ 246,46
	Recta de doble aguja brazo largo alta velocidad	\$ 1.200,00	\$ 1.275,00	\$ 1.499,00	\$ 1.008,36
	Overlock de 4 hilos	\$ 1.110,00	\$ 990,00	\$ 829,00	\$ 274,29
	Overlock de 5 hilos	\$ 1.480,00	\$ 1.050,00	\$ 879,00	\$ 289,52
	Máquina de coser industrial ojal Computarizada	No disponible	\$ 17.880,00	\$ 6.889,00	\$ 3.577,63
	Máquina de costura de ojales rectos	\$ 2.980,00	\$ 3.500,00	\$ 3.900,00	\$ 984,51
	Máquina de coser puntada de cadeneta (Bordadora)	\$ 790,00	\$ 990,00	\$ 789,00	\$ 246,46
Máquina de coser 9 puntadas	\$ 877,00	\$ 920,00	\$ 850,00	\$ 359,09	

	Cama cilíndrica de 13 agujas con punto de cadeneta doble	No disponible	No disponible	\$ 4.650,00	\$ 848,03
	Máquina con dispositivo dosificador para pretina 4 - 6 agujas	No disponible	No disponible	\$ 4.699,00	\$ 1.000,41
	Cadeneta doble 8 agujas	\$ 2.090,00	\$ 2.150,00	\$ 2.099,00	\$ 956,69
	Cadeneta doble 12 agujas		\$ 2.352,00		\$ 956,69
	Cadeneta doble 3 agujas, puntada de cadeneta doble	\$ 1.830,00	\$ 1.820,00	\$ 1.820,00	\$ 902,36
MÁQUINAS DE REMACHADO Y BOTONES	Máquina de coser con botón automático	No disponible	\$ 3.030,00	No disponible	\$ 2.491,09
MÁQUINA DE PLANCHADO Y TERMINADO	Caldera de vapor eléctrica, plancha de vapor 1,8L	\$ 720,00	\$ 700,00	\$ 785,00	\$ 133,17
	Caldera de vapor eléctrica, plancha de vapor 4,5L	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	\$ 1.439,00	\$ 268,32
	Plancha de vapor electrónica	\$ 99,00	\$ 105,00	\$ 119,00	\$ 23,19
	Mesa de planchado	No disponible	No disponible	\$ 1.029,00	\$ 867,91

Como se puede observar en la Tabla 52., es necesario realizar un estudio donde se analice el precio de venta nacional con el precio de costo de importación, así podemos tomar una decisión acertada, en muchos casos el precio de importación es elevado en relación al precio de venta nacional. Existen otros casos que en cambio el costo de importación es muy bajo en relación al precio de venta nacional, por tal motivo se realizó este análisis para constatar si la propuesta de importación es factible, llegando a la conclusión que se debería importar de esta manera existe un ahorro aproximado del 40% y se pueden conseguir máquinas que no existen en el país.

3.1.2 Desarrollo del Modelo CANVAS para la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

El modelo CANVAS es una herramienta visual ampliamente utilizada para describir y analizar un modelo de negocio. Para crear un modelo de negocios bajo la metodología CANVAS primero tenemos que analizar los siguientes puntos:

Segmentos de clientes

Para dividir de manera correcta los clientes de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS hay que analizar el segmento de clientes a los cuales estará dirigido el modelo CANVAS, de acuerdo a características de localización y estatus social para lo cual tenemos los siguientes datos:

Para segmentar la población a la que llegará la empresa RAM JEANS tomaremos como punto de partida la provincia de Tungurahua, obteniendo que para el año 2011 existía una población de 581.000 personas. Solo en el cantón Ambato tenemos la mayor cantidad de habitantes de Tungurahua un total de 400.000 personas y en el cantón Pelileo donde se ubica la empresa una población de 10.100 personas.

Según Redalyc en el periodo comprendido entre el 2005 Y 2015 el porcentaje de ecuatorianos clase media-baja aumentó de 18.58% a un 37.40%

Obteniendo los siguientes resultados, si nuestro producto llega a la clase media-baja

podemos cubrir un total de 3.700 personas del cantón Pelileo que pueden ser clientes de nuestro producto, si expandimos a cantones cercanos a Pelileo podemos cubrir un rango aproximado de 200.000 personas que se podrían interesar por las prendas ofrecidas en RAM JEANS

Una vez establecido el porcentaje de posibles clientes a los cuales está dirigido el producto se establece el tipo de cliente por características y necesidades, como se puede observar en la siguiente tabla:

Tabla 53. Segmentación por tipo de cliente

Cientes directos de pantalones vaqueros	Cientes del servicio de lavado	Cientes de prendas jeans para niños	Cientes mayoristas y minoristas
Clase media	Clase media	Clase media	Clase media

En la tabla 53 se detallan las secciones de los clientes de la empresa de acuerdo a sus preferencias, es decir como CONFECCIONES RAM JEANS caracteriza a los clientes que llegan a sus almacenes y tiendas.

Los clientes de pantalones jeans o también conocido como vaqueros se caracterizan como clientes directos y minoristas ya que no se puede obtener un registro de este tipo de clientes ya que varían y solo se lleva de acuerdo a las ventas realizadas.

Los clientes del servicio de lavado son aquellos que emplean los servicios de lavandería proporcionados por CONFECCIONES RAM JEANS, aprovechando sus instalaciones y maquinaria para lavado y secado. Dado que la empresa también ofrece este servicio adicional, estos clientes se consideran como clientes directos. No se mantiene un registro constante de este tipo de clientes, ya que su número puede variar.

Cientes de prendas jeans para niños, son clientes que se catalogan por comprar solo prendas de ropa para niños y niñas de la colección RAM JUNIORS Y RAM JUNIORS

BRAZZI, publicados en la página oficial de Facebook, de igual manera son clientes directos, los cuales no se lleva registro.

Clientes Mayoristas. Este tipo están catalogados como clientes directos y se tienen registro, además se realizan convenios por varias relaciones comerciales de nuevas prendas con innovación presentando los modelos que se logran con la maquinaria actualizada.

Por último, se limita a que el rango al cual se enfocará el modelo de negocios estará comprendido para clientes directos, mayoristas y minoristas y posibles clientes extranjeros que busquen nuevos fabricantes de sus productos.

Tabla 54. Etapa 1 del modelo CANVAS

Segmentos de clientes:
1. Consumidores finales (hombres, mujeres, niños) interesados en moda, innovación y un buen acabado de las prendas.
2. Mayoristas y minoristas de moda que busquen prendas de calidad en gran cantidad con maquinaria automatizada.
3. Atraer nuevas marcas internacionales de moda mediante la propuesta de brindar productos de calidad en grandes cantidades y en menor tiempo.

Propuesta de valor

Para crear una propuesta de valor para la empresa CONFECCIONES RAM JEANS primero debemos analizar ciertas características, beneficios y soluciones que ofrece actualmente la Marca RAM JEANS. Una vez conscientes de las limitantes y fortalezas que tiene la empresa empezaremos creando la propuesta de valor sin antes responder a las siguientes preguntas:

¿Como hacer más fácil la vida del cliente?

Tenemos que realizar un diagnóstico inicial para comprender con base a históricos los

requerimientos que mayormente son indispensables para tener clientes leales y conformes con los productos que brinda RAM JEANS, esto como preámbulo para identificar las necesidades extrínsecas del cliente, ahora bien adentrándonos a las necesidades intrínsecas debemos entender que no solo debemos crear buenas relaciones con los clientes sino llevar un seguimientos de los clientes para mejorar continuamente de acuerdo a las observaciones que manifiesten después de haber ocupado el producto

¿Como garantizar la calidad del producto?

Empezando directamente desde la materia prima, con la propuesta de importar maquinaria prima especialmente la tela para pantalones vaqueros, esta tela existen en tres niveles de calidad:

Calidad baja, calidad media y de buena calidad de acuerdo a consultas con los proveedores en el mercado ecuatoriano, la tela más popular es la de calidad media, por lo cual se debe realizar un estudio adicional para comparar la tela que realmente adquiere la empresa Confecciones RAM, JEANS con respecto a la tela que se importa del exterior, para garantizar que sea de nivel medio o alto.

¿Como ofrecer una atención al cliente excepcional?

Buscar nuevos métodos de sociabilizar con el cliente, de acuerdo a la realidad de la tecnología hoy en día la mayoría de personas busca productos por internet de acuerdo a sus gustos, de esta manera evitan ciertas molestias al momento de adquirir un producto, por tal motivo surgen los e-commerce y las nuevas modalidades de realizar una atención buena al cliente sin la necesidad de mover un pie de su casa, esta modalidad debería estar dentro de la propuesta de valor para brindar un servicio excepcional tanto presencialmente como online, cubriendo mayor campo de ventas.

Tabla 55. Etapa 2 del modelo CANVAS

Propuesta de valor:
<ol style="list-style-type: none">1. Diseño y fabricación de prendas de alta calidad, modernas y atractivas a través de nueva maquinaria actualizada.2. Uso de materiales importados sostenibles y respetuosos con el medio ambiente.3. Amplia gama de opciones de personalización y tallas para adaptarse a diferentes gustos y necesidades.4. Precios competitivos y asequibles gracias a la disminución de costos de adquisición de maquinaria.5. Importación de maquinaria textil de última generación para mejorar la eficiencia y calidad de la producción.

Canales de distribución

El medio por el cual el producto estará visible para los clientes de la marca RAM JEANS, en un tema primordial, ya que un mal punto estratégico de distribución del producto puede generar pérdidas significativas a la empresa. Sin embargo, no solo debemos enfocarnos en los clientes finales directos, sino también en favorecer el peso de los clientes minorista y mayoristas, de esta manera el prestigio y reconocimiento de la marca RAM JEANS tomará un mayor prestigio a nivel nacional.

Para escoger los mejores canales CANVAS para CONFECCIONES RAM JEANS se analiza ciertos factores clave los cuales se menciona a continuación:

La comunicación

La empresa CONFECCIONES RAM JEANS da a conocer sus productos mediante la distribución en ferias nacionales y visitas a ferias internacionales, sitios web, anuncios en la radio, entre otros, con la finalidad de conectar la marca RAM JEANS a diferentes consumidores y distribuidores.

Distribución

A través de este canal la empresa hace llegar sus productos al mercado nacional e internacional, no siempre es un cliente final, por lo general realizan varios modelos bajo pedido para diferentes locales y tiendas minoristas, cámaras de comercio, grupos de importadores buscando sumar nuevos afiliados para crear un multinivel.

Tabla 56. Etapa 3 del modelo CANVAS

Canales de distribución:
1. Tienda en línea propia para ventas directas a consumidores finales.
2. Colaboraciones con minoristas y mayoristas de moda para distribuir productos en tiendas físicas.
3. Participación en ferias internacionales.
4. Alianzas con cámaras de comercio y grupos de importadores.

Relaciones con los clientes

Cumplimiento de plazos: CONFECCIONES RAM JEANS se compromete en lo posible a respetar los plazos de entrega acordados, ya que la puntualidad en la entrega de los productos es fundamental para generar confianza y satisfacción en sus clientes.

Comunicación clara y proactiva: Para la empresa, una comunicación clara y constante con los clientes, manteniéndolos informados sobre el estado de sus pedidos, cualquier retraso o problema que pueda surgir y ofrecer soluciones rápidas y eficientes es la mejor manera de mantener satisfechos a sus clientes.

Implementar programas de fidelización para recompensar a los clientes más antiguos y recurrentes de CONFECCIONES RAM JEANS mediante la propuesta de: ofrecer descuentos exclusivos, regalos especiales o programas de puntos, esto permitirá que el cliente se sienta tomado en cuenta y pueda obtener beneficios adicionales al hacer negocios con la empresa.

Brindar un servicio postventa excepcional: CONFECCIONES RAM JEANS tendrá que asegurar y brindar solución a cualquier problema o reclamo de manera rápida y

satisfactoria, demostrando el compromiso con la satisfacción del cliente incluso después de que se haya realizado la venta.

Retroalimentación y mejora continua: La empresa CONFECCIONES RAM JEANS por medio de la opinión y comentarios de retroalimentación de sus clientes, podrá identificar áreas de mejora y realizar ajustes en su empresa, para satisfacer mejor sus necesidades.

Experiencia de compra agradable: Una experiencia de compra agradable tanto en sus tiendas físicas como en su tienda online, permitirá un mayor grado de relación con los clientes de CONFECCIONES RAM JEANS, también deberá prestar atención a los detalles, como la presentación de los productos, la navegación del sitio web y la amabilidad del personal de ventas.

Participación en eventos y ferias: Participar en eventos y ferias del sector textil para establecer contactos con clientes potenciales, de esta manera CONFECCIONES RAM JEANS puede mejorar sus relaciones existentes y adicional mostrar sus productos de manera directa.

Adaptación a las tendencias y preferencias: Manteniéndose actualizado con las últimas tendencias y preferencias del mercado textil, por medio de páginas online donde se puede encontrar el producto que está en el top de prendas mayor compradas.

Tabla 57. Etapa 4 del modelo CANVAS

Relaciones con los clientes:
1. Atención personalizada a través de la tienda en línea y canales de comunicación.
2. Servicio post-venta para garantizar el funcionamiento óptimo de la maquinaria y la satisfacción del cliente
3. Clientes potenciales que puedan encontrar la empresa y conocer sus nuevos productos innovadores realizados con la maquinaria actualizada.

Fuentes de ingreso

Ventas al por mayor: La venta de prendas jeans al por mayor a minoristas, tiendas de ropa y distribuidores es una fuente clave de ingresos. Por lo tanto, CONFECCIONES RAM JEANS establece acuerdos comerciales con clientes mayoristas para suministrarles productos a granel generando ingresos significativos.

Venta al por menor: La empresa cuenta con su propia tienda física ubicada en Pelileo, también tiene una página web poco utilizada, la venta directa al consumidor final es otra fuente importante de ingresos. CONFECCIONES RAM JEANS ofrece una experiencia de compra atractiva, promociones especiales y una amplia variedad de estilos y tallas generando un número significativo de ventas directas.

Personalización y servicios adicionales: Ofrecer servicios de personalización, como bordados, apliques o ajustes a medida, puede atraer a clientes que buscan prendas jeans únicas y adaptadas a sus preferencias. Si CONFECCIONES RAM JEANS brinda este servicio, puede generar ingresos adicionales, ya que implica un valor agregado para el cliente.

Colaboraciones y licencias: Establecer colaboraciones con otras marcas o licenciar el uso de diseños o personajes reconocidos en las prendas jeans puede generar ingresos a través de acuerdos de licencia y ventas conjuntas. Estas asociaciones pueden aumentar la visibilidad de la empresa y atraer a nuevos segmentos de clientes.

Exportación: La empresa CONFECCIONES RAM JEANS actualmente no tiene la capacidad de expandirse a mercados internacionales, pero la propuesta de exportación también es una opción gracias a la maquinaria que podría importar, poner en práctica esta propuesta, permitirá expandir el mercado y tener una fuente de ingreso adicional. Identificar oportunidades en mercados extranjeros y establecer relaciones con distribuidores o minoristas en esos países puede ser beneficioso siempre y cuando se tome en cuenta la capacidad de la empresa.

Ventas a través de plataformas de comercio electrónico: Aprovechar las plataformas de

comercio electrónico populares, como plataformas de moda en línea, el más utilizado es Facebook Marketplace, Mercado libre y otros sitios web, puede ser una manera efectiva de llegar a un público más amplio y generar ingresos adicionales.

Ventas corporativas o institucionales: La empresa puede buscar oportunidades para vender prendas jeans a empresas, organizaciones o instituciones que requieren uniformes o vestimenta específica para sus empleados o miembros. Por este medio de contratación de servicios de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS se puede establecer acuerdos comerciales con estos clientes puede ser una fuente estable de ingresos. También realizar ventas a instituciones que busquen adquirir material textil de calidad gracias a la importación de materia prima de esta manera genera mayor cantidad de ingresos.

Tabla 58. Etapa 5 del modelo CANVAS

Fuentes de ingresos:
1. Ventas directas a consumidores finales a través de la tienda en línea.
2. Ventas al por mayor a minoristas y mayoristas de moda.
3. Posibles acuerdos de licencia o colaboración con otras marcas o diseñadores.
4. Venta de materiales textiles importados al por mayor y al por menor.

Recursos clave

Para elaborar el modelo de negocios CANVAS debemos tener en cuenta los recursos clave que permitan realizar las actividades de la empresa con total normalidad. A continuación, se presentan los recursos con los cuales la empresa CONFECCIONES RAM JEANS le puedo dar valor al modelo de negocios.

Maquinaria y equipos: La maquinaria importada para la elaboración de prendas jeans es importante, ya que se debe tomar en cuenta toda la maquinaria y equipos que intervienen en el proceso de elaboración, máquinas de coser, máquina de cortar, máquinas para realizar bordado, remachado, máquinas de planchado, y en el departamento de lavandería tenemos: máquinas de lavado, centrifugado y secado

Materia prima: la materia prima es uno de los recursos más importantes para

CONFECIONES RAM JEANS, primeramente debido a la tela, este material para fabricar prendas Jeans es vital que tenga ciertas características como el porcentaje de composición, de acuerdo a las características de la tela el producto final será de buena calidad o de baja calidad, adicional a la tela tenemos los accesorios para prendas, también tienen que ser con ciertos parámetros dependiendo la estructura y el corte del pantalón. Los accesorios para prendas jeans tienen que ser actualizados cada cierto tiempo para no perder competitividad con modelos y diseños actuales a la moda.

Personal especializado: Contar con un personal especializado y capacitado en diferentes áreas y diferentes puestos es uno de los recursos clave que tiene que tener una buena empresa, en comparación con los datos brindados por CONFECIONES RAM JEANS existe un personal capacitado en cada puesto de trabajo y para poder cumplir con este apartado tendrá que realizar ciertas adecuaciones para poder implementar personal capacitado a su modelo de negocios.

Diseño y desarrollo de nuevos productos: Factor clave para volverse innovadores, pioneros y competitivos, CONFECIONES RAM JEANS deberá contratar personal especializado en el diseño de desarrollo de nuevos productos, para poder implementarlo en su modelo de negocios.

Proveedores y socios estratégicos: Establecer y crear buenas relaciones comerciales con diferentes departamentos y socios como: proveedores de materia prima, empresas logísticas, inversionistas, y empresas de marketing.

Infraestructura y localización: Tener una buena infraestructura es vital para el desarrollo de las actividades, facilitando la producción y desarrollo de los productos, una buena localización de almacenes tiendas y fábricas determinará el desarrollo y crecimientos de la empresa, el sector deberá estar cerca de los proveedores, tener un amplio público de posibles clientes y sitio clave para distribución a diferentes almacenes mayoristas.

Marca y reputación: La marca RAM JEANS ha tenido buena acogida en el cantón Pelileo convirtiéndose en una de las marcas con mayor calidad en relación a sus competidores, pero la reputación no ha sido muy significativa, para aumentar su prestigio deberá utilizar

servicios de publicidad digital de manera que su marca se expanda por medios digitales y físicos.

Capital financiero: Tener suficiente capital que permita financiar las operaciones y crecimiento de la empresa, capital para financiar nueva maquinaria, cambio de materia prima, marketing y contratación de nuevo personal.

Tabla 59. Etapa 6 del modelo CANVAS

Recursos clave:
1. Instalaciones de fabricación y equipos de costura.
2. Relaciones establecidas con fabricantes extranjeros de materiales textiles.
3. Equipo de expertos en la industria textil y conocimiento técnico.
4. Plataforma en línea para ventas y promoción.
5. Red de proveedores y socios logísticos.
6. Capital para inversión inicial y operaciones continuas.

Actividades Clave

Investigación y selección de fabricantes y proveedores extranjeros confiables: Investigar y analizar a diferentes fabricantes y proveedores en países con una sólida reputación en la industria textil y de maquinaria de esta manera se evalúa la calidad de los productos, la trayectoria, la reputación y las referencias de cada proveedor.

Negociación de acuerdos y términos de importación: Negociar los precios, cantidades mínimas de pedido y términos de pago con los proveedores seleccionados, de esta manera se asegura completamente los términos de garantía, devoluciones y condiciones de envío. Trabajar en acuerdos contractuales sólidos que protejan los intereses de la empresa y los de los clientes.

Mantenimiento de un inventario actualizado de maquinaria y materiales: Llevar un registro preciso de la maquinaria y los materiales en stock, incluyendo características técnicas y detalles de cada producto, se puede utilizar un sistema de gestión de inventario para realizar un seguimiento eficiente de las existencias, las ventas y los reabastecimientos.

Promoción y marketing de productos y servicios: Para dar cumplimiento a la actividad se diseñará materiales de marketing como catálogos, folletos y contenido en línea que destaquen las características y ventajas de tus productos, por ejemplo, redes sociales, sitios web, y compartir consejos e información relevante a los clientes. Participar en ferias, exposiciones y eventos de la industria para aumentar la visibilidad y establecer contactos.

Gestión logística y de importación: Coordinar los aspectos logísticos, incluyendo el transporte internacional, el despacho aduanero y la entrega a los clientes. Por tanto, se debe asegurar el cumplimiento de todas las regulaciones y requisitos de importación y aduanas

Tabla 60. Etapa 7 del modelo CANVAS

Actividades clave:
1. Investigación y selección de fabricantes y proveedores extranjeros confiables.
2. Negociación de acuerdos y términos de importación.
3. Mantenimiento de un inventario actualizado de maquinaria y materiales.
4. Promoción y marketing de productos y servicios.
5. Gestión logística y de importación.

Aliados clave

Los aliados clave se refiere a las personas, organizaciones o entidades con las que la empresa colabora y se asocia con el fin de cumplir sus objetivos, los aliados tienen gran impacto en el negocio, ya que dependiendo de la ética y de la actitud de sus colaboradores una empresa puede fortalecer y mejorar sus operaciones y relaciones.

Fabricantes extranjeros de maquinaria y materiales textiles: Establecer relaciones sólidas con fabricantes que ofrezcan productos de alta calidad y tecnología avanzada en la industria textil. Mantener una comunicación constante para estar al tanto de las novedades en productos, opciones de personalización y mejoras tecnológicas.

Instituciones gubernamentales relacionadas con el comercio y la importación: Mantener una comunicación constante con instituciones gubernamentales encargadas del comercio y la importación para estar al tanto de regulaciones, aranceles y requisitos aduaneros.

Asociaciones y cámaras de comercio: Ingresar a asociaciones y cámaras de comercio relacionadas con la industria textil y de importación para acceder a redes de contactos, información actualizada y posibles oportunidades de colaboración.

Expertos y consultores en comercio internacional: Buscar el asesoramiento de expertos en comercio internacional y aduanas para asegurar que se está cumpliendo con todos los requisitos legales y regulaciones en las importaciones.

Organizaciones de apoyo empresarial: Puede beneficiarse de colaborar con organizaciones como cámaras de comercio, asociaciones textiles, agencias de desarrollo empresarial y otros entes gubernamentales o no gubernamentales que brinden apoyo y recursos a las empresas del sector textil. Estas organizaciones pueden ofrecer asesoramiento, acceso a programas de capacitación, financiamiento y oportunidades de networking.

Organizaciones de certificación y sostenibilidad: Se busca destacar en temas de sostenibilidad y responsabilidad social, colaborar con organizaciones de certificación y sostenibilidad puede ser beneficioso. Estas entidades ayudarán a obtener certificaciones, como sellos de comercio justo o de producción sostenible, lo que puede atraer a consumidores que valoran dichas prácticas.

Tabla 61. Etapa 8 del modelo CANVAS

Aliados clave:
1. Fabricantes extranjeros de maquinaria y materiales textiles.
2. Expertos y consultores en comercio internacional
3. Asociaciones y cámaras de comercio
4. Instituciones gubernamentales relacionadas con el comercio y la importación.

Estructura de costes

La estructura de costos nos permite tener claro los costos de fabricación del producto para analizar y gestionar los gastos relacionados al costo de fabricación, comprendiendo cuales son los costos claves, la rentabilidad, optimización de recursos y planificación financiera.

A continuación, se detalla los costos más importantes que se producen en CONFECCIONES RAM JEANS

Costo de materiales y maquinaria: Incluye el costo de adquirir la maquinaria, las telas, hilos, botones, cremalleras y otros materiales necesarios para la producción de los productos textiles. Es importante mencionar también que se tiene que negociar acuerdos favorables con los proveedores para obtener los mejores precios posibles.

Gastos de importación, aranceles e impuestos: Se calcula los costos asociados con la importación, incluyendo aranceles de aduana, impuestos sobre la importación y otros gastos relacionados. Además de investigar los requisitos aduaneros y las tarifas específicas para cada tipo de producto.

Costos de almacenamiento y logística: Incluye los costos de almacenamiento de la maquinaria y los materiales antes de su distribución. Aquí intervienen los gastos de almacenamiento en almacenes o instalaciones de terceros, así como los costos de envío y transporte local.

Costos de cumplimiento normativo: Aquí se considera los costos asociados con el cumplimiento de regulaciones y requisitos legales en cuanto a importación, seguridad del producto y calidad.

Gastos de investigación y desarrollo: Otro apartado en donde la empresa tendrá que apostar por la innovación y desarrollo de nuevos productos textiles, esto abarca los costos asociados con la investigación de mercado, el diseño de productos, la creación de prototipos y pruebas.

Tabla 62. Etapa 9 del modelo CANVAS

Estructura de costos:
1. Costos de mantenimiento de la plataforma de comercio electrónico.
2. Costos de adquisición de maquinaria y materiales del exterior.
3. Gastos de importación, aranceles e impuestos.
4. Costos de almacenamiento y logística.
5. Costos de cumplimiento normativo aduanero.

Una vez analizado el modelo CANVAS por etapas es esencial agrupar todos los bloques en un solo esquema juntando todos los factores y datos analizados anteriormente, para lo cual se presenta a continuación el modelo de negocios CANVAS para la empresa CONFECIONES RAM JEANS.

En la tabla 61., esta detallado el modelo de negocios Canvas para la empresa CONFECIONES RAM JEANS en donde se detallan todos los puntos de acuerdo a la capacidad de la empresa, se ha simplificado todo lo analizado anteriormente para proponer el siguiente modelo que permita integrar a clientes, aliados, recursos, materiales, entre otros y poder simplificarlo en un solo diagrama, que sea visible para todas las personas que trabajan en la compañía, de manera que sea visible y entendible. El diagrama se realizó lo más simplificado posible para que sea fácil de aplicarlo y que tenga información valiosa y no de relleno, por tanto se ha tratado de representar el modelo de negocios de la manera más clara posible, como se puede notar los nueve bloques están referenciados mediante cuadros de color azul y el detalle de cada bloque esta enumerado por actividades, propuestas e ideas, las cuales permitirán diversificar las fuentes de ingresos e integrar todas estas propuestas a una misma modalidad de trabajo.

Tabla 63. Desarrollo de los 9 bloques de la metodología CANVAS

Aliados clave:	Actividades clave:	Propuesta de valor:	Relaciones con los clientes:	Segmentos de clientes:
<p>1. Fabricantes extranjeros de maquinaria y materiales textiles.</p> <p>2. Expertos y consultores en comercio internacional</p> <p>3. Asociaciones y cámaras de comercio</p> <p>4. Instituciones gubernamentales relacionadas con el comercio y la importación.</p>	<p>1. Investigación y selección de fabricantes y proveedores extranjeros confiables.</p> <p>2. Negociación de acuerdos y términos de importación.</p> <p>3. Mantenimiento de un inventario actualizado de maquinaria y materiales.</p> <p>4. Promoción y marketing de productos y servicios.</p> <p>5. Gestión logística y de importación.</p>	<p>1. Diseño y fabricación de prendas de alta calidad, modernas y atractivas a través de nueva maquinaria actualizada.</p> <p>2. Uso de materiales importados sostenibles y respetuosos con el medio ambiente.</p> <p>3. Amplia gama de opciones de personalización y tallas para adaptarse a diferentes gustos y necesidades.</p> <p>4. Precios competitivos y asequibles gracias a la disminución de costos de adquisición de maquinaria.</p> <p>5. Importación de maquinaria textil de última generación para mejorar la eficiencia y calidad de la producción.</p>	<p>1. Atención al cliente a través de la tienda en línea y canales de comunicación.</p> <p>2. Servicio post-venta para garantizar el funcionamiento óptimo de la maquinaria y la satisfacción del cliente</p> <p>3. Clientes potenciales que puedan conocer sus nuevos productos innovadores realizados con la maquinaria actualizada.</p>	<p>1. Consumidores finales (hombres, mujeres, niños) interesados en moda, innovación y un buen acabado de prendas.</p> <p>2. Mayoristas y minoristas de moda que busquen prendas de calidad en gran cantidad con maquinaria automatizada.</p> <p>3. Atraer nuevas marcas internacionales de moda mediante la propuesta de brindar productos de calidad en grandes cantidades y en menor tiempo.</p>
	<p>Recursos clave:</p> <p>1. Instalaciones de fabricación y equipos de costura.</p> <p>2. Relaciones establecidas con fabricantes extranjeros de materiales textiles.</p> <p>3. Equipo de expertos en la industria textil y conocimiento técnico.</p> <p>4. Plataforma en línea para ventas y promoción.</p> <p>5. Red de proveedores y socios logísticos.</p> <p>6. Capital para inversión inicial y operaciones continuas.</p>		<p>Canales de distribución:</p> <p>1. Tienda en línea propia para ventas directas a consumidores finales.</p> <p>2. Colaboraciones con minoristas y mayoristas de moda para distribuir productos en tiendas físicas.</p> <p>3. Participación en ferias internacionales</p> <p>4. Alianzas con cámaras de comercio y grupos de importadores.</p>	
<p>Estructura de costes:</p> <p>1. Costos de mantenimiento de la plataforma de comercio electrónico.</p> <p>2. Costos de adquisición de maquinaria y materiales del exterior.</p> <p>3. Gastos de importación, aranceles e impuestos.</p> <p>4. Costos de almacenamiento y logística.</p> <p>5. Costos de cumplimiento normativo aduanero.</p>		<p>Fuentes de ingresos:</p> <p>1. Ventas directas a consumidores finales a través de la tienda en línea.</p> <p>2. Ventas al por mayor a minoristas y mayoristas de moda.</p> <p>3. Posibles acuerdos de licencia o colaboración con otras marcas o diseñadores.</p> <p>4. Venta de materiales textiles importados al por mayor y al por menor.</p>		

CAPITULO IV.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1 Conclusiones

- En relación al análisis de la situación inicial de CONFECCIONES RAM JEANS mediante inspección visual se determinó la existencia de dos departamentos: Producción que consta de 3 áreas: corte, producción, almacenamiento; y, de Lavandería con el área de lavado y secado. Se ha identificado la presencia de varias máquinas desactualizadas en el departamento de producción. En determinados momentos, estas máquinas producen prendas con puntadas faltantes o acabados deficientes, lo que, en consecuencia, resulta en la fabricación de productos finales de baja calidad.
- Tras el análisis llevado a cabo, se ha identificado la opción de importar desde el proveedor "DOIT", el cual ofrece una amplia gama de máquinas y accesorios destinados a la industria textil. Además, se sugiere como alternativa viable el proveedor "LINGRUI", que igualmente presenta una variedad de productos. En caso de que estas dos alternativas no sean adecuadas, se recomienda aprovechar los contactos de los proveedores mencionados anteriormente. Es importante resaltar que estos proveedores han sido previamente seleccionados a través de rigurosas verificaciones de empresa y cuentan con certificaciones internacionales.
- Se tiene planificada la importación de 23 nuevas máquinas y 2 equipos en el área de producción, con una inversión calculada de \$20,578.01. La implementación de esta moderna línea de maquinaria contribuirá significativamente a la mejora en el acabado de las prendas, elevando la calidad final del producto. Asimismo, en lo que respecta al sector de lavado y secado, el análisis ha arrojado un costo total de \$10,956.83. Este presupuesto abarca la adquisición de una lavadora, un extractor y una secadora todos con una capacidad de carga de 30 kg. Es fundamental destacar que el costo del transporte es relativamente elevado para la maquinaria de lavado, secado y escurrido, en comparación con la importación de 23 máquinas livianas para el área de producción.

- Se planteó la posibilidad de la importación de materia prima textil; el estudio arrojó una actividad poco rentable, debido a la pequeña cantidad de accesorios que se utiliza en la confección; esto es: botones, cremalleras, hilos, etc. Es decir, la cantidad eleva los costos y gastos de logística, estableciendo que la importación en pequeñas cantidades no es aconsejable.
- Del análisis de importación en cuanto a la tela denim, que se utiliza para la confección de las prendas jeans, el estudio permitió establecer que es rentable, siempre y cuando la cantidad sea significativa y se cuente con una variedad de tela para evitar el exceso de stock.
- Combinar el modelo CANVAS con importaciones, al inicio parece algo poco común y útil, pero gracias a que esta metodología está diseñada para adaptarse a cualquier modelo de negocios, se han llevado a cabo las nueve etapas en la estructura de la empresa "CONFECCIONES RAM JEANS", favoreciendo en la mejora continua del producto. Se comenzó con el planteamiento de la adquisición mediante importación de la maquinaria que perfecciona el acabado y diseño de la prenda; posteriormente se enfocó en costo y calidad de la materia prima, especialmente en la tela, al ser el principal material para la fabricación de prendas jeans.
- Se planteó aumentar las ventas a través del marketing mix; esto a través de la creación de una tienda virtual, lo que ayudará a diversificar nuevas líneas de negocio y atraer a más clientes. El modelo ayudó a ofrecer el servicio de lavado, secado y planchado a los clientes ya existentes o nuevos.

4.2 Recomendaciones

- Se recomienda que para el desarrollo de la implementación de la propuesta presentada en este proyecto se debe realizar la documentación y procesos de forma ordenada, debido a que los pasos establecidos nos permitirán una importación exitosa evitando gastos aduaneros adicionales y multas por parte del Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE).
- Para obtener el registro como importador, se recomienda realizar el trámite con la Entidad certificadora Security Data, ya que el proceso es ágil, rápido y en un día se puede obtener el token para el registro como importador. En cambio, con el Banco Central del Ecuador, el proceso es lento y puede demorar hasta un mes en completarse.
- En el caso de negociar la mercadería con otro proveedor que no se encuentre en la lista de proveedores anteriormente expuesta, se recomienda realizar una verificación. Es importante asegurarse de que el proveedor cuente con los perfiles, uno de la empresa y otro donde promocione sus productos. Además, buscar que tenga el método de pago por Trade Assurance y el certificado de Verified Supplier.
- Si el pago supera los 2.000 dólares, se recomienda realizar una transferencia interbancaria con la ayuda de la institución financiera. Si el pago es menor a 2.000 dólares, se aconseja realizar el pago directamente en la plataforma Alibaba con una tarjeta de crédito o débito.
- Para la importación de las máquinas para el área de producción, se recomienda utilizar los productos de la empresa "DIOT" o el catálogo de la empresa "LINGRUI", ya que ofrecen una mayor variedad de máquinas y equipos para la fabricación de prendas. Además, son fabricantes, lo que significa que sus precios son mejores en relación con ciertas empresas intermediarias.
- En cuanto a la importación de las máquinas para el área de lavandería, se aconseja buscar maquinaria con un volumen pequeño, pero con una gran capacidad. En caso

de encontrar maquinaria demasiado grande, se recomienda comprar un contenedor o aumentar el número de máquinas hasta llenar un contenedor, siempre y cuando estas sean necesarias para la empresa, con la finalidad de disminuir costos.

- Respecto a la importación de materia prima, se ha visto más factible importar por separado, debido a que la tela es un producto que se vende por rollos. Los proveedores de China envían por volumen de más de 1.000 metros y aconsejan importar un contenedor entero para disminuir costos y poder competir con grandes empresas que se dedican directamente a importar telas (mayoristas).
- En cuanto a la importación de accesorios para prendas jeans, como botones, cremalleras e hilos, solo se aconseja importar en caso de buscar nuevos modelos que no existan en Ecuador o si se va a realizar una compra para luego vender como mayorista, es decir abrir una nueva línea de estos productos.
- Por último, se piense en ser los pioneros en la eficiencia y eficacia del producto; utilizando nueva maquinaria que ayuda en la perfección del acabado y con la utilización de materia prima de alta calidad; en la innovación con el diseño de nuevas prendas; en la distribución eficiente del producto; incluyendo además logotipos de la marca propia de la empresa; lo que le permitirá alcanzar el prestigio de la empresa a nivel nacional e internacional.

MATERIALES DE REFERENCIA

Referencias Bibliográficas

- [1] «Historia del sistema multilateral de comercio». https://www.wto.org/spanish/thewto_s/history_s/history_s.htm
- [2] V. Aguilar de la Torre, «Análisis de los beneficios que reciben las adiminstraciones de Aduana del Ecuador al formar parte de la OMC», Universidad Técnica de Machala, Machala, 2016.
- [3] S. Dewan, E. Ernst, S. El Achkar Hilal, R. Horne, S. Soares, y S. Kühn, Perspectivas sociales y del empleo en el mundo. Tendencias 2022, 1.a ed. International Labour Office, 2022. doi: 10.54394/LITX3868.
- [4] P. Crespo, M. V. Rosales-Moscoso, C. A. Contreras-Silva, y C. A. Bermeo-Samaniego, «Variables que influyen en el emprendimiento en Ecuador», UDA Akad., n.o 9, p. 110, 2022.
- [5] M. Dávila, «El sector textil y de confecciones y su importancia para Ecuador», Mucho mejor Ecuador, 14 de octubre de 2021. <https://www.muchohomejorecuador.org.ec/el-sector-textil-y-de-confecciones-y-su-importancia-para-ecuador/>
- [6] S. Quillupangui, «Las ventas del sector textil ecuatoriano cayeron el 70%», El Comercio, 2020. <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/ventas-sector-textil-ecuador-empresa.html>
- [7] F. Corma Canós, El Canvas de la Innovación. Madrid, SPAIN: Ediciones Diaz de Santos S.A., 2017.
- [8] D. C. Herrera, «El modelo CANVAS en la formulación de proyectos», Coop. Desarro., vol. 23, n.o 107, Art. n.o 107, 2015, doi: 10.16925/co.v23i107.1252.
- [9] M. Marbaise, El Modelo Canvas: Analice Su Modelo de Negocio de Forma Eficaz. Cork, BELGIUM: Lemaitre Publishing, 2017.

- [10] L. H. Chafla Taday, «Plan de negocios aplicando el Modelo Canvas a la Ferretería “Andina Comercial”, 2019-2022», bachelorThesis, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, 2019.
- [11] D. del R. Ortiz, «Propuesta de plan de importación y comercialización de césped sintético con fines decorativos y deportivos en la ciudad de Guayaquil, año 2013.», masterThesis, Universidad Politécnica Salesiana, 2015.
- [12] E. Lara Muñoz, Tendencias educativas en la educación superior tecnológica. Ediciones Diaz de Santos, 2021.
- [13] Y. I. García, «Estudio de factibilidad para la creación de una empresa importadora de maquinaria industrial desde la China, y su posterior comercialización en Quito, para el desarrollo del sector de la confección.», masterThesis, Universidad Politécnica Salesiana, 2012.
- [14] D. Vasconez, «Proyecto de prefactibilidad de importación de maquinaria circular industrial para Texvad período 2011-2013», Universidad Tecnológica Equinoccial, Quito, 2014.
- [15] E. Rubio Cardozo, «Plan de negocio bajo el Modelo Canvas», abr. 2021.
- [16] G. Marković y M. Tomičić Furjan, «Sustainable Business Model Development», en 2021 44th International Convention on Information, Communication and Electronic Technology (MIPRO), sep. 2021, pp. 1436-1441. doi: 10.23919/MIPRO52101.2021.9597098.
- [17] E. Arias, «Sistema de amortización alemán», Economipedia, 2020. <https://economipedia.com/definiciones/sistema-de-amortizacion-aleman.html>
- [18] C. J. Carvajal, «Implementación de la metodología CANVAS en el desarrollo de la pequeña industria de la ciudad de Quito – Provincia de Pichincha», Universidad Andina Simón Bolívar, Quito, 2018.
- [19] R. Pech, B. Lin, C.-S. Cho, y H. Al-Muhairi, «Innovation, design and entrepreneurship for engineering students: Development and integration of

- innovation and entrepreneurship curriculum in an engineering degree», en 2016 IEEE Global Engineering Education Conference (EDUCON), United Arab Emirates, abr. 2016, pp. 389-396. doi: 10.1109/EDUCON.2016.7474583.
- [20] E. Paz Zhuño, C. Paucar Jiménez, y F. V. Benítez Luzuriaga, «Caracterización de estrategias comerciales y marketing para productos tecnológicos importados desde China-Ecuador en 2022», 593 Digit. Publ. CEIT, vol. 7, n.o Extra 5-3, pp. 57-65, 2022.
- [21] O. P. Machado Álvarez, A. C. Cabrera Rodríguez, y A. D. Magallanes Baque, «Plan de negocio para la creación de una microempresa dedicada a la confección y comercialización de prendas de vestir femeninas», Obs. Econ. Latinoam., n.o 6, p. 53, 2019.
- [22] A. Nuseibah y C. Wolff, «Business ecosystem analysis framework», en 2015 IEEE 8th International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications (IDAACS), sep. 2015, pp. 501-505. doi: 10.1109/IDAACS.2015.7341356.
- [23] A. Punina, «“Modelo canvas y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Improcalza de la ciudad de Ambato, período 2018”», bachelorThesis, Universidad Nacional de Chimborazo, 2020.
- [24] G. Westreicher, «Financiación o financiamiento», Economipedia, 2020. <https://economipedia.com/definiciones/financiacion-o-financiamiento.html>
- [25] «Sistema de amortización americano». <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:J6vLqDDxyBEJ:https://metalveneta.com.ar/wp-content/uploads/2018/12/3-Sistema-de-amortizaci%25C3%25B3n-americano.pdf&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=ec>
- [26] A. Sacristán, «SISTEMAS DE AMORTIZACIÓN DE PRÉSTAMOS CON CUOTA CONSTANTE».

- [27] «Así es el sistema de amortización francés de una hipoteca», MOVI. <https://estardondeestes.com/movi/es/articulos/asi-es-el-sistema-de-amortizacion-frances-de-una-hipoteca>.
- [28] J. Jiménez, «Análisis a las Innovaciones de los Incoterms 2020 y la Situación Actual del Comercio Exterior del Ecuador», *Cienc. Soc. Económicas*, vol. 5, n.o 1, Art. n.o 1, jun. 2021, doi: 10.18779/csye.v5i1.423.
- [29] «Para Importar – Servicio Nacional de Aduana del Ecuador». <https://www.aduana.gob.ec/para-importar/>
- [30] R. TLW®, «Cómo usar Alibaba para encontrar proveedores confiables y de calidad», THE LOGISTICS WORLD | Conéctate e inspírate., 12 de abril de 2023. <https://thelogisticsworld.com/logistica-comercio-electronico/como-usar-alibaba-para-encontrar-proveedores-confiables-y-de-calidad/>
- [31] M. Guachichulla, «Costos de importación y su impacto en la rentabilidad de una empresa importadora de calzado en la ciudad de Cuenca», masterThesis, 2022.
- [32] «Trade Assurance protects your Alibaba.com orders». <https://tradeassurance.alibaba.com/>
- [33] J. L. Bravo Carpio y K. Cuzme Ortega, «Análisis sectorial de la industria textil ecuatoriana y diseño de un modelo de planeación estratégica para la empresa Modatex S.A.», masterThesis, Universidad Politécnica Salesiana, 2012.
- [34] I. A. Molina, J. O. Tamayo, V. L. Pérez, y E. M. Arroba, «Determinantes de compra del consumidor de prendas de vestir en la provincia de Tungurahua», *Rev. Erud.*, vol. 3, n.o 1, Art. n.o 1, feb. 2022, doi: 10.35290/re.v3n1.2022.520.
- [35] «Industria textil: ¿Qué máquinas se utilizan?», Blog de recursos para coser de Dioni, 28 de junio de 2019. <https://www.maquinasdecoserdioni.com/blog/maquinas-textil-industrial/>

ANEXOS

Anexo 1. Cuadro resumen del uso de la metodología PRISMA

Código	Tema	Base de datos	Año	VP	Autor	Objetivos
P1	El Canvas de la Innovación	Ebook Central	2017	VP1	<ul style="list-style-type: none"> • Corma Canos, Francisco 	Desde mediados de la década de los noventa del siglo pasado se ha producido una fuerte desaceleración en el crecimiento de la productividad del trabajo y, en especial, de la productividad total de los factores en la industria española. Este fenómeno, compartido por la mayoría de los países de la UE, aleja a las empresas europeas de las americanas que han sabido aprovechar la utilización de las nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia de sectores no relacionados directamente con ellas.
P2	El Modelo Canvas: Analice Su Modelo de Negocio de Forma Eficaz	Ebook Central	2015	VP1	<ul style="list-style-type: none"> • Marbaise, Magali 	Reflexionar sobre las prácticas de gestión que se pueden aplicar a las instalaciones hospitalarias para lograr mejores resultados asistenciales y económicos. Entre ellos, la gestión basada en procesos
P3	Tendencias Educativas en la Educación Superior Tecnológica	Ebook Central	2018	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • Lara Muñoz, Erica 	Generar habilidades en los estudiantes para que pudieran responder a las diversas demandas tanto individuales como sociales, con la finalidad de desempeñar sus funciones de manera competitiva y autónoma, poniendo atención en el saber hacer, con la finalidad de resolver los requerimientos e intereses de los mercados laborales
P4	Sustainable Business Model Development	IEE	2021	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Goran Marković • Martina Tomičić Furjan 	Develop a business model that allows the adoption of new sustainability techniques by creating awareness and respect for natural energy sources.
P5	Repairing Maintenance and Cleaning Services (RMCC) - A Conceptual Enhanced Business Model	IEE	2018	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Nasratullah Habib • Zakaria Yassin Abdullahi; • Abdul Rahman Ahmad Dahlan 	Create a current business model with specialized techniques, which allows the improvement of the repair, maintenance and cleaning system

P6	Business ecosystem analysis framework	IEE	2015	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Ala Nuseibah • Carsten Wolff 	Propose a culture that values difference and collaboration between people who have a common purpose.
P7	Innovation design and entrepreneurship for engineering students: Development and integration of innovation and entrepreneurship curriculum in an engineering degree	IEE	2016	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Robert Pech; • Barry Lin; • Chung-Suk Cho; • Hassan Al-Muhairi 	Integrate activities and concepts related to innovation and entrepreneurship within the career curriculum. This provides future engineers with the skills and mindset to develop creative solutions, tackle technology challenges, and consider business opportunities.
P8	Caracterización de estrategias comerciales y marketing para productos tecnológicos importados desde China-Ecuador en 2022	Dialnet	2022	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • Paz Zhuño, Estefanía • Paucar Jiménez, Cristhian • Benítez Luzuriaga, Francisco Vladimir 	Seleccionar las principales estrategias de comercio y marketing para productos tecnológicos importados desde China a Ecuador en 2022, para el nicho de mercado que son las pequeñas y medianas empresas de la ciudad de Machala.
P9	Plan de negocio para la creación de una microempresa dedicada a la confección y comercialización de prendas de vestir femeninas	Dialnet	2019	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • Machado Álvarez, Oscar Paúl • Cabrera Rodríguez, Astrid Carolina • Magallanes Baque, Allison Dayanna 	Realizar un Plan de Negocio viable, eficaz, útil que ayudará a un negocio informal a introducirse al mercado formalmente.
P10	Beneficios de la importación de materia prima para la producción nacional en Ecuador	Dialnet	2019	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • González Márquez, José Luis • Mancilla de la Rosa, Adrián Daniel • Mendoza Sagñay, Ericka Johanna • Cruz Correa, Miriam Amabel 	Dar a conocer los beneficios que tiene para el Ecuador la importación de materia prima.


P11	Manual de operaciones logístico para la importación de mercancías bajo el régimen 10 del agente de aduana Nancy Serrano Mosquera	Dialnet	2019	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • Rada Serrano, María Gabriela • Asanza Valencia, Mayra Karina 	El procedimiento aplica para las operaciones de importación de consumo, en la que el agente de aduana, autorizado por el estado, brinda las facilidades para la legalización y nacionalización de la carga del importador ante el SENA, se espera con esto dar cumplimiento con las formalidades y obligaciones aduaneras.
P12	Estrategias para la disminución de costos logísticos en la importación de una empresa comercializadora de productos alimenticios	Dialnet	2022	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • Gonzáles Cabrales, Andres • Caicedo Rosado, Angie • Castañeda Ortega, Rolando • Romo Esquea, Kate 	Agregar valor a la cadena de distribución, teniendo en cuenta; beneficios fiscales, negociación del valor de la mercancía, despachos de aduanas en zonas secundarias, automatización de procesos y contratación de un comercio con el objetivo de obtener mejoras en los procesos de transporte y distribución de la mercancía de contenedores en los puertos, minimizando costos y optimizando tiempos de entregas entre operaciones.
P13	Análisis de los beneficios que reciben las administraciones de Aduana del Ecuador al formar parte de la OMC	Universidad Técnica de Machala	2016	VP2	<ul style="list-style-type: none"> • Aguilar de la Torre, Viviana 	Analizar el beneficio que tiene la aduana del Ecuador al formar parte de la Organización Mundial de Comercio, el propósito que tiene esta organización es ayudar a que las corrientes comerciales circulen libremente, además de verificar que las normas adoptadas por los países miembro sean justas y transparentes.
P14	Análisis sectorial de la industria textil ecuatoriana y diseño de un modelo de planeación estratégica para la empresa Modatex S.A.	Universidad Politécnica Salesiana	2012	VP1	<ul style="list-style-type: none"> • Bravo Carpio, José Luis • Cuzme Ortega, Karina 	Realizar un estudio sobre el sector textil en el Ecuador y el diseño de un modelo de planificación estratégica para Modatex SA, que potencialice y explotar todos los recursos que tiene y marcar una diferenciación futuro que debe llevar esta empresa como el mejor del Ecuador austro.
P15	Implementación de la metodología CANVAS en el desarrollo de la pequeña industria de la ciudad de Quito – Provincia de Pichincha	Universidad Andina Simón Bolívar	2018	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Carvajal Cajas, Carlos Jose 	Implementar un modelo de negocios basado en una metodología actual, mediante el cual la pequeña industria de la ciudad de Quito cuente con herramientas de gestión para su desarrollo.

P16	Plan de negocios aplicando el Modelo Canvas a la Ferretería “Andina Comercial”, 2019-2022	Escuela Superior Politécnica de Chimborazo	2019	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Chafla Taday, Luis Heriberto 	Dotar de herramientas de gestión que contribuyan a efectuar un proceso administrativo eficiente mediante el análisis de mercado el cual satisfaga sus necesidades.
P17	VARIABLES QUE INFLUYEN EN EL EMPRENDIMIENTO EN ECUADOR	Universidad del Azuay	2022	VP1	<ul style="list-style-type: none"> • Crespo Martínez, Paul Esteban • Rosales Moscoso, María Verónica • Contreras Silva, Claudia Andrea • Bermeo Samaniego, Camila Alejandra 	Identificar los aspectos que motivan o desmotivan a este grupo de personas que abandonan su círculo de confianza para aventurarse a nuevos horizontes, conllevándolos al éxito o al fracaso, según las habilidades y proyecciones. Como resultado se identificó que los principales factores son el desconocimiento del proceso emprendedor, habilidades y experiencia, la dificultad para acceder a préstamos financieros, el miedo al fracaso y el desconocimiento del mercado, además de aspectos legales y regulaciones financieras.
P18	Perspectivas sociales y del empleo en el mundo. Tendencias 2022	OIT	2022	VP1	<ul style="list-style-type: none"> • Dewan, Sabina 	Advertir de una recuperación lenta e incierta debido a la persistencia de los efectos de la pandemia en los mercados de trabajo del mundo.
P19	Estudio de factibilidad para la creación de una empresa importadora de maquinaria industrial desde la China, y su posterior comercialización en Quito, para el desarrollo del sector de la confección.	Universidad Politécnica Salesiana	2012	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • García, Yuri Iván 	Obtener y renovar la maquinaria industrial con el adecuado asesoramiento y soporte técnico, además de la disponibilidad de repuestos, la facilidad de gestión de recursos financieros con servicios postventas integrales, y todo esto a precios competitivos con nuestro mercado, han permitido la opción de realizar el estudio de factibilidad para la creación de una empresa de venta de maquinaria industrial proveniente de la República de China, focalizada a la confección textil en la ciudad de Quito.
P20	El modelo CANVAS en la formulación de proyectos	Revistas UCC	2015	VP1	<ul style="list-style-type: none"> • Ferreira Herrera, Diana Carolina 	Determinar la pertinencia de la metodología Canvas en la formulación de proyectos a través de la caracterización del modelo, resolviendo así la cuestión: ¿Es la metodología Canvas un modelo pertinente para la gestión de proyectos en un contexto emprendedor?
P21	Determinantes de compra del consumidor de prendas de	Revista ERUDITOS	2022	VP3	<ul style="list-style-type: none"> • Molina, Ibeth Aracelly 	Identificar y categorizar los factores que determinan el consumo de prendas confeccionadas y el comportamiento de

	vestir en la provincia de Tungurahua					compra en la ciudad de Ambato – provincia de Tungurahua, Ecuador.
P22	Propuesta de plan de importación y comercialización de césped sintético con fines decorativos y deportivos en la ciudad de Guayaquil, año 2013.	Universidad Politécnica Salesiana	2015	VP2	• Ortiz, Dolores del Rocio	Mejorar el entorno de la ciudad, incentivando la utilización del césped sintético para el uso ornamental y deportivo, ya que no requiere de mayor mantenimiento, y se espera una alta rentabilidad debido a la alta demanda de este producto.
P23	“Modelo canvas y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Improcalza de la ciudad de Ambato, período 2018”	Universidad Nacional de Chimborazo	2020	VP3	• Punina, Alexandra	Desarrollar un Modelo Canvas y determinar la incidencia en la rentabilidad de la empresa IMPROCALZA
P24	Las ventas del sector textil ecuatoriano cayeron el 70%	El Comercio	2020	VP1	• Quillupangui, Soraya	Evitar que se destruya la economía, que por la paralización, la mayoría de las empresas textiles están paralizadas, por lo que los ingresos bajaron un 85%
P25	Plan de negocio bajo el Modelo Canvas	Repositorio Unipiloto	2021	VP3	• Rubio Cardozo, Estefanía	Identificar los aspectos claves que nos permitirán determinar su viabilidad.
P26	Sistema de amortización americano	Universidad Siglo 21	2018	VP1	•	Analizar el sistema de amortización de préstamos, por el hecho de que la totalidad del capital prestado se reintegra de una sola vez en la última cuota, mientras que durante toda la vida de la operación sólo se procede a liquidar intereses.
P27	Proyecto de prefactibilidad de importación de maquinaria circular industrial para Texvad período 2011-2013	Universidad Tecnológica Equinoccial	2014	VP1	• Vásconez, Diana	Determinar que la maquinaria circular textil es el medio más óptimo de producción a importar al Ecuador, mediante un estudio de mercado a efectuarse por medio de fuentes de información en la ciudad de Quito.
P28	Historia del sistema multilateral de comercio	Organización Mundial del Comercio	2020	VP2	• OMC	Contribuir de manera importante a fomentar el desarrollo económico y a promover unas relaciones pacíficas entre las naciones.

P29	El sector textil y de confecciones y su importancia para Ecuador	Mucho mejor Ecuador	2021	VP1	• Dávila, Miguel	Impulsar el consumo de productos textiles con el fin de reactivar completamente a esta industria para fomentar la generación de empleo y no solo recuperar, sino mejorar los niveles de producción y ventas que existían previo a la aparición del Covid-19, para de esta forma construir un Ecuador Mucho Mejor.
P30	Servicio Nacional de Aduana del Ecuador	SENAE	2005	VP2	• SENAE	Controlar el ingreso y salida de mercancías, personas y medios de transporte desde y hacia el país; con un enfoque prioritario a la facilitación del Comercio Exterior

Anexo 2. Lista de requerimientos de los productos a importar

SBE_IMPORT			MACHINES FOR IMPORTED			
 <p>LR 008-13032P</p>	 <p>LR 1508P LR 1509P</p>	 <p>LR 2000CP LR 2000UTC LR 1500D-356/AST</p>	 <p>SP-1500DL-356/EWT</p>	 <p>LR-900BK</p>	 <p>LR-TDG-B1</p>	 <p>LR-TDZ-Q3</p>
 <p>LR 008-04085P/VWL LR 008-04085P/WLC</p>	 <p>LR 1508PRD/1509PRD</p>	 <p>LR 8700D</p>	 <p>LR-3(Black, Blue) LR-103</p>	 <p>LR-900BK LR-700BK LR-1200BK</p>	 <p>LR-TDG-B1</p>	 <p>LR-TDZ-Q3</p>
 <p>LR 008-08064P/VPL</p>	 <p>LR 1503PTF</p>	 <p>LR 988-4DET</p>	 <p>LR-3(Black, Blue) LR-103</p>	 <p>LR-900BK LR-700BK LR-1200BK</p>	 <p>LR 818XM</p>	 <p>LR-70/65/50</p>
 <p>LR 008-12064P/VPT</p>	 <p>LR 2000C</p>	 <p>LR 988-4DET</p>	 <p>LR-3(Black, Blue) LR-103</p>	 <p>LR-900BK LR-700BK LR-1200BK</p>	 <p>LR 818XM</p>	 <p>LR-70/65/50</p>
<p>FOB TERM</p> <p>ATTN Samuel Gavilanes</p> <p>email sbeimport23@gmail.com</p> <p>Date 18/06/2023</p> <p>QTY 1 MACHINE OF EVERY ONE</p>						





Anexo 3. Proforma de costo FOB de la maquinaria de la empresa "DOIT"

DOIT GROUP LIMITED

No.1122 College Road, Jiazhi Street, Jiaojiang,Taizhou,Zhejiang,China

TEL: 0086-576-88050817 FAX: 0086-576-88300868


Contact person:Jackie Chen E-mail: sales6@chinadoit.cn June.21st, 2023

NO	DOIT MODEL	DESCRIPTION	PICTURE	G.W	CBM	FOB NINGBO IN USD
1	DT 747F-DN	Direct drive 4 thread overlock sewing machine		57	0.146	US\$207.00
2	DT757F-DN	Direct drive 5 thread overlock sewing machine		57	0.146	US\$218.50
3	DT 9820	Computerized eyelet button holing industrial sewing machine video: https://youtu.be/-LiqcbFZQLQ		245	1.35	US\$2,700.00
4	DT 75	Electric steam boiler with steam iron(1.8L)		8.5	0.063	US\$100.50
5	DT 85	Electric steam boiler with steam iron(4.5L)		13.5	0.063	US\$202.50

6	DT 781F	Direct drive straight button hole sewing machine with integrated motor video: https://youtu.be/-ruadpQNAE4		77	0.195	US\$743.00
7	DT 2128I	Electronic steam iron		0.008	2	US\$17.50
8	DT 9700D	Direct drive single needle lockstitch sewing machine video: https://youtu.be/KrWktHmx_E0		63	0.162	US\$186.00
9	DT-A8	Direct drive computerized lockstitch sewing machine stepping motor&auto trimmer and 9 kinds of stitch video: https://youtu.be/PZwz88wEtPo		76	0.168	US\$271.00
10	DT 4420HL-18	High speed double needle long arm compound feed sewing machine(457mm) video: https://youtu.be/eXqbeXDciwE		107	0.293	US\$761.00
11	DT 1903ASS-977MD	Direct drive electronic button attaching sewing machine with automatic button feeder video: https://youtu.be/QvIKYoHLpFk		114	1.14	US\$1,880.00

12	DT 0356-D4	Direct drive computerized long arm compound feed sewing machine(560mm) video: https://youtu.be/d1T8KLyDQwo		140	0.37	US\$640.00
13	DT 500-03FQ/DD	Direct drive flat bed interlock sewing machine		77	0.224	US\$330.00
14	DT V8-940-3/4AT	Direct drive 3/4 thread overlock sewing machine with electronic auto trimmer video: https://youtu.be/67RiaROoZB4		62	0.165	US\$370.00
15	DT VC008-13032P	13 needle cylinder bed double chainstitch machine		96	0.273	US\$640.00
16	DT 1508P	4 needle flatbed double chainstitch machine with puller for waistband		96	0.273	US\$632.00
17	DT VC008-04085P/VWL	4 needle cylinder bed double chainstitch machine with metering device for waistband		96	0.273	US\$755.00

18	DT VC008-08064P	8 needle cylinder bed double chainstitch machine		96	0.273	US\$722.00
19	DT VC008-12064P	12 needle cylinder bed double chainstitch machine		96	0.273	US\$722.00
20	DT 1503PTF	3 needle flatbed double chainstitch machine for lap seaming		96	0.273	US\$681.00
21	DT2000C	2 needle flatbed making belt loop machine with front fabric trimmer		96	0.273	US\$640.00
22	DT-3	Auto-sharpening straight knife cutting machine 750W 6-10"		20	0.098	US\$145.00
23	DT 900BK	Band knife cutting machine		229	2.4	US\$930.00
24	DT TDG-B1	Vacumm ironing table with build-in steam generator		81	0.716	US\$655.00

25	DT TDZ-Q3	Vacumm ironing table		87	0.032	US\$381.00
----	-----------	----------------------	---	----	-------	------------

Note: 1. Please kindly noted that the quotation is based on the exchange rate 1USD=7.1RMB, it is adjustable according to the exchange rate.

2. The above quotation is for complete set price with stand table.

3.Price valid time is 30 days.

Anexo 4. Proforma del precio de las maquinas FOB de la empresa "LINGRAI"



ZHEJIANG LINGRUI SEWING MACHINE CO.,L.TD

ADD:Unit 2, Building 16, Hongdi Intelligent Science and Technology Innovation Park, Xiachen Street, Jiaojiang District, Taizhou City, Zhejiang Province China

Sale manager: Jemmy

Tel/Whatsapp/Wechat: 0086-13857665891 FAX:86 -576-88532373 Email:lingrui02@lingruiff.com.cn

Quotation Sheet







TO: Samuel Gavilanes

Date:06.19.2023

Add:

TEL:



Mail: sbeimport23@gmail.com

Ítem No	Model No	Product Image	Description	Specification	NW (KG)/SET	GW (KG)/SET	Volume (CBM)	Quantity (Sets)	Unit Price (USD) FOB Ningbo
1	LR1500DL - 356/EWT		Lengthened direct drive automatic cutting line longitudinal cylinder needle five lines Double -sided sewing machine * Automatic trimmer	Number of stitches: 3 Number of lines: 5 Needle length: 6.4mm Needle model: UY128GAS# 9 - #16 Stitch length: 1.4 -4.5MM Press foot lift: 7.0mm Differential ratio: 1:0.8 - 1:2	79	86	0.317	1	1098.00
2	LR 103		Máquina de corte		18	19	0.098	1	218.00
3	LR 818XM				38	39.5	0.112	1	140.6
4	LR 988-4DET (4 hilos)		Fileteadora		69	70.5	0.175	1	310
5	LR 2000C/UT		Maquina Con accionamiento directo y cortador automático		64	66.5	0.243	1	806
6	LR 2000C				64	66.5	0.243	1	545

			Maquina Con motor de accionamiento directo						
7	LR 8700D		Máquina plana mecatrónica		57	62.5	0.173	1	191
8	LR 1503PTF		Máquina de coser de trabajo pesado de tres agujas Con motor de accionamiento directo		69	73	0.243	1	576.5
9	LR 1508P LR 1509P		máquina de la cintura Con motor de accionamiento directo		69	73	0.243	1	1508: USD532 1509: USD578
	LR 008-13032P		máquina de la cintura Con motor de accionamiento directo		72	76.5	0.235	1	592
	LR 008-08064P/VPL		máquina de coser para pegar cintas		73	77.5	0.235	1	618.5
	LR 008-12064P/VPT		Máquina de pliegues		72	76.5	0.235	1	1199
	LR 008-04085P/VWL LR 008-04085P/VWL C				68	72	0.235	1	748

	LR 20S	 LR-20S Thread distributor machine 分线机			20	23	0.062	1	78
	LR 70/65/50	 LR-70/65/50 Round knife cutting machine 圆刀切割机			3	5	0.0093	1	55
	LR 900BK	 LR-900BK Band knife cutting machine			285	293	5.86	1	1013
	LR TDG-B1				95	98	0.95	1	654
	LR TDZ-Q3	 LR-TDZ-Q3			95	98	0.95	1	568
Total:						1376	10.6183		

Anexo 5. Proforma de la maquinaria en precio FOB para el área de la lavandería

 HANGXING WASHING MACHINE(TAIZHOU) CO., LTD.					
Quotation List					
Date: 21-Jun-2023					
Quotation To:			Manufacturer		
Attn: Samuel Gavilanes			HANGXING WASHING MACHINE(TAIZHOU) CO., LTD. Address: No.90 , Xiaqi Road, Suchen Town, Hailing District, Taizhou City, China Attn:Echo Chen E-mail: echo@hangxinggroup.com Mob: +86-13701429192 Tel: +86-523-89607776		
Article Name	Model	Specification	Quantity	Unit Price (USD)	Total Amount (USD)
Jeans Washing Machine	GX-50	50KG	1 UNIT	2800	2800
Steam Drying Machine	SWA801-50	50KG	1 UNIT	2550	2550
Hydro Extractor	SS752-600	50KG	1 UNIT	1800	1800
The price is based on FOB Shanghai					
GX Series Jeans Washing Dyeing Machine Technical Parameter					
Model	GX-50	Picture			
Max. Washing Capacity (kg)	50				
Material	SS304				
Drum Dimension (mm)	Φ800 x980				
Speed (r/min)	36				
Power (kw)	1.5				
Steam Pressure (Mpa)	0.3-0.6				
Steam Consumption (kg)	20				
Overall Dimension (mm)	1700x1320x1350				
Weight (kg)	400				
1. HS code: 8451400000 2. Valid time: 30 days. 3. Payment Terms: 40%TT as deposit, 60%TT before shipping. 4. Price Terms: FOB Shanghai 5. Delivery time: 20 days after receiving the deposit. 6. Package: Wooden case 7. Warranty: 12 months					
SWA801 Series Steam Drying Machine Technical Parameter					
Model	SWA801-50	Picture			
Max. Capacity (kg)	50				

Drum Dimension (mm)	Φ1160x1000
Drum Speed (r/min)	32
Steam Pressure (Mpa)	0.3-0.6
Power (kw)	2.6
Overall Dimension (mm)	1320x1700x2070
Weight (kg)	700
Steam Consumption (kg)	30



1. HS code: 8451290000
2. Valid time: 30 days.
3. Payment Terms: 40% TT as deposit, 60% TT before shipping.
4. Price Terms: FOB Shanghai
5. Delivery time: 20 days after receiving the deposite.
6. Package: Wooden case
7. Warranty: 12 months

SS752 Series Hydro Extractor Technical Parameter

Model	SS752-600	Picture
Max. Capacity (kg)	50	
Drum Diameter (mm)	Φ600	
Drum Height (mm)	300	
Drum Speed (r/min)	1000	
Motor Power (kw)	2.2	
Overall Dimension (mm)	1250x1250x700	
Weight (kg)	450	

1. HS code: 8421199090
2. Valid time: 30 days.
3. Payment Terms: 30% TT as deposit, 70% TT before shipping.
4. Price Terms: FOB Shanghai
5. Delivery time: within 10 days after receiving the deposite.
6. Package: Wooden case
7. Warranty: 12 months

Anexo 6. Proforma de la empresa "BENSUO MACHINERY" con el precio FOB para la lavandería

BENSUO MACHINERY (HONGKONG)CO.,LIMITED.

UNIT 04,7/F, BRIGHT WAY TOWER,NO.33 MONG KOK ROAD KOWLOOH,HK

Tel: 86-13925165650 E-mail:bensuo2000@aliyun.com

Proforma Invoice

Co-: **IMPORT_YA**

Date: 24-Jun-23

Add:

Payment: TT,30% in advanced deposit and 70% before delivery.


Port Of Loading: See Below



Port Of Delivery: See Below


Currency: USD

Dear,

I m pleased to offered you my best price as below:

Item	Description	Qty	Unit Price	Amount
1			FOB GUANGZHOU	
	INDUSTRIAL WASHING AND DYEING MACHINE Model : XGP-50 Capacity: 100lbs/ (50kg) Inner Drum dia.850 x 890(mm) Inner drum thick: 2.5 mm / SUS 304 stainless steel Inner drum side plate: 4 mm / SUS 304 stainless steel Outer drum thick:1.5 mm / SUS 304 stainless steel Outer drum side plate :3 mm / SUS 304 stainless steel Main shaft SUS 304 stainless steel Motor power: 0.75 KW Water Sight 1 unit Water inlet (2" x 1 unit) Water outle(4" x 1 unit) Machine Dir:1650 x 1450 x 1600 (mm) Voltage : 220 V 60 Hz 3 PH Weight: 500kg Come with: <i>a. Electronic Control Panel</i> <i>b.Pneumatic Drain Control Valve</i> <i>c. Pneumatic Steam Valve</i> <i>d. Direct Heating</i> <i>e.Stainless Steel Plate (Both Sides)</i>	1	USD3,500 /SET	USD3,500
				

Item	Description	Qty	Unit Price	Amount
2			FOB GUANGZHOU	
	<p><u>CENTRIFUGAL HYDRO-EXTRACTOR</u> Model no.: TSJ-16 Capacity: Wet Weight 15kg Inner Drum dia. 400 × 270 (mm) Inner drum 3 mm / SUS 304 stainless steel Outer drum 2 mm / SUS 304 stainless steel Rotation: 1000 RPM Motor Pow 1.5KW Voltage : 220 V 60 Hz 3 PH Machine Di 1050 × 750 × 600 (mm) Weight: 270kg</p>	1	USD1,800/SET	USD1,800
				
Item	Description	Qty	Unit Price	Amount
3			FOB GUANGZHOU	
	<p><u>INDUSTRIAL DRYING MACHINE</u> Model: GZP-35 Heating : Steam Heated Capacity: 70lbs / (35kg) Inner Drum dia. 940 × 760 (mm) / SUS 304 Stainless Steel Inner Drum 1.2 mm Front Side PStainless Steel 304 (outer body) Door: Stainless Steel Left/Right Side Panel: Iron Steel with Spray Painting (outer Body) Control Panel: Button Press Control Panel Contactors CHNT Brand Steam Cont Pneumatic Air Radiators : Stainless Steel Heating Coil - Steam Radiators Steam Trap 1 unit Drive moto 0.75KW Exhaust Fan0.55 KW × 1 unit Rotation: Forward and Reverse Voltage : 220 V 60 Hz 3 PH Steam Pres 0.4-0.6 Mpa Machine Di 1250 × 1000 × 1600 (mm) Weight: 500kg</p>	1	USD2,800/SET	USD2,800
				

Item	Description	Qty	Unit Price	Amount
4				USD EX WORK
	<p><u>JEANS PEN GRINDER WITH TOOL KIT</u> Operation Air Support Function Fabric Grinding Air Require 0.4-0.6mpa Grinding Tool Quantity:10pcs Box Size 200*180*50mm</p>	1	USD30/Box	USD30 
Total Price(IN USD, FOB GUANGZHOU) in				USD8,130

TERMS & CONDITIONS(Page 1):

Price Package:1.Above special prices are for the supply of our machinery prices only. All destination custom, clearing charges , trucking charges are to be borne by the client.

2.Client will be responsible to get all the necessary approval from their local relevant authorities regards to all matters on importing of all our machines.

3.Anything not mentioned in this Contract/Proforma Invoice is not within our scope of supply.

TERMS & CONDITIONS(Page 2):

Warranty:* 12 months FROM BL DATE against manufacturer's defects NOT INCLUSIVE normal wear spare parts/accessories, misapplication, misuse, abuse or unauthorized modifications."

List of normal wear & tear items include electric components/ V Belt / Valves/ Switches / Cylinder Bearings or other standard accessories(Above mentioned accessories are not under warranty) We do not accept any other reference starting date.

Packaging :Wooden Case Packing

Unloading:All containers/ consignment MUST BE TRUCK & UNLOAD in factory premises only.

We will not be responsible for any damaged due to any unauthorised loading/unloading of our machines anywhere outside of the client's factory premises.

Applicant is advised to buy your own local Inland Insurance coverage

Payment:TT, 30% in advanced deposit and 70% before delivery.

USD BANK ACCOUNT

Bank Name: HSBC

Beneficiary : BENSUO MACHINERY (HONGKONG) CO.,LIMITED

Bank Address:ADD: QUEEN'S ROAD CENTRAL HONGKONG

Swift Code : HSBCHKHCHKH

BANK Account: 124260209838

Lead Time:Within 25 working days after receiving advanced payment.

Anexo 7. Calculo completo del costo de importación para la maquinaria de la empresa CONFECCIONES RAM JEANS

Items	Producto	Partida arancelaria	Arancel	Costo unitario	Cantidad	FOB	Porcentaje	Flete	CFR	Seguro	CIF	FODINFA	IVA	Gastos aduaneros	TOTAL
1	Direct drive 4 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 207,00	1	\$ 207,00	1,33%	20,6973	\$ 227,70	\$ 4,14	\$ 231,84	\$ 1,16	\$ 27,96	\$ 13,33	\$ 274,29
2	Direct drive 5 thread overlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 218,50	1	\$ 218,50	1,41%	21,8472	\$ 240,35	\$ 4,37	\$ 244,72	\$ 1,22	\$ 29,51	\$ 14,07	\$ 289,52
3	Computerized eyelet button holing industrial sewing machine	8452290000	0%	\$ 2.700,00	1	\$ 2.700,00	17,39%	269,9652	\$ 2.969,97	\$54,00	\$ 3.023,97	\$ 15,12	\$ 364,69	\$ 173,86	\$ 3.577,63
4	Electric steam boiler with steam iron(1.8L)	8452290000	0%	\$ 100,50	1	\$ 100,50	0,65%	10,0487	\$ 110,55	\$ 2,01	\$ 112,56	\$ 0,56	\$ 13,57	\$ 6,47	\$ 133,17
5	Electric steam boiler with steam iron(4.5L)	8452290000	0%	\$ 202,50	1	\$ 202,50	1,30%	20,2474	\$ 222,75	\$ 4,05	\$ 226,80	\$ 1,13	\$ 27,35	\$ 13,04	\$ 268,32
6	Direct drive straight button hole sewing machine with integrated motor	8452290000	0%	\$ 743,00	1	\$ 743,00	4,78%	74,2904	\$ 817,29	\$14,86	\$ 832,15	\$ 4,16	\$ 100,36	\$ 47,84	\$ 984,51
7	Electronic steam iron	8452290000	0%	\$ 17,50	1	\$ 17,50	0,11%	1,7498	\$ 19,25	\$ 0,35	\$ 19,60	\$ 0,10	\$ 2,36	\$ 1,13	\$ 23,19
8	Direct drive single needle lockstitch sewing machine	8452290000	0%	\$ 186,00	1	\$ 186,00	1,20%	18,5976	\$ 204,60	\$ 3,72	\$ 208,32	\$ 1,04	\$ 25,12	\$ 11,98	\$ 246,46
9	Direct drive computerized lockstitch sewing machine stepping motor/ auto trimmer and 9 kinds of stitch	8452290000	0%	\$ 271,00	1	\$ 271,00	1,75%	27,0965	\$ 298,10	\$ 5,42	\$ 303,52	\$ 1,52	\$ 36,60	\$ 17,45	\$ 359,09
10	High speed double needle long arm compound feed sewing machine(457mm)	8452290000	0%	\$ 761,00	1	\$ 761,00	4,90%	76,0902	\$ 837,09	\$15,22	\$ 852,31	\$ 4,26	\$ 102,79	\$ 49,00	\$ 1.008,36

11	Direct drive electronic button attaching sewing machine with automatic button feeder	8452290000	0%	\$ 1.880,00	1	\$ 1.880,00	12,11%	187,9758	\$ 2.067,98	\$37,60	\$ 2.105,58	\$ 10,53	\$ 253,93	\$ 121,06	\$ 2.491,09
12	Direct drive computerized long arm compound feed sewing machine(560mm)	8452290000	0%	\$ 640,00	1	\$ 640,00	4,12%	63,9918	\$ 703,99	\$12,80	\$ 716,79	\$ 3,58	\$ 86,45	\$ 41,21	\$ 848,03
13	Direct drive flat bed interlock sewing machine	8452290000	0%	\$ 330,00	1	\$ 330,00	2,12%	32,9958	\$ 363,00	\$ 6,60	\$ 369,60	\$ 1,85	\$ 44,57	\$ 21,25	\$ 437,27
14	Direct drive 3/4 thread overlock sewing machine with electronic auto trimmer	8452290000	0%	\$ 370,00	1	\$ 370,00	2,38%	36,9952	\$ 407,00	\$ 7,40	\$ 414,40	\$ 2,07	\$ 49,98	\$ 23,82	\$ 490,27
15	13 needle cylinder bed double chainstitch machine	8452290000	0%	\$ 640,00	1	\$ 640,00	4,12%	63,9918	\$ 703,99	\$12,80	\$ 716,79	\$ 3,58	\$ 86,45	\$ 41,21	\$ 848,03
16	4 needle flatbed double chainstitch machine with puller for waistband	8452290000	0%	\$ 632,00	1	\$ 632,00	4,07%	63,1919	\$ 695,19	\$12,64	\$ 707,83	\$ 3,54	\$ 85,36	\$ 40,70	\$ 837,43
17	4 needle cylinder bed double chainstitch machine with metering device for waistband	8452290000	0%	\$ 755,00	1	\$ 755,00	4,86%	75,4903	\$ 830,49	\$15,10	\$ 845,59	\$ 4,23	\$ 101,98	\$ 48,62	\$ 1.000,41
18	8 needle cylinder bed double chainstitch machine	8452290000	0%	\$ 722,00	1	\$ 722,00	4,65%	72,1907	\$ 794,19	\$14,44	\$ 808,63	\$ 4,04	\$ 97,52	\$ 46,49	\$ 956,69

19	12 needle cylinder bed double chainstitch machine	8452290000	0%	\$ 722,00	1	\$ 722,00	4,65%	72,1907	\$ 794,19	\$14,44	\$ 808,63	\$ 4,04	\$ 97,52	\$ 46,49	\$ 956,69
20	3 needle flatbed double chainstitch machine for lap seaming	8452290000	0%	\$ 681,00	1	\$ 681,00	4,39%	68,0912	\$ 749,09	\$13,62	\$ 762,71	\$ 3,81	\$ 91,98	\$ 43,85	\$ 902,36
21	2 needle flatbed making belt loop machine with front fabric trimmer	8452290000	0%	\$ 640,00	1	\$ 640,00	4,12%	63,9918	\$ 703,99	\$12,80	\$ 716,79	\$ 3,58	\$ 86,45	\$ 41,21	\$ 848,03
22	Auto-sharpening straight knife cutting machine 750W 6-10"	8452290000	0%	\$ 145,00	1	\$ 145,00	0,93%	14,4981	\$ 159,50	\$ 2,90	\$ 162,40	\$ 0,81	\$ 19,59	\$ 9,34	\$ 192,13
23	Band knife cutting machine	8452290000	0%	\$ 930,00	1	\$ 930,00	5,99%	92,9880	\$ 1.022,99	\$18,60	\$ 1.041,59	\$ 5,21	\$ 125,62	\$ 59,88	\$ 1.232,30
24	Vacumm ironing table with build-in steam generator	8452290000	0%	\$ 655,00	1	\$ 655,00	4,22%	65,4916	\$ 720,49	\$13,10	\$ 733,59	\$ 3,67	\$ 88,47	\$ 42,18	\$ 867,91
25	Vacumm ironing table	8452290000	0%	\$ 381,00	1	\$ 381,00	2,45%	38,0951	\$ 419,10	\$ 7,62	\$ 426,72	\$ 2,13	\$ 51,46	\$ 24,53	\$ 504,84
				\$15.530,00	100%	1552,8	\$17.082,80	310,6	\$17.393,40	\$ 86,97	\$2.097,64	1000	\$20.578,01		

FOB	15530
SEGURO	310,6
FLETE	1552,8
CIF	17393,4
FODINFA	86,97
	17480,37
IVA	2097,64

Anexo 8. Cálculo de costos de importación para la maquinaria del área de lavandería

Items	Producto	Partida arancelaria	Arancel	Costo unitario	Cantidad	FOB	Porcentaje	Flete	CFR	Seguro	CIF	FODINFA	IVA	Gastos aduaneros	TOTAL
1	Máquina de teñido y lavado de jeans serie GX	8451400000	0%	\$ 2.800,00	1	\$ 2.800,00	39,16%	608,0895	\$ 3.408,09	\$ 56,00	\$ 3.464,09	\$ 17,32	\$ 417,77	\$ 391,61	\$ 4.290,79
2	Secadora de vapor serie SWA801	8451290000	0%	\$ 2.550,00	1	\$ 2.550,00	35,66%	553,7958	\$ 3.103,80	\$ 51,00	\$ 3.154,80	\$ 15,77	\$ 380,47	\$ 356,64	\$ 3.907,68
3	Extractor hidráulico serie SS752	8421199090	0%	\$ 1.800,00	1	\$ 1.800,00	25,17%	390,9147	\$ 2.190,91	\$ 36,00	\$ 2.226,91	\$ 11,13	\$ 268,57	\$ 251,75	\$ 2.758,36
						\$ 7.150,00	100%	\$ 1.552,80	\$ 8.702,80	\$ 143,00	\$ 8.845,80	\$ 44,23	\$ 1.066,80	1000	\$ 10.956,83

Anexo 9. Cálculo del costo total de importación para la materia prima textil

Ítem	Producto	Partida arancelaria	Arancel	FOB	Porcentaje	Flete	CFR	Seguro	CIF	AD- VALORE M	FODINFA	IVA	Gastos aduaneros	TOTAL	Total x metro cubico
1	Tela denim	5211490010	30%	\$ 2,15	70,00%	\$ 700,00	\$ 702,15	\$ 0,08	\$ 702,23	\$ 210,67	\$ 35,11	\$ 6.144,53	\$ 350,00	\$ 7.442,54	\$ 16,54
2	Hilo 100% poliester	5401209000	15%	\$ 1,30	10,51%	\$ 105,12	\$ 106,42	\$ 0,01	\$ 106,43	\$ 15,97	\$ 5,32	\$ 931,29	\$ 52,56	\$ 1.111,58	\$ 2,47
3	Hilo 100% poliester	5401209000	15%	\$ 1,30	10,51%	\$ 105,12	\$ 106,42	\$ 0,01	\$ 106,43	\$ 15,97	\$ 5,32	\$ 931,29	\$ 52,56	\$ 1.111,58	\$ 2,47
4	Boton metal para Vaqueros	9606210000	25%	\$ 0,05	0,40%	\$ 4,04	\$ 4,09	\$ 0,00	\$ 4,09	\$ 1,02	\$ 0,20	\$ 35,82	\$ 2,02	\$ 43,16	\$ 0,10
5	Boton de moda de calidad superior	9606210000	25%	\$ 0,18	1,46%	\$ 14,56	\$ 14,74	\$ 0,00	\$ 14,74	\$ 3,68	\$ 0,74	\$ 128,95	\$ 7,28	\$ 155,38	\$ 0,35
6	Boton redondo de laton	9606210000	25%	\$ 0,15	1,21%	\$ 12,13	\$ 12,28	\$ 0,00	\$ 12,28	\$ 3,07	\$ 0,61	\$ 107,46	\$ 6,06	\$ 129,49	\$ 0,29
7	Boton de metal dorado de aleacion	9606210000	25%	\$ 0,08	0,65%	\$ 6,47	\$ 6,55	\$ 0,00	\$ 6,55	\$ 1,64	\$ 0,33	\$ 57,31	\$ 3,23	\$ 69,06	\$ 0,15
8	Boton de presión oculto	9606210000	25%	\$ 0,07	0,57%	\$ 5,66	\$ 5,73	\$ 0,00	\$ 5,73	\$ 1,43	\$ 0,29	\$ 50,15	\$ 2,83	\$ 60,43	\$ 0,13
9	Boton de emergencia	9606210000	25%	\$ 0,05	0,40%	\$ 4,04	\$ 4,09	\$ 0,00	\$ 4,09	\$ 1,02	\$ 0,20	\$ 35,82	\$ 2,02	\$ 43,16	\$ 0,10
10	3# y 4# Cremalleras de metal	9607110000	5%	\$ 0,15	1,21%	\$ 12,13	\$ 12,28	\$ 0,00	\$ 12,28	\$ 0,61	\$ 0,61	\$ 107,46	\$ 6,06	\$ 127,03	\$ 0,28
11	Cremalleras de metal dorado	9607110000	5%	\$ 0,18	1,46%	\$ 14,56	\$ 14,74	\$ 0,00	\$ 14,74	\$ 0,74	\$ 0,74	\$ 128,95	\$ 7,28	\$ 152,44	\$ 0,34
12	Deslizadores dobles, cremalleras	9607110000	5%	\$ 0,20	1,62%	\$ 16,17	\$ 16,37	\$ 0,00	\$ 16,37	\$ 0,82	\$ 0,82	\$ 143,28	\$ 8,09	\$ 169,37	\$ 0,38
				5,86	100,00%	\$ 1.000,00	\$ 1.005,86	\$ 0,12	\$ 1.005,98	\$ 256,64	\$ 50,30	\$ 8.802,30	\$ 500,00	\$ 10.615,22	\$ 23,59

Anexo 10. Listado de agentes de aduanas habilitados

No.	RUC	RAZON SOCIAL	CEDULA	REPRESENTANTE LEGAL
1	0992460911001	ACOMEXIN S.A. AGENCIA DE COMERCIO EXTERIOR INTEGRADO	0906567771	MENDEZ PENA WILSON ABDON
2	0913034690001	ACOSTA MENDOZA DANTON JAIRO	0913034690	ACOSTA MENDOZA DANTON JAIRO
3	0907165799001	ACOSTA MENDOZA ROBERTO MANUEL EMILIO	0907165799	ACOSTA MENDOZA ROBERTO MANUEL EMILIO
4	0993367081001	ADUANACARGO S.A.	0904126885	IGLESIAS MEDINA MARIA ELENA
5	1791979052001	ADUANAS LOGISTICA Y COMERCIO EXTERIOR ADULOGIST CIA. LTDA.	1707711063	QUELAL GRANDA IVAN ELIAS
6	0991288643001	ADUANERA DEL ECUADOR S.A. ADUANESA	0903585131	FERNANDEZ CUESTA JORGE ENRIQUE
7	1792700582001	ADUANOR-SERVICE CIA. LTDA.	0400518858	ARGOTTI ENRIQUEZ GUILLERMO MARCELO
8	0993299413001	ADUCORP ASESORES ADUANEROS Y LOGÍSTICOS CIA.LTDA.	0909663007	RIVERA MARMOLEJO EDGAR ADRIAN
9	0990817375001	AGENCIA ADUANERA CAAMANO AGENEDACA C. LTDA.	0909617904	CAAMANO CANSING CHRISTIAN VICENTE
10	0993263842001	AGENCIA ADUANERA SERRANO E HIJOS AGASE S.A.	0904808789	SERRANO MOSQUERA NANCY DEL ROSARIO
11	1793190208001	AGENCIA DE ADUANAS-GANGOTENA SAS	1703124808	GANGOTENA MONCAYO PATRICIO EFRAIN
12	0992255145001	AGENTRADIMEX S.A.	0907374961	BALLADARES VELOZ ALEX ENRIQUE
13	0993229539001	AGUILAR MOLINA BERENICE AMBER CTL S.A.	0702748187	AGUILAR MOLINA IGNACIA BERENICE
14	1706764337001	AGUINAGA DAVILA JOSE MARIA	1706764337	AGUINAGA DAVILA JOSE MARIA
15	1704333549001	AGUIRRE GUERRERO CARLOS BLADIMIRO	1704333549	AGUIRRE GUERRERO CARLOS BLADIMIRO
16	1791323556001	ALAIRE CIA. LTDA.	1702142389	VEGA EGAS APARICIO VICENTE
17	0993373772001	ALBARRACIN S.A.	0900984535	ALBARRACIN BOSCH RAMON GONZALO
18	0993337544001	ALEJANDRO MOSQUERA AULESTIA AMAAGENCIA DE ADUANAS CIA.LTDA.	1703854545	MOSQUERA AULESTIA MANUEL ALEJANDRO
19	1703906485001	ALMEIDA RODRIGUEZ ALEJANDRA VIRGINIA	1703906485	ALMEIDA RODRIGUEZ ALEJANDRA VIRGINIA
20	0911612083001	ALVIA ORDÓÑEZ WALDIR HERIBERTO	0911612083	ALVIA ORDONEZ WALDIR HERIBERTO
21	0905535316001	ANCHUNDIA SOTOMAYOR JOSE LUIS	0905535316	ANCHUNDIA SOTOMAYOR JOSE LUIS
22	0907981476001	ANCHUNDIA SOTOMAYOR LUIS ALBERTO	0907981476	ANCHUNDIA SOTOMAYOR LUIS ALBERTO
23	0900525122001	ANCHUNDIA TAMAYO HUGO ADALBERTO	0900525122	ANCHUNDIA TAMAYO HUGO ADALBERTO
24	1708473549001	ANDRADE LUGMANIA RICARDO PATRICIO	1708473549	ANDRADE LUGMANIA RICARDO PATRICIO
25	1791810880001	ANTONIO SALGUERO O & EDUARDO SALGUERO O SERVICIOS ADUANEROS CIA. LTDA	1714265772	SALGUERO SANTAMARIA ANTONIO SEBASTIAN
26	0906638846001	ARAUJO BAZURTO JOSE HORACIO	0906638846	ARAUJO BAZURTO JOSE HORACIO
27	0900075870001	ARBOLEDA SANCHEZ ROBERTO ENRIQUE	0900075870	ARBOLEDA SANCHEZ ROBERTO ENRIQUE
28	0909877201001	ARCE ZEVALLOS JUAN CARLOS	0909877201	ARCE ZEVALLOS JUAN CARLOS
29	0910677897001	ARELLANO RAFFO OSCAR RENE	0910677897	ARELLANO RAFFO OSCAR RENE
30	0600552236001	ARRIETA CACERES JOSE GILBERTO	0600552236	ARRIETA CACERES JOSE GILBERTO