

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO



CENTRO DE POSGRADOS MAESTRÍA ACADÉMICO (MA) CON TRAYECTORIA PROFESIONAL (TP) EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS COHORTE 2021

TEMA: GESTIÓN EMPRESARIAL Y SU INCIDENCIA EN LA
SUSTENTABILIDAD DEL PROYECTO LA VAQUERÍA

Trabajo de Titulación, previo a la obtención del Grado Académico de Magíster en Dirección de Empresas.

Modalidad del Trabajo de Titulación: Proyecto de Titulación con Componentes de Investigación Aplicada

Autor: Ingeniero Freddy Santiago Cueva Naranjo

Directora: Ingeniero César Andrés Guerrero Velástegui, Magíster.

Ambato – Ecuador

2022

A la Unidad Académica de Titulación del Centro de Posgrados

El Tribunal receptor del Trabajo de Titulación, presidido por el Ingeniero Héctor Fernando Gómez Alvarado. PhD, e integrado por los señores: Doctor Jorge Francisco Abril Flores Magíster y Ingeniera Ximena Alexandra Morales Urrutia PhD., designados por la Unidad Académica de Titulación del Centro de Posgrados de la Universidad Técnica de Ambato, para receptor el Trabajo de Titulación con el tema: *Gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del Proyecto la Vaquería*, elaborado y presentado por el señor *Ingeniero Freddy Santiago Cueva Naranjo*, para optar por el Grado Académico de Magíster en Dirección de Empresas una vez escuchada la defensa oral del Trabajo de Titulación, el Tribunal aprueba y remite el trabajo para uso y custodia en las bibliotecas de la UTA.

Ing. Héctor Fernando Gómez Alvarado. PhD.
Presidente y Miembro del Tribunal

Dr. Jorge Francisco Abril Flores Mg.
Miembro del Tribunal

Ing. Ximena Alexandra Morales Urrutia PhD.
Miembro del Tribunal

AUTORÍA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

La responsabilidad de las opiniones, comentarios y críticas emitidas en Trabajo de Titulación, presentado con el tema: “Gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del Proyecto la Vaquería”, le corresponde exclusivamente al Ingeniero Freddy Santiago Cueva Naranjo, Autor bajo la Dirección del Ingeniero César Andrés Guerrero Velástegui, Magíster, Director del Trabajo de Titulación, y el patrimonio intelectual a la Universidad Técnica de Ambato.

Ingeniero Freddy Santiago Cueva Naranjo.
C.C. 1803455474
AUTOR

Ingeniero César Andrés Guerrero Velástegui, Magíster.
C.C. 1803101243
DIRECTOR

DERECHO DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que el Trabajo de Titulación, sirva como un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los Derechos de mi trabajo, con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este, dentro de las regulaciones de la Universidad.

Ingeniero Freddy Santiago Cueva Naranjo
C.C.1803455474

ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

Portada.....	I
A La Unidad Académica De Titulación Del Centro De Posgrados.....	II
Autoría Del Trabajo De Investigación.....	III
Derecho De Autor.....	IV
Índice General De Contenidos.....	V
Índice De Tablas.....	VII
Índice De Gráficos.....	IX
Agradecimiento.....	X
Dedicatoria.....	XI
Resumen Ejecutivo.....	XII
CAPITULO I.....	1
1.1. INTRODUCCIÓN.....	1
TEMA DE INVESTIGACIÓN.....	2
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
1.2. JUSTIFICACIÓN.....	2
1.3. OBJETIVOS.....	3
CAPITULO II.....	4
ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS.....	4
BASES LEGAL.....	7
BASES TEÓRICAS.....	10
CAPITULO III.....	19
MARCO METODOLÓGICO.....	19
3.1. UBICACIÓN.....	19
3.2. EQUIPOS Y MATERIALES.....	20
3.3. ENFOQUE Y TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	21
CAPITULO IV.....	24
RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	24
PROPUESTA DE PLAN DE ACCIÓN.....	55

ANTECEDENTE	55
LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO.....	55
COMUNIDADES BENEFICIADAS.....	57
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	57
BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	57
EJE TEMÁTICO	58
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	59
INDICADORES	60
FUENTES DE FINANCIAMIENTO.....	60
MATRIZ DE ANÁLISIS DE ASPECTOS ORGANIZATIVOS	60
METODOLOGÍA.....	63
AMBIENTAL	64
INCIDENCIA EN LA SUSTENTABILIDAD	64
CAPITULO V.....	65
CONCLUSIONES, RECOMEDACIONES, BIBLIOGRAFÍA Y ANEXOS	65

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Bases objetivos de desarrollo sostenible _____	8
Tabla 2: Normativa Interna del Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua sobre los Planes de Manejo de Páramos (PMP) _____	9
Tabla 3: Presupuesto _____	20
Tabla 4: La Vaquería cumplen con el objetivo socio organizativa _____	24
Tabla 5: Realiza reuniones de directorio con fines informativos _____	25
Tabla 6: Existe comunicación entre presidente de la UOCAIP y los directivos beneficiarios de La Vaquería _____	26
Tabla 7: Las decisiones por parte de los directivos son comunicadas oportunamente _____	27
Tabla 8: La Vaquería cumple con el objetivo socio operativo _____	29
Tabla 9: El proyecto La Vaquería planifica un plan de trabajo anual _____	30
Tabla 10: Cuentan con material y equipos para el desarrollo de las actividades _____	31
Tabla 11: El proyecto La Vaquería accede a programas o proyectos por parte del estado _____	32
Tabla 12: El proyecto La Vaquería contrata personal adicional (administrador) _____	33
Tabla 13: La comunidad aporta mensualmente para el proyecto La Vaquería _____	34
Tabla 14: Han accedido a créditos financieros para cumplir con sus obligaciones _____	35
Tabla 15: En caso de existir un excedente lo invierten en el proyecto La Vaquería _____	36
Tabla 16: Realiza la directiva (UOCAIP) una rendición de cuentas del proyecto _____	37
Tabla 17: La Vaquería se encuentra registrada en el Servicio de Rentas internas _____	38
Tabla 18: Realizan las declaraciones de impuestos ante el SRI de manera puntual _____	38
Tabla 19: Han registrado a la directiva dentro de los plazos establecidos _____	39
Tabla 20: Han registrado a la directiva dentro de los plazos establecidos _____	40
Tabla 21: Se debería normar una sola genética de ganado vacuno para mejorar la producción de leche _____	41
Tabla 22: Se debería optar por vender todas las vacas del establecimiento para realizar la compra de ganado vacuno de raza jersey, Holstein _____	42
Tabla 23: Se debería realizar inseminación artificial para el mejoramiento de la genética del ganado vacuno _____	43
Tabla 24: Al momento de la reproducción del ganado se debería vender las crías macho y conservar las hembras (siempre y cuando sean de raza jersey, Brown Swiss) _____	44
Tabla 25: Los pastos deberían tener un filtro de calidad al momento de la siembra _____	45

Tabla 26: Con la implementación del proyecto La Vaquería, cree Ud. importante planificar la implementación de alternativas productivas sostenibles para garantizar la conservación de los recursos naturales de la zona y evitar la presión sobre el ecosistema_____	46
Tabla 27: Considera Ud. que el proyecto La Vaquería es un proyecto sostenible que brinda prosperidad económica en la zona de protección. _____	47
Tabla 28: Considera que a través del proyecto La Vaquería se ha logrado alcanzar un incremento en el ingreso económico, inclusión social y protección	48
Tabla 29: La implementación del proyecto La Vaquería ha permitido disminuir la explotación de los recursos naturales y la regeneración de la zona de conservación_____	49
Tabla 30: Debería existir rotación de cultivos para mantener la fertilidad de los suelos como medida de conservación_____	50

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Funciones administrativas. _____	12
Gráfico 2: Características de la Administración. _____	13
Gráfico 3: Gestión Operativa de componentes. _____	15
Gráfico 4: Respuesta pregunta 1. _____	24
Gráfico 5: Respuesta pregunta 2. _____	25
Gráfico 6: Respuesta pregunta 3. _____	27
Gráfico 7: Respuesta pregunta 4. _____	28
Gráfico 8: Respuesta pregunta 5. _____	29
Gráfico 9: Respuesta pregunta 6. _____	30
Gráfico 10: Respuesta pregunta 7. _____	31
Gráfico 11: Respuesta pregunta 8. _____	32
Gráfico 12: Respuesta pregunta 9. _____	33
Gráfico 13: Respuesta pregunta 10. _____	34
Gráfico 14: Respuesta pregunta 11. _____	35
Gráfico 15: Respuesta pregunta 12. _____	36
Gráfico 16: Respuesta pregunta 13. _____	37
Gráfico 17: Respuesta pregunta 14. _____	38
Gráfico 18: Respuesta pregunta 15. _____	39
Gráfico 19: Respuesta pregunta 16. _____	40
Gráfico 20: Respuesta pregunta 17. _____	41
Gráfico 21: Respuesta pregunta 18. _____	42
Gráfico 22: Respuesta pregunta 19. _____	43
Gráfico 23: Respuesta pregunta 20. _____	44
Gráfico 24: Respuesta pregunta 21. _____	45
Gráfico 25: Respuesta pregunta 22. _____	46
Gráfico 26: Respuesta pregunta 23. _____	47
Gráfico 27: Respuesta pregunta 24. _____	48
Gráfico 28: Respuesta pregunta 25. _____	49
Gráfico 29: Respuesta pregunta 26. _____	50
Gráfico 30: Respuesta pregunta 27. _____	51

AGRADECIMIENTO

La guía y colaboración de Cesar Andrés Guerrero Velástegui, Mg, todos mis docentes de cada uno de los módulos que han sido invaluable en el desarrollo de esta meta. No imagino esta experiencia académica sin su apoyo, mi agradecimiento eterno. Agradezco también al Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua y a la Dirección de Recursos Hídricos y Conservación Ambiental por el apoyo de conocimientos obtenidos, y la oportunidad de ser parte de este prestigioso Institución.

Cueva Naranjo Freddy Santiago

DEDICATORIA

A Dios todo poderoso, a Valeria Villegas mi esposa, Ameli y Mía, mis hijas, a Freddy, mi papi, particularmente a Nancy Naranjo, mamita que hoy brilla en lo más alto, a mi familia.

De todos ellos recibí sabiduría la cual edifico mi vida y son parte de esta linda historia.

Cueva Naranjo Freddy Santiago

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
MAESTRÍA ACADÉMICA (MA) CON TRAYECTORIA PROFESIONAL
(TP) EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
COHORTE 2021

TEMA:

GESTIÓN EMPRESARIAL Y SU INCIDENCIA EN LA SUSTENTABILIDAD DEL PROYECTO LA VAQUERÍA

MODALIDAD DE TITULACIÓN: *Proyecto de Titulación con Componentes de Investigación Aplicada*

AUTOR: *Ingeniero Freddy Santiago Cueva Naranjo.*

DIRECTOR: *Ingeniero César Andrés Guerrero Velástegui, Magíster*

FECHA: *veinte y cinco de octubre de dos mil veinte y dos*

RESUMEN EJECUTIVO

El plan de manejo de páramos Pasa con su proyecto “La Vaquería” fue realizado por la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa UOCAIP, ejecutado por el Centro Ecuatoriano de Servicios Agropecuarios CESA, financiado por el Honorable Gobierno de la Provincia de Tungurahua HGPT y el Fondo de Páramos de Tungurahua y Lucha Contra la Pobreza FMPLPT, que enfatiza la producción agrícola en la parte baja de la franja agrícola, sin olvidar la conservación de los recursos naturales, por tratarse de ecosistemas estratégicos por su alto potencial de regulación hídrica.

El proyecto "La Vaquería", plantea el cuidado de los páramos en la Provincia de Tungurahua, a partir de la iniciativa de los Movimientos Indígenas y Campesinos de Tungurahua, en conjunto con la capacitación y apoyo de la Dirección de Recursos Hídricos y Conservación Ambiental del Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).

El objetivo se centra en analizar la incidencia de la gestión empresarial en la sustentabilidad del proyecto "La Vaquería" de la parroquia Pasa de la Provincia de Tungurahua, es trascendental para incentivar la participación activa de los pueblos del Movimiento Indígena Tungurahua sede Atocha (MITA), Asociación de Indígenas Evangélicos de Tungurahua (AIET) y Movimientos Indígenas Tungurahua (MIT) que viven en la zona del páramo. El enfoque de la presente investigación es cuantitativo ya que se aplica aspectos numéricos, métodos estadísticos como prueba de hipótesis y análisis estadístico, que buscan determinar valores que puedan afianzar la recolección y tratamiento de datos. Este trabajo busca identificar los ejes con los cuales la sustentabilidad tiene una correlación estadísticamente

significativa. Para ello se usa el coeficiente de correlación de Pearson con nivel de confianza del 95% en conclusión, es oportuno mirar la relación de la gestión organizativa de "La Vaquería", a partir del eje de sustentabilidad, demuestra una correlación positiva y significativa con el eje operativo y económico. Por tal motivo se puede concluir que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa de esta investigación.

DESCRIPTORES: *ECONÓMICO, EMPRESARIAL, GESTIÓN, INDÍGENAS, OPERATIVO, ORGANIZATIVO, PÁRAMOS, PRODUCTIVIDAD, SUSTENTABILIDAD, VAQUERÍA.*

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
MAESTRÍA ACADÉMICA (MA) CON TRAYECTORIA PROFESIONAL
(TP) EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
COHORTE 2021

THEME:

BUSINESS MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON THE SUCCESSFULNESS OF LA VAQUERÍA PROJECT

DEGREE MODALITY: *Degree Project with Applied Research Components*

AUTHOR: *Engineer Freddy Santiago Cueva Naranjo.*

DIRECTED BY: *Engineer César Andrés Guerrero Velástegui Magister.*

DATE: *October twenty-five, two thousand and twenty-two*

EXECUTIVE SUMMARY

The management plan for the paramos Pasa with its "La Vaquería" project was carried out by the Union of Peasant and Indigenous Organizations of Pasa UOCAIP, executed by the Ecuadorian Center for Agricultural Services CESA, financed by the Honorable Government of the Province of Tungurahua HGPT and the Páramos de Tungurahua Fund and the Fight Against Poverty FMPLPT, which emphasizes agricultural production in the lower part of the agricultural strip, without forgetting the conservation of natural resources, as they are strategic ecosystems due to their high potential for water regulation.

The project "La Vaquería", proposes the care of the high-altitude ecosystem "páramo" in the Province of Tungurahua, based on the initiative of the Indigenous and Peasant Movements of Tungurahua, together with the training and support of the Directorate of Water Resources and Environmental Conservation of the Honorable Provincial Government of Tungurahua (HGPT).

The objective is focused on analyzing the impact of business management on the sustainability of the "La Vaquería" project of the Pasa Parish of the Tungurahua Province, it is transcendental to encourage the active participation of the peoples of the Tungurahua Indigenous Movement, Atocha headquarters (MITA), Tungurahua Evangelical Indigenous Association (AIET) and Tungurahua Indigenous Movements (MIT) that live in the paramo area. The approach of the present investigation is quantitative since numerical aspects, statistical methods such as hypothesis testing and statistical analysis are applied, which seek to determine values that can strengthen the collection and treatment of data. This work seeks to identify the axes with which sustainability has a statistically significant correlation. For this, the Pearson correlation coefficient is used with a confidence level of 95% in conclusion, it is appropriate to look at

the relationship of the organizational management of "La Vaquería", from the axis of sustainability, it shows a positive and significant correlation with the operational and economic axis. For this reason, it can be concluded that the null hypothesis is rejected, and the alternative hypothesis of this investigation is accepted.

KEYWORDS: *ECONOMIC, BUSINESS, MANAGEMENT, INDIGENOUS, OPERATIONAL, ORGANIZATIONAL, PARAMOS, PRODUCTIVITY, SUSTAINABILITY, DAIRY.*

CAPITULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Introducción

El Proyecto “La Vaquería” es parte de los 35 planes de manejo de páramos que existe en la provincia de Tungurahua, mismos que nacieron por la iniciativa de la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), Movimiento Indígena de Tungurahua (MIT), Movimiento Indígena Tungurahua sede Atocha (MITA) y Asociación de Indígenas Evangélicos de Tungurahua (AIET) (Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua, 2018).

Fue creado para un análisis multipropósito costo y beneficio, con la participación activa de las organizaciones indígenas y campesinas de Tungurahua mediante la implementación de alternativas productivas sostenibles. (HGPT, 2018)

La Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA) ante el pedido del Gobierno Provincial de Tungurahua y como parte de la estrategia de desarrollo ganadero, lechero para las comunidades agrupadas en la UOCAIP, donde actualmente el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua HGPT viene apoyando con la entrega de semillas de pasto, vaconas junto con asistencia técnica. (HGPT, 2019).

El proyecto fue desarrollado con las siguientes características:

Los lotes de cada uno de las comunidades deberán formar parte de un solo lote de 150 hectáreas, el predio se maneja con una sola microempresa, bajo el enfoque de eficiencia empresarial (mayor rentabilidad, administración profesionalizada), se utiliza razas y tecnología adaptada a la zona (razas mejoradas, pastos mejorados, riesgos, etc.) las utilidades que genere las actividades pecuarias deberán ser entregadas a los comuneros en forma de bono (HGPT, 2018).

La presente investigación es un análisis de la gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del proyecto la vaquería con la finalidad de obtener un plan de acción que mejore su gestión, para lo cual se desarrolla los siguientes capítulos.

En el Capítulo I, se desarrolla el tema, la justificación y el planteamiento de los objetivos de la investigación.

En el Capítulo II, se desarrolla los antecedentes investigativos sobre el tema a tratar, cada uno debidamente citados, así como, el marco teórico de las variables de estudio para continuar con la investigación del mismo.

En el Capítulo III, consta del marco metodológico, se detalla la ubicación, materiales y equipos, el tipo de investigación a realizarse, prueba de hipótesis, población y muestra, recolección de la información, procesamiento de la información y análisis estadístico y resultados.

En el Capítulo IV, se define los resultados obtenidos en la aplicación de la encuesta a la población objetiva.

En el Capítulo V, se especifica las conclusiones y recomendaciones de la investigación realizada y se anexa la documentación que sustenta la investigación.

Tema de investigación

Gestión Empresarial y su Incidencia en la Sustentabilidad del Proyecto la Vaquería

Planteamiento del problema

1.2. Justificación

En el año 2013 se estableció el proyecto “La Vaquería” financiado por el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua y el Fondo de Páramos en las tierras comunales de Pasa, este proyecto tiene como propósito ayudar a disminuir la presión del pastoreo en el páramo y también ayudar a mejorar los ingresos económicos en cada una de las familias de las comunidades a través de la producción lechera cuyos ingresos por la venta sean distribuidos a cada una de las filiales de la organización (HGPT, 2018).

El presente proyecto de investigación se realiza con la finalidad de conocer la actual gestión administrativa que tiene el proyecto "La Vaquería" ubicado en la Parroquia de Pasa y así saber si el proyecto es sustentable, esto se realiza debido a que el proyecto ha presentado falencias administrativas desde su inicio.

Desde el inicio de la ejecución del proyecto en el 2013 no se estableció una adecuada administración del proyecto, es decir no se nombró un administrador responsable de establecer y ejecutar metas dentro de la vaquería por ello no se han obtenido los resultados esperados del proyecto. Dentro de los aspectos más relevantes que se han encontrado dentro de la Vaquería es la adecuada asignación de funciones del personal interno, así como también el aprovechamiento de todos los recursos que posee el proyecto como es la maquinaria y las tierras.

La realización de la presente investigación es factible para que el proyecto la Vaquería de la Parroquia Pasa de la Provincia de Tungurahua cuente con una adecuada gestión administrativa y para que la ejecución del proyecto sea de beneficio para las comunidades pertenecientes a la UOCAIP.

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Analizar la incidencia de la gestión empresarial en la sustentabilidad del proyecto La Vaquería de la parroquia Pasa de la provincia de Tungurahua.

1.3.2. Objetivo(s) específico(s)

- Establecer los fundamentos teóricos de las variables: “gestión empresarial” y “sustentabilidad”.
- Diagnosticar la situación actual de la gestión empresarial y la sustentabilidad del proyecto la Vaquería como uno de los planes de manejo de páramos.
- Determinar la relación existente entre la gestión empresarial y la sustentabilidad del Proyecto, que permita establecer un plan de acción que mejore su gestión.

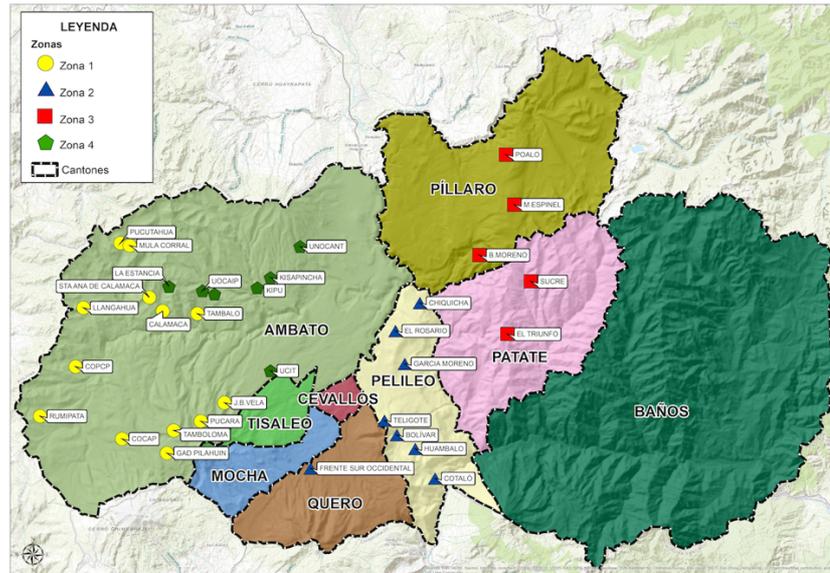


Figura 2: Localización de los planes de manejo de páramos en Tungurahua. (HGPT, 2018)

En el año 2007, en el marco del Nuevo Modelo de Gestión de Tungurahua, a través del Parlamento Agua-Grupo de Interés Páramos; la Unidad de los Movimientos Indígenas de Tungurahua, propone dos mecanismos para la gestión apropiada del ecosistema páramo de la Provincia: el primero Planificación que consiste en la elaboración de Planes de Manejo de Páramos, desde la visión indígena y campesina; y el segundo la creación de un Fondo que provea de manera permanente, los recursos económicos necesarios para la implementación del primer mecanismo (HGPT, 2021).

Los Planes de Manejo de Páramo, impulsados desde la visión indígena y campesina.- corresponden a las herramientas de planificación elaboradas por indígenas y campesinos que viven junto al páramo, a través de las cuales se promueve: fortalecimiento socio organizativo de sus comunidades y sus emprendimientos; mejoramiento de los sistemas productivos en las zonas establecidas, y una vez logrado esto, se determinan áreas de conservación en las comunidades, y en base a acuerdos comunitarios, se proyecta su compromiso, destino y efectividad de conservación, mediante acuerdos al interior de cada una de sus comunidades. (HGPT, 2021).

En el marco del Proyecto de Manejo de Páramos y como una visión de disminuyendo la presión de la población hacia el eco sistemas páramo que tiene en conservación 2.371 ha, el H. Gobierno Provincial de Tungurahua conjuntamente con el Fondo de Páramos Tungurahua y Lucha Contra la Pobreza, a la que se suma la

decisión de trabajo de la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa “UOCAIP” se implementaron los proyectos “La Vaquería” y el Centro de Acopio de la Leche para mantener los páramos, la biodiversidad, servicios ambientales y la regulación hídrica como un mecanismo vital en la población rural y urbana asentadas en la zona de influencia del proyecto. (HGPT, 2018).

La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa “UOCAIP” cuenta con 1.600 familias de 9 comunidades y 1 asociación, recibieron 150 ha para la producción agropecuaria y así ayudar al emprendimiento de proyectos que van en beneficio de las familias de la parroquia, para que cuando generen utilidad se distribuyan entre las comunidades que participen de los proyectos (HGPT, 2018).

La gestión de “UOCAIP”, a través de un convenio de cooperación suscrito entre la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas CESA y el Gobierno Provincial de Tungurahua, apoyen la iniciativa para construir “La Vaquería”, proyecto que tiene una inversión aproximada de 500.000 dólares americanos para la producción lechera. El proyecto en mención actualmente está siendo implementada en coordinación con la Dirección de Recursos Hídricos del Gobierno Provincial, CESA y la UOCIP (HGPT, 2018).

A través de este proyecto los lotes que pertenecían a cada una de las comunidades se conformó un solo dominio de 50 hectáreas para la construcción de “La Vaquería”, que a la fecha tiene un avance del 70% (HGPT, 2018).

* 15 hectáreas de pasto mejorado.

* Se adquirió 48 vacas entre ellas 15 ya entraron a la producción de leche.

* Construcción de establo en donde estará la sala de ordeño que se podrá ordeñar 80 vacas en una hora.

* Se ha mejorado el hato ganadero.

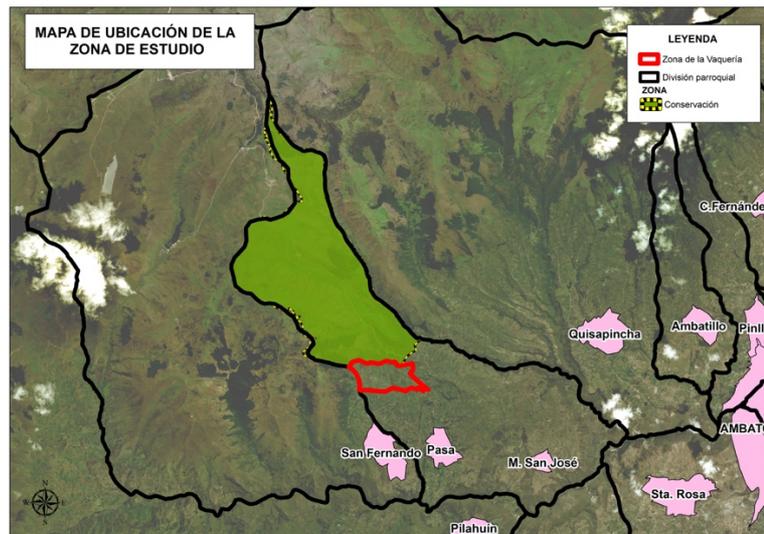


Figura 3: localización del proyecto La Vaquería. (HGPT, 2018)

Con la ejecución de estos proyectos que tienen enfoque empresarial se crearon plazas de trabajo, este proyecto es impulsado por el H. Gobierno Provincial de Tungurahua para el desarrollo de la provincia, con una visión de sostenibilidad, incluyendo a la participación activa de las comunidades dentro de un mismo contexto geográfico.

El objetivo es de mejorar las condiciones económicas y sociales de las comunidades, proteger las zonas de captación y fuentes de agua para mantener su disponibilidad de agua en calidad y cantidad, estableciendo actividades que han permitido endurecer la parte organizativa de las organizaciones, mejoramiento y construcción de los sistemas de riego, desarrollando proyectos, en las áreas de amortiguamiento.

BASES LEGAL

CONSTITUCIÓN DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR 2008

TITULO VI

REGIMEN DE DESARROLLO

Capitulo primero

Principios generales

Artículo 275.

La norma de desarrollo es el grupo sustentable, organizado y dinámico de los sistemas económicos, medio ambiente y socio-culturales, que respaldan la ejecución del buen vivir.

Artículo 276.

Mejorar la esperanza y calidad de vida a través de la construcción de un sistema económico más justo, fomentando la participación social en un ambiente más sano.

Tabla 1: Bases objetivos de desarrollo sostenible

OBJETIVO	META	DESCRIPCIÓN
1.Fin de la pobreza	1.1	La meta establecida es erradicar la pobreza para el año 2030 a nivel mundial
6.Agua limpia y saneamiento	6.4– 6.6	Asegurar, conservar, proteger fuentes de agua dulce para lograr hacer frente a su escasez a nivel mundial.
8.Trabajo decente y crecimiento económico	8.3	Fomentar políticas ligadas al crecimiento de empleos, emprendimientos y crecimiento de microempresa, empresas pequeñas y medianas a través de un sistema financiero accesible.
	8.9	Fomentar políticas para incentivar a un turismo sostenible y autosustentable
13.Acción por el clima	13. A	Capacitar a la población mundial a través de una educación ambiental que tenga como objetivo primordial la mitigación al cambio climático
	15.1	Fomentar la conservación y el uso sostenible de ecosistemas acuáticos y terrestres.
	15.2	Disponer la gestión sostenible para detener la deforestación y conservar los bosques a través de prácticas de forestación y reforestación
13.Vida de ecosistemas terrestres	15.3	Rehabilitar tierras degradadas afectadas por las sequías, inundaciones y la desertificación
	15.4	Conservar los ecosistemas montañosos y proteger la diversidad biológica
	15.5–15.6	Promover la participación justa y equitativa en los beneficios derivados de la utilización de los recursos genéticos y

promover el acceso adecuado a esos recursos, según lo convenido internacionalmente

Fuente: (ONUE, 2018)

Tabla 2: Normativa Interna del Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua sobre los Planes de Manejo de Páramos (PMP)

ARTÍCULO	DESCRIPCIÓN
1. Política sobre ecosistemas	Declárese al ecosistema paramo y a las fuentes de agua de la provincia de Tungurahua, como áreas estratégicas de interés colectivo y político, para el desarrollo sostenible, ambiental, económico y social de toda población. La política declarada en esta norma tiene como objetivos la recuperación, el manejo y conservación sustentable de la biodiversidad y agro diversidad del ecosistema páramo y fuentes de agua, y el mejoramiento de la disponibilidad de servicio de agua, en calidad y cantidad, para la demanda social en la provincia de Tungurahua.
2. Ejes principales	La elaboración ejecución de planes de manejo de paramos en áreas colectivas e individuales, en coordinación con los gobiernos locales y comunidades; en estos planes se definirá la frontera agrícola respetando las leyes pertinentes y en dialogo con la gente que habitan en ella.
3. Población Vinculada	Declárese como política pública provincial la implementación de acciones para mejorar las condiciones ambientales, económicas y sociales de la población vinculada en el ecosistema paramo y en las zonas de amortiguamiento.
4. Articulación	Declárese como política pública provincial la articulación, a través del parlamento Agua, de los actores públicos, privados y la sociedad civil organizada para la gestión conjunta que garantice la conservación, recuperación y manejo del ecosistema paramo.
5. Espacios Participativos	El parlamento agua, los grupos de interés y los sectores del nuevo modelo de gestión de la provincia de Tungurahua son considerados como los espacios participativos de análisis, debate y generación de propuestas, acerca de la temática relacionada al ecosistema paramo y fuentes de agua.
6. Fondo	Reconózcase al “Fideicomiso Fondo de Páramos de Tungurahua y Lucha contra la Pobreza como la instancia provincial que apoye la planificación, fomento y financie la coordinación con los Gobiernos Autónomos Centralizados y entidades públicas y privadas.
7. Responsabilidad	El cumplimiento del marco nacional de políticas de ecosistema paramo, el Gobierno Provincial de Tungurahua de manera conjunta con la Autoridad

Ambiental Nacional y las organizaciones de base a nivel provincial, garantizarán la conservación y una adecuada utilización de los recursos naturales de los páramos

Fuente: (CONDESAN, 2016)

BASES TEÓRICAS

Definición Administración

(Munch, 2010) Define a la administración como “el proceso de coordinación de recursos para alcanzar la máxima calidad, productividad, eficiencia, eficacia y competitividad de los objetivos de una organización.”

(Hurtado, 2008) afirma que la administración también se la puede definir como el proceso de crear, diseñar y mantener un ambiente en el que las personas, laboran o trabajan en grupos, alcancen con eficiencia metas seleccionadas.

La administración se debe realizar de manera coordinada, en cuestión del manejo de recursos, con el fin de presentar una mejor competitividad y calidad en cada uno de los procesos que se realizan dentro de la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa, en acuerdo con los objetivos planteados en el manejo de páramos en la Provincia de Tungurahua.

Importancia de la Administración

La administración es una actividad extremadamente importante en el funcionamiento de cualquier empresa porque tiene que ver con el establecimiento, la búsqueda y el logro de objetivos. Todos somos administradores de nuestras vidas y se encuentra en todos los aspectos de la actividad humana, empresarial, escolar, gubernamental y familiar (Arteaga, Intriago, & Mendoza, 2016).

La administración busca establecer logros y objetivos, a partir de tareas retadoras y productivas para cualquier tamaño de empresa, y descubriremos que los obstáculos administrativos que se nos presentan para alcanzar nuestro triunfo, son muy equivalentes en todo tipo de actividad. (Arteaga, 2016).

La importancia de tener una buena administración de los recursos en los páramos de la Provincia de Tungurahua, por parte de los dirigentes de las comunidades, siendo de gran ayuda en temas de gestión en los procesos que son parte de la capacidad de financiamiento que presenta el gobierno provincial HGPT, en sus planes de mejora para las comunidades.

(Robbins, 2005) Describe las funciones administrativas como:

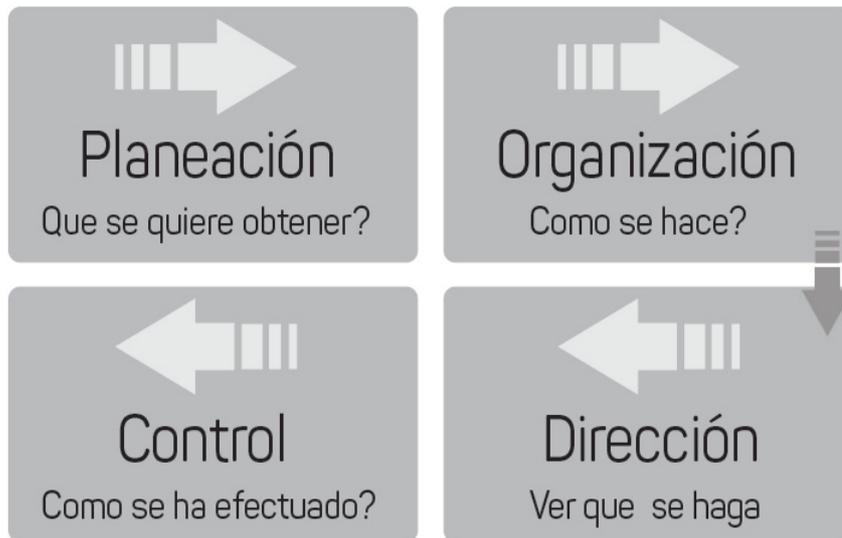


Figura 4: Administración Gestión Organizacional

Nota: Elaboración propia

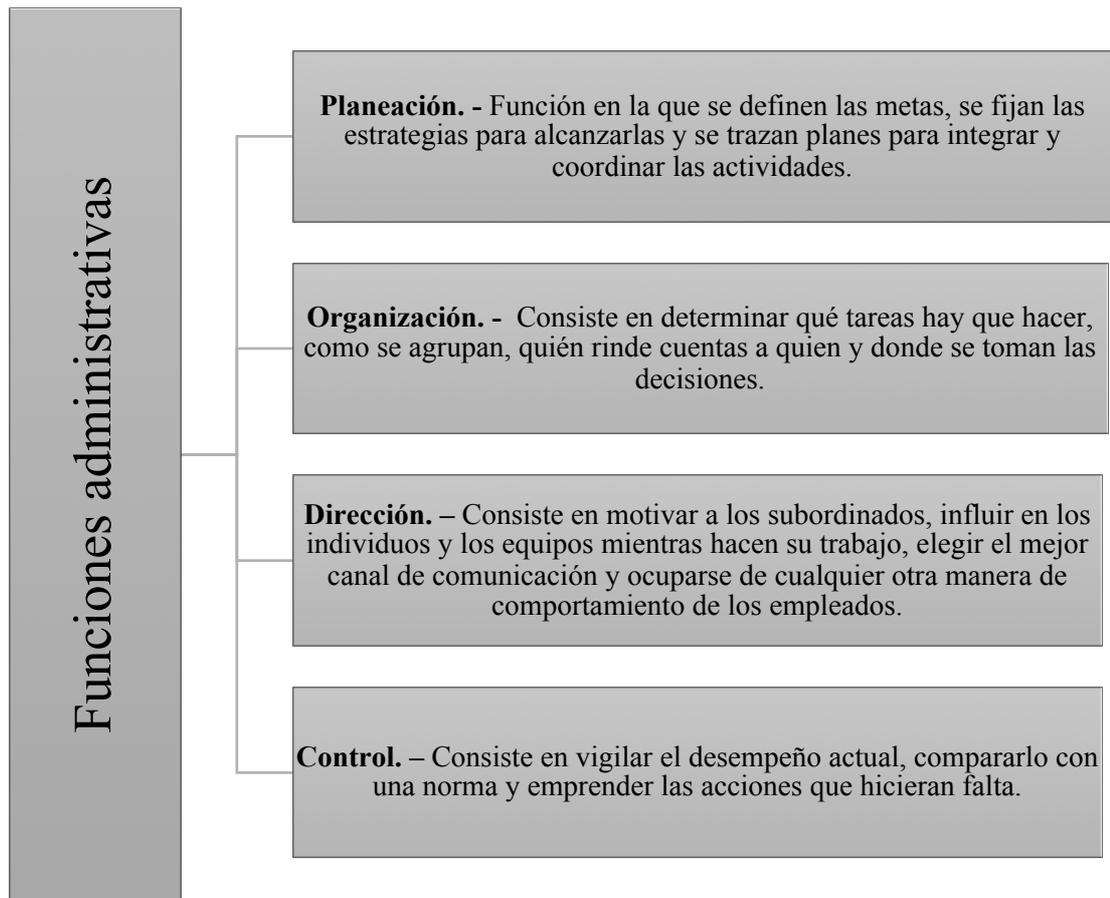


Gráfico 1:Funciones administrativas. Elaboración propia

Características de la Administración según (Munch, 2010)

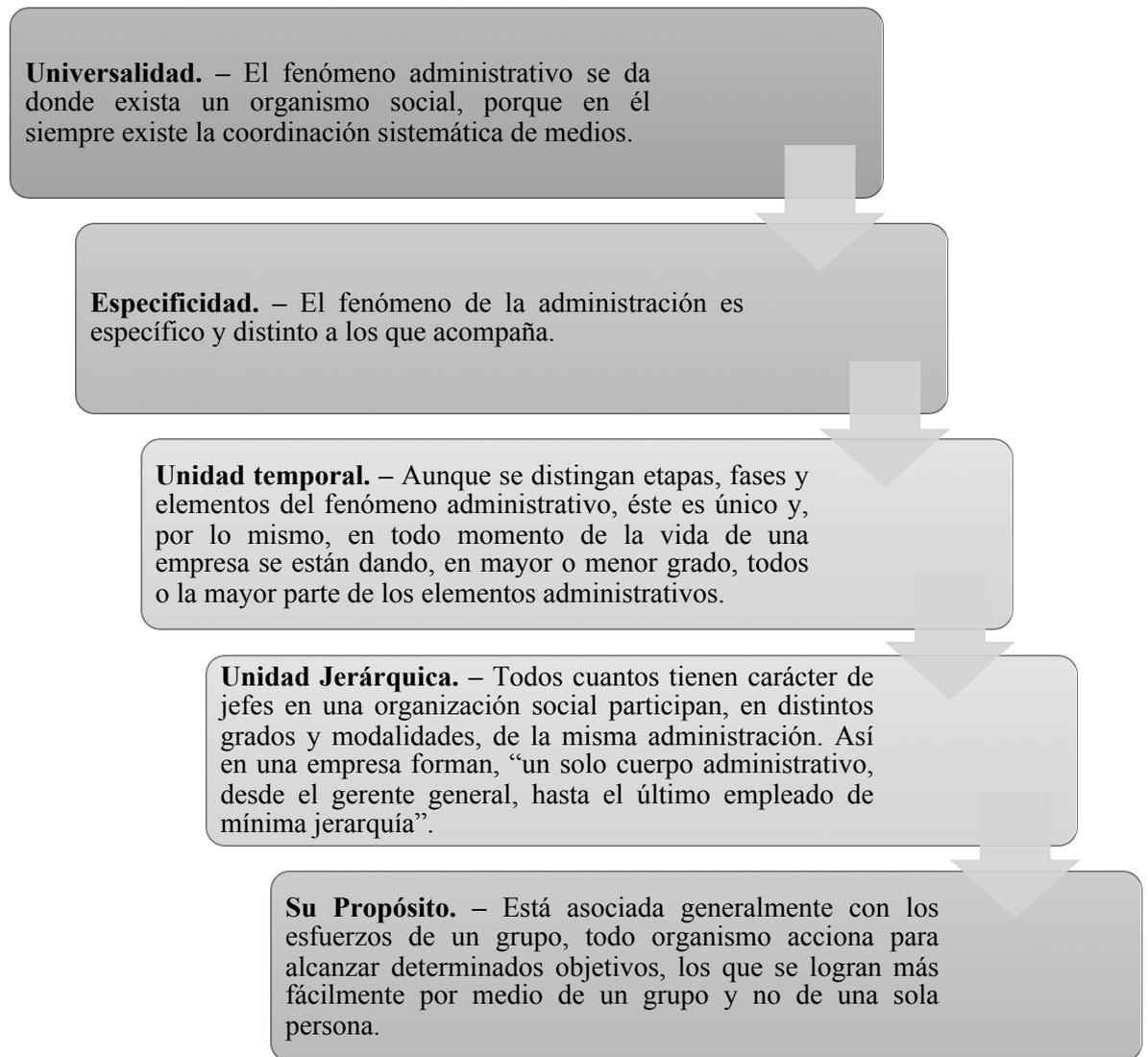


Gráfico 2: Características de la Administración. Elaborado por el autor

Gestión

Es la función y efecto de la dirección y administración. Puede decirse que la gestión es una actividad, entendida como la acción necesaria para lograr algo o solucionar un problema, generalmente administrativo o de documentación, otra referencia; es también un conjunto de actividades u operaciones concernientes en la administración y control de una de una organización (Suárez-Espinar, 2018).

La gestión dentro de las organizaciones, busca la flexibilidad del entorno a partir de una operatividad sostenible, que parte de recursos y aspectos, de forma dinámica a partir de factores como la dirección, el control, la coordinación y planificación, en conjunto con la innovación y mejora continua (Huertas, et al., 2020).

La gestión es una de las herramientas más beneficiosas para las organizaciones, ya que presenta una red de alternativas que tienen como fin la mejorar continua, tomando como referencia cualidades tanto de las personas que son parte de la empresa como de las personas externas que prestan sus servicios, para ello es necesario mencionar que dentro de los páramos es esencial tener un modelo de gestión que ayude a industrializar cada uno de los procesos, con el fin de tener mejores réditos económicos.

Gestión Empresarial

(Stoner, 2004) Afirma que la gestión empresarial es un grupo de actividades que se realizan para el cumplimiento de objetivos y metas buscando crear estrategias que permitan el progreso adecuado de la empresa, estas actividades deben ser realizadas por profesionales especializados capaces de planificar, organizar, administrar, dirigir y controlar los diferentes procesos de la empresa.

Así mismo, Beltrán, M; Parrales. V & Ledesma. G. (2019), menciona que la gestión empresarial es el escenario encargado de identificar y definir las diversas estrategias en las empresas que continúan desarrollándose, haciéndolas capaces de aceptar los actuales desafíos de competitividad que les permitirán existir en el contexto de la globalización.

De tal manera la gestión empresarial, trabaja en conjunto con el marketing, donde la perspectiva de la experiencia del cliente, debe ser el pilar fundamental dentro de las tendencias en la gestión empresarial y más aun tener una gestión adecuada dentro de los predios del campo.



Figura 5: Gestión operativa componentes

Nota: Elaboración propia

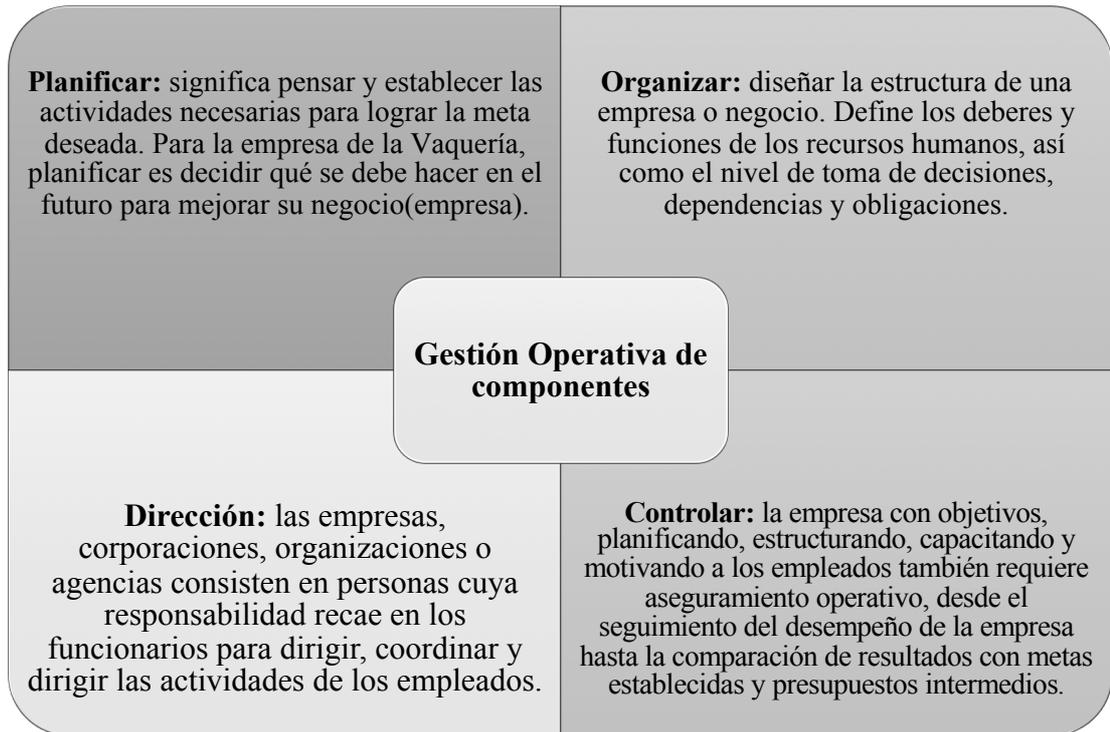


Gráfico 3:Gestión Operativa de componentes. Elaborado por el autor

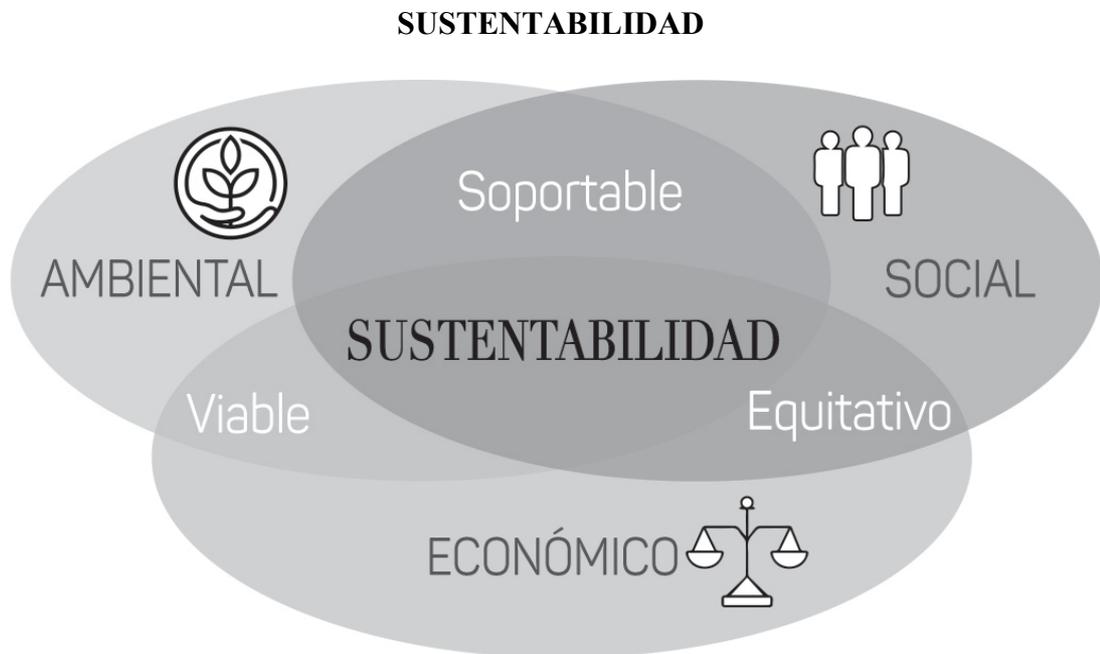


Figura 6: Variables de Sustentabilidad

Nota: Elaboración propia

Sustentabilidad ambiental

El incremento de la producción del ganado es un fenómeno que puede darse en situaciones críticas en zonas donde existen escasos recursos, falta de servicios públicos y baja participación comunitaria en el cuidado de la naturaleza (Casas, et al., 2017). Debido a que la producción animal depende principalmente del medio ambiente y surge del atractivo de los recursos naturales, en cada área geográfica, es necesario identificar los recursos ambientales importantes y proteger el medio ambiente.

Ahumada, Pelayo & Arano (2011) desarrollan una investigación denominada "Sustentabilidad ambiental, del concepto a la práctica" en donde se menciona que la sustentabilidad ambiental tiene como objetivo considerar aspectos ambientales durante la planeación del desarrollo de cualquier proyecto, implementando objetivos que se adapten con intervenciones estratégicas y que se complementen con la respectiva evaluación de impacto ambiental.

La sustentabilidad ambiental considera que el desarrollo de producción en áreas como la agricultura y ganadería se han visto afectadas por la falta de servicios públicos y áreas apropiadas geográficamente, de tal manera es necesario que se cuente con técnicos especializados para mejorar cada uno de los procesos.

Sustentabilidad socio organizativa

Kent. P. (2020) menciona que actualmente la sustentabilidad es un paradigma propio del siglo XXI por lo tanto se considera e incorporada para la dirección de las organizaciones. Por otro lado, la organización sustentable es aquella que mantiene una cultura responsable, manteniendo herramientas que administren organizaciones sustentables, cumpliendo con un rol dentro de la sociedad, incorporando modalidades con comportamiento ético y responsable que mantengan un compromiso sustentable.

Las Organizaciones sociales son difíciles de clasificar, ya que pueden incorporarse a las dimensiones cultural y económica, claramente los cambios en la calidad de vida de los residentes como resultado de las actividades económicas (Cornejo, Andrade, Chavez, & Espinoza, 2018).

Se llegó a establecer que las comunidades son un modelo de sustentabilidad, porque al identificar los efectos de la organización social, se puede promover el desarrollo local y reducir los conflictos entre las comunidades.

Sustentabilidad Económico

Orellana. P. (2020), define a la sustentabilidad económica como la suficiencia de una organización para administrar los recursos y generar rentabilidad de una forma responsable a largo plazo. Una organización lucha por tener una gestión comercial atractiva con una responsabilidad Social Corporativa.

Mientras que el indirecto, es la activación de la economía por el comercio que el proyecto tiene con otras; y finalmente, los efectos inducidos están relacionados con el gasto directo e indirecto, lo cual desencadena un mayor consumo, sumando al PIB (Producto Interno Bruto) y al empleo (Brida, Pereya, Devesa y Aguirre, 2008).

No hay duda que los beneficios económicos representan uno de los principales motivos para el desarrollo de la actividad del proyecto La Vaquería, ya que es una forma de inyectar dinero a la economía local. Los impactos económicos se pueden clasificar en: directo, indirecto e inducido. El directo está relacionados con los ingresos por ventas en el proyecto de la Vaquería vinculadas al servicio de producción de leche.

Proyecto

Según, Morales. C. (2020), menciona que un proyecto es la planificación y ejecución de las empresas para alcanzar las metas propuestas. Por medio del proyecto planteamos determinadas actividades, además de planificar el tiempo y llevar a cabo cada actividad. Se menciona que existen 3 tipos de proyectos que dependen de la financiación de cada empresa: Privados, Públicos y Mixtos. Los proyectos también se pueden clasificar por su contenido: Construcción, Empresarial, Producción de bienes o servicios e Informático.

Un proyecto es la ejecución de un plan en el que se realiza una serie de actividades de cualquier tipo con el fin de alcanzar determinados resultados y objetivos, teniendo como inicio la planificación, la ejecución, el seguimiento y la implementación.



Figura 7: Viabilidad

Planificación

Para que una organización logre tener una eficiente gestión es necesario la planificación estratégica considerando una amplia diversidad de metodologías y conceptos que le permitan alcanzar los objetivos planteados (Dávalos & Ramírez, 2019). Es indispensable diseñar estrategias y planificar de forma viable.

Por medio de la planificación la empresa se prepara para algún acontecimiento desconocido o inesperado. La planificación tiene varios niveles, desde la planificación diaria con el objetivo de cumplir metas a corto plazo, hasta la planificación a largo plazo cumplimiento con la dirección y estructura de la organización (Mora, Vera, & Melgarejo, 2015).

A través del Parlamento Agua-Grupo de Interés Páramos; la Unidad de los Movimientos Indígenas de Tungurahua, plantea dos mecanismos para la gestión adecuada del ecosistema páramo en la Provincia: el primero es un mecanismo de planificación consistente en la elaboración de planes de manejo de páramos desde la perspectiva de los pueblos indígenas y campesinos; y en segundo lugar, la creación de un fondo que proveerá de manera permanente los recursos financieros necesarios para la implementación del primer mecanismo.

CAPITULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Ubicación

El proyecto se ubica en la Provincia de Tungurahua del cantón Ambato, geográficamente está limitada: al Norte por la Parroquia Quisapincha, al Sur por las Parroquias Juan Benigno Vela y Pilahuín, al Oeste la parroquia San Fernando y al Este la Parroquia Quisapincha.

Sus puntos extremos son: en el norte 01°18'04''W, al sur: 01°24'15''S, 78°36'40'' W, al este 01°18'20''S, 78°40'26''W y al oeste 01°22'25'' S, 78°43'40'' (Plan De Ordenamiento Territorial la Parroquia de Pasa, 2015).

Caracterización de la Parroquia Pasa

Nombre del GAD.

Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural San Antonio de Pasa.

Fecha de creación

La fecha de parroquialización es el 20 de mayo de 1861.

Localización

Geográficamente se localiza en el sector occidental de la provincia de Tungurahua, a 17 km de distancia de la cabecera cantonal Ambato.

Extensión

4884 ha, de las cuales 2197 ha corresponden a páramo.

Límites

Al Norte: Parroquia Quisapincha, Al Sur: Parroquias Juan B. Vela y Pilahuín, Al Este: Parroquias Quisapincha y Santa Rosa, Al Oeste: Parroquia San Fernando.

Red hidrográfica

Su territorio forma parte de la microcuenca del río Ambato, con unidades hidrográficas del río Alajua, río Pumahua y quebradas de El Tingo y Cubillín.

Red Vial

Está atravesada por una red de conexión intercomunitaria que parte de la vía antigua a Guaranda hacia el centro parroquial y las comunidades que conforman la parroquia (Carrera, 2016).

Rango altitudinal. - 2713 msnm. a 4465 msnm.

Población total. - 7104 habitantes (PDOT, 2015)

Geología

La zona de la vaquería tiene una geología caracterizada por lavas andesíticas basálticas que son parte de la formación Pisayambo y el suelo se caracteriza por ser franco arenoso y negro derivados de materiales piro clásticos (Carrera, 2016).

Población urbana y rural

Según al Censo de Población y Vivienda del 2010, la población urbana de la parroquia Pasa no se registra, la población total corresponde a la zona rural, sin embargo, de acuerdo a algunos pobladores, se estima alrededor de 500 habitantes que habitan en la parroquia (INEC, 2010).

Estructura familiar

En base a los archivos de la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa – UOCAIP y en la Junta de regantes de las acequias coronarias unificadas, se ha determinado que existen 1553 jefes de familias en la parroquia; de las cuales; 1440 habitan en las comunidades, 70 están situadas en el caserío Quindivana y 43 en la parroquia centro; estos datos confirman que la gran totalidad de la población se ubican en las comunidades (INEC, 2010).

Fuentes de ingresos familiares

La parroquia tiene una Población Económicamente Activa de 3071 personas, que es el 47%, de la misma. De la base a los datos del Censo de Población y Vivienda del INEC (2010), en la parroquia existe un alto porcentaje de Población Económicamente Activa (PEA), cuenta con la Población en Edad de Trabajar (PET), lo que evidencia el 58,6% de participación laboral (INEC, 2010).

3.2. Equipos y materiales

Para efectos de la presente investigación se deberá considerar los siguientes rubros:

Tabla 3: Presupuesto

No.	Rubro	Cantidad	Costo unitario	Costo total
1	Computador	1	\$ 500,00	\$ 25,00
2	Impresora	1	\$ 150,00	\$ 35,00
3	R. Papel	2	\$ 5,00	\$ 10,00

4	Internet	4	\$ 25,00	\$ 200,00
5	Transporte	1	\$ 50,00	\$ 50,00
6	Otros	1	\$ 30,00	\$ 30,00
			Total	\$ 840,00

Fuente. Elaboración propia

3.3. Enfoque y tipo de investigación

La investigación cuantitativa tiene como eje central el estudio de conocimiento a partir de un margen objetivo, donde el proceso deductivo en conjunto con el análisis estadístico inferencias y el margen numérico, ayudan a construir la prueba de hipótesis formuladas en el inicio de la investigación (Hernández, Fernández, & Baptista, 2017).

Además, se puede determinar que dentro de las características del enfoque cuantitativo permite medir fenómenos, utilizar el aspecto estadístico e identificar los planteamientos acotados, es así que dentro de las bondades del enfoque desarrolla la predicción, precisión, generalización de resultados y el control de fenómenos.

Es por ello que el enfoque de la presente investigación es cuantitativo ya que se aplica herramientas y métodos estadísticos, que buscar determinar valores que puedan afianzar la recolección y tratamiento de datos, su análisis e interpretación para la solución de los problemas planteados. por los objetivos específicos del plan de investigación.

De campo

La investigación se realizará en base a la información documentada mediante un proceso sistemático de indagación, recolección, organización, análisis e interpretación de esta información o datos en torno a la ejecución del proyecto la Vaquería.

Desarrollado mediante el uso del software SPSS V.23, mediante el coeficiente de correlación de Spearman que tiene menos supuestos estadísticos.

La tarea de campo implicó:

- Visitas técnicas a la vaquería conjuntamente con el fiscalizador y técnicos.
- Encuestas a las personas que tiene relación directa con La Vaquería.
- Conteo de ganado y reconocimiento del sector con drones
- Verificación del estado de estado de uso de las máquinas para ordeñar.
- Revisión de actas y documentos generales de La Vaquería.

Diseño de la investigación

De acuerdo al enfoque de investigación la presente es una investigación cuantitativa.

Se recolectará y analizará los datos obtenidos mediante la aplicación de las encuestas, esto nos permitirá conocer datos de la realidad del grado de satisfacción de los dirigentes de las comunidades de la parroquia Pasa con respecto al proyecto La Vaquería (Ochoa et al.,2020).

Población o muestra

Para este análisis usaremos una población de personas con características comunes que serán los sujetos del estudio. La población de la encuesta está determinada por los trabajadores del HGPT, directivos de las distintas comunidades y miembros del directorio de la UOCAIP con un total de 58 personas (población objetiva), el formulario de preguntas fue recogido en total la población, esto significa que no es necesario el cálculo de una muestra estadística.

Se considera la muestra poblacional de 58 trabajadores, de los cuales 36 son miembros de la directiva de las distintas comunidades, 1 director provincial de HGPT, 4 fiscalizadores del HGPT, 3 técnicos encargados de la vaquería, 3 promotores del HGPT, 11 miembros del directorio de la UOCAIP.

POBLACIÓN O MUESTRA	
Directiva de las comunidades	36
Director Provincial HGPT	1
Fiscalizadores del HGPT	4
Técnicos del HGPT	3
Promotores del HGPT	3
Directorio de la UOCAIP	11
POBLACIÓN OBJETIVA	58

Fuente. Elaboración propia

Recolección de información

Validación y confiabilidad de los instrumentos

Para estimar la confiabilidad de la información recolectada se utilizará el coeficiente alfa de Cronbach, la misma que es se utiliza para estimar la fiabilidad en una respuesta de más de dos valores (Aiken, 2003; Cortina, 1993).

ESTADÍSTICA DE FIABILIDAD	
ALFA DE CRONBACH	NÚMERO DE ELEMENTOS
,713	27

Cuando es mayor a 0,70 se valida el instrumento como confiable

Fuente. Encuesta

Elaboración: Propia del Autor – SPSS

Se puede observar que se ha obtenido un resultado de 0.713, lo que indica que la información recolectada es confiable y se puede hacer uso de ella para los subsiguientes análisis y conclusiones (Aiken, 2003; Cortina, 1993).

Prueba de Hipótesis

La prueba de la hipótesis, se describe como una regla que permite rechazar o aceptar afirmaciones que surgen de la población en conjunto con el análisis de la muestra de datos, por otro lado, se examinan dos tipos de hipótesis la nula y alternativa, donde la primera es la afirmación a comprobar y la nula es una afirmación sin efecto (Dagnino, 2014). Es por ello que la hipótesis alternativa afirma lo que se desea concluir en la investigación basándose en evidencias proporcionales de los datos por parte de la muestra.

H₀: No existe una relación directa entre la gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del proyecto "La Vaquería", en la provincia de Tungurahua.

H₁: Existe una relación directa entre la gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del proyecto "La Vaquería", en la provincia de Tungurahua.

Por lo que el procedimiento realizado en el análisis de la hipótesis, brinda un cálculo en consideración de reglas muestrales, para tener una mejor evidencia muestral en conjunto con teorías de distribución probabilística que permitan determinar de mejor forma una hipótesis que parta del enunciado de forma razonable.

CAPITULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos a través de las encuestas realizadas a los Directivos de la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores del HGPT son 58, mismos que conocen sobre el proyecto La Vaquería, arrojaron resultados variados que se describen a continuación.

ORGANIZATIVA

Se analizará e interpretará las siguientes preguntas:

Tabla 4: La Vaquería cumple con el objetivo socio organizativa

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
CASI SIEMPRE	5	9	9
SIEMPRE	53	91	100
Total	58	100	

Elaborado por el autor

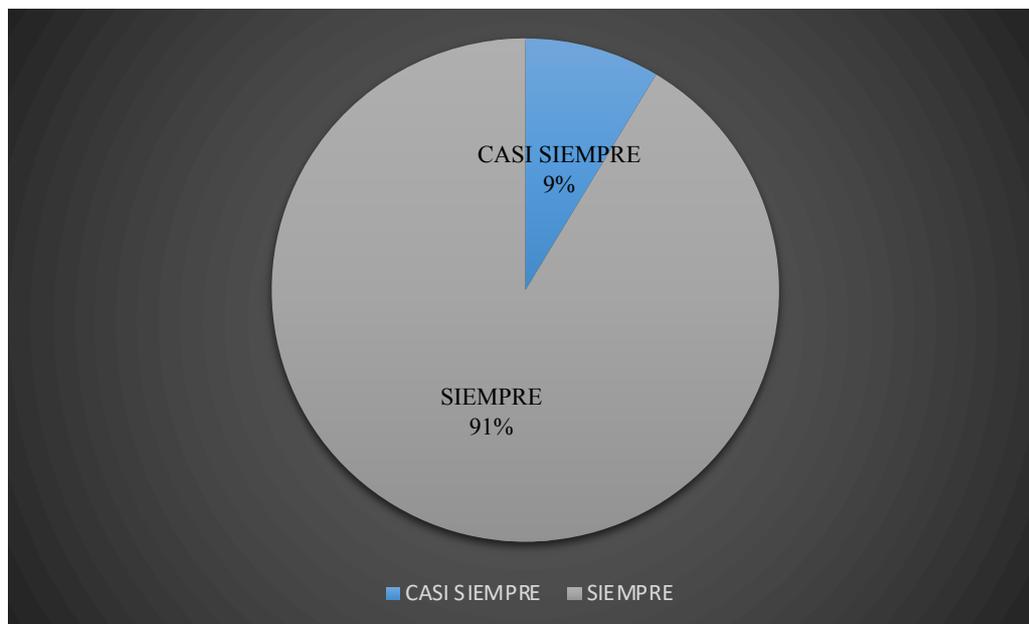


Gráfico 4: Respuesta pregunta 1. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 4, se observan que el 91% de los directivos que conforman la UOCAIP y técnicos del HGPT encuestados optaron por la respuesta “siempre”, ya que para poder ser una organización debe cumplir con el objetivo socio organizativo. Sin embargo, el 9% de los encuestados no tienen claro el propósito de este objetivo.

De tal manera la vaquería cumple con el objetivo socio organizativo, de la UOCAIP, que son parte del proceso objetivo que promulga que la parte técnica es una de las herramientas eficientes para poder ayudar mediante la capacitación del personal humano, brindado por el Consejo Provincial de Tungurahua.

Tabla 5: Realiza reuniones de directorio con fines informativos

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	35	60	60
CASI NUNCA	1	2	62
RARA VEZ	12	21	83
CASI SIEMPRE	4	7	90
SIEMPRE	6	10	100
Total	58	100	

Elaborado por el autor

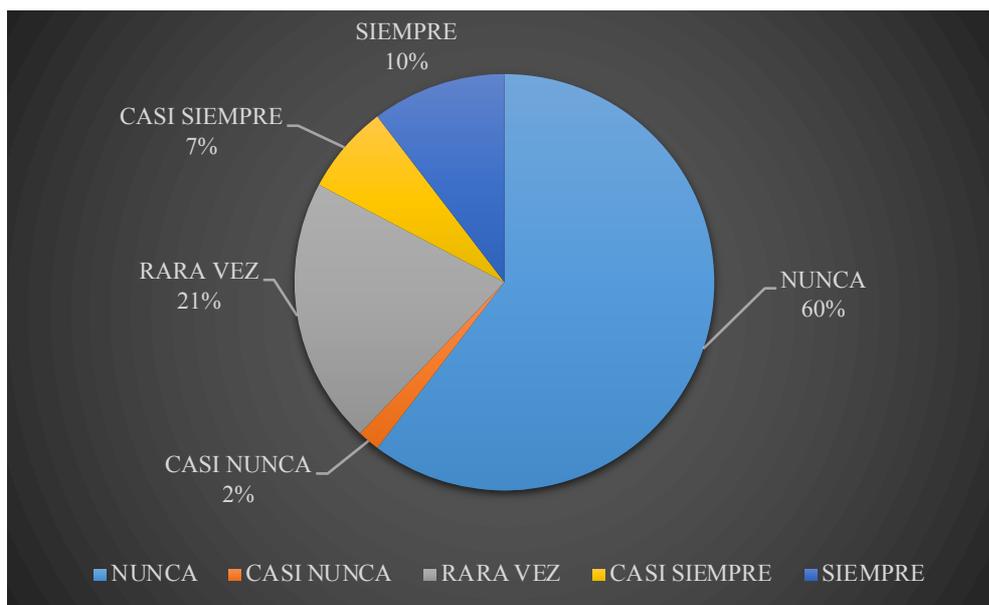


Gráfico 5: Respuesta pregunta 2. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 5, podemos observar que el 60% de los directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP optaron por la respuesta “nunca”, ya que no se realiza reuniones de directorio con fines informativos del proyecto La Vaquería.

Por otro lado, el 2% (casi nunca), el 21% (rara vez), el 7% (casi siempre) y el 10% (siempre), de los encuestados, confunde las reuniones realizadas por parte de la UOCAIP con la inexistencia de reuniones informativas del proyecto La Vaquería.

Por lo general las reuniones que se realizan en el directorio con fines informativos, buscan mejorar la calidad en los procesos de mejora de la ganadería, pero es necesario diferenciar reuniones de la UOCAIP y reuniones del proyecto la Vaquería, con el propósito de identificar cuales son las practicas de cada uno de los ejes.

Tabla 6: Existe comunicación entre presidente de la UOCAIP y los directivos beneficiarios de La Vaquería

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	5	9	9
CASI NUNCA	10	17	26
RARA VEZ	22	38	64
CASI SIEMPRE	10	17	81
SIEMPRE	11	19	100
Total	58	100	

Elaborado por el autor

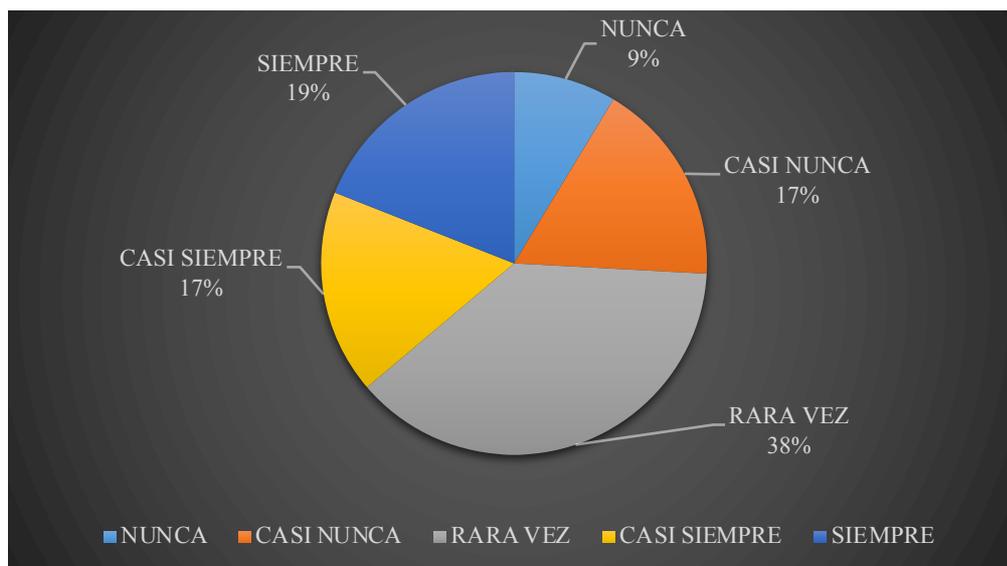


Gráfico 6: Respuesta pregunta 3. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 6. Se observa que el 38% de los directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP seleccionaron la respuesta “rara vez”, debido a la falta de planificación para una mejor comunicación entre técnicos de HGPT, dirigentes de las comunidades y el directorio de la organización a cargo del proyecto La Vaquería. Con un 17% (casi nunca), 9% (nunca) de los encuestados, se puede atribuir que no mantienen una buena comunicación con respecto a la pregunta en mención.

Es importante que el directorio de la UOCAIP fortalezca los canales de comunicación con los directivos de las comunidades que son beneficiados por el proyecto La Vaquería, teniendo en la actualidad distintos medios digitales que permiten tener una mejor y más rápida comunicación.

Tabla 7: Las decisiones por parte de los directivos son comunicadas oportunamente

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	7	12	12,1
CASI NUNCA	2	3	15,5
RARA VEZ	30	52	67,2
CASI SIEMPRE	15	26	93,1
SIEMPRE	4	7	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

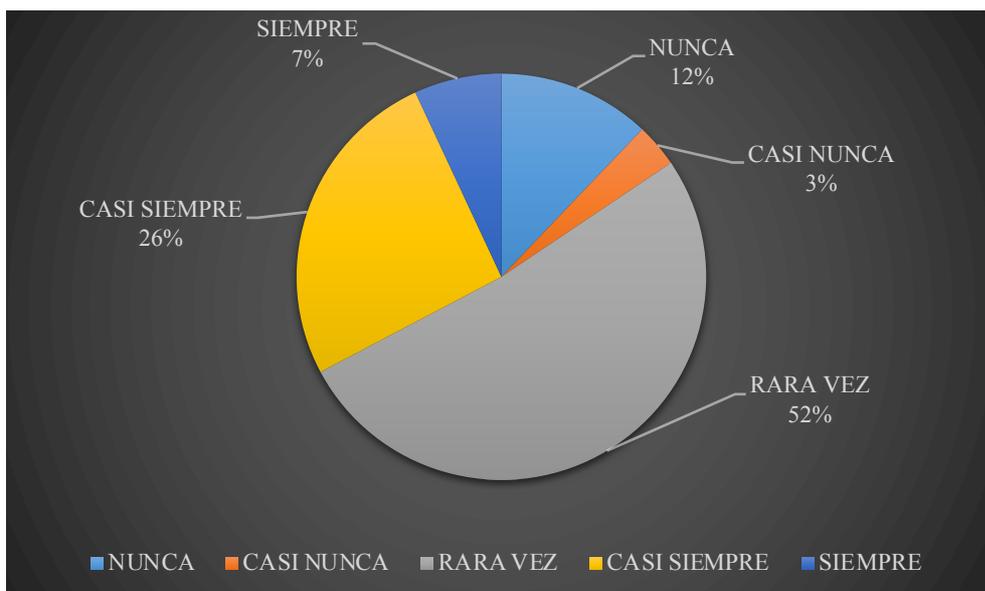


Gráfico 7: Respuesta pregunta 4. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 7. Se puede observar que de los 58 encuestados, entre ellos técnicos de HGPT y directivos de las comunidades pertenecientes a la UOCAIP, el 52% (30 personas) seleccionan la respuesta “rara vez”. Esto quiere decir que las decisiones no son comunicadas oportunamente a los directivos de las comunidades que se benefician del proyecto La Vaquería.

Por medio de la comunicación propuesta en la directiva de La Vaquería los representantes establecen un cronograma de actividades en donde clasifican lo planeado en cuanto al tiempo, en base a dicho cronograma. De tal manera es necesario que se comunique cada una de las actividades a realizarse dentro del proyecto La Vaquería a los directivos de las 9 comunidades de la UOCAIP, para tomar decisiones unánimes para el fortalecimiento del proyecto.

OPERATIVA

Se analizará e interpretará las siguientes preguntas:

Tabla 8: La Vaquería cumple con el objetivo socio operativo

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	1	2	2
CASI NUNCA	2	3	5
RARA VEZ	8	14	19
CASI SIEMPRE	9	16	34
SIEMPRE	38	66	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

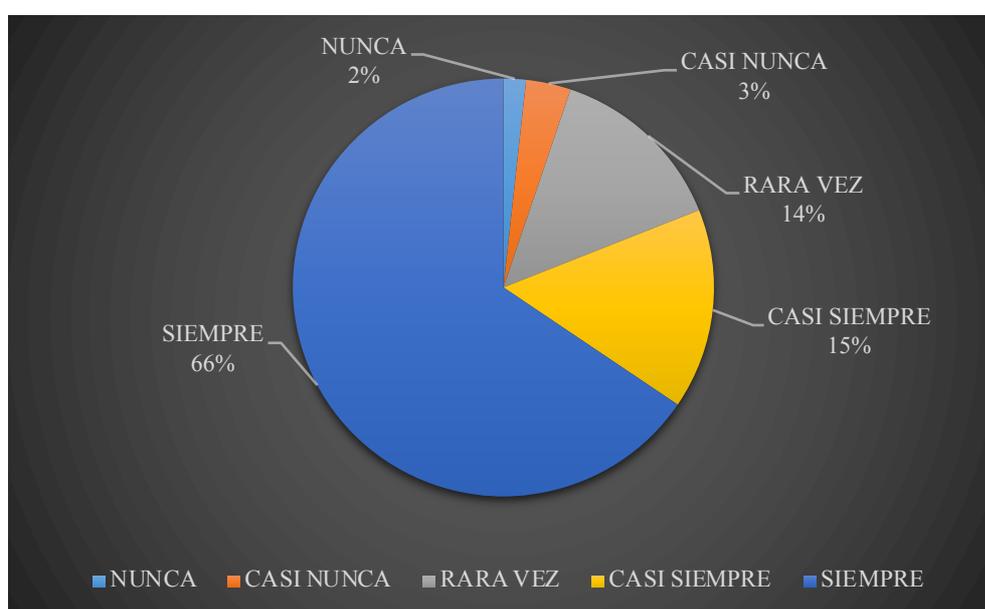


Gráfico 8: Respuesta pregunta 5. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 8. Se describe como la encuesta realizada a los directivos de las comunidades beneficiarias del proyecto La Vaquería perteneciente a la UOCAIP y técnicos del HGPT un 66 % (38 personas) optaron por “siempre”, ya que se cumple con el objetivo socio operativo ligado a la sustentabilidad del proyecto La Vaquería.

Por medio de la organización y un modelo de gestión bien establecido, con las metas bien planteadas la empresa puede obtener un mejor resultado en la ganadería. Por medio de ese modelo la empresa puede asegurarse que cumple con los objetivos socio operativos.

Tabla 9:El proyecto La Vaquería planifica un plan de trabajo anual

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	48	83	83
CASI NUNCA	2	3	86
RARA VEZ	2	3	90
CASI SIEMPRE	1	2	91
SIEMPRE	5	9	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

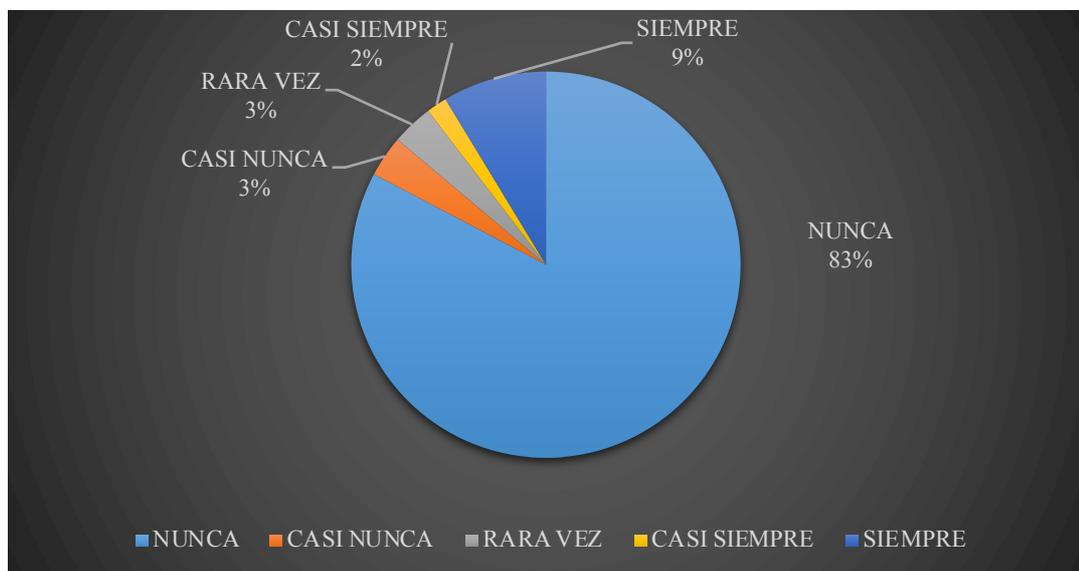


Gráfico 9:Respuesta pregunta 6. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 9, podemos observar que el 83% (48 personas) de los directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP seleccionaron la respuesta “nunca”, ya que no existe una planificación consolidada anual del trabajo que va a ser realizado por los fiscalizadores, técnicos, promotores del HGPT y la directiva a cargo del proyecto la Vaquería.

Los proyectos del área agrícola permanecen en constante actualización, por lo que el proyecto La Vaquería se modifica y actualiza de forma anual, cambiando de manera radical las metas y estrategias. Además de que la planificación se debe empezar desde el inicio minimizando el impacto de los resultados obtenidos con anterioridad, reduciendo de esta forma el cumplimiento de los objetivos.

Tabla 10:Cuentan con material y equipos para el desarrollo de las actividades

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
CASI NUNCA	2	3	3,4
RARA VEZ	13	22	25,9
CASI SIEMPRE	23	40	65,5
SIEMPRE	20	34	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

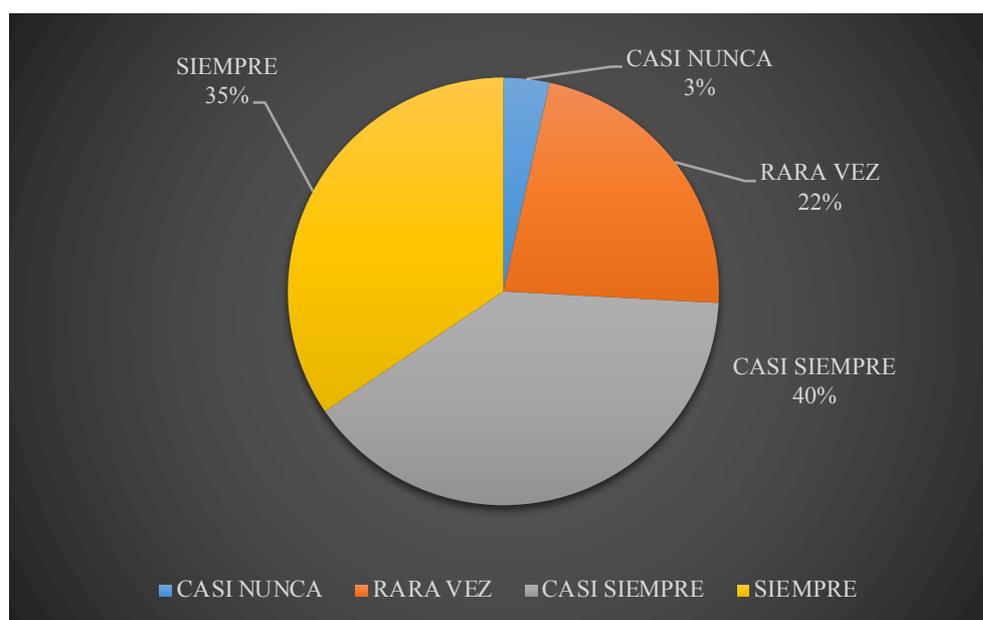


Gráfico 10:Respuesta pregunta 7. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 10. Se observa que el 44% (23 personas) seleccionaron “casi siempre”, cuentan con materiales y equipos para el desarrollo de sus actividades, ya en el proyecto suelen existir ciertas falencias en el uso maquinaria y transporte entre las que se destaca: falta del mantenimiento al recolector de la leche para el transporte de la misma.

El proyecto la Vaquería dota a todos los participantes del proceso con materiales y equipos en post de las buenas prácticas de ordeño, con el propósito de desarrollar sus actividades y garantizar el éxito en el proyecto de UOCAIP.

Tabla 11:El proyecto La Vaquería accede a programas o proyectos por parte del estado

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	2	3,4	3,4
SIEMPRE	56	96,6	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

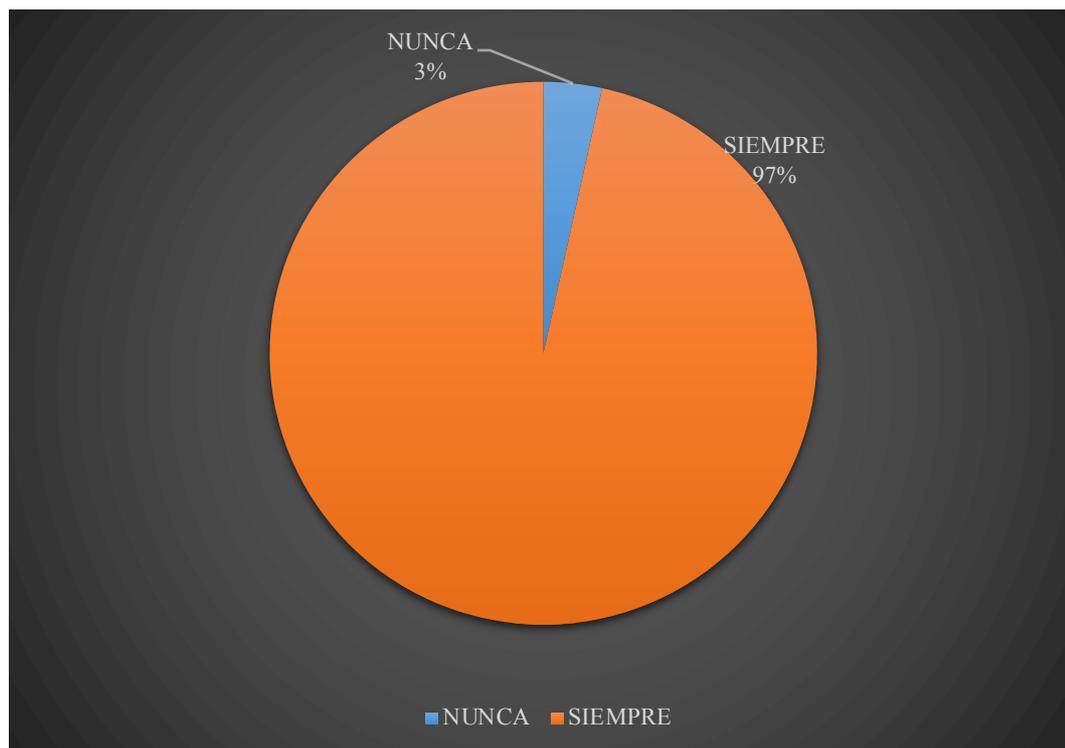


Gráfico 11:Respuesta pregunta 8. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 11. Se afirma que el proyecto “La Vaquería”, accede a programas del estado, como los planes de manejo de paramos, El fondo de Páramos. El Plan de Manejo de Páramos del HGPT aportan con un presupuesto establecido y además trabajan en sus 3 ejes principales: ambiental, económico- productivo y socio-organizativo. Mientras que el Fondo de Páramos aporta con el financiamiento económico para fortalecer las actividades que se desarrollan dentro del Proyecto La Vaquería.

Mientras que los Planes de Manejo de Páramos del HGPT aporten con el financiamiento económico para fortalecer las actividades que se desarrollan dentro del

Proyecto, a partir de un análisis detallado de la Vaquería participa en programas que le mantengan actualizado y capacitado para cumplir metas y objetivos estratégicos. El objetivo de dichos programas es que el proyecto obtenga los montos presupuestados programados.

Tabla 12: El proyecto La Vaquería contrata personal adicional (administrador)

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	56	96,6	96,6
SIEMPRE	2	3,4	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

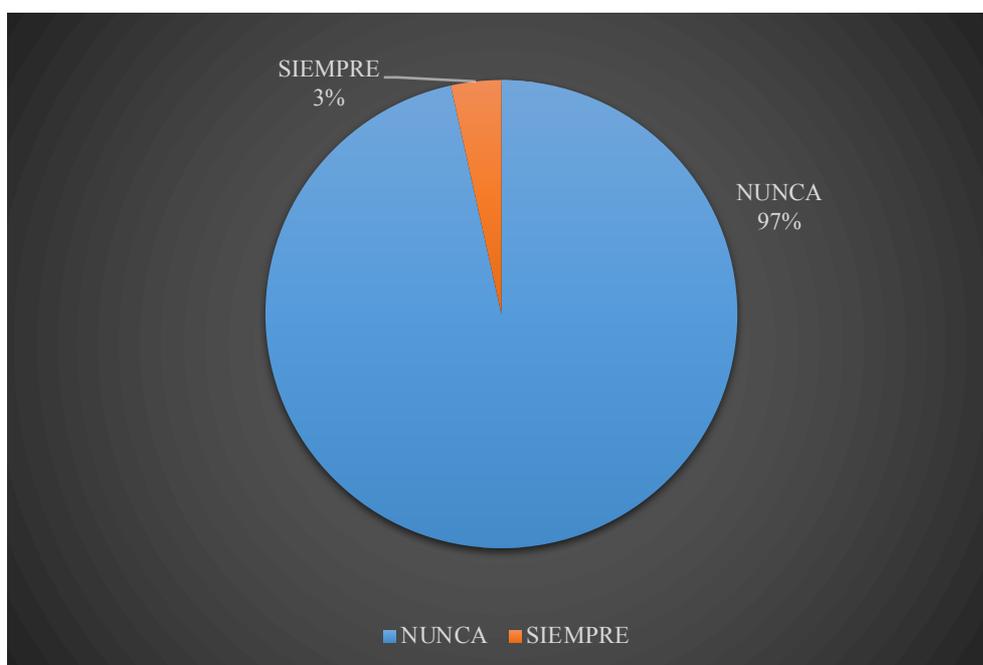


Gráfico 12: Resposta pregunta 9. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 12. Podemos observar que el 97% (56 personas) de los directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos promotores seleccionaron la respuesta “nunca”, ya que son las personas que directamente miran la situación del proyecto La Vaquería y conocen de la falta de un modelo de gestión

administrativa para fortalecer el mismo, siendo el principal objeto sea una Vaquería autosustentable.

El proyecto la Vaquería planifica lineamientos para contratar personal adicional y capacitar a los mismos en base a las necesidades del proyecto, es vital contar con el personal más apropiado, que pueda tomar ventaja de las oportunidades que se le presentan y tener un desarrollo profesional permanente.

ECONÓMICA

Se analiza e interpreta las siguientes preguntas:

Tabla 13:La comunidad aporta mensualmente para el proyecto La Vaquería

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	56	97	96,6
SIEMPRE	2	3	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor



Gráfico 13:Respuesta pregunta 10. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 13. Se puede observar que el 97% (56 personas) directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores seleccionaron la respuesta “nunca” debido a que el proyecto La Vaquería está establecido para otorgar créditos a los beneficiarios, más no recibir aportes de los mismos.

La UOCAIP no solicita a los socios aportes que involucren al proyecto La Vaquería, al tener mejores ingresos el punto principal como inicio, sería incrementar un nuevo hato ganadero.

Tabla 14: Han accedido a créditos financieros para cumplir con sus obligaciones

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	58	100,0	100,0

Elaborado por el autor



Gráfico 14: Respuesta pregunta 11. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 14. Se tiene que el 100% (58 personas) directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores seleccionaron la respuesta “nunca” ya que hasta el momento no tienen deudas con entidades financieras, debido a que existe una inyección de capital por parte de los programas del Plan de Manejo de Páramos y el Fondo de Páramos.

El proyecto la Vaquería tiene el derecho de querer cumplir con las obligaciones y buscar las alternativas que más se adapten a su capacidad de pago, siempre y cuando

antes de ser adquiridas estén planificadas y puedan ser cubiertas en su totalidad. Por medio de la planificación el proyecto puede conocer la solvencia de la misma.

Tabla 15: En caso de existir un excedente lo invierten en el proyecto La Vaquería

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	17	29,3	29,3
CASI NUNCA	1	1,7	31,0
RARA VEZ	14	24,1	55,2
CASI SIEMPRE	22	37,9	93,1
SIEMPRE	4	6,9	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

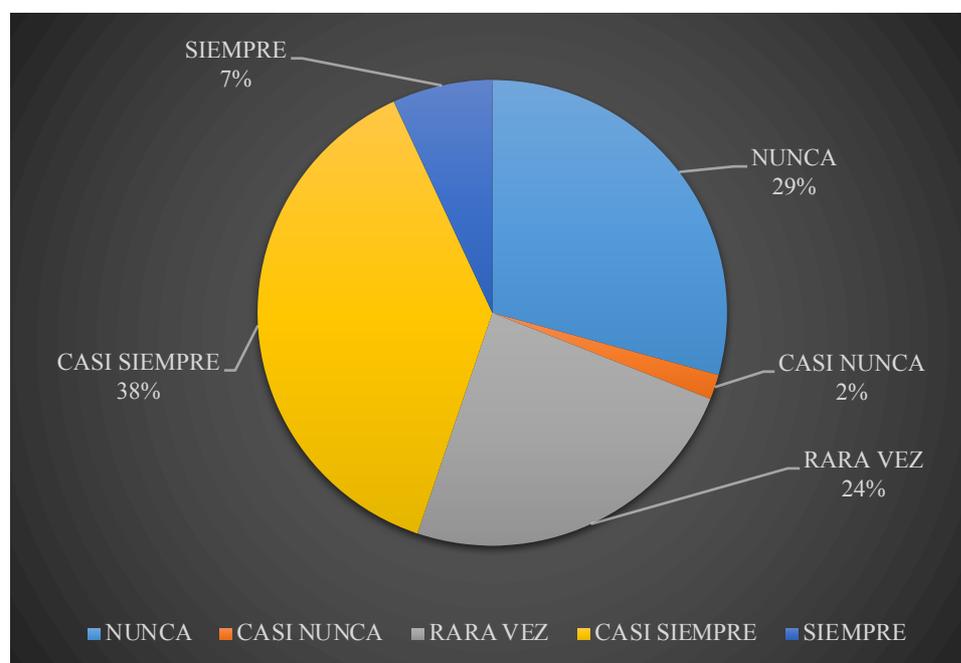


Gráfico 15: Respuesta pregunta 12. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 15. se observa la respuesta más favorable es “casi siempre” puesto que el excedente que la vaquería obtiene se distribuye en los distintos proyectos que forman para la UOCAIP y viceversa, según la necesidad de cada proyecto.

El sobrante o excedente mensual o anual no le corresponde a nadie de forma personal, más bien eso se dirige a los fondos para beneficio de todo el proyecto, generando beneficios para todos.

Tabla 16: Realiza la directiva (UOCAIP) una rendición de cuentas del proyecto

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	54	93	93,1
RARA VEZ	1	2	94,8
CASI SIEMPRE	1	2	96,6
SIEMPRE	2	3	100,0
Total	58	100	

Elaborado por el autor

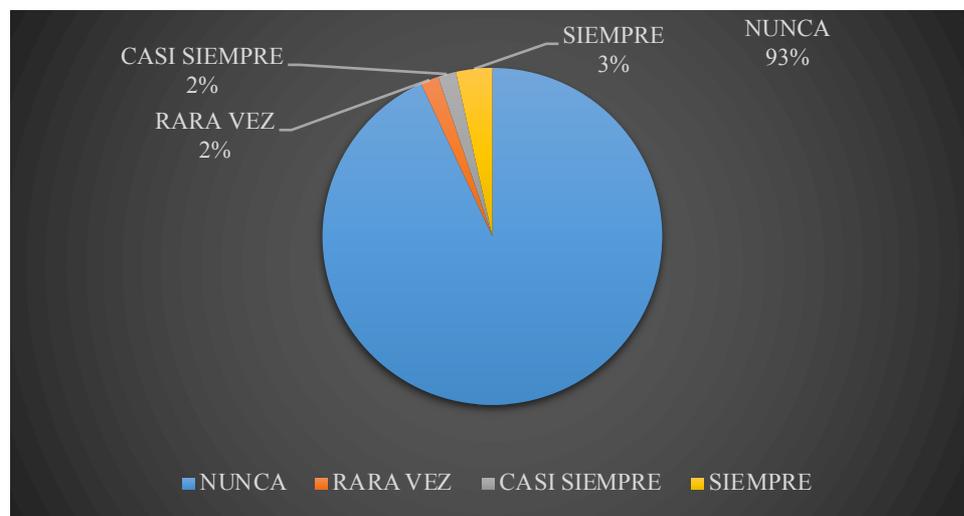


Gráfico 16: Respuesta pregunta 13. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 16. Se tiene que el 93% (54 personas) encuestadas se inclinan por la respuesta “nunca”, debido a que existen rendiciones globales de la organización UOCAIP más no existe rendiciones de cuentas propias del Proyecto la Vaquería.

La rendición de cuentas es un proceso que permite identificar el estado actual de los proyectos, pero lastimosamente no se da a nivel del Proyecto La Vaquería, de tal manera el manejo de recursos y resultados obtenidos, ha quedado en el limbo solo brindando resultados a nivel general y no en comunidad.

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Se analizará e interpretará las siguientes preguntas:

Tabla 17: La Vaquería se encuentra registrada en el Servicio de Rentas internas

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	57	98	98,3
SIEMPRE	1	2	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

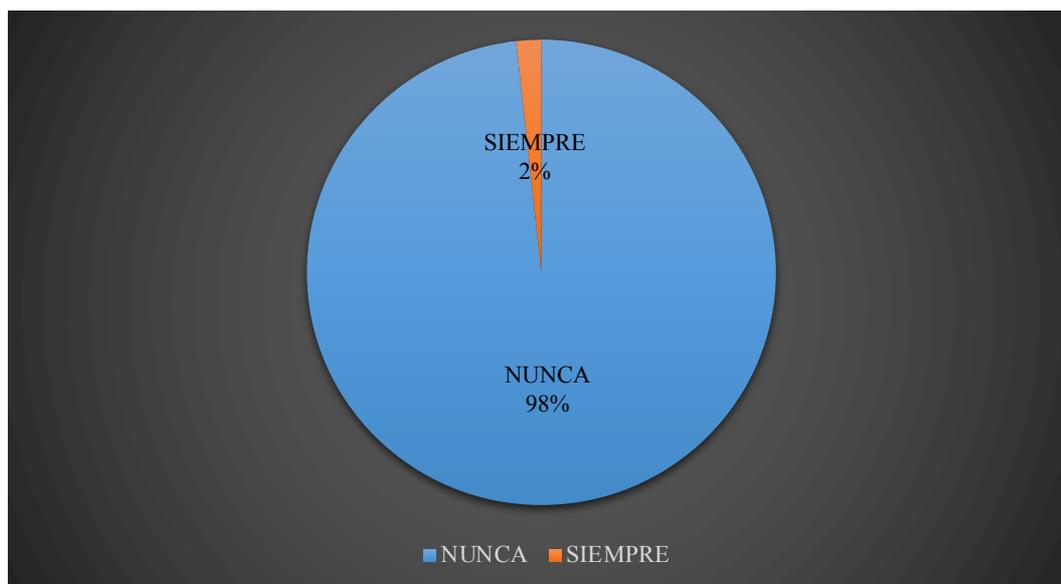


Gráfico 17: Respuesta pregunta 14. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 17. Se puede decir que el 98% de los encuestados tiene el conocimiento que el Proyecto La Vaquería no se encuentra registrado en el Servicio de Rentas Internas, debido a que la organización UOCAIP cuenta con un RUC con distintos establecimientos (actividades) y uno de ellos es dicho Proyecto.

Una de las obligaciones de cualquier proyecto es permanecer activo en el Servicio de Rentas Internas para garantizar la veracidad y viabilidad del proyecto.

Tabla 18: Realizan las declaraciones de impuestos ante el SRI de manera puntual

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	58	100	100

Elaborado por el autor

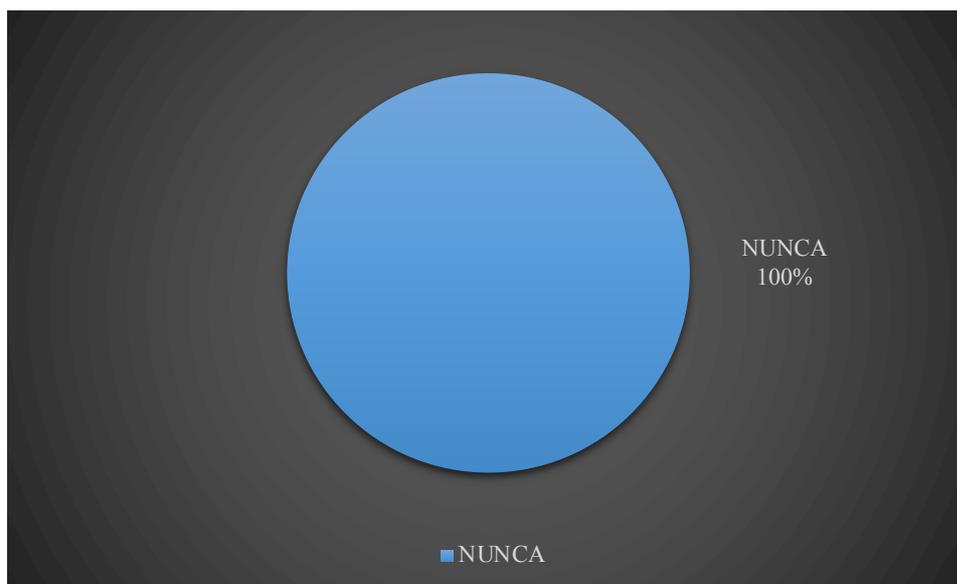


Gráfico 18: Respuesta pregunta 15. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 18. Se observa que el 100% de los encuestados afirman que el proyecto La Vaquería no realiza declaraciones de impuesto al SRI. Esta obligación se la cumple dentro las declaraciones de la organización UOCAIP.

Tener una buena administración ayuda para que las comunidades tengan un mejor control financiero de las actividades ligadas a la agricultura y ganadería.

Es así que al no estar registrados en el Servicio de Rentas Internas no tiene obligaciones tributarias, mismas que si existirían ayudaría a tener un mejor control económico y a la vez aportaría con impuestos que por ley le corresponden.

Tabla 19: Han registrado a la directiva dentro de los plazos establecidos

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	3	5	5
CASI SIEMPRE	6	10	16
SIEMPRE	49	84	100,0
Total	58	100	

Elaborado por el autor

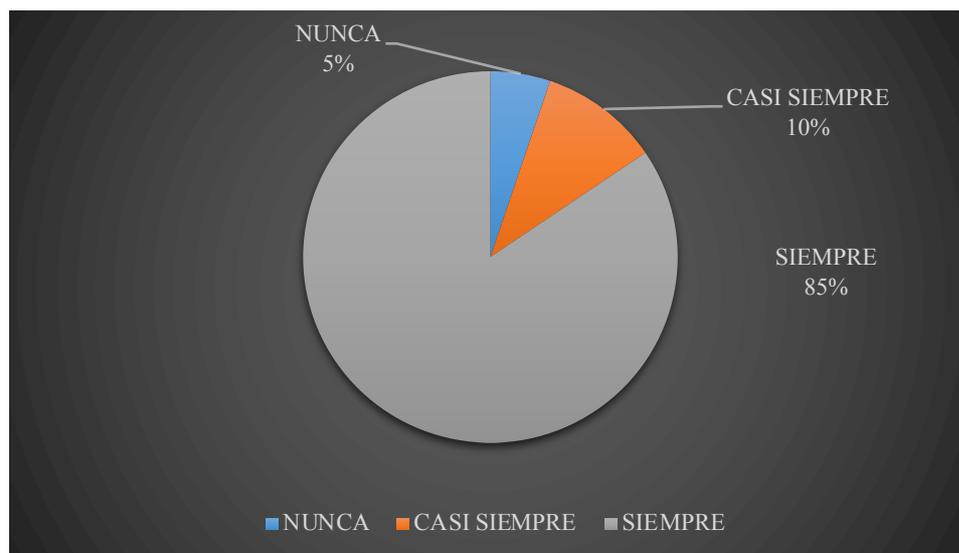


Gráfico 19: Respuesta pregunta 16. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 19. Se observa que el 85% de los directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores optaron por la respuesta “siempre”, ya que todas las directivas de organizaciones comunitarias deben registrar su directorio ante Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) con el fin de obtener su nombramiento.

Cumplir con los plazos establecidos genera confianza y responsabilidad en los empleados y entes públicos.

Tabla 20: Existe un control interno de ingresos y egresos del proyecto La Vaquería

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	8	14	14
CASI NUNCA	6	10	24
RARA VEZ	19	33	57
CASI SIEMPRE	16	28	84
SIEMPRE	9	16	100
Total	58	100	

Elaborado por el autor

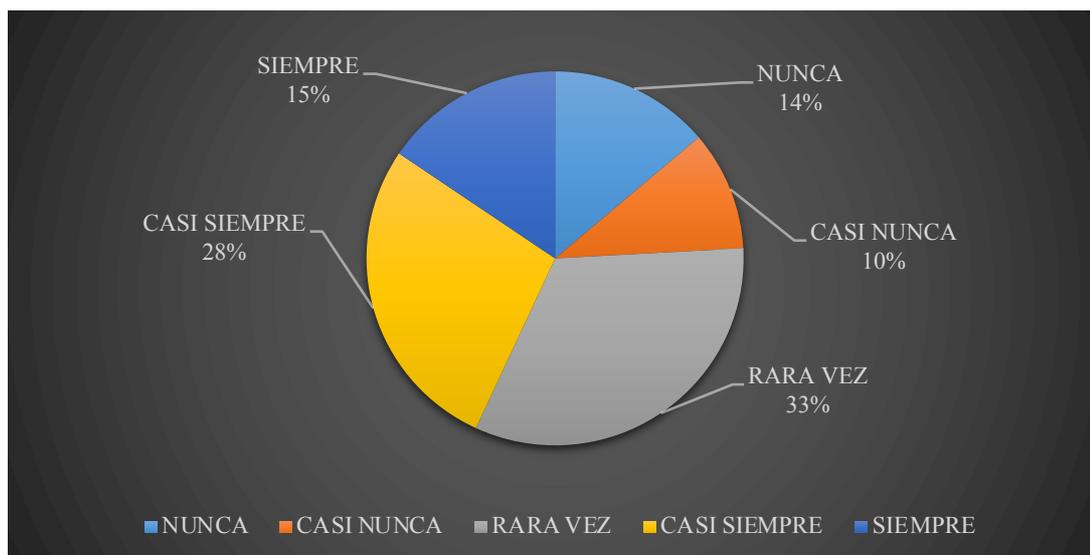


Gráfico 20: Respuesta pregunta 17. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 20. Podemos observar que engloba de manera general porcentajes equilibrados debido a la confusión de los encuestados ya que existe dicho control, pero no se los da a conocer de manera detallada.

Con el objetivo de mantener una empresa con solidez y veracidad es importante contar con un departamento que controle la parte económica, distribuyendo cada recurso de forma apropiada.

Productividad

Se analizará e interpretará las siguientes preguntas:

Tabla 21: Se debería normar una sola genética de ganado vacuno para mejorar la producción de leche

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	2	3,4	3,4
RARA VEZ	1	1,7	5,2
CASI SIEMPRE	1	1,7	6,9
SIEMPRE	54	93,1	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

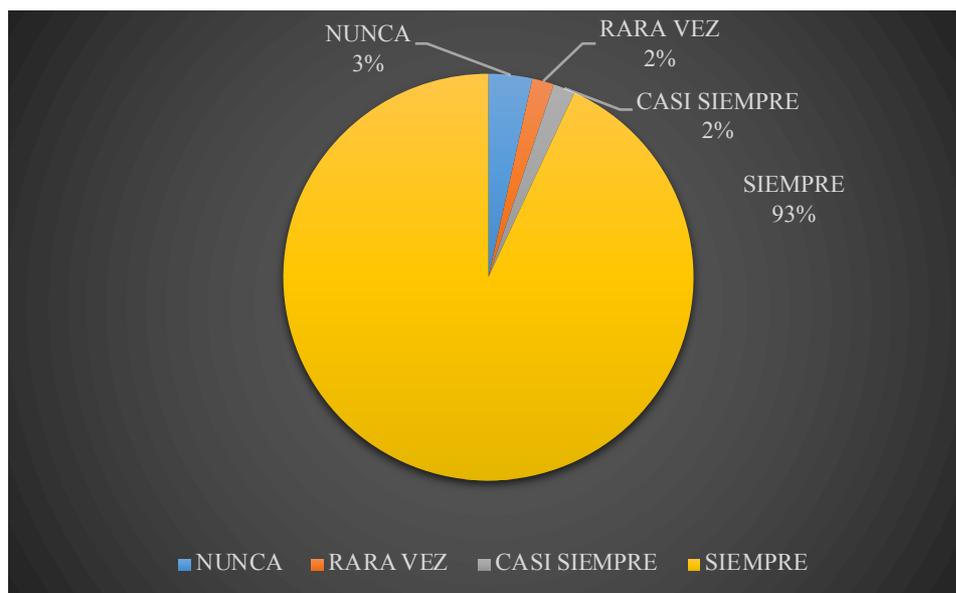


Gráfico 21: Respuesta pregunta 18. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 21. Considerando la información de la pregunta se debería normar una sola genética de ganado la respuesta de nuestros encuestados es del 93% “siempre” está de acuerdo en esta posibilidad para poder tener una mejor calidad producción de leche.

Con el objetivo de mejorar la producción y el rendimiento de la ganadería se plantea tener una sola genética de ganado, el éxito de esta estrategia es contar con una raza resistente a las condiciones climáticas de la zona para que no afecte a su producción y tener una tasa de mortalidad más baja posible.

Tabla 22: Se debería optar por vender todas las vacas del establecimiento para realizar la compra de ganado vacuno de raza jersey, Holstein

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
NUNCA	53	91,4	91,4
CASI NUNCA	2	3,4	94,8
RARA VEZ	1	1,7	96,6
SIEMPRE	2	3,4	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

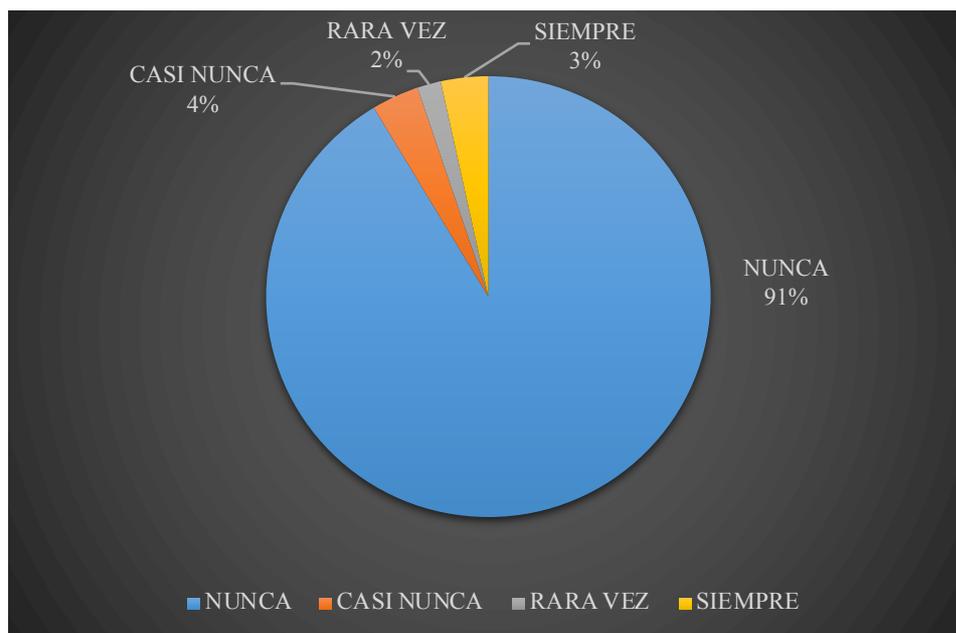


Gráfico 22: Respuesta pregunta 19. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 22. Se obtuvo un 91% de encuestados que eligieron “nunca” esto se debe a que la recomendación de los representantes de las directivas, fiscalizadores, técnicos y promotores exponen que se debe mantener el ganado vacuno existente ya que está adaptado a la altura y al clima del sector en el que está localizado el Proyecto.

La decisión de los técnicos con la respuesta de todos los encuestados concuerda con mantener todo el ganado de La Vaquería ya que estos animales ya pasaron su tiempo de adaptación al clima del sector, lo cual es muy beneficiosa al proyecto ya que no existe mortalidad.

Tabla 23: Se debería realizar inseminación artificial para el mejoramiento de la genética del ganado vacuno mediante la implementación de pajuelas de razas como jersey, Brown Swiss

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
SIEMPRE	58	100,0	100,0

Elaborado por el autor

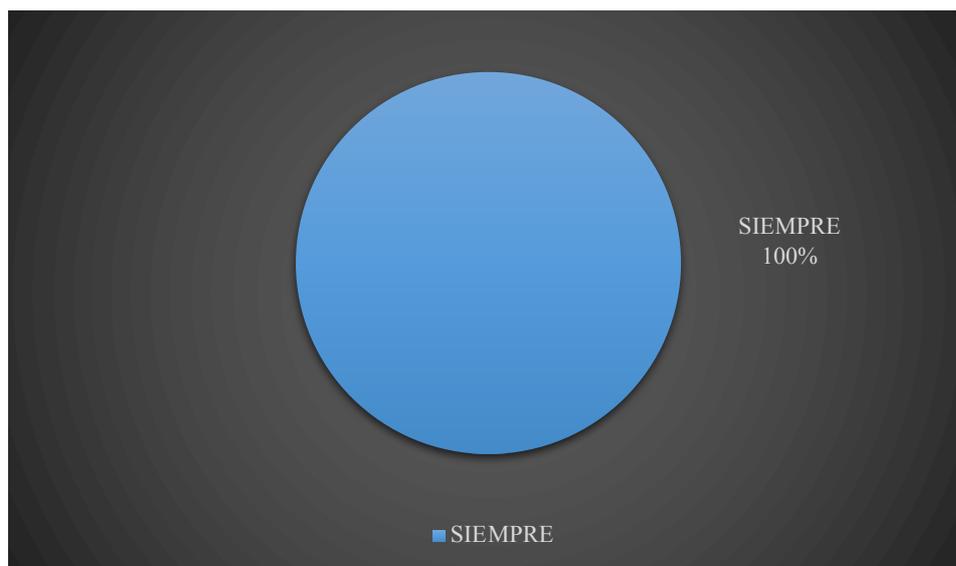


Gráfico 23: Respuesta pregunta 20. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 23. El 100% de encuestados entre directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores seleccionaron la respuesta “siempre” puesto que se debe realizar inseminación artificial para mejorar la genética del ganado vacuno con la utilización de pajuelas de razas como jersey, Brown Swiss.

Con este método se garantiza la mejora de las razas existente ya que las pajuelas tienen su respectiva certificación, además de contribuir con la reputación y desarrollo del proyecto.

Tabla 24: Al momento de la reproducción del ganado se debería vender las crías macho y conservar las hembras (siempre y cuando sean de raza jersey, Brown Swiss)

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
SIEMPRE	58	100,0	100,0

Elaborado por el autor

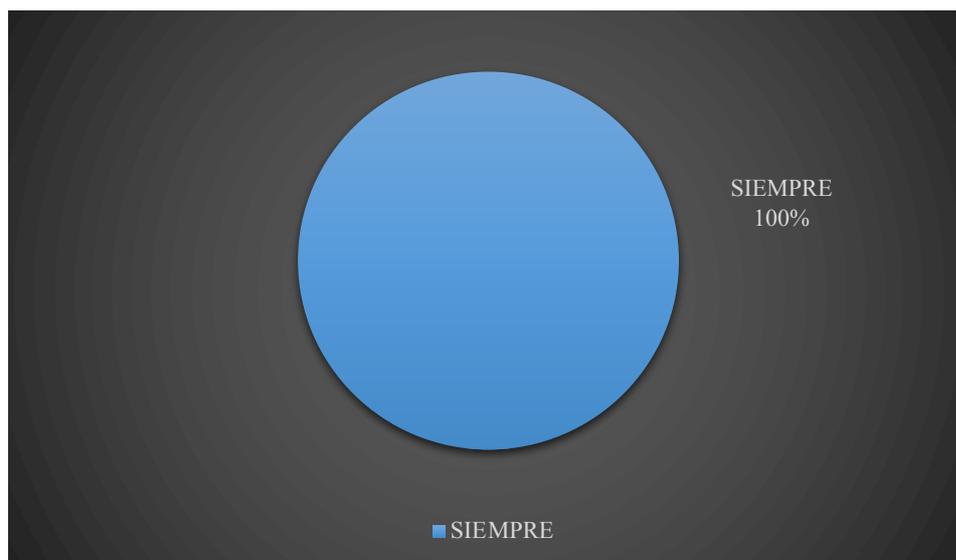


Gráfico 24: Respuesta pregunta 21. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 24. El 100% de encuestados entre directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores seleccionaron la respuesta “siempre”, por ser una vaquería de producción lechera se debe optar siempre por vender las crías machos para optimizar recursos.

Al tener un objetivo claro el proyecto La Vaquería que es la producción de leche, es fundamental tener programada la venta del ganado macho en el menor tiempo posible para que no afecte tanto económicamente como en la productividad.

Tabla 25: Los pastos deberían tener un filtro de calidad al momento de la siembra (implementación de pastos mejorados de acuerdo a los pisos, altitudinales y de adaptación)

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
SIEMPRE	58	100,0	100,0

Elaborado por el autor

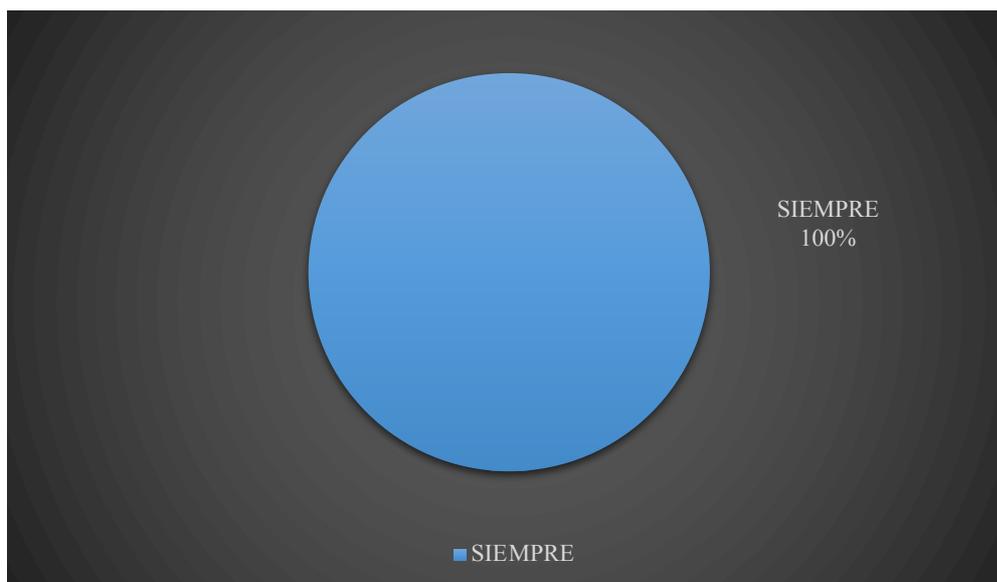


Gráfico 25: Respuesta pregunta 22. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 25. El 100% de encuestados entre directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores seleccionaron la respuesta “siempre”.

Por la experiencia obtenida en el proyecto La Vaquería en vista que las instituciones públicas que aportan con el proyecto facilitan pastos y en ocasiones cumplen con sus especificaciones técnicas, pero no con las garantías requeridas (especificaciones técnicas en la postura de la oferta), por lo cual debe existir un criterio profesional para proceder con la siembra.

Sustentabilidad

Se analizará e interpretará las siguientes preguntas:

Tabla 26: Con la implementación del proyecto La Vaquería, cree Ud. importante planificar la implementación de alternativas productivas sostenibles para garantizar la conservación de los recursos naturales de la zona y evitar la presión sobre el ecosistema

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
RARA VEZ	2	4	3,4
CASI SIEMPRE	2	3	6,9
SIEMPRE	54	93	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

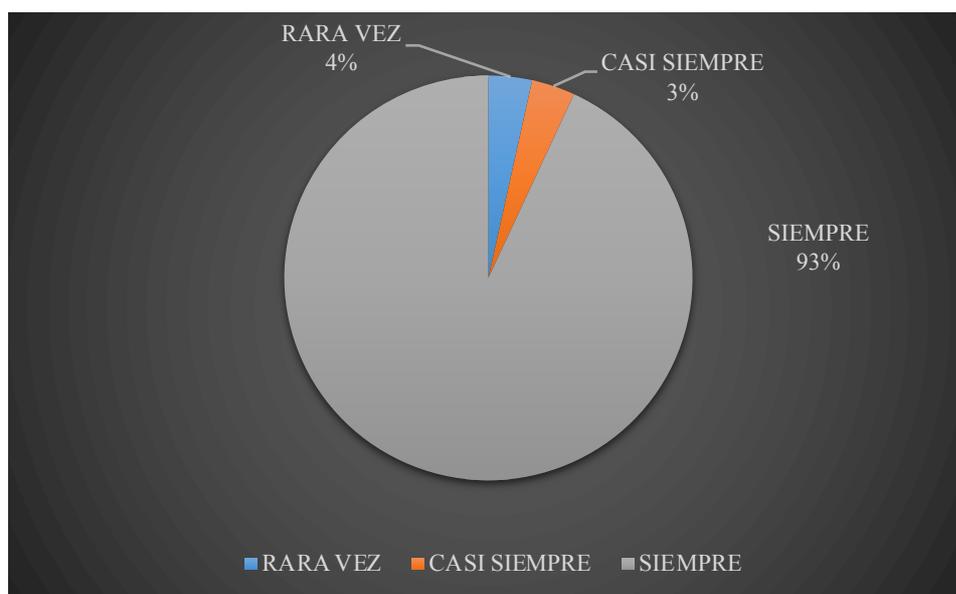


Gráfico 26: Respuesta pregunta 23. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 26. El 93%, los agricultores consideran importante el uso racional de los recursos naturales para lograr la sostenibilidad, ya que al usar racionalmente esos recursos buscamos el equilibrio entre la naturaleza y el hombre.

Actualmente casi todas las empresas y proyectos buscan cumplir con el respeto a la naturaleza y alternativas sostenibles.

Tabla 27: Considera Ud. que el proyecto La Vaquería es un proyecto sostenible que brinda prosperidad económica en la zona de protección.

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
CASI NUNCA	1	1,7	1,7
RARA VEZ	15	25,9	27,6
CASI SIEMPRE	11	19,0	46,6
SIEMPRE	31	53,4	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

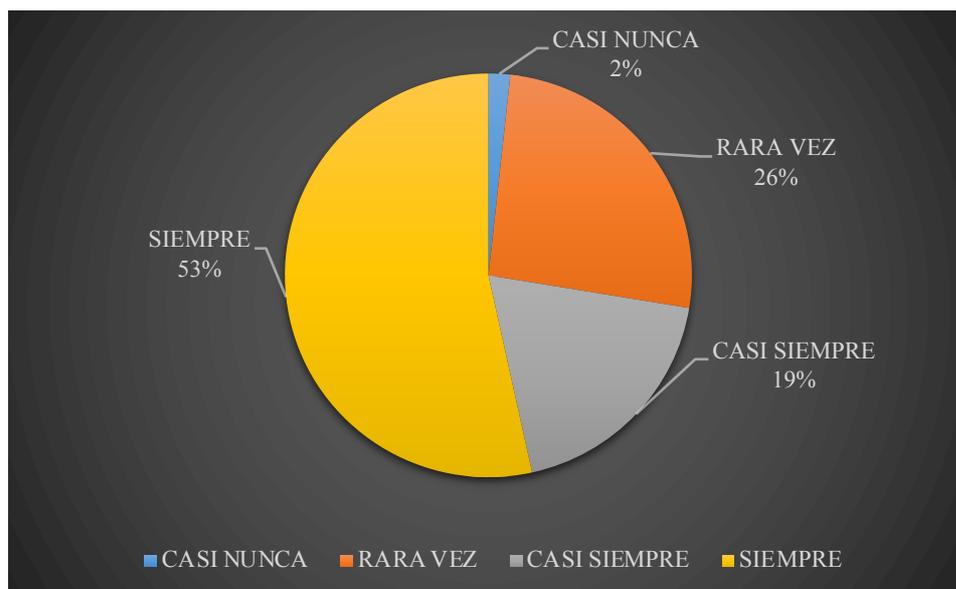


Gráfico 27: Respuesta pregunta 24. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 27. Se detalla lo manifestado en la encuesta realizada a directivos de las comunidades que conforman la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores, dando un 53% de su respuesta “siempre” ya que el proyecto tiene como principal visión brindar prosperidad económica a las zonas de amortiguamiento mientras se conserva, protege y reforesta la naturaleza.

Como podemos observar no coinciden todos los encuetados con una misma respuesta en vista que el proyecto debe retomar fuerza para conseguir lo planificado tanto con las Instituciones públicas como la UOCAIP.

Tabla 28: Considera que a través del proyecto La Vaquería se ha logrado alcanzar un incremento en el ingreso económico, inclusión social y protección de las zonas de conservación

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
CASI NUNCA	3	5,2	5,2
RARA VEZ	19	32,8	37,9
CASI SIEMPRE	15	25,9	63,8
SIEMPRE	21	36,2	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

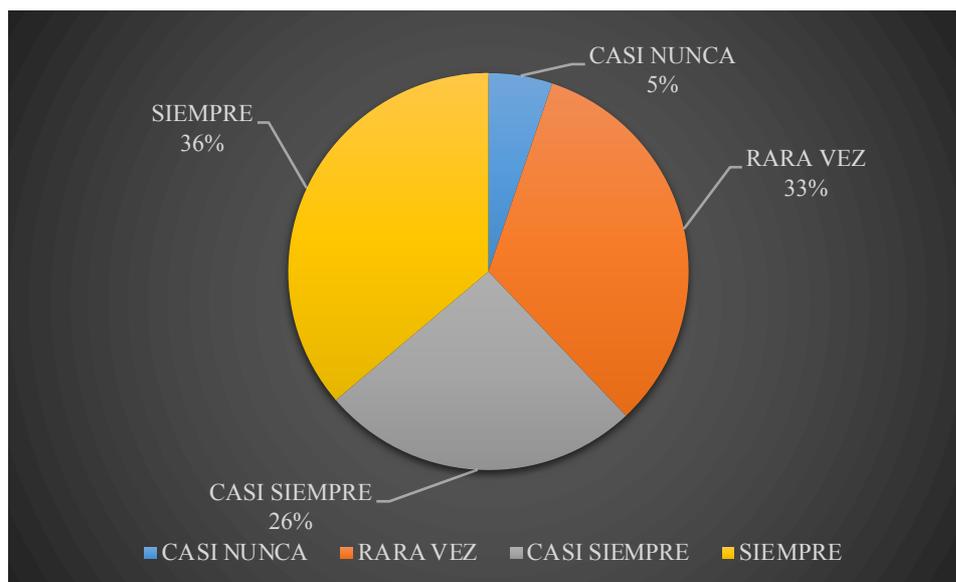


Gráfico 28: Respuesta pregunta 25. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 28. El 36% (21 personas), de los encuestados su respuesta es “siempre”, ya que tienen el mismo criterio sobre el proyecto, alcanzado un incremento en el ingreso económico, la protección de las zonas de conservación con ayuda de la inclusión social. Tomando en cuenta que no es un porcentaje moderado para dar como positivo el crecimiento económico y social de las comunidades que se benefician de la Vaquería.

Cabe destacar que las personas encuestadas recalcan que la protección de la zona de conservación sigue teniendo el cuidado acordado desde la entrega del proyecto de parte de la institución pública a las comunidades (UOCAIP).

Tabla 29: La implementación del proyecto La Vaquería ha permitido disminuir la explotación de los recursos naturales y la regeneración de la zona de conservación

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
RARA VEZ	1	1,7	1,7
CASI SIEMPRE	29	50,0	51,7
SIEMPRE	28	48,3	100,0
Total	58	100,0	

Elaborado por el autor

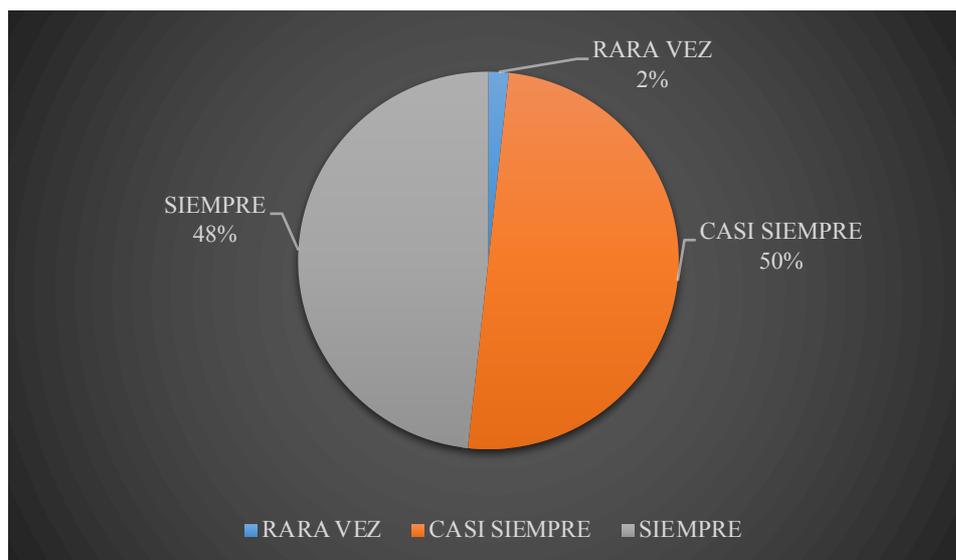


Gráfico 29: Respuesta pregunta 26. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

En el gráfico 29. Se tiene que 98% acumulado entre las opciones “siempre” y “casi siempre” las personas de la UOCAIP, fiscalizadores, técnicos y promotores encuestados coinciden en que el proyecto a permitido disminuir la explotación de los recursos naturales. El 2% se debe a que no comparte con las administraciones de la UOCAIP que ha venido dirigiendo el proyecto.

Al mismo tiempo ven necesario aumentar la regeneración de las zonas en lugares que han sido afectados por los incendios en los tiempos de sequía, las comunidades siempre están dispuestas ayudar con distintos proyectos que tienen como objetivo reforestar.

El HGPT junto con todas las comunidades de la provincia trabajan para tener una provincia verde por sus páramos conservados y varias siembras de árboles nativos que ayudan al medio ambiente.

Tabla 30: Debería existir rotación de cultivos para mantener la fertilidad de los suelos como medida de conservación

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE	PORCENTAJE ACUMULADO
SIEMPRE	58	100,0	100,0

Elaborado por el autor

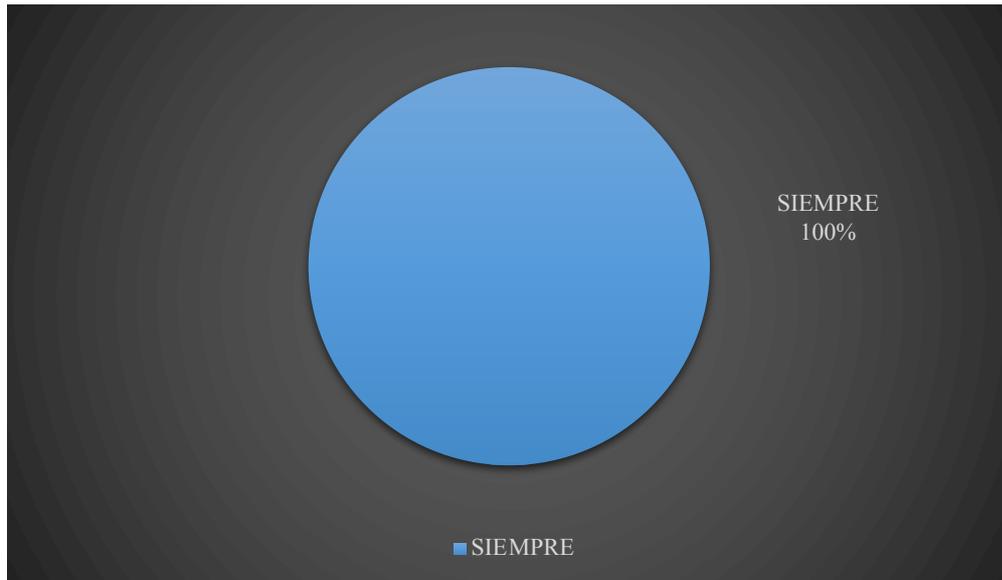


Gráfico 30: Respuesta pregunta 27. Elaborado por el autor

Análisis e interpretación de resultados

De acuerdo a los conocimientos empíricos y técnicos de las distintas personas encuestadas nos dan a conocer que la rotación de cultivos en las hectáreas del proyecto La Vaquería permiten mantener la fertilidad de los suelos para conservar los mismos, siendo así que el 100% (58 personas) coincide con la respuesta “siempre”.

La planificación del uso del suelo permite tener un buen manejo de los pastos, al existir rotación de cultivo la fertilidad de los suelos no se ve afectada y esto hace que La Vaquería tenga dotación garantizada de alimento para su ganado.

Análisis de correlaciones y pruebas de hipótesis

A continuación, se muestra las hipótesis planteadas como objetivo de la presente investigación:

H₀: No existe una relación directa entre la gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del proyecto "La Vaquería", en la provincia de Tungurahua.

H₁: Existe una relación directa entre la gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad del proyecto "La Vaquería", en la provincia de Tungurahua.

Correlación

Las preguntas se agrupan de tal manera que responda a los ejes organizativo, operativos, económico, obligaciones, productividad y sustentabilidad. La tabla de correlaciones tiene todos los ejes determinados se presenta en la tabla.

La tabla de correlación Rho de Spearman, muestra las correlaciones entre los ejes, donde su significancia estadística y el número de observaciones permiten identificar valores que ayudan a mejorar el grado de gestión organizativa y la sustentabilidad dentro del proyecto la "Vaquería".

Es así que la correlación entre el eje organizativo y Operativo es 0.212, con un p-valor de 0.109 y la correlación entre el eje organizativo tienen una correlación de -0.274 con un p-valor de 0.0388. Cabe indicar que se tomará una correlación estadística significativa cuando el p-valor sea menor o igual a 0.05. La tabla resalta estos valores con un color gris más acentuado. Las correlaciones significativas son:

- Organizativa - Económica
- Organizativa- obligaciones
- Operativo- obligaciones
- Operativo- sustentabilidad
- Económica- sustentabilidad

En conclusión, es oportuno mirar la relación de la gestión organizativa de la "Vaquería", a partir del eje de sustentabilidad, demuestra una correlación positiva y significativa con el eje operativo y económico.

Por tal motivo se puede concluir que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa de esta investigación.

Tabla 31:Tabla de correlación Rho de Spearman

Rho de Spearman		Correlación					
		SUB_ Organizativa	SUB_ Operativa	SUB_ Económica	SUB_ Obligaciones	SUB_ Productividad	SUB_ Sustentabilidad
SUB_ Organizativa	Coefficiente de correlación	1,000	,212	,347**	-,274*	,067	,059
	Sig. (bilateral)		,109	,008	,038	,615	,662
	N	58	58	58	58	58	58
SUB_ Operativa	Coefficiente de correlación	,212	1,000	,194	,352**	,007	,314*
	Sig. (bilateral)	,109		,144	,007	,958	,016
	N	58	58	58	58	58	58
SUB_ Económica	Coefficiente de correlación	,347**	,194	1,000	-,171	,096	,361**
	Sig. (bilateral)	,008	,144		,199	,475	,005
	N	58	58	58	58	58	58
SUB_ Obligaciones	Coefficiente de correlación	-,274*	,352**	-,171	1,000	,023	-,018
	Sig. (bilateral)	,038	,007	,199		,861	,891
	N	58	58	58	58	58	58
SUB_ Productividad	Coefficiente de correlación	,067	,007	,096	,023	1,000	,035
	Sig. (bilateral)	,615	,958	,475	,861		,793
	N	58	58	58	58	58	58
SUB_ Sustentabilidad	Coefficiente de correlación	,059	,314*	,361**	-,018	,035	1,000
	Sig. (bilateral)	,662	,016	,005	,891	,793	
	N	58	58	58	58	58	58

Elaborado por el autor

DISCUSIÓN

El eje de desarrollo productivo se basa en la promoción de alternativas económicas que mejoren los ingresos de las familias, y a su vez incentiven el uso sostenible del páramo para actividades económicas. En este sentido se promueve el mejoramiento de genética ganadera para la producción lechera, buscando brindar una alternativa para bajar la carga animal del páramo. A esto se suma la potenciación de las condiciones existentes para el acopio e industrialización de la leche en la vaquería.

Además, se dota de pastos garantizados con especificaciones técnicas para garantizar el abastecimiento de alimento para el ganado de la vaquería, se desarrollan propuestas productivas como la siembra de papas para producir un descanso de la tierra en la que generalmente se mantiene con pastos.

El fortalecimiento socio organizativo ha demostrado ser el puntal que sostiene la posibilidad de implementación de todos los demás componentes del proyecto la vaquería y fundamental para la sostenibilidad de los resultados alcanzados hasta ahora en el futuro.

La estrategia implementada para fortalecer las capacidades de toma de decisiones y de implementación de procesos se focalizó en la constante capacitación y acompañamiento técnico a los procesos organizativos, asambleas, etc.

El proyecto la vaquería surge como respuesta al riesgo que corre los habitantes del sector con la producción agrícola frente a las heladas, y a la dificultad de encontrar mercado para estos productos a buenos precios.

Propuesta de Plan de Acción

Para la gestión empresarial y su incidencia en la Sustentabilidad del Proyecto la Vaquería en páramos de la Provincia de Tungurahua

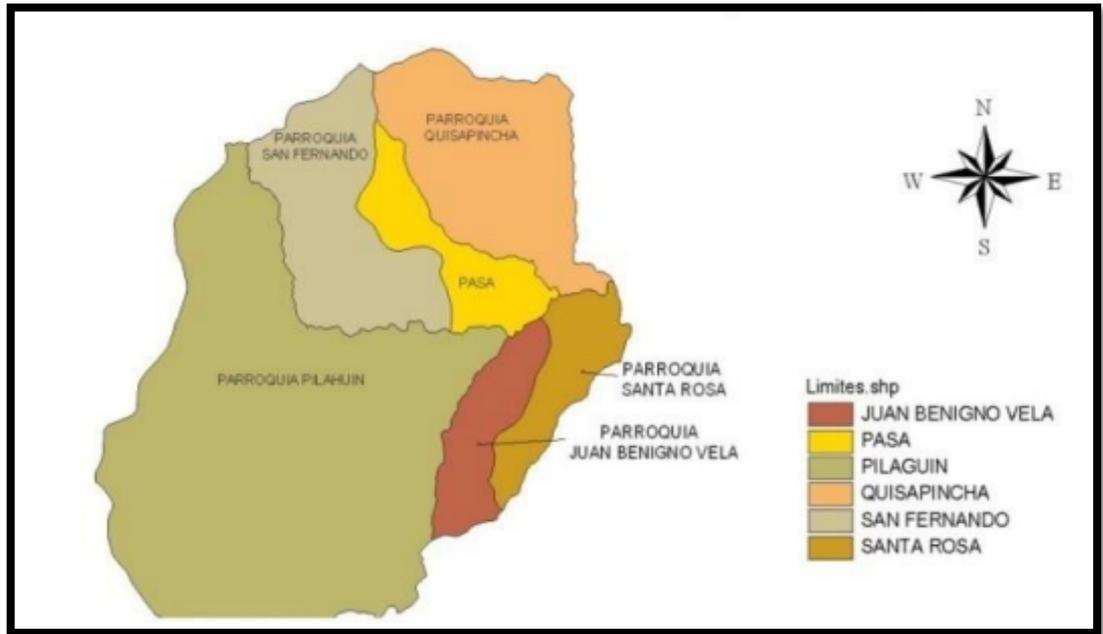
Antecedente

A partir del firme propósito por mantener estable la franja agrícola de la zona de páramos en la Provincia de Tungurahua, de tal manera el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT), se ha visto en la necesidad de aplicar 35 planes para el manejo de páramo, ya que en dichas zonas la capacitación a La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa, no ha sido bien receptiva por parte de las personas pertenecientes a la organización, lo cual no permite mejorar la sistematización de los procesos de producción de leche de las vacas, deteniendo el desarrollo sustentable del proyecto “La Vaquería”.

Es así que el proyecto “La Vaquería”, brinda un análisis multipropósito donde el costo – beneficio, es el pilar fundamental de la organización de las comunidades que viven en los páramos, por tal motivo también se desea implantar alternativas productivas sustentables que puedan trascender hacia las nuevas generaciones, evitando de esta manera que el monitoreo por parte de los técnicos del HGPT queden obsoletos.

Localización del proyecto

El proyecto “La Vaquería”, perteneciente a las 9 comunidades que integran la UOCAIP, se establece específicamente en la parroquia PASA, la misma que presenta los siguientes límites al **sur** con la Parroquia Pilahuín Juan Benigno Vela. Al **norte** y al **este** con la Parroquia Quisapincha. Al **oeste** con la Parroquia San Fernando.



Donde se trabajó en una etapa inicial con 48 vacas de las cuales, se empezó a tener una producción de leche con 15 vacas, además de la construcción de un establo que tienen una capacidad instalada para el ordeño de alrededor de 80 vacas por hora.



Comunidades beneficiadas

Comunidad	Números de Familias	Habitantes
MOGATO	305	1373
LULLALO	140	630
CHILLIPATA	106	477
CASTILLO	201	905
CUATRO ESQUINAS	195	878
PACAUCHO	180	885
PUNGOLOMA	200	900
TILIVI	190	855
LIRIO	170	765
Total	1657	74558

Objetivos Estratégicos

- Fortalecer las políticas que se manejan en la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), en el aspecto del monitoreo realizado por parte de los técnicos del Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).
- En el aspecto administrativo es esencial la creación de un Registro Único de Contribuyente RUC por parte La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), específicamente para el proyecto “La Vaquería” con el fin de brindar un mejor tratamiento del aspecto financiero.
- Análisis de la producción lechera del ganado vacuno en el sector de Pasa, asociado a la capacitación y monitoreo técnico, realizado por el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).

Breve descripción del proyecto

El proyecto “La Vaquería” tiene como fin mejorar la gestión empresarial y su incidencia en la sustentabilidad en el contexto ambiental, a partir de una mejor administración y cuidado del ganado vacuno en especial: de la actividad de producción de lechera, en el sector que comprende La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP).

Es por ello que para tener una adecuada gestión se debe tomar en referencia los lineamientos que son respaldados por el reglamento de páramos inmerso en la ley de aguas que busca tener un mejor control de los planes de pastoreo, conservación de fuentes hídricas y forestación.

A continuación, se presentan los siguientes lineamientos importantes para el desarrollo de la propuesta a partir de la intervención directa de la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), por parte de los beneficiarios y como ente del estado el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).



Eje temático

Identificas las políticas ambientales que son redactadas tanto por parte del ministerio de agricultura y ganadería del Ecuador, como por los gobiernos locales y en este caso las 9 comunidades que son parte de la (UOCAIP), que encaminan el logro de metas y objetivos, en post de mantener un régimen estable de la franja agrícola en consideración del aspecto sustentabilidad ambiental dentro de la zona de los páramos ubicados en la Provincia de Tungurahua.

Considerando como punto inicial la parroquia PASA, que tienen como recursos 15 hectáreas de pasto mejorado para las 48 vacas de las cuales 15 ya están en la fase de ordeño.



Lineamientos estratégicos

Se ha tomado como referencia el uso de la información obtenida en el test que distingue los siguientes aspectos: fase organizativa, operativa, económica, cumplimiento de obligaciones, productividad y sustentabilidad, elementos importantes para identificar la situación actual de la planificación estratégica y sustentable del proyecto "La Vaquería".

Es necesario recalcar que el proyecto promueve que al menos se pueda tener 60 vacas de producción lechera, que tenga una supervisión continua del personal de los dos entes mencionados, ya que el manejo y cuidado de los grupos del ganado vacuno de referencia, orientados en el proceso de gestación de vacas, realizando de esta manera un registro de producción de cada vaca para la formulación de su alimento.

Además, se identifica que una vaca después de tener su 5to parto, presenta una reducción en su capacidad productiva de leche por lo cual se debe aprovechar aspectos como:

- A los dos años se les da la preñes, para reducir su nivel hormonal alto
- A los tres años ya tiene su primer parto, siendo su producción la mejor de su vida de producción, acompañada de un suplementación y pasto adecuado.

- A los 7 años tendría su último parto con normalidad, pero la producción va a bajar, por el aspecto de edad y el estar expuesto a condiciones climáticas bajas.

Indicadores

Dentro de los indicadores que van a desarrollarse en el plan de acción **gestión empresarial** que mantiene la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), en cuanto al uso de recursos y la **sustentabilidad** que va en relación al cuidado y monitoreo del proyecto “La Vaquería”

Responsables: Los responsables de dar seguimiento al proyecto de “La Vaquería, es la Dirección de Recursos Hídricos y Conservación Ambiental, por medio de sus Planes de Manejo de Páramos y sobre todo la participación activa de las personas que componen La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP)

Fuentes de financiamiento

Una de las fuentes principales de financiamiento es el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT) en conjunto con el Fondo de Páramos, los cuales busca implementar proyectos multipropósito costo y beneficio, con la participación activa de las organizaciones indígenas y campesinas de Tungurahua mediante la implementación de alternativas productivas sostenibles, como lo es su proyecto “La Vaquería”.

Matriz de análisis de aspectos organizativos

Tabla 32:Matriz de análisis de aspectos organizativos

Aspecto Organizativo	Meta	Situación Esperada	Acciones Programadas	Responsables	Indicadores
Fortalecer las políticas que se manejan en la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), en el aspecto del monitoreo realizado por parte de los técnicos del Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).	Es esencial que la información recabada en cada periodo, sea de benéfico para el próximo ciclo administrativo.	Las autoridades deben establecer parámetros que permitan dar seguimiento al monitoreo obtenido por la administración saliente.	Dinamismo entre las partes para poder mantener un análisis de los datos obtenidos por parte de los técnicos del Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).	*Dirigentes y representantes de las 9 comunidades de la UOCAIP *Técnicos de los Panes de Manejo de Páramos del HGPT	Gestión. - * Políticas de calidad que respeten los tiempos de los proyectos *Seguimiento continuo de resultados obtenidos por parte de los técnicos de los Panes de Manejo de Páramos del HGPT
En el aspecto administrativo es esencial la creación de un Registro Único de Contribuyente RUC, para el proyecto “La Vaquería”	Controlar los gastos realizados en cada una de las administraciones, para ver si el proyecto puede ser autosustentable	La UOCAIP, tenga una gestión financiera adecuada dentro del proyecto “La Vaquería”, para el tratamiento de recursos entregados por el HGPT y el Fondo de Páramos	Los recursos financieros deben ser presentados en asambleas donde estén delegados de las dos partes	*Dirigentes y representantes de las 9 comunidades de la UOCAIP *Fiscalizador del plan de manejo de páramos del HGPT	Desarrollo sostenible. - * Control administrativo del proyecto *Financiamiento continuo de proyecto por del HGPT y el Fondo de Páramos
Análisis de la producción lechera del ganado vacuno en el sector de Pasa, asociado a la capacitación y monitoreo técnico, realizado por el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).	Mejorar el aspecto de sustentabilidad del proyecto “La Vaquería” Realizar capacitaciones y monitoreo técnico de la producción de leche del proyecto “La Vaquería”	A partir del proyecto "La Vaquería" se busca mejorar la calidad de producción lechera del ganado vacuno	Monitoreo y capacitaciones de los procesos del proyecto “La Vaquería” por parte de los técnicos a las personas que conforman la UOCAIP	*Técnicos de los Panes de Manejo de Páramos del HGPT	Ambientales. - * 50 hectáreas *Razas y tecnología adaptada a la zona para la producción de leche.

Para tener una mejor administración del proyecto “La Vaquería”, se debe planificar las actividades para la producción de leche en conjunto con las autoridades de la UOCAIP y los técnicos del HGPT	Analizar la información a partir de resultados medibles dentro del contexto del mejoramiento de la producción de leche en el proyecto “La Vaquería”	Que la información recabada por parte de los técnicos del HGPT, se considera en la nueva planificación de la nueva administración	Ser participe de las charlas o reuniones que tengan los dirigentes de la UOCAIP, con el fin de compartir esta información	* Personal del UOCAIP *Técnicos del HGPT	Gestión. – *Los dirigentes de la UOCAIP deben presentar la planificación administrativa a utilizarse en el proyecto “La Vaquería”, a los técnicos del HGPT
Registro de actividades asociadas al mejoramiento del área de pastoreo	Identificar cuantas hectáreas son aptas para el pastoreo de las vacas y cuáles de ellas se encuentran en producción de otros insumos con el fin de evitar la erosión	Tener áreas de pastoreo que garanticen el alimento de las vacas, con el propósito de mejorar la calidad de los nutrientes del suelo, los cuales son esenciales para la producción de leche	Realizar un monitoreo cada cierto tiempo para tener un control de la situación actual de las áreas de pastoreo de las vacas	*Técnicos y Promotores del HGPT * Personal del UOCAIP	Ambientales. – El mejorar la calidad del pasto ayuda a que las vacas tengan una mejor condición al momento de la producción de leche.
Identificar las necesidades técnicas de la zona de ordeño	Establecer una planificación que permita brindar mantenimiento a los equipos y maquinas que son utilizados en el proceso de ordeño	Al brindar mantenimiento a los equipos y maquinas, se evita tener, tiempos muertos en el proceso de producción de leche	Tener un técnico que este de planta con el fin de monitorear los equipos y maquinas del área de ordeño	*Técnicos del HGPT	Gestión. - * Es necesario contar no solo con el equipo adecuado si no también con el personal capacitado
Contar con un profesional que administre los recursos del proyecto “La Vaquería”	Administrar los bienes y recursos que brinda el HGPT, Fondo de Páramos y la UOCAIP dentro del proyecto “La Vaquería”	El proyecto “La Vaquería”, maneje una gestión adecuada de los recursos de financiamiento con el fin de ser autosustentable	El administrador se encarga de planificar, organizar y dirigir y controlar las actividades que se realizan en el proyecto “La Vaquería”	*Administrador	Gestión. – *El HGPT, Fondo de Páramos y la UOCAIP, deben contar con un administrador con el propósito de mejorar la gestión del proyecto “La Vaquería”

Elaborado por el auto

Metodología

Gestión empresarial

La gestión empresarial dentro del proyecto “La Vaquería”, identifica el aspecto socio – organizativo, que desea inculcar en los líderes de La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), una ideología de trabajar a partir de técnicas que intervenga equipos tecnológicos y profesionales capacitados, con el fin de mejorar y sus procesos de producción. Aumentando los ingresos económicos que le corresponde a cada una de las parroquias miembros de la (UOCAIP), por medio de la actividad de producción de leche.



Es necesario también propiciar mesas de dialogo donde se analice el tratamiento de la información de monitoreo de datos, entre otros archivos de los dirigentes (UOCAIP) y el HGPT, al momento de culminar su periodo, ya que se debe considerar como pilar fundamental el seguimiento de la información realizada por los técnicos (HGPT) en la zona de páramos, ya que este tipo de cambios a creando un desfase en el cumplimiento del proyecto “La Vaquería”.

Ambiental

En el aspecto ambiental el proyecto “La Vaquería”, busca socializar de manera permanente las actividades que se realizan en cada una de las comunidades que son parte de La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), es por ello que dicho movimiento es participe con alrededor de 50 hectáreas que son el eje principal del campo de acción del proyecto, donde existen 16 vacas que son parte del proceso de ordeño.

De tal forma los partícipes del proyecto están mejorando estas 50 hectáreas, para posteriormente incrementar el número de vacas para la producción de leche, ya que el área de pastoreo no está aprovechada en su totalidad.

Incidencia en la Sustentabilidad

El proyecto “La Vaquería”, realizado en la Parroquia “PASA”, busca que las personas miembros de La Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), puedan ser entes activos dentro del proyecto, ya que en la actualidad no se han aplicado de forma correcta las prácticas ambientales que permiten tener un entorno sustentable en la producción de leche por parte de las vacas. De tal forma es necesario que los profesionales puedan monitorear dichas áreas, ayudando de forma técnica al cuidado del suelo ante su posible erosión por la falta de sembríos alternados.

CAPITULO V

CONCLUSIONES, RECOMEDACIONES, BIBLIOGRAFÍA Y ANEXOS

5.1. Conclusiones

En conclusión, el proyecto "La Vaquería" en los últimos años ha incidido en el cuidado de la zona de conservación y protección hídrica, en conjunto con el análisis del sustento teórico de la gestión empresarial que permite analizar como la franja agrícola de la zona y el enfoque del crecimiento del proyecto, ayudan a la sustentabilidad de los ingresos económicos de las comunidades pertenecientes a la UOCAIP. Sin embargo, esto no se lo a realizado con miras al crecimiento del proyecto porque no existe una buena administración por parte de los directivos.

El diagnóstico actual del proyecto "La Vaquería" permanece en constante actualización por medio de proyectos y programas que contribuyen al cumplimiento de metas y estrategias de la UOCAIP, lo que a minimizado de manera significativa la sustentabilidad del proyecto, ya que cada cambio de directiva los datos recabados se vuelven desechables, creando brechas muy grandes en el mejoramiento de la administración y la sustentabilidad del proyecto La Vaquería.

En síntesis, la relación entre la gestión empresarial de la UOCAIP y la sustentabilidad que debe ser parte también del control del H. Gobierno Provincial de Tungurahua, en el proyecto de "La Vaquería", debe ir ligado al cumplimiento de metas y estrategias, mismas que al estar en constante cambio, minimizan las garantías del proceso organizativo y administrativo.

5.2. Recomendaciones

Es importante que los fundamentos teóricos estén dirigidos al proyecto "La Vaquería", para que de esta forma los sistemas organizacionales y de gestión el proyecto, cumplan los objetivos socio operativos que garantiza que el proceso de administración sea viable y se mantenga en aprobación por parte del UOCAIP y Consejo Provincial de Tungurahua, con el firme propósito de brindar información entendible a los participantes, para que sean entes activos en las actividades de la vaquería y no solo sirvan de observadores.

Es recomendable, para mantener un proyecto sostenible y sustentable, contemplar un sistema que permita identificar como se utilizan los recursos monetarios, es por ello que es necesario crear un RUC por parte de la UOCAIP, permitiendo así brindar cuentas claras no solo para la organización si no también para que el Consejo Provincial de Tungurahua, pueda transparentar como es la administración dentro del proyecto "Vaquería". Además de conservar el estado de las razas puras y mantener un control de calidad viable.

De tal forma es necesario manejar el proyecto de "Vaquería", a partir de un plan de acción el cual contemple tres ejes principales, primero estrategias en post de la creación de un RUC para el control del sistema financiero, segundo realizar un guía básica que permita establecer parámetros que permitan que el proyecto de "Vaquería", se lo trate con un enfoque de gestión empresarial, delimitando aspectos que sirvan como base de datos repotenciar proyectos que se desarrollen en la paramos de la UOCAIP, con el fin de evitar el despilfarro de recursos entregados por el consejo provincial y tercero mantener un régimen estable de la franja agraria en consideración del aspecto sustentabilidad ambiental.

5.3. Referencias citadas

- Acosta, C., & Terán, M. B. (2017). *Administración estratégica*. Sangolquí: Comisión Editorial de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
- Ahumada, B., Candelaria, M., & Arano, A. (2011). Sustentabilidad ambiental, del concepto a la práctica. *Scielo*, 42.
- Ander-Egg, E. (2011). *Aprender a investigar, nociones básicas para la investigación social*. Brujas.
- Arteaga, H. I. (2016). La Ciencia de la administración de empresas. *Dominio de las Ciencias*, 421-431.
- Arteaga, H., Intriago, D., & Mendoza, K. (2016). La ciencia de la administración de empresas. *Dominio de las ciencias*, 2(4), 421-431.
- Beltrán, M., Parrales, V., & Ledesma, G. (2019). El Buyer persona como factor clave entre las tendencias en gestión empresarial. *Recimundo*, 3(3).
- Bustillos Mena, D. M. (2018). *Repositorio Universidad Andina Simón Bolívar*. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6484/1/T2787-MAE-Bustillos-Propuesta.pdf>
- Carrera, M. S. (2016). Planes de manejos de páramos. *Lineamientos para la actualización de los planes de manejo de Páramos de la provincia de Tungurahua*, 27-79.
- Casas, A., Torres, I., Delgado, A., Rangel, S., Insley, C., Torres, J., . . . Parra, F. (2017). Ciencia para la sustentabilidad: investigación, educación y procesos participativos. *Revista mexicana de biodiversidad*, 48(1).
- Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo . (2010). *Economía social y solidaria: construyendo un entendimiento común*. Turin.
- Chiavenato, I. (2004). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. McGraw-Hill Interamericana.
- Coll Morales, F. (12 de Junio de 2020). *Economipedia.com*. Obtenido de Proyecto: <https://economipedia.com/definiciones/proyecto.html>
- CONDESAN. (2016). *Lineamientos para la actualización de los planes de manejo de páramos de la provincia de Tungurahua* . Obtenido de Consorcio para el desarrollo sostenible de la Ecorregión Andina : <https://condesan.org/recursos/lineamientos-la-actualizacion-los-planes-manejo-paramo-la-provincia-tungurahua/>
- Constitucion de la Republica del Ecuador. (2008). *Constitucion de la Republica del Ecuador*. Quito: Legales.
- Coraggio, J. L., Arancibia, M. I., & Deux, M. V. (2010). *Guía para el mapeo y relevamiento de la economía popular solidaria en Latinoamérica y Caribe* . Nova Print SAC.

- Coraggio, J., Arancibia, M., & Deux, M. (2010). *Guía para el Mapeo y Relevamiento de la Economía Popular y Solidari en Latinoamérica y Caribe*. Lima: Ediciones Nova Print S.A.C.
- Cornejo, J., Andrade, E., Chavez, R., & Espinoza, R. (2018). Percepción de la población local sobre los impactos del turismo en el pueblo mágico de Tapalpa, Jalisco, México. *Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 16(3), 745-754.
- Dagnino, J. (2014). Inferencia estadística: Pruebas de Hipótesis. *Revista Chilena*, 43(2).
- Dávalos, M., & Ramírez, O. (2019). La planificación estratégica como base para el éxito de empresas familiares en Paraguay. *Ciencia Latina*, 3(1), 166-184.
- Díaz de Castro, E., García del Junco, J., Martín, F., & Perriñez, R. (2001). *Administración y Dirección*. McGraw-Hill Interamericana.
- Escuela de Formación EPS. (2020). Tópico 2: Economía Social y Solidaria, caso Ecuador. Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria.
- Guerrero Coloma, D. E. (Mayo de 2015). *Repositorio Flacso*. Obtenido de <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/8958/1/TFLACSO-2015DEGC.pdf>
- Hernández, Fernández, & Baptista. (2017). *Enfoques de la investigación*. Obtenido de Repositorio Universidad de Colima: <https://recursos.uco.mx/tesis/investigacion.php#:~:text=Enfoques%20de%20investigaciones&text=La%20investigaci%C3%B3n%20cuantitativa%20considera%20que,se%20prueban%20hip%C3%B3tesis%20previamente%20formuladas>.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES.
- HGPT. (17 de Abril de 2018). *Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua*. Obtenido de Implementa la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa: <https://www.tungurahua.gob.ec/index.php/informativo-hgpt/sala-de-prensa/1879-implementa-la-union-de-organizaciones-campesinas-e-indigenas-de-pasa-2>
- HGPT. (2013). *Ordenanza provincial de manejo y conservación del ecosistema páramo de la provincia de Tungurahua*. Ambato: Santana estudio grafico.
- HGPT. (2021). *EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE MANEJO DE PÁRAMOS. Impulsados desde la visión indígena y campesina de Tungurahua*. Ambato.
- Horton, D. (2008). *Evaluación de desarrollo de capacidades*. CIAT.
- Huertas, T., Suárez, E., Salgado, M., Jadán, L., Jiménez, B., & Cienfuegos, E. (2020). Diseño de un modelo de gestión. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(1).
- Hurtado, D. (2008). *Principios de Administración*. Medellín: Fondo Editorial ITM.
- INEC. (2010).
- Kent, P. (2020). Gestión y Evaluación de la sustentabilidad organizacional. *Redalyc*, 1(15), 1-11.

- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2008). *Administración una perspectiva global y empresarial*. McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A.
- Marcó, F., Loguzzo, H., & Fedi, J. (2016). *Introducción a la Gestión y Administración en las Organizaciones*. Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- Molina, D., & Sánchez, A. (2016). Factores de competitividad orientados a la pequeña y mediana empres (PYMES) en Latinoamérica: Revisión de literatura. *Revista San Gregorio*.
- Mora, E., Vera, M., & Melgarejo, Z. (2015). Planificación estratégica y niveles de competitividad de las Mipymes del sector comercio en Bogotá. *Estudios Gerenciales*, 31(134), 79-87.
- Morales Morales, L. I. (2015). *Repositorio PUCE*. Obtenido de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/10111/Tesis%20Terminada.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Munch, L. (2010). *Administración, Gestión organizacional, enfoques y proceso administrativo*. México: Pearson Education.
- ONUE. (2018). *Los objetivos del desarrollo sostenible en Ecuador*. Obtenido de Organización de Naciones Unidas en Ecuador: <https://ecuador.un.org/es/sdgs/1>
- Orellana, P. (03 de Agosto de 2020). *Economipedia.com*. Obtenido de Sostentabilidad económica: <https://economipedia.com/definiciones/sostenibilidad-economica.html>
- Robbins, S. P. (2005). *Administración*. México: Pearson Educación.
- Ruiz, M., & Eguetz, S. (2014). *Situación y fuentes de financiamiento de las cooperativas no financieras en el Ecuador*. Quito: Superintendencia de Economía Popular y Solidaria.
- Santamaría, E. J., Santamaría, E. C., & Verdesoto, O. S. (2014). *Probabilidad estadística, conceptos básicos*. Imprenta Publisec .
- Secretaría Técnica Planifica Ecuador. (2020). *Evaluación de Procesos y Resultados efectos de la emergencia sanitaria en organizaciones de la economía popular y solidaria*. Secretaría Técnica Planifica Ecuador.
- Serrano, L. (2019). Economía Popular y Solidaria: Base para el Desarrollo Asociativo y Buen Vivir. *Espacios*, 25.
- Stoner, J. (2004). *Administración*. México: Prentice Hall.
- Suárez-Espinar, M. (2018). Gestión empresarial: ina paradigma del siglo XXI. *Revista científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación en ciencias Administrativas, Económicas y Contables)*.
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. (2020). *Superintendencia de Economía Popular y Solidaria*. Obtenido de www.seps.gob.ec
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. (2021). Obtenido de www.seps.gob.ec

Torres, C. (2012). *Gestión Operativa de las organizaciones*. Obtenido de <http://gestionoperativadelasorganizaciones.blogspot.com/2012/12/que-es-las-gestion-operativa.html>

Valencia, D., & Jácome, V. (2014). *Introducción a la economía social y solidaria*. IAEN.

5.4. Anexos

Anexo 1



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
CENTRO DE POSGRADOS
MAESTRÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESA

ENCUESTA

Objetivo:

Analizar la incidencia de la gestión empresarial en la sustentabilidad del proyecto La Vaquería de la parroquia Pasa de la provincia de Tungurahua.

Instrucciones:

La presente encuesta es de fines académicos, para lo cual se solicita leer cada una de las preguntas considerando que todas se debe contestar como organización y marque el número que describe mejor su opinión, con base a la siguiente escala:

5	4	3	2	1
Siempre	Casi Siempre	Rara vez	Casi Nunca	Nunca

No.	Ítems	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
Organizativa						
1	La Vaquería cumple con el objeto socio organizativa					X

2	Realiza reuniones de directorio con fines informativos					X
3	Existe comunicación entre presidente de la UOCAIP y los directivos beneficiarios de La Vaquería			X		
4	Las decisiones por parte de los directivos son comunicadas oportunamente			X		
Operativa						
5	La Vaquería cumple con el objeto socio operativo					X
6	El proyecto La Vaquería planifica un plan de trabajo anual	X				
7	Cuentan con material y equipos para el desarrollo de las actividades					X
8	El proyecto La Vaquería accede a programas o proyectos por parte del estado					X
9	El proyecto La Vaquería contrata personal adicional (administrador)	X				
Económica						
12	La Vaquería cumple con el objeto socio operativo					X
13	La comunidad aporta mensualmente para el proyecto La Vaquería	X				
14	Han accedido a créditos financieros para cumplir con sus obligaciones	X				
15	En caso de existir un excedente lo invierten en el proyecto La Vaquería	X				
16	Realiza la directiva (UOCAIP) una rendición de cuentas del proyecto La Vaquería			X		
Cumplimiento de obligaciones						
17	La Vaquería se encuentra registrada en el Servicio de Rentas internas					X
18	Realizan las declaraciones de impuestos ante el SRI de manera puntual					X
19	Han registrado a la directiva dentro de los plazos establecidos					X
20	Existe un control interno de ingresos y egresos del proyecto La Vaquería					X
Productividad						
21	Se debería normar una solo genética de ganado vacuno para mejorar la producción de leche					X

22	Se debería optar por vender todas las vacas del establecimiento para realizar la compra de ganado vacuno de raza jersey, Holstein			X		
23	Se debería realizar inseminación artificial para el mejoramiento de la genética del ganado vacuno mediante la implementación de pajuelas de razas como jersey, Holstein					X
24	Al momento de la reproducción del ganado se debería vender las crías macho y conservar las hembras (siempre y cuando sean de raza jersey, Holstein)					X
25	Los pastos deberían tener un filtro de calidad al momento de la siembra (implementación de pastos mejorados de acuerdo a los pisos, altitudinales y de adaptación)					x
Sustentabilidad						
26	Con la implementación del proyecto La Vaquería, cree Ud. importante planificar la implementación de alternativas productivas sostenibles para garantizar la conservación de los recursos naturales de la zona y evitar la presión sobre el ecosistema.					
27	Considera Ud. que el proyecto La Vaquería es un proyecto sostenible que brinda prosperidad económica en la zona de protección, mientras protegemos la naturaleza					x
28	Considera que a través del proyecto La Vaquería se ha logrado alcanzar un incremento en el ingreso económico, inclusión social y protección de las zonas de conservación					x
29	La implementación del proyecto La Vaquería ha permitido disminuir la explotación de los recursos naturales y la regeneración de la zona de conservación					x
30	Debería existir rotación de cultivos para mantener la fertilidad de los suelos como medida de conservación					x

Le damos las Gracias por su colaboración y el aporte para que La Vaquería retome su renombre del ser el proyecto emblemático de los Planes de manejo de Páramos de la provincia de Tungurahua.

Elaboración propia

Anexo 2



VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO

APRECIACIÓN

	SI	NO
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para que los encuestados puedan responderlo adecuadamente.	X	
El número de preguntas del cuestionario es excesivo.	X	

CRITERIOS	Excelente	Bueno	Regular	Deficiente
Presentación del instrumento.	X			
Claridad en la redacción de las preguntas.	X			
Pertinencia de la variable con los indicadores.	X			
Relevancia del contenido.	X			
Factibilidad de la aplicación.	X			
Validez de contenido del cuestionario.	X			

Observaciones:

IDENTIFICACIÓN DEL EXPERTO

+

Validado por:	Hipatia Hinojosa Núñez
Profesión:	Ingeniero Agrónomo
Lugar de Trabajo:	H. GOBIERNO PROVINCIAL DE TUNGURAHUA
Cargo que desempeña:	RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE CONSERVACIÓN AMBIENTAL
Lugar y fecha de validación:	Ambato, 10 de mayo de 2022
E-mail:	hipatia.hinojosa@tungurahua.gob.ec
Teléfono o celular:	0995617148
Firma:	

Muchas gracias por su valiosa contribución a la validación de este cuestionario



VALIDACIÓN DEL CUESTIONARIO

APRECIACIÓN

	SI	NO
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para que los encuestados puedan responderlo adecuadamente.		
El número de preguntas del cuestionario es excesivo.		

CRITERIOS	Excelente	Bueno	Regular	Deficiente
Presentación del instrumento.	X			
Claridad en la redacción de las preguntas.	X			
Pertinencia de la variable con los indicadores.	X			
Relevancia del contenido.	X			
Factibilidad de la aplicación.	X			
Validez de contenido del cuestionario.	X			

Observaciones:

IDENTIFICACIÓN DEL EXPERTO

Validado por:	Carlos Manosalvas Vaca
Profesión:	Docente Universitario
Lugar de Trabajo:	Universidad Estatal Amazónica
Cargo que desempeña:	Vicerrector Administrativo
Lugar y fecha de validación:	Puyo, 10-05-2022
E-mail:	ca.manosalvas@uta.edu.ec
Teléfono o celular:	0985732132
Firma:	

Muchas gracias por su valiosa contribución a la validación de este cuestionario