

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO



FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

**Tema: PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ADMINISTRACION DEPORTIVA
DE TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA.**

Trabajo de titulación previo a la obtención del Grado Académico de
Magíster en Actividad Física Mención Administración y Gestión Deportiva

Modalidad de Titulación Proyecto de Investigación y Desarrollo

Autor: Licenciado Chisag Guamán Wilson Geovanny

Director: Doctor Marcelo Sailema Torres Mg.

Ambato – Ecuador

2021

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

A la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación.

El Tribunal receptor de la Defensa del Trabajo de Titulación presidido por el Doctor Segundo Víctor Hernández del Salto, Magíster e integrado por los señores: Licenciado Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Magíster y Licenciada Esmeralda Giovanna Zapata Mocha, Magíster designados por la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación de la Universidad Técnica de Ambato, para receptor el Trabajo de Titulación con el tema: “PLAN ESTRATEGICO PARA LA ADMINISTRACION DEPORTIVA DE TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA”, elaborado y presentado por el señor Lic. Wilson Geovanny Chisag Guaman, para optar por el Grado Académico de Magíster en Actividad Física Mención Administración y Gestión Deportiva; una vez escuchada la defensa oral del Trabajo de Titulación el Tribunal aprueba y remite el trabajo para uso y custodia en las bibliotecas de la Universidad Técnica de Ambato.

Dr. Segundo Víctor Hernández del Salto, Mg.
Presidente y Miembro del Tribunal de Defensa

Lcdo. Christian Mauricio Sánchez Cañizares, Mg.
Miembro del Tribunal de Defensa

Lcda. Esmeralda Giovanna Zapata Mocha, Mg.
Miembro del Tribunal de Defensa

AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

La responsabilidad de las opiniones, comentarios y críticas emitidas en el Trabajo de Titulación presentado con el tema: “**PLAN ESTRATEGICO PARA LA ADMINISTRACION DEPORTIVA DE TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA**”, le corresponde exclusivamente a: Licenciado Wilson Geovanny Chisag Guamán, autor, bajo la Dirección de Doctor Marcelo Sailema Torres, Mg., director del Trabajo de Investigación; y el patrimonio intelectual a la Universidad Técnica de Ambato.



Lcdo. Wilson Geovanny Chisag Guamán

AUTOR

Dr. Marcelo Sailema Torres, Mg.

DIRECTOR

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que el Trabajo de Titulación, sirva como un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los Derechos de mi Trabajo de Titulación, con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este, dentro de las regulaciones de la Universidad Técnica de Ambato.



Lcdo. Wilson Geovanny Chisag Guaman
c.c. 1804285821

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	ii
AUTORÍA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	iii
ÍNDICE GENERAL	v
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	viii
ÍNDICE DE ANEXOS	ix
AGRADECIMIENTO	x
DEDICATORIA	xi
RESUMEN EJECUTIVO	xii
CAPÍTULO I.....	1
1.1 Introducción	1
Justificación.....	3
1.2 Objetivos	4
3.1.1 Objetivo General	4
3.1.2 Objetivos Específicos.....	4
CAPÍTULO II	5
2 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS	5
2.1 Estado del Arte.....	5
CAPÍTULO III.....	15
3 MARCO METODOLÓGICO	15
3.1 Ubicación	15
3.2 Tipo de investigación	16
3.3 Población y muestra	16
3.4 Descripción y operacionalización de variables	17
3.5 Técnicas e instrumentos	17
3.6 Validación de los instrumentos	18
3.6.1 Validación por expertos	18
3.6.2 Análisis de fiabilidad.....	18
3.7 Procedimientos para la recolección de información	20

3.8	Procedimientos para el análisis e interpretación de resultados	20
CAPÍTULO IV		22
4	RESULTADOS Y DISCUSIÓN	22
4.1	Datos informativos	22
4.1.1	Sexo.....	22
4.1.2	Edad.....	23
4.1.3	Tiempo de permanencia en el club.....	24
4.2	Plan estratégico	25
4.2.1	Contexto de la organización.....	25
4.2.2	Equipos, infraestructura y ambiente deportivo	26
4.2.3	Talento humano.....	27
4.3	Administración deportiva.....	28
4.3.1	Etapas de planeación.....	28
4.3.2	Etapas de organización	29
4.3.3	Etapas de dirección	30
4.3.4	Etapas de control.....	31
4.4	Verificación de hipótesis.....	32
4.4.1	Hipótesis nula H_0	32
4.4.2	Hipótesis alternativa H_0	32
4.4.3	Variables	32
4.4.4	Aplicación de la prueba estadística	33
4.5	Discusión.....	33
CAPÍTULO V		36
5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	36
5.1	Conclusiones	36
5.2	Recomendaciones.....	37
BIBLIOGRAFÍA		39
ANEXOS		42

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 2-1: Conceptos de administración deportiva.....	10
Tabla 3-1: Muestra.....	17
Tabla 4-1: Sexo.....	22
Tabla 4-2: Edad.....	23
Tabla 4-3: Tiempo de permanencia.....	24
Tabla 4-4: Aspectos del contexto de la organización.....	25
Tabla 4-5: Aspectos de la infraestructura deportiva y equipos.....	26
Tabla 4-6: Aspectos del talento humano.....	27
Tabla 4-7: Aspectos de la planeación.....	28
Tabla 4-8: Aspectos de la organización.....	29
Tabla 4-9: Aspectos de la dirección.....	30
Tabla 4-10: Aspectos del control.....	31
Tabla 4-11: Prueba de hipótesis Tau_b de Kendall.....	33

ÍNDICE DE FIGURAS

Gráfico 2-1: Organización del proceso administrativo.	8
Gráfico 3-1: Parque Héroes de Paquisha.....	15
Gráfico 4-1: Sexo.	22
Gráfico 4-1: Edad.....	23
Gráfico 4-3: Tiempo de permanencia.....	24
Gráfico 4-4: Conocimiento del contexto de la organización.....	25
Gráfico 4-5: Satisfacción con los equipos, infraestructura y ambiente deportivo.	26
Gráfico 4-6: Conocimiento de los aspectos del talento humano.	27
Gráfico 4-7: Conocimiento de la planeación de la administración deportiva.	29
Gráfico 4-8: Calificación de la organización de la administración deportiva.	30
Gráfico 4-9: Calificación de la dirección de la administración deportiva.....	31
Gráfico 4-10: Calificación del control de la administración deportiva.	32

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo A. Autorización para el desarrollo del trabajo de titulación en Titany Skates Club	42
Anexo B. Encuesta.....	43
Anexo C. Validación por expertos del cuestionario de la encuesta dirigida a los padres de familia de los integrantes de Titany Skate Club.	46
Anexo D. Datos informativos de los encuestados.	48
Anexo E. Datos para el cálculo del Alfa de Cronbach.	50

AGRADECIMIENTO

A DIOS:

Por entregar su vida en una muerte de cruz y colmarnos del don de la vida, demostrando así su amor y su misericordia para nosotros, permitiéndonos vivir cada etapa de la vida hasta llegar a este punto de poder actualizar el conocimiento y de seguir formando tanto a nivel personal como profesional.

MI FAMILIA:

Por el apoyo brindado desde su comprensión y colaboración en todo el proceso de adquirir, construir y experimentar el conocimiento en beneficio de mejorar nuestro estilo de vida.

A MIS PADRES:

Por siempre estar dispuestos a cuidarnos desde nuestros primeros pasos, formándonos en valores morales y esforzándose para crear en nosotros hombres y mujeres de bien. Por el amor que nos brindan y por los sacrificios a los que se han enfrentado, luchando día a día para que nada nos falte y siempre estando hay en las buenas como en las malas apoyando incondicionalmente con ese amor infinito y desinteresado.

AL TUTOR:

Doctor Marcelo Sailema Torres Mg., por el acompañamiento y asesoramiento en todo este proceso de investigación, entregando su valioso tiempo en beneficio de un excelente trabajo y de una gran aportación para la comunidad deportiva.

Lcdo. Wilson Geovanny Chisag Guaman

DEDICATORIA

Hago un reconocimiento especial y dedico este trabajo de investigación a mi hermosa hija, por estar a mi lado siendo la motivación de seguir adelante, ya que su amor incondicional, influencio forjando mi educación con valores y conocimientos.

A mi esposa por el apoyo incondicional, por el tiempo que no le dedique y por creer en mí en esta etapa de mi vida

Lcdo. Wilson Geovanny Chisag Guaman

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA
EDUCACIÓN MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

TEMA:

“PLAN ESTRATEGICO PARA LA ADMINISTRACION DEPORTIVA DE
TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA.”

AUTOR: Licenciado Wilson Geovanny Chisag Guaman.

DIRECTOR: Doctor Marcelo Sailema Torres Mg.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

- Planeación estratégica de la administración deportiva.

FECHA: 01 de diciembre de 2021.

RESUMEN EJECUTIVO

La actividad deportiva cumple un rol fundamental en la vida de las personas y particularmente en la de los niños y niñas, por este motivo es de interés primordial la evaluación del desempeño de las instituciones de carácter público y privado, como los clubes deportivos. Una de las disciplinas que ofrecen la posibilidad de fomento del deporte es el patinaje, que suele tener una buena acogida por parte de la población infantil. La presente investigación atañe al estudio del Plan Estratégico y la Administración Deportiva de Titany Skate Club, de la Provincia de Tungurahua Cantón Pelileo. En este sentido se desarrolló un análisis de la situación actual como referente para la posterior implementación de un nuevo plan estratégico que solvete las falencias encontradas en la administración. Para el efecto se aplicó una encuesta dirigida a una muestra de 50 padres de familia de los niños y niñas que acuden con regularidad al club. El cuestionario de preguntas fue validado por expertos y mediante un análisis de fiabilidad con el Alfa de Cronbach. Dicho instrumento se estructuró por dos secciones principales, la primera destinada a valorar el actual plan estratégico, que comprende las dimensiones de contexto de la organización, equipos, infraestructura y ambiente deportivo, y talento humano; y la segunda sobre la administración deportiva, con las dimensiones planeación, organización, dirección y control. Los resultados obtenidos reflejaron que existen

algunas falencias que han ocasionado una inconformidad para los padres de familia y niños patinadores, las mismas que conciernen a aspectos inherentes a un desconocimiento del contexto de la organización y algo de insatisfacción con la infraestructura, equipos y ambiente deportivo. Esta situación ha repercutido en algunas deficiencias relacionadas con la planeación, organización, dirección y control de la administración deportiva. Adicionalmente, mediante la aplicación de la prueba estadística de correlación Tau de Kendall se determinó que existe una correlación significativa entre el plan estratégico y la administración deportiva de Titany Skates Club de Pelileo ($p\text{-valor} = 0.00 < 0.05$).

Descriptor: Administración deportiva, ambiente deportivo, control, club deportivo, dirección, análisis de fiabilidad, organización, patinaje, plan estratégico, planeación.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA
EDUCACIÓN MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

THEME:

“STRATEGIC PLAN FOR THE SPORTS ADMINISTRATION OF THE
TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA”

AUTHOR: Licenciado Wilson Geovanny Chisag Guaman

DIRECTED BY: Doctor Marcelo Sailema Torres Mg.

LYNE OF RESEARCH

- Strategic planning of sports administration.

DATE: December 1st, 2021.

EXECUTIVE SUMMARY

Sport plays a fundamental role in people's lives and particularly in the lives of children, which is why it is of primary interest to evaluate the performance of public and private institutions, such as sports clubs. One of the disciplines that offer the possibility of promoting the sport is skating, which is usually well received by the child population. The present research concerns the study of the Strategic Plan and the Sports Administration of Titany Skate Club, in the Province of Tungurahua, Canton Pelileo. In this sense, an analysis of the current situation was developed as a reference for the subsequent implementation of a new strategic plan that solves the shortcomings found in the administration. For this purpose, a survey was applied to a sample of 50 parents of children who regularly attend the club. The questionnaire was validated by experts and through a reliability analysis using Cronbach's alpha. The instrument was structured in two main sections, the first one aimed at assessing the current strategic plan, which includes the dimensions of organizational context, equipment, infrastructure, sports environment, and human talent; and the second one on sports administration, with the dimensions of planning, organization, management, and control. The results obtained showed that there are some shortcomings that have caused dissatisfaction among parents and children skaters, which concern aspects inherent to a lack of knowledge of the

context of the organization and some dissatisfaction with the infrastructure, equipment, and sporting environment. This situation has led to some deficiencies related to the planning, organization, management, and control of the sports administration. Additionally, by applying Kendall's Tau correlation statistical test, it was determined that there is a significant correlation between the strategic plan and the sports administration of Titany Skates Club de Pelileo (p-value = $0.00 < 0.05$).

Keywords: Control, management, organization, planning, sport management, sport environment, sports club, reliability analysis, skating, strategic plan.

CAPÍTULO I

PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ADMINISTRACION DEPORTIVA DE TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA.

1.1 Introducción

En el deporte actual, la adversidad en muchos aspectos es evidente, y muchos factores a su vez han provocado la situación del patinaje. Como deporte alternativo, se espera que tenga un sistema deportivo, enfocado y consistente, a la utilización de un plan estratégico para una administración deportiva eficiente, pero, como se demuestra en la importancia de este documento. El sujeto humano tiene grandes posibilidades de cambio y proyección. El patinaje es sobre ruedas o patinaje de rapidez online es una modalidad de carrera de rapidez que se hace con patines online, los participantes tienen que hacer vueltas a una pista ovalada con el fin de llegar al objetivo en el período de tiempo más corto que se pueda. Es un deporte que demanda una alta preparación física y de la mente; por con siguiente un deporte aeróbico debido a que necesita de ritmos constantes de oxígeno, al igual que es necesario una alta demanda anaeróbica, por la necesidad de explosión en un rato dado en las pruebas.

En definitiva, el plan estratégico se centra en el proceso deportivo, refiriéndose al conocimiento previo de la integración de la carrera de gestión deportiva de Titany Skate Club, centrándose específicamente en esta línea temática y entrelazándose con el proceso del deporte de patinaje, como eje central. De la importancia y seguridad del proceso de formación, Se debe considerar y respetar el proceso morfológico del desarrollo y crecimiento de niños y niñas.

La administración deportiva generalmente es empleada por la Dirección Empresarial y es la aplicación de procedimientos administrativos (planeación, organización, ejecución y control), también se lo define como la utilidad y ejecución de todas las habilidades, técnicas, conceptuales y humanas que requiere el administrador para lograr una gestión efectiva (Barrera Ramírez, 2018) citado por (Bustillos, 2021).

Es de tipo deportivo cuando las habilidades de gestión son empleadas en las instituciones deportivas que lo necesitan para la cosecha de sus objetivos planteados, también cuando es necesario el desarrollo de proyectos, eventos y programas de carácter deportivo, recreativo, de actividad física y de buen uso del tiempo libre (Barrera Ramírez, 2018).

La Federación Ecuatoriana de Patinaje es el organismo que planifica, dirige y ejecuta a nivel nacional el deporte de Patinaje, impulsando el alto rendimiento de las y los deportistas de esta disciplina, para que representen al país en las competencias internacionales.

Según la investigación que se desarrolla en la Federación Deportiva de Tungurahua, donde se describe que los clubes de la Provincia jurídicas y no jurídicas presentan ausencia de un plan estratégico para la administración deportiva, ocasionadas por el posible desconocimiento que tienen los encargados o por la carencia de conciencia de la necesidad de su implementación dentro de sus diligencias diarias, como un instrumento para la generación de ventajas de tipo competitivo. Estos problemas ocasionan que los clubes tengan baja competitividad en eventos deportivos provinciales, afectando de esta manera al factor económico y productividad de los diferentes clubes.

En Titany Skate Club se plantea realizar una investigación en marca de un plan estratégico, que permita conocer la percepción de valor que tienen los deportistas frente a las estrategias planteadas, que generarían valor al patinaje de velocidad local, de tal forma, que no solo se adapten tanto a las expectativas del club, sino también a las necesidades de los deportistas, sirve además para que los clubes determinen si su rentabilidad está siendo afectada por la falta de un plan estratégico dentro de su administración deportiva que les permita conocer las necesidades de sus clubes, así como los requerimientos de su segmento objetivo; lo cual se puede traducir en un bajo nivel de la fidelización de sus deportistas y una pérdida en la competitividad.

Esta investigación es de carácter descriptivo porque permite tener predicciones y se puede realizar la comparación entre dos o más fenómenos. La población de estudio

serán los deportistas con edad comprendida entre 4 y 14 años, pertenecientes a Titany Skate Club, localizado en el cantón Pelileo de la Provincia de Tungurahua.

La indagación estará compuesta por cinco capítulos, en el primero capítulo se desarrolla el problema de investigación, Introducción, su justificación, objetivo general y específicos; el segundo se describe el estado del arte de la masificación deportiva sobre todo en el área de Patinaje de Velocidad; en el tercer capítulo se detalla todo el marco metodológico, con su descripción detallada del cómo y con qué realizar la investigación; seguidamente, en el capítulo cuarto se plasman los resultados alcanzados del empleo de los instrumentos y validación de los objetivos; finalmente en el capítulo cinco se plantean las conclusiones y recomendaciones a las que se llegaron en este trabajo.

Justificación

La planificación es considerada como el primer paso de todo el proceso administrativo; es tal su trascendencia que a partir de esta indispensable actividad se derivan los planes de acción, ocupaciones y metas que traza cualquier club para conseguir sus fines organizacionales. Es por esto, que la idealización se ha adaptado a otras superficies organizativas, como el sector de deportivo, a partir de donde se diseñan y ejecutan cada una de esas labores dirigidas a la administración deportiva.

Es **importante** que el diseño de un plan estratégico para que Titany Skate Club disponga de una herramienta fundamental, a partir de donde se pueda examinar la dinámica del Club, como se indica en los estudios del papel que juegan los planes estratégicos para determinar las necesidades de los deportistas y el comportamiento de los padres de familia (Riaño, Betancourt, González, & Marín, 2020)

Dando un **interés**, que las averiguaciones que se han desarrollado en este campo sean de esencial trascendencia para conseguir que los clubes realicen un cambio e incremento de su productividad y sostenibilidad.

El nivel de **impacto** del diseño de un plan estratégico en Titany Skate Club, tiene la finalidad de conseguir implantar tácticas de efecto y planes de acción, por medio de los cuales se logre potenciar el deporte en Pelileo, en especial el Patinaje en Velocidad a nivel local, Provincial y Nacional.

El **beneficio** es de promover en los niños y adolescentes de Pelileo, el interés por la práctica de este tipo de deportes, a través de los cuales se puede tener una cultura deportiva y así mejorar su calidad de vida.

1.2 Objetivos

3.1.1 Objetivo General

- Determinar un Plan Estratégico para la Administración Deportiva de Titany Skate Club, de la Provincia de Tungurahua Cantón Pelileo.

3.1.2 Objetivos Específicos

- Diagnosticar el funcionamiento del Plan Estratégico de Titany Skate Club, de la Provincia de Tungurahua Cantón Pelileo.
- Analizar la Administración Deportiva de Titany Skate Club, de la Provincia de Tungurahua Cantón Pelileo.
- Establecer la relación existencia entre el Plan Estratégico y la Administración Deportiva de Titany Skate Club.

CAPÍTULO II

2 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

2.1 Estado del Arte

PATINAJE TITANY SKATES CLUB

El patinaje como disciplina deportiva brinda la posibilidad de la variación del rendimiento, dependiendo de la rapidez, explosividad y resistencia. Esta disciplina requiere de un grupo de habilidades físicas de tipo condicional o coordinativo, por ejemplo, las pruebas de velocidad o carreras de resistencia.

La práctica de esta clase de deporte pide un alto nivel de crecimiento en referencia a la preparación física, técnica, estrategia y psicológica. El patinaje de rapidez puede estar enfocado dentro de los deportes de resistencia por el tipo y duración de capacidades que se hacen. Este deporte es de tipo repetitivo donde el entrenamiento de la condición física posee la capacidad de aumentar la potencia del artefacto locomotor, el grado técnico y la de mejorar las cualidades estrategias, como efecto del entrenamiento existe una optimización tanto en la parte física como en la técnica. (Blanco Ramos, 2019).

En el mundo el patinaje de velocidad sobre ruedas o patinaje de velocidad en línea es una modalidad de carrera de patinaje de velocidad que se realiza con patines en línea. Los deportistas deben efectuar vueltas a una pista curvada con la finalidad de alcanzar la meta en el menor tiempo posible (Barros Carpintero & Preto Diaz, 2018).

Este deporte en el Ecuador, es poco conocido, sin embargo, en las provincias de Pichincha, Guayas, Azuay, Chimborazo, Tungurahua y Pastaza, existe clubes de patinaje con interés de participación a nivel local. El patinaje en sí, se descubre bajo el control de la Federación Ecuatoriana de Hockey y Patín. Casualmente en el mes de agosto del año 2014 se llevó a cabo el IX Sudamericano de selecciones y clubes de patinaje, lo cual da cuenta de la vida cerca de 400 deportistas, generando una nueva disciplina deportiva, en la que se ven abocados los chicos, chicas y jóvenes en la práctica de este deporte. La carencia de entrenadores y cultores de

este deporte, se puede presagiar que su práctica es bastante escasa exitosa, lo cual se estima que se desconoce las ventajas que tiene para los que practican. (Abad Merino, 2015).

Para el patinaje en el Ecuador, la Secretaría del Deporte decidió por el momento solo entregar, el 30 % para el programa de Alto Rendimiento a más de 20 federaciones ecuatorianas y el saldo cuando haya recursos, inquieta a varios dirigentes nacionales que deberán reprogramar sus planes estratégicos para poder alcanzar las responsabilidades económicas que les corresponde (Sotomayor Andrade, 2021).

En la provincia de Tungurahua, el patinaje se origina en el año 2013, de la afición de Mayra Rojas, con su grupo de amigos, los cuales resuelven practicar el deporte, hasta el punto de convertirse en su hobby favorito. Ya en el 2015, los participantes optan por crear un lugar para las personas que estén interesadas en practicar este bonito deporte, naciendo así club de Patinaje. En la actualidad se gestiona la realización de mejoras progresivas para la comodidad de los alumnos, como la adquisición de varios espacios propios de entrenamiento, para poder practicar este deporte (LocalGyms&Fitness, 2022).

Es así que la elaboración de Titany Skates Club fue creado hace 4 años en el mes de enero del 2017. Inicialmente, se formó como un club recreativo en donde niños y niñas a partir de los 4 a 14 años de edad podían integrarse para aprender con distintas técnicas y juegos la disciplina de Patinaje.

Titany Skates Club de la localidad de Pelileo, que realiza ocupaciones deportivas de a partir de hace 4 años y que en la actualidad cuenta con 30 deportistas, a pesar de las gestiones llevadas a cabo a causa de sus directivos y los mismos padres de familia, ha sido perjudicada sobre todo en el proceso educación de las técnicas del patinaje, por los próximos componentes:

- Poco desarrollo de las capacidades motrices.
- Ejecución de ejercicios primordiales.
- Niños, chicas y jóvenes con problemas para vestirse.
- Dejará caer cosas sin querer y común mente tropezará mucho.
- Movimientos descoordinados.

- Poca concentración en el deporte y sus estudios.
- Inadecuada infraestructura física.

El patinaje de rapidez es la expresión de desplazamiento lanzado, en el que convergen ocupaciones de impulsos desarrollados por las extremidades inferiores que bajo el control de los brazos y manos se abren paso sobre la pista de patinaje. A mencionar de Platonov v. & Bulatova m, op cit., pág. 33 indican que “La fuerza-velocidad debería marcar la diferencia según el tamaño de la fuerza demostrada en las actividades motoras que muestran diversas exigencias a las modalidades de fuerza-velocidad del deportista” (Platonov & Bulatova, 2007).

DEPORTE

No hay una definición general para el término deporte, lo que existe es el deporte como competición, donde el rendimiento físico tiene un papel importante y es promovido por grupos deportivos. Otro tipo de deporte que es muy relevante para el presente estudio es el que se utiliza para la salud, el mismo que tiene como objetivo lograr un estado físico óptimo y está establecido como deporte recreativo y popular. Por otra parte, existe el deporte de alto rendimiento, el cual frecuentemente excede los límites del rendimiento humano y la capacidad física, ocasionando un deterioro a la salud (Weineck et al., 2004).

En la actualidad se dispone de tres enfoques que relacionan la salud, el deporte y la actividad física. La primera es la perspectiva de rehabilitación, la misma que cataloga a la actividad física como una herramienta que posibilita la recuperación de la función corporal que ha sido lesionada, y de esta manera eliminar las consecuencias negativas sobre el cuerpo humano, de forma que se considere como un medicamento. La segunda es la de clase preventiva, la misma que emplea la actividad física como un componente fundamental que ayuda a disminuir el riesgo de la generación de lesiones físicas o enfermedades, lo cual se evidencia en el cuidado de la postura corporal, la reducción de riesgos de tipo cardiovascular, a diferencia de los anteriores (sin excluir). La perspectiva enfocada en el bienestar, toma en cuenta que la actividad física fomenta el desarrollo personal y social, aparte de su empleo para la prevención o rehabilitación de las lesiones o enfermedades, permitiendo la mejora de la calidad de vida (Airasca & Giardini, 2009).

ADMINISTRACIÓN

Para mencionar la teoría de la administración se necesita empezar por el conocimiento del surgimiento de la Gestión que podría ser comprendido a partir de la exclusión entre acto y pensamiento administrativo, ya que la crónica de las carreras sociales indica que la condición de disciplina o teoría ha estado precedida de experiencias sociales que, por medio del tiempo, se fueron perfeccionando hacia lo científico como resultado de la meditación y la investigación, por medio de procedimientos de averiguación, y por la purga de la expresión formal con la que se les da procedimiento. (Reyes Ponce, 1996).

La gestión es todo esfuerzo que se emprende con el objetivo de producir utilidades o riquezas. Hay y han existido diversos autores que opinan de diferentes modalidades sobre la gestión, empero constantemente con una sola finalidad, que es el análisis sobre la gestión; tenemos la posibilidad de nombrar a Henry Fayol, que pertenece a los célebres al ofrecer conceptos generalizados sobre la Gestión, Horold Koontz, Heinz Wehrich, Idalberto Chiavenato. (Solval Vicente, 2010) (Fayol, 2012).

El libro Fundamentos de Administración de Idalberto Chiavenato, organiza el Proceso Administrativo de la siguiente forma.

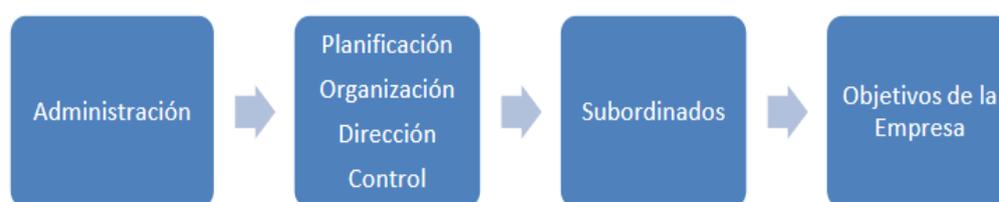


Gráfico 2-1: Organización del proceso administrativo.

Fuente: Idalberto Chiavenato

Se puede comprender el régimen corporativo de una organización como un grupo de prácticas expresadas formalmente o no que dirige las interacciones en medio de las competidores de una de una organización primordialmente entre los que administra la gerencia y los que intervienen recursos de la misma los dueños y los que muestran dinero generalmente las empresas son famosas como entidades económicas con un objetivo comercial paralelamente que se estima que son

consideradas como entidades sociales las Cuáles tienen que llevar a cabo las necesidades de la sociedad por consiguiente los administradores no son no solo deberían servir la finalidad financiero de las actividades de las accionistas sino impulsar conjuntamente las metas de la organización comprendidos dichos como intereses de todos los colectivos que en ella intervienen (Torres, 2014).

ADMINISTRACIÓN DEPORTIVA

La Administración Deportiva existe como actividad a partir de la era de los habitantes antiguos, pasando por la formación de las olimpiadas de los viejos griegos, hasta la gestión actualizada de empresas y organizaciones deportivas del siglo XXI, lo cual muestra el valor que ha tenido el deporte y las ocupaciones físicas a partir de la aparición del ser humano (Barrera Ramírez, 2018).

¿Qué es Administración Deportiva?

La Administración Deportiva es la ejecución del proceso administrativo utilizado por la Gestión de Organizaciones en General (Planear, acomodar, guiar, llevar a cabo y controlar), así como la utilización, e utilización de cada una de esas habilidades humanas, técnicas y conceptuales que requiere el administrador para realizar una administración positiva (Barrera Ramírez, 2018).

Administración deportiva es el conjunto de operaciones, técnicas comerciales y de mercadeo, que se despliegan para poder hacer un nivel más alto de manejo y de calidad en la entidad deportiva, con el medio por el que tienen la posibilidad de ser racionalmente organizados y extendidos al grupo del cuerpo humano social los cambios sociales, tecnológicos y políticos (Forero Neira, 2013).

Otros recursos presentes deben ver con la coordinación de recursos la táctica organizacional el diseño y orientación de la organización y a partir de una visión más actualizada surge el término de creatividad proponiendo que el término de gestión va más hacia del operativo de la organización y que hay toda una puesta en escena de la creatividad de los administradores para orientar las empresas (Mejía et al., 2013).

Tabla 2-1: Conceptos de administración deportiva.

Autores	Conceptos
Gulik, Dimok y Max, citados por Galván Soucie Villamarín Kat, citado por Hernández	Acciones para el alcance de un fin común
Torres y otros Gutiérrez Amaru Bernal Hernández	Proceso administrativo
Torres y otros Jones y George	Coordinación de actividades, personas y recursos
Fedman, citado por Galván Galván Alcérreca	Diseño y orientación de la organización
Torres y otros	Estrategia organizacional
Hernández Dimok, Kat y Rosenzweig, citado por Galván	Concepto genérico, público, transversal
Torres y otros Calori y Mintzberg, citado por Torres y otros	Expresión creativa del ser humano para la toma de decisiones
Irena Durdová Shobha Pramod Shinde	Estudio y práctica de las actividades de la organizaciones relacionadas con deportes
Galván	Campo de estudio, proceso o función

Fuente: Autor.

ESTRATEGIAS

Por consiguiente, en este entorno, estratégica es una de las superficies de más grande efecto en el desempeño y desarrollo de las empresas deportivas, para lo que, hace falta que los gestores deportivos desarrollen tácticas competitivas que les generen beneficios concretos a sus empresas, esta necesidad es más grande si se estima que recursos como la globalización o el creciente uso de las tecnologías de

la información favorecen comunes e inciertos cambios en los mercados, la exigencia que tienen los clubes deportivos por obtener una virtud competitiva se debería a que dichos poseen inconvenientes de viabilidad pues tienen que operar en mercados bastante competitivos, con desaceleración económica y de limitado aumento, y este caso es más crítica para los clubes de las naciones en vías de desarrollo, aun cuando el panorama ha presentado relevantes desafíos estratégicos a los causantes de las empresas deportivas, la integración de las tácticas competitivas en las ocupaciones de las empresas deportivas es un argumento estudiado frívolamente por los catedráticos especialistas en esta área de análisis. (Quispe & Rivera, 2018).

Comprendemos por estrategia cierto ordenamiento de las ocupaciones en el curso de la resolución de un problema en el cual cada paso es primordial para el siguiente, estas secuencias de actividades permanecen poderosamente orientadas hacia el fin a conseguir, la persistencia en un método o su cambio está además referente con el triunfo logrado en la consecución de un fin. Que exista un encadenamiento de actividades orientadas hacia un fin no involucra un exclusivo curso de los métodos; sino que las repeticiones, marchas y contramarchas atestiguan las diversas elecciones que el individuo adopta en el intento de solucionar el problema. Frente al mismo objetivo es viable desarrollar diferentes estrategias (Garzón Campaña, 2017).

Según Casávola nos menciona que lo inspeccionado tenemos la posibilidad de señalar ciertos recursos que tendremos presente al diseñar nuestra estrategia.

1. La utilización de la estrategia con flexibilidad en la selección de sus elementos o recursos.
2. Ni una estrategia es, en sí misma, más eficiente que otra.

Las estrategias:

Según Horacio quienes diseñan para solucionar inconvenientes de la práctica y derrotar problemas con mejora de tiempo y recursos.

1. Permiten proyectar un cambio cualitativo en el sistema a partir de remover las contradicciones entre el estado de hoy y el esperado.

2. Involucran un proceso de organización en el que se genera el establecimiento de secuencias de actividades orientadas hacia el fin a conseguir, lo cual no significa un exclusivo curso de las mismas.

3. Interrelacionan dialécticamente en un proyecto universal los fines o líneas que se persiguen y la metodología para alcanzarlos.

Rasgos que caracterizan a las tácticas:

1. Concepción de enfoque sistémico; predominan las colaboraciones de coordinación.

2. Una composición a partir de etapas o fases: en relación con las acciones de orientación, ejecución y control.

3. El realizado de contestar a una contradicción entre el estado de hoy y el esperado.

4. Un carácter dialéctico: viene dado por la averiguación del cambio cualitativo que se producirá en el objeto.

5. La adopción de una tipología específica: viene condicionada por el factor que se constituye en objeto de transformación.

PLAN

Un plan conlleva al mejoramiento organizacional de Escuela de Patinaje Rolling Space, se ha logrado por medio del diagnóstico que se realizó tanto en factores internos y externos al Club de Patinaje analizando el impacto que estos tendrán en la ejecución del proyecto, la misión principal del proyecto se cumplirá, pero es importante tener en cuenta el seguimiento que debe realizarse al cronograma y las etapas del desarrollo del mismo, la creación e implementación de las políticas estratégicas, como lo son los objetivos, la misión, visión y claridad en el manual de funciones y procedimientos, requiere por parte del equipo compromiso y excelencia en la contratación del personal, tomando como referencia la matriz de roles y responsabilidades (Piñeros Pagotty et al., 2017).

Plan de negocios es uno de los más relevantes recursos en la construcción de una organización. Es el proyecto que ayuda a implementar los pensamientos ideados por un emprendedor al instante de generar el plan de organización. Cada proyecto

de comercio es distinto ya que las propiedades de cada organización además lo son, con el proyecto de comercio un emprendedor refleja de forma concisa y rigurosa los fines, ideas, conceptos, las operaciones, los resultados y la perspectiva generalmente que el emprendedor desea conseguir con su plan. (Arevalo Roque, 2013).

PLAN ESTRATÉGICO

La Fundación Escuela de Patinaje Semillas de Esperanzas, cuenta con un ejercicio académico de idealización estratégica, enfocada a la consecución de las metas planteados, con la decisión y estudio de los componentes endógenos y exógenos han permitido identificarla postración que existe en el ámbito externo e interno, empero de igual manera destacar la fortaleza para mejorar los procesos internos de la entidad, y las oportunidades para robustecer y aprovechar más las políticas públicas nacionales, así como las ventajas para el deporte y la recreación. Con base en ello, se establecen las cambiantes significativas para calcular las probabilidades de ejecución, con el apoyo del entendimiento y la vivencia de los profesionales, se selecciona uno de ambos escenarios alternos, siendo el más factible para el cumplimiento de las metas del sistema (Uribe García & Cáliz Jiménez, 2019).

La organización es una técnica de administración que fue tratado en varias situaciones por diferentes autores durante todo el siglo XX, de manera que su análisis se convirtió en algo usual en impacto la planeación a ocupado junto con las funcionalidades de organización, dirección, coordinación y control un espacio preponderante en medio de las funcionalidades que debería realizar la dirección de cualquier tipo de organización no obstante su práctica no está Por igual amplia en cada una de las empresas que rigurosa de ella (Sainz de Vicuña Ancín, 2017).

La Planificación Estratégica como la herramienta por excelencia de la Gerencia Estratégica aventaja a la organización en cuanto a acciones competitivas, además de desarrollar estrategias eficientes en función de la Misión, objetivos, ambiente y recursos disponibles, afirma que el proceso mediante el cual los directivos organizan sus acciones y metas en el tiempo, no es una potestad exclusiva de la alta gerencia, sino un procedimiento del hallazgo de decisiones donde influyen todos los niveles de estrategias empresariales, donde conto con diversidad de elementos

provenientes del entorno y su función de cambios notorios en los mercados y en la cultura interna de la organización, como también direcciono acontecimientos en función de propósitos y objetivos que se persiguen, explorando el futuro en relación con objetivos, recursos y valores determinados (Carrasquel, 2021).

Diseñar una organización estratégica de identificación de elección que brinde los recursos necesarios para lograr articular oportunidades en el club, en donde estructure resultados óptimos, que se logren dar en beneficio de la sociedad, partiendo de la idea de su razón social, que contempla su foco de desarrollo, el brindarles oportunidades a chicos, y chicas, de bajos recursos al ingreso al deporte y la recreación, resaltando la responsabilidad por el medio ambiente y la alianza familiar, que integra diferentes aspectos de vista, sin embargo con un mismo fin, desarrollar ocupaciones de emprendimiento incentivando al deporte, gestionando la innovación con pedagogías de interés social (Castillo Landazuri, Colorado Gomez, & Valencia Ramirez, 2018).

Para toda organización, la organización significa conseguir anticiparse a los cambios o tendencias que tienen la posibilidad de suceder en el mercado en el que se hallan, por medio de un grupo de planes en general y específicos, los cuales paralelamente tienen dentro las tácticas y técnicas más correctas elegidas por los ejecutivos o equipo a cargo, para de esta forma poder realizar las metas trazados por la organización, de esta forma que la organización estratégica es el proceso de producir y conservar una coherencia estratégica en medio de las metas y habilidades de la organización y sus oportunidades, es por esto que cada una de las organizaciones que usen este instrumento de triunfo, logran estar preparadas ante oportunidades o amenazas que se logren exponer. (Salas Vega, 2016).

CAPÍTULO III

3 MARCO METODOLÓGICO

3.1 Ubicación

Titany Skate Club geográficamente está ubicado, en el sector de San Pedro de Pelileo o simplemente Pelileo, específicamente en el parque central Héroes de Paquisha. En la cual posee un clima templado y seco. Su temperatura media anual es de 13 °C y puede llegar hasta los 25 °C provincia de Tungurahua.

Las canchas múltiples están ubicadas específicamente en la Av. Confraternidad y 22 de julio, donde se trabaja con un promedio de 30 deportistas los días lunes, martes, miércoles y jueves de 15:h30 a 17:h00, en la disciplina de Patinaje en modalidad velocidad.

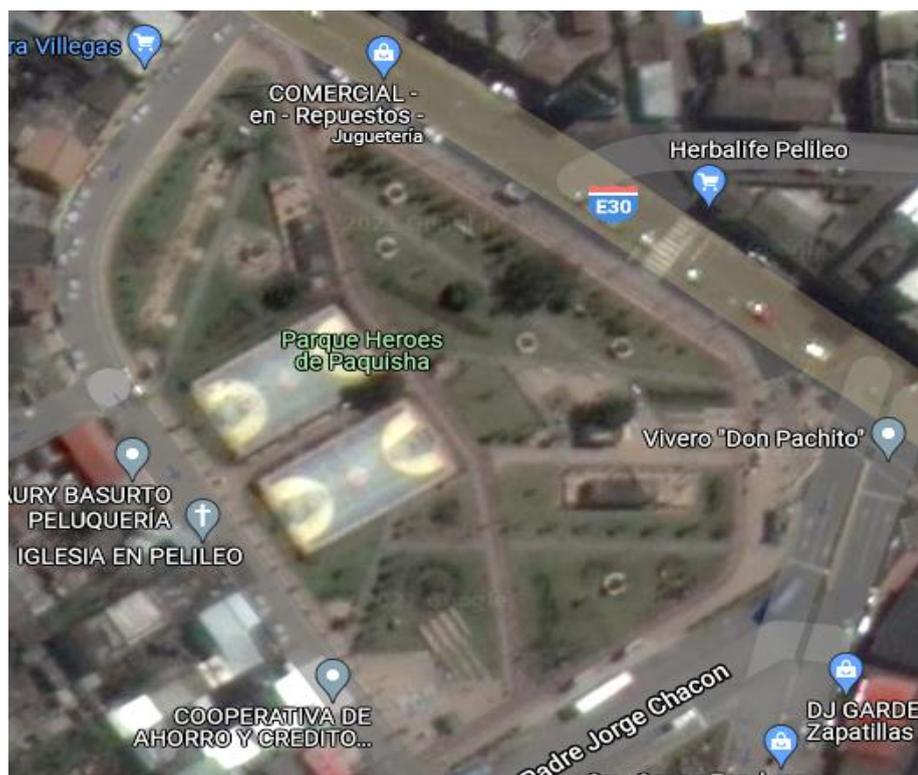


Gráfico 3-1: Parque Héroes de Paquisha.

Fuente: Google Maps (2021).

3.2 Tipo de investigación

Según Sampieri, (2006), asegura que en el desarrollo metodológico de la investigación hay diversos enfoques que representan al grupo de los procesos constituidos en el desarrollo del proceso investigativo.

Desde el enfoque del diseño metodológico, la investigación es de tipo no experimental, dado que se recopiló información que expone las condiciones actuales del plan estratégico de la administración deportiva de Titany Skates Club.

En cuanto al enfoque investigativo es de tipo cuantitativo debido a que se recopiló información a través de una encuesta que recoge las percepciones de una población y cuyos resultados se procesan de forma estadística, mediante un análisis descriptivo.

Según el nivel la investigación es de tipo descriptiva y correlacional, porque se hace un análisis individualizado de las variables plan estratégico y administración deportiva, destinado a valorar el desempeño de la gestión de Titany Skates Club. De igual manera se analiza el grado de relación entre las dos variables mencionadas.

Desde el punto de vista de la acción del investigador el estudio es de intervención, dado que posterior al análisis de la situación actual el investigador plantea una alternativa de solución a la problemática existente, la cual se centra en el diseño de un nuevo plan estratégico para la administración deportiva de Titany Skates Club.

3.3 Población y muestra

La población considerada en el desarrollo de la presente investigación corresponde a los padres de familia de los niños y niñas que forman parte de Titany Skates Club de patinaje. De acuerdo a la indagación realizada en el club de patinaje, el número de niños y niñas que forman parte de la institución es fluctuante a lo largo del año, debido a que existen integrantes que solamente se inscriben por períodos cortos (menos de seis meses). En este sentido, no existe una población que sea fija, sin embargo, se estima una media que fluctúa entre 50 a 60 sujetos. Tomando en cuenta la situación en el momento del estudio, el número de inscritos fue de 54 integrantes, no obstante, por motivo de imposibilidad de acceder a tomar contacto con todos los

padres de familia, se opta por establecer una muestra aleatoria simple de 50 niños y niñas. A continuación, se detallan más características de la muestra:

Tabla 3-1: Muestra.

Muestra	Frecuencia
Padres de familia de niños	28
Padres de familia de niñas	22
Total	50

Fuente: Autor.

3.4 Descripción y operacionalización de variables

Las variables del estudio son plan estratégico y administración deportiva. Con la finalidad de recopilar información que permita cumplir con los objetivos planteados para la investigación, se realiza una descomposición de las dos variables en dimensiones e indicadores, se establecen los ítems y se definen las técnicas e instrumentos a ser aplicados para la recolección de la información. A continuación, se presentan los cuadros de operacionalización de las dos variables:

3.5 Técnicas e instrumentos

En la ejecución del presente estudio para la captación de la información se utiliza el método de la encuesta, orientada a los elementos de la muestra, que en este caso son los representantes o padres de familia de los niños y niñas inscritos en la disciplina de patinaje de Titany Skates Club.

El instrumento utilizado para la aplicación de la encuesta es un cuestionario de preguntas estructurado por dos secciones principales, una destinada a obtener información acerca del actual plan estratégico y otra sobre el contexto de la organización. La primera parte inherente al plan estratégico está estructurada por tres dimensiones: contexto de la organización, equipos, infraestructura y ambiente deportivo, y talento humano. La segunda parte correspondiente a la administración deportiva involucra cuatro dimensiones: planeación, organización, dirección y control.

Para cada una de las dimensiones anteriormente indicadas se establecieron preguntas o ítems que son las que recogen la percepción de los padres de familia de los niños y niñas que asisten a Titany Skates Club. Para el efecto se establecen opciones de respuesta en una escala de medición tipo Likert, siendo las alternativas de respuesta en unos casos las siguientes: en ninguna medida, en regular medida, en aceptable medida, en bastante medida y en gran medida, y en otros casos: deficiente, regular, aceptable, buen y sobresaliente. El número de ítems es de 3 en la primera variable y 4 en la segunda. El formato del cuestionario se presenta en el Anexo B del presente documento.

El contenido del cuestionario fue validado por expertos en el área de la administración y gestión deportiva, considerando aspectos como la pertinencia, constructo, consistencia y estructura.

3.6 Validación de los instrumentos

3.6.1 Validación por expertos

El cuestionario de la encuesta del Anexo B se sometió a un proceso de validación por expertos, con la finalidad de asegurar que el contenido cumpla con los requisitos de suficiencia, pertinencia, claridad, objetividad, vigencia, consistencia y estructura, tomando en cuenta que la finalidad que es diagnosticar el funcionamiento del Plan Estratégico y analizar la Administración Deportiva de Titany Skate Club de la Provincia de Tungurahua Cantón Pelileo.

Los dos profesionales que participaron en el proceso de validación revisaron el contenido de los cuestionarios e hicieron sugerencias para que sea mejorado de acuerdo a lo requerido por el objeto de la investigación. En el Anexo C del presente documento se presentan las firmas de responsabilidad de los expertos que participaron en la validación correspondiente.

3.6.2 Análisis de fiabilidad

La fiabilidad de un instrumento de medición atañe al grado de precisión de la medición, considerando que al aplicar al mismo individuo repetidamente el instrumento, éste tendrá la capacidad de producir los mismos resultados. Para el

cálculo de la fiabilidad se emplean procedimientos y fórmulas que permiten calcular coeficientes que regularmente fluctúan entre 0 y 1, correspondiendo 0 cuando la fiabilidad es nula y 1 cuando el instrumento es completamente fiable o perfecto. Entre los procedimientos más empleados para determinar el nivel de confiabilidad consta la medida de consistencia interna denominada “coeficiente Alfa Cronbach”, que demanda que los ítems de cada una de las interrogantes sean en una escala tipo Likert (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pp. 207-208). La fórmula de cálculo correspondiente es la siguiente:

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

Donde:

α es el Alfa de Cronbach a ser calculado (entre 0 y 1).

K es el número de ítems (47).

$\sum V_i$ es la sumatoria de las varianzas muestrales de cada ítem.

V_t es la varianza de las calificaciones individuales de los test.

A partir de la información de la encuesta del Anexo B, se observa que la cantidad total de ítems K es de 47, mientras que para conocer el valor de las varianzas es necesaria la obtención de datos preliminares, los cuales se obtienen de la aplicación de una prueba piloto. En el presente caso se estableció una muestra de 20 padres de familia, a quienes se les invitó a participar llenando las encuestas como parte del proceso de análisis de fiabilidad del instrumento, con los resultados obtenidos, cuyos resultados se muestran en el Anexo E del presente documento, se procedió a calcular el Alfa de Cronbach, como se muestra a continuación:

$$\alpha = \frac{47}{47 - 1} \left[1 - \frac{63.1}{431.52} \right]$$

$$\alpha = 0.872$$

El valor calculado del Alfa de Cronbach es de 0.872, que representa que la fiabilidad de la encuesta dirigida a los padres de familia es elevada.

3.7 Procedimientos para la recolección de información

Para realizar la recolección de la información se elabora un formulario que contiene todos los ítems del cuestionario, mediante utilización de la plataforma Google Forms. Una vez establecido el formulario se procede a enviar el link de acceso a los contactos telefónicos de cada uno de los padres de familia vía WhatsApp y/o direcciones de correo registradas en la base de datos del club de patinaje para que procedan a dar contestación a cada uno de los ítems. Una vez llenados los formularios, la plataforma almacena los datos en la nube, de manera que se los puede descargar en formato .csv o .xlsx.

3.8 Procedimientos para el análisis e interpretación de resultados

Una vez que se cuenta con las respuestas de todos los 50 padres de familia de la muestra se procedió a efectuar el análisis de los resultados, considerando los objetivos de la investigación. Para el efecto se empleó una hoja de cálculo y un software estadístico que permite procesar los datos disponibles. Se generaron tablas de frecuencias, gráficos de sectores y de barras para cada una de las interrogantes que conforman las secciones del cuestionario. Posterior a la obtención de los gráficos estadísticos se analizaron e interpretaron los resultados de forma individual para cada ítem, destacando los porcentajes más elevados. Finalmente se realizó una interpretación general que expuso la situación del plan estratégico y de la administración deportiva en Titany Skates Club. Se hizo énfasis en las deficiencias y necesidades observadas por parte de los padres de familia.

Aplicación de la estadística para la validación de hipótesis

Se estableció una hipótesis alternativa, la correspondiente hipótesis nula y se definieron las variables involucradas. Posteriormente se identificó la prueba estadística de hipótesis y se procedió a la validación correspondiente mediante desarrollo de la prueba. En este caso se consideró la prueba de correlación Tau de Kendall en vista de que las dos variables son de tipo ordinal en escala Likert, a partir de los datos de la pregunta 1 de la sección Plan estratégico y la pregunta 2 de la sección Administración Deportiva (Anexo D). La mencionada prueba no considera

a una variable como independiente y la otra como dependiente, únicamente establece el grado de relación entre ambas (Hernández et al., 2014).

CAPÍTULO IV

4 RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Datos informativos

Los datos informativos de los padres de familia de los integrantes de Titany Skate Club que participaron en la encuesta del Anexo B se muestran a continuación:

4.1.1 Sexo

Los datos totales del sexo de los niños participantes de Titany Skate Club del Cantón Pelileo se indican en la tabla 4-1.

Tabla 4-1: Sexo.

Sexo	Frecuencia	Porcentaje
Hombres	32	64.0%
Mujeres	18	36.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

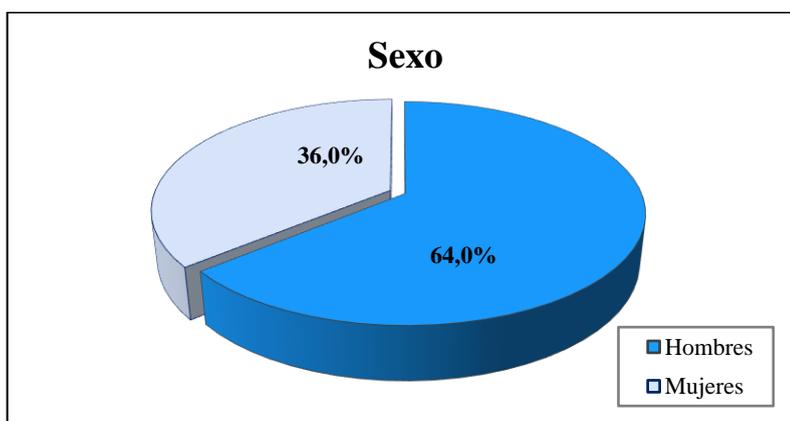


Gráfico 4-1: Sexo.

Fuente: Autor.

El 64% de las personas encuestadas pertenecen al género masculino (hombres), lo que equivale a 32 individuos, mientras que el 36% restante es del género femenino (mujeres), lo cual corresponde a 18 personas.

4.1.2 Edad

Los valores de edad en años según el género que tienen los representantes de los niños que asisten al Titany Skate Club del Cantón Pelileo se muestran en la tabla 4-2.

Tabla 4-2: Edad.

Edad (años)				
Sexo	Promedio	Desviación Estándar	Mínimo	Máximo
Hombres	36.19	5.12	26	50
Mujeres	35.67	5.59	24	46

Fuente: Autor.

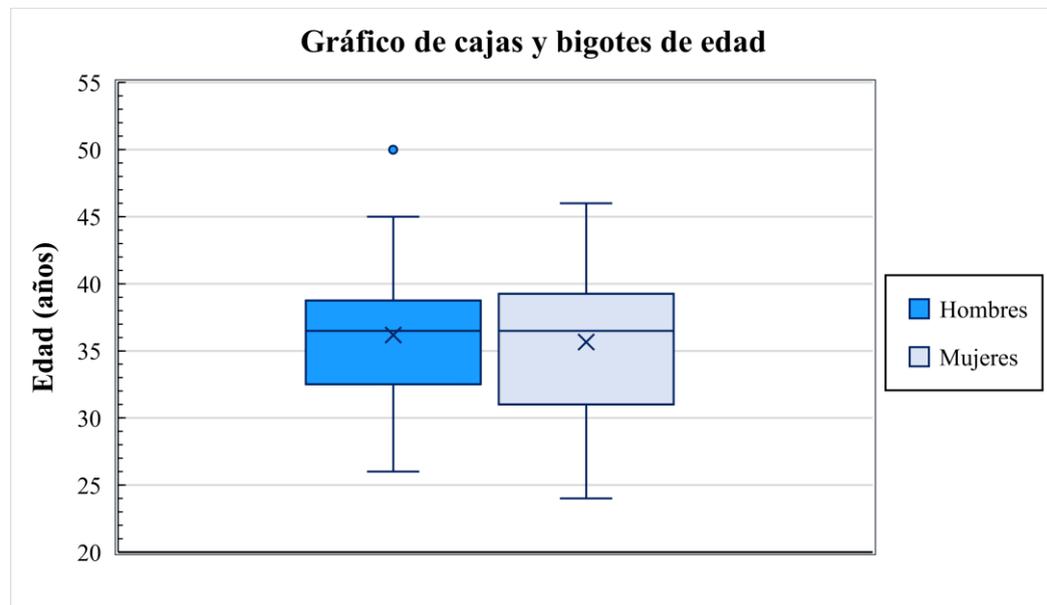


Gráfico 4-2: Edad.

Fuente: Autor.

El promedio de la edad de los representantes de los niños (hombres) es de 36.19 ± 5.12 años, teniendo una edad mínima de 26 años y una máxima de 50 años. Por otro lado, la edad promedio de los representantes de las niñas (mujeres) tiene un valor de 35.67 ± 5.59 años, con un mínimo de 24 y un máximo de 46 años.

4.1.3 Tiempo de permanencia en el club

Los datos del tiempo de permanencia en meses de los niños en el club Titany Skate según el sexo, se presenta en la tabla 4-3.

Tabla 4-3: Tiempo de permanencia.

Tiempo de permanencia (meses)				
Sexo	Promedio	Desv. Estándar	Mínimo	Máximo
Hombres	10.84	7.87	3	36
Mujeres	8.50	5.60	3	27

Fuente: Autor.

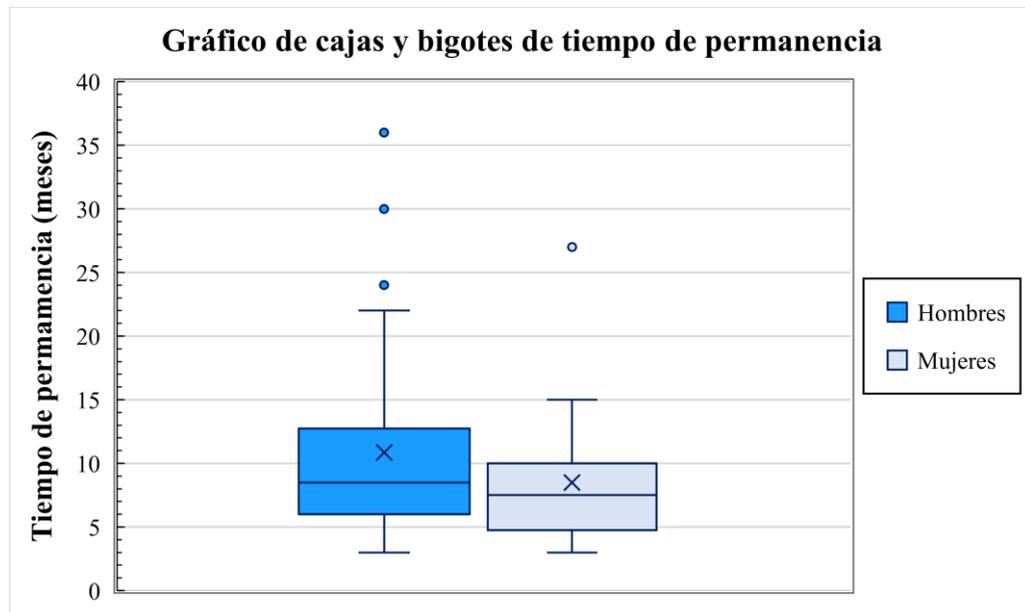


Gráfico 4-3: Tiempo de permanencia.

Fuente: Autor.

El tiempo de permanencia en el club de los hombres en promedio es de 10.84 ± 7.87 meses, con un mínimo de 3 meses y un máximo de 36 meses (3 años). Mientras que las mujeres asistentes al club tienen un tiempo promedio de 8.50 ± 5.60 meses, con un valor mínimo también de 3 meses y un máximo de 37 meses.

4.2 Plan estratégico

4.2.1 Contexto de la organización

1.- ¿En qué medida tiene usted conocimiento del contexto de la organización (estructura organizacional, objetivos de la gestión deportiva, indicadores de desempeño institucional y planificación de los programas de entrenamiento) de Titany Skate Club?

Las respuestas proporcionadas con respecto a la interrogante 1 se detallan en la tabla 4-4 y gráfico 4-4:

Tabla 4-4: Aspectos del contexto de la organización.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
En ninguna medida	12	24.0%
En regular medida	20	40.0%
En aceptable medida	8	16.0%
En bastante medida	6	12.0%
En gran medida	4	8.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

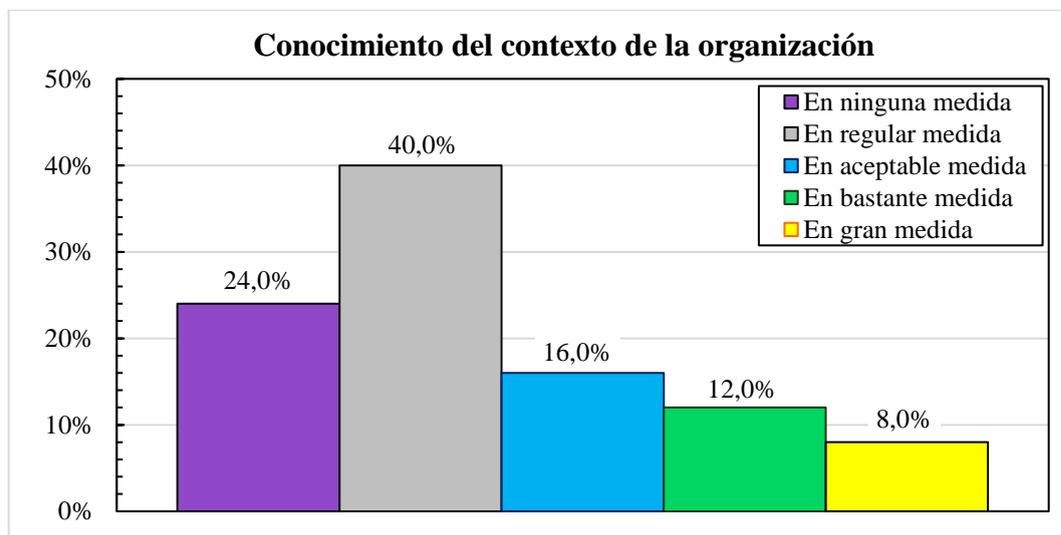


Gráfico 4-4: Conocimiento del contexto de la organización.

Fuente: Autor.

El 24% de las personas encuestadas opina que tiene conocimiento del contexto de la organización (estructura organizacional, objetivos de la gestión deportiva,

indicadores de desempeño institucional y planificación de los programas de entrenamiento) de Titany Skate Club en ninguna medida, el 40% cree que tiene conocimiento en regular medida, el 16% de los encuestados afirma conocer en aceptable medida, el 12% dice que conoce en bastante medida, y el 8% respondió que tiene conocimiento en gran medida el contexto de la organización.

4.2.2 Equipos, infraestructura y ambiente deportivo

2.- ¿En qué medida usted está satisfecho con los equipos, infraestructura y ambiente deportivo de Titany Skate Club?

Las respuestas acerca de la satisfacción de la infraestructura deportiva y equipos expresada por los encuestados del club, se indican en la tabla 4-5 y gráfico 4-5.

Tabla 4-5: Aspectos de la infraestructura deportiva y equipos.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
En ninguna medida	9	18.0%
En regular medida	15	30.0%
En aceptable medida	17	34.0%
En bastante medida	7	14.0%
En gran medida	2	4.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

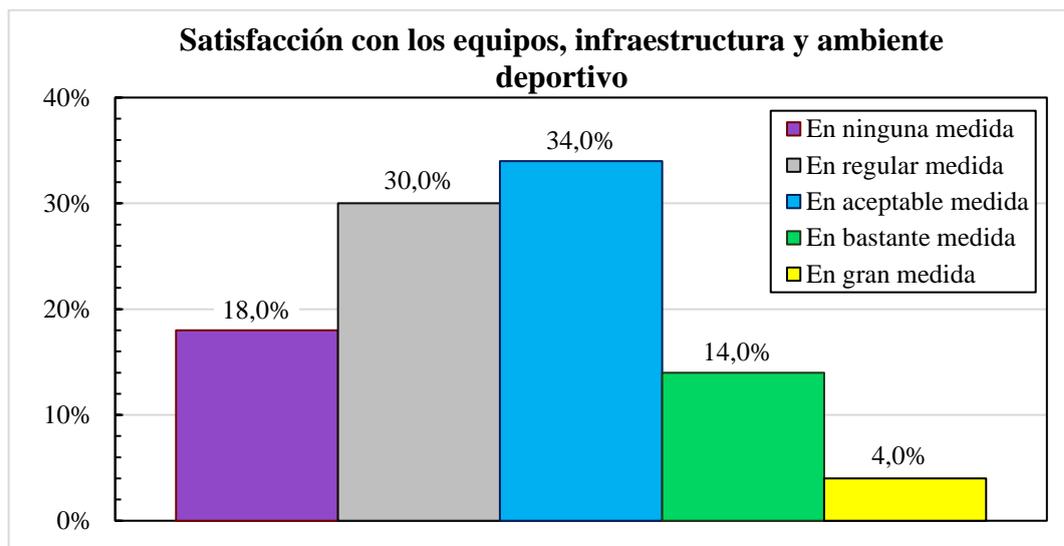


Gráfico 4-5: Satisfacción con los equipos, infraestructura y ambiente deportivo.

Fuente: Autor.

El 18% de las personas encuestadas dice estar está satisfecho en ninguna medida con los equipos, infraestructura y ambiente deportivo de Titany Skate Club, el 30% opina estar satisfecho en regular medida, el 34% afirma estar satisfecho en aceptable medida, mientras que el 14% dice que su satisfacción es en bastante medida, y por último el 4% contestó que se encuentra satisfecho en gran medida.

4.2.3 Talento humano

3.- ¿En qué medida usted está satisfecho con los aspectos inherentes al talento humano (perfil profesional de los entrenadores, programas de capacitación y auditorías internas de desempeño del personal) de Titany Skate Club?

En la tabla 4-6 y gráfico 4-6 se muestran los resultados de la satisfacción con los aspectos inherentes al talento humano de Titany Skate Club, que han sido manifestados por los representantes de los niños.

Tabla 4-6: Aspectos del talento humano.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
En ninguna medida	5	10.0%
En regular medida	10	20.0%
En aceptable medida	16	32.0%
En bastante medida	11	22.0%
En gran medida	8	16.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

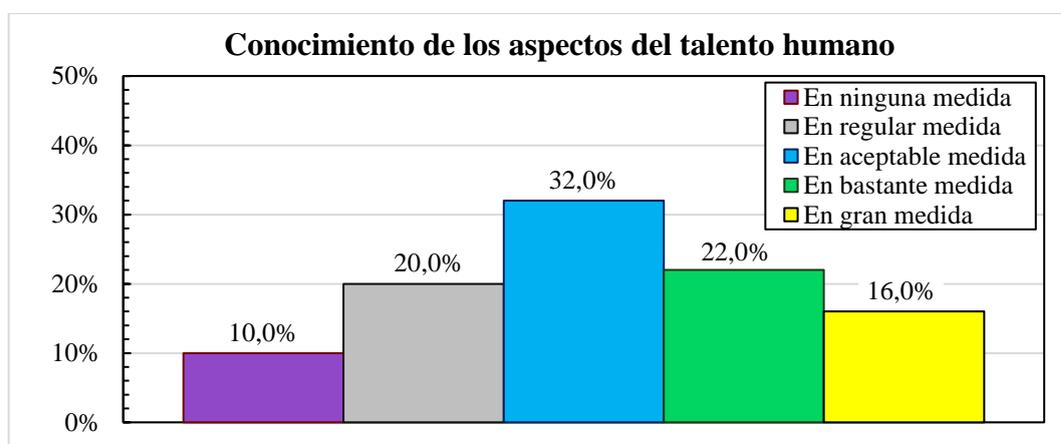


Gráfico 4-6: Conocimiento de los aspectos del talento humano.

Fuente: Autor.

En lo referente al talento humano, el 10% de los representantes encuestados dice estar satisfecho en ninguna medida con los aspectos del perfil profesional de los entrenadores, programas de capacitación y auditorías internas de desempeño del personal de Titany Skate Club, el 20% de las personas opina estar satisfecho en regular medida, el 32% cree que su satisfacción es en aceptable medida, el 22% declara estar satisfecho en bastante medida, y el 16% restante piensa que su satisfacción es en gran medida con dichos aspectos humanos.

4.3 Administración deportiva

4.3.1 Etapa de planeación

1.- ¿Cómo califica usted la planeación de la administración deportiva (equipamiento e infraestructura, programas de entrenamiento, competiciones de patinaje, preparación psicológica, promoción de los servicios, incentivos y seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club?

Los resultados de la calificación de la planeación de la administración de Titany Skate Club, dada por los representantes encuestados se indica en la tabla 4-7 y en el gráfico 4-7.

Tabla 4-7: Aspectos de la planeación.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Deficiente	8	16.0%
Regular	18	36.0%
Aceptable	14	28.0%
Bueno	8	16.0%
Sobresaliente	2	4.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

Un 16% del total de encuestados califica como deficiente la planeación de la administración deportiva (equipamiento e infraestructura, programas de entrenamiento, competiciones de patinaje, preparación psicológica, promoción de los servicios, incentivos y seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club, el 36% dice que es regular, el 28% dice que es aceptable, el 16% lo

cataloga como bueno, y el 4% afirma que le parece sobresaliente la administración de la administración deportiva.

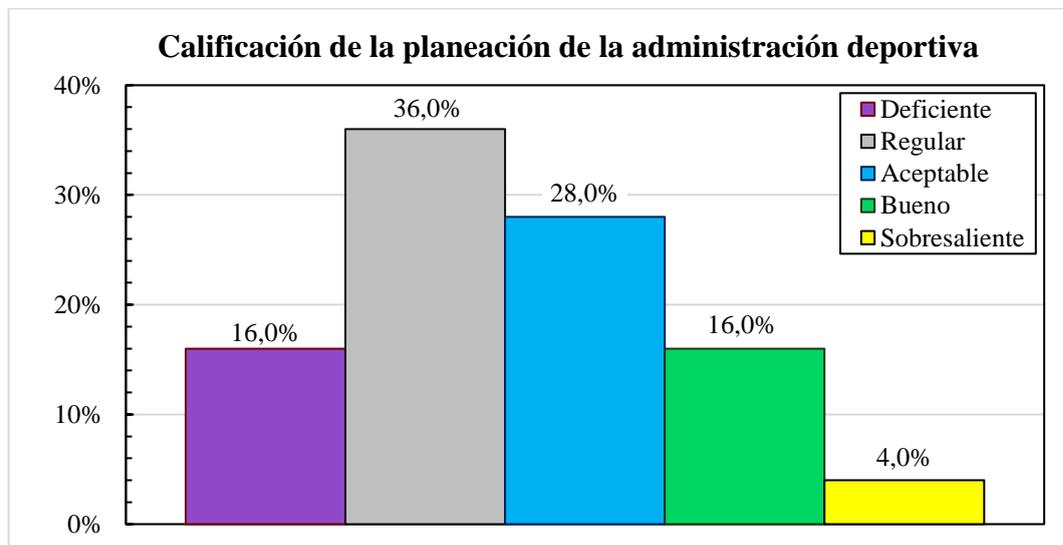


Gráfico 4-7: Conocimiento de la planeación de la administración deportiva.

Fuente: Autor.

4.3.2 Etapa de organización

2.- ¿Cómo califica usted la organización (estructura organizativa, contratación de personal técnico especializado, cronogramas de trabajo, horarios, disponibilidad de la pista de patinaje, materiales, indumentaria e implementos, limpieza y mantenimiento de instalaciones, asistencia médica y psicológica) de Titany Skate Club?

La tabla 4-8 y el gráfico 4-8 muestran las calificaciones resultantes de la encuesta acerca de organización de Titany Skate Club.

Tabla 4-8: Aspectos de la organización.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Deficiente	5	10.0%
Regular	15	30.0%
Aceptable	14	28.0%
Bueno	11	22.0%
Sobresaliente	5	10.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

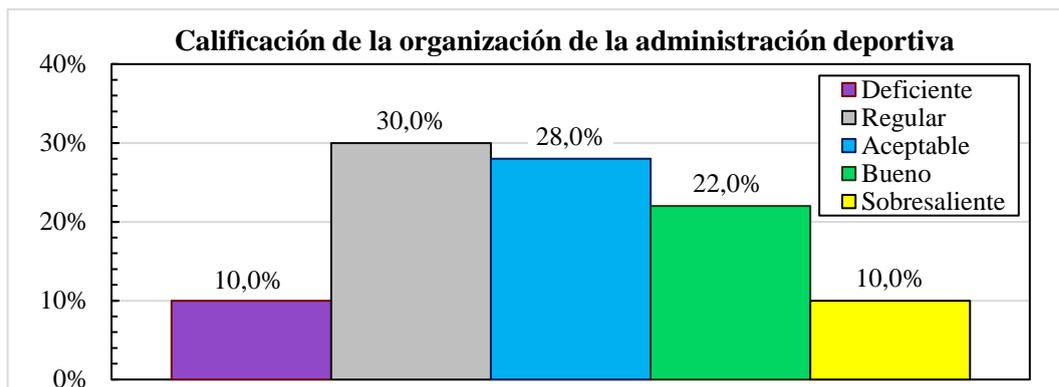


Gráfico 4-8: Calificación de la organización de la administración deportiva.

Fuente: Autor.

El 10% de los representantes encuestados califica la organización como deficiente (estructura organizativa, contratación de personal técnico especializado, cronogramas de trabajo, horarios, disponibilidad de la pista de patinaje, materiales, indumentaria e implementos, limpieza y mantenimiento de instalaciones, asistencia médica y psicológica) de Titany Skate Club, el 30% como regular, el 28% como aceptable, el 22% la define como buena, y el 10% restante opina que es excelente.

4.3.3 Etapa de dirección

3.- ¿Cómo califica usted la dirección (comunicación y liderazgo, desempeño de los entrenadores, normas de convivencia, fomento de valores deportivos y prestigio institucional) de Titany Skate Club?

La tabla 4-9 y el gráfico 4-9 indican las calificaciones acerca de la dirección de la administración, obtenidas a partir de la encuesta realizada a los representantes de los niños que asisten al Titany Skate Club.

Tabla 4-9: Aspectos de la dirección.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Deficiente	8	16.0%
Regular	14	28.0%
Aceptable	15	30.0%
Bueno	9	18.0%
Sobresaliente	4	8.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

Del total de personas encuestadas, el 16% considera como aceptable la dirección (comunicación y liderazgo, desempeño de los entrenadores, normas de convivencia, fomento de valores deportivos y prestigio institucional) de Titany Skate Club, el 28% la califica como regular, el 30% dice que es aceptable, el 18% opina que es regular, y finalmente el 8% afirma que es sobresaliente la dirección del club.

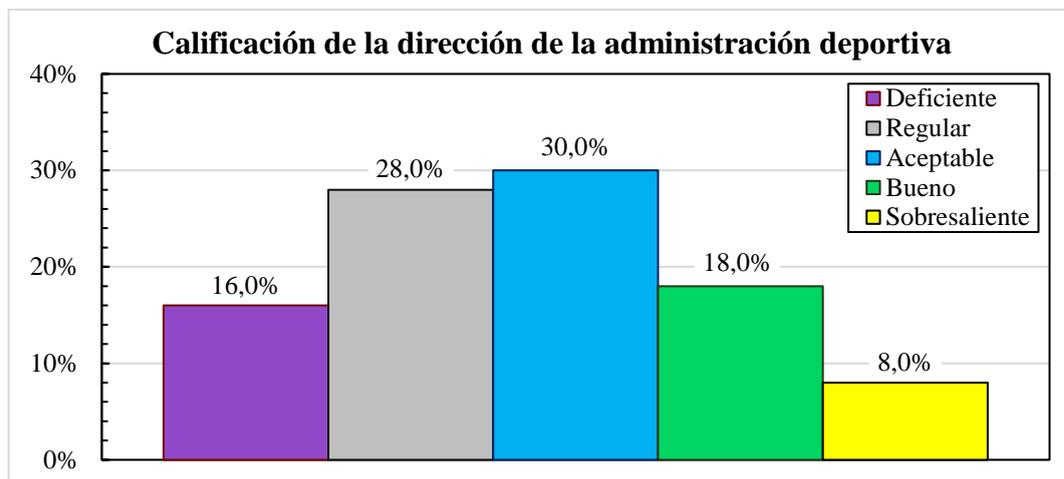


Gráfico 4-9: Calificación de la dirección de la administración deportiva.

Fuente: Autor.

4.3.4 Etapa de control

4.- ¿Cómo califica usted el control de la administración (evaluación del desempeño de entrenadores y mecanismos de seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club?

Los resultados de la calificación del control de la administración de Titany Skate Club, dada por los representantes de los niños asistentes se detalla en la tabla 4-10 y gráfico 4-10.

Tabla 4-10: Aspectos del control.

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Deficiente	6	12.0%
Regular	15	30.0%
Aceptable	13	26.0%
Bueno	9	18.0%
Sobresaliente	7	14.0%
Total	50	100%

Fuente: Autor.

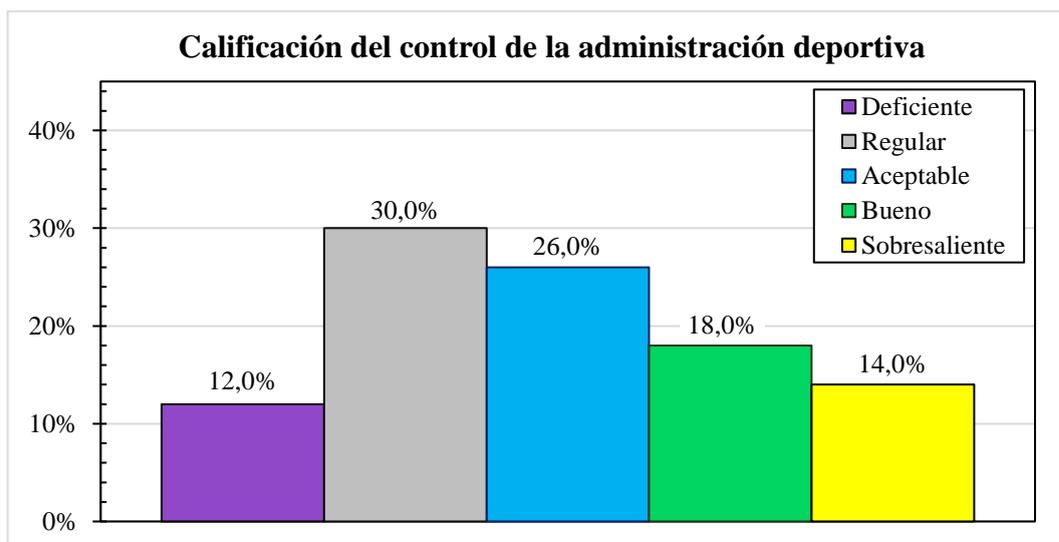


Gráfico 4-10: Calificación del control de la administración deportiva.

Fuente: Autor.

El 12% de los representantes encuestados catalogan como deficiente el control de la administración (evaluación del desempeño de entrenadores y mecanismos de seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club, el 30% lo califican como regular, un 26% de las personas encuestadas dicen que es aceptable, el 18% lo considera como bueno, y el 14% restante declara que es sobresaliente dicho control de la administración.

4.4 Verificación de hipótesis

4.4.1 Hipótesis nula H_0

No existe una correlación significativa entre el plan estratégico y la administración deportiva de Titany Skates Club de Pelileo.

4.4.2 Hipótesis alternativa H_1

Existe una correlación significativa entre el plan estratégico y la administración deportiva de Titany Skates Club de Pelileo.

4.4.3 Variables

Plan estratégico y administración deportiva.

4.4.4 Aplicación de la prueba estadística

En consideración del tipo de datos (ordinales) y del objetivo estadístico (correlación) se selecciona la prueba de correlación Tau de Kendall. Para el efecto se toman en cuenta los datos tabulados de la encuesta aplicada a los padres de familia de los niños y niñas integrantes de Titany Skates Club de Pelileo, específicamente los datos de la pregunta 1 de la sección Plan estratégico y la pregunta 2 de la sección Administración Deportiva, cuya información se muestra en el Anexo D del presente documento.

Para la decisión de rechazo de la hipótesis nula, se observan el valor del coeficiente Tau_b de Kendall y el p-valor, en el primer caso se requiere que se aproxime a 1 y en el segundo caso que sea menor que 0.05. De cumplirse ambos requisitos se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna. A partir de la aplicación de la prueba estadística Tau de Kendall se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 4-11: Prueba de hipótesis Tau_b de Kendall.

Correlación Tau_b de Kendall		Administración Deportiva
	Coeficiente de correlación	0.743**
Plan Estratégico	Significancia (bilateral)	0.000
	N	50

Fuente: Autor.

Conforme se muestra en la Tabla 4-11, el coeficiente de correlación Tau_b de Kendall es 0.743 y el p-valor de 0.000. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna “Existe una correlación significativa entre el plan estratégico y la administración deportiva de Titany Skates Club de Pelileo”.

4.5 Discusión

Con la finalidad de diagnosticar el funcionamiento del Plan Estratégico de Titany Skate Club se aplicó una encuesta dirigida a los padres de familia de los niños y niñas inscritos en el club de patinaje. Los resultados obtenidos en la investigación indican que los padres de familia no conocen o no están satisfechos con el plan estratégico del club, particularmente respecto al contexto de la organización y los

equipos e infraestructura. De igual manera, la mayoría de ellos califican de deficiente o regular la administración deportiva respecto a la planeación, dirección y control.

Mediante un análisis correlacional se demostró que las variables plan estratégico y administración deportiva presentan una relación positiva, dado que el valor del coeficiente Tau_b de Kendall es de 0.743. Esto implica que la efectividad del plan estratégico se reflejará en un buen desempeño de la administración deportiva de Titany Skate Club.

De la revisión de la literatura respecto a investigaciones existentes inherentes a la administración deportiva, se menciona el estudio desarrollado por parte de Bustillos (2021) titulado “La Gestión Administrativa como base para la Iniciación Deportiva”, en el que se destaca que los padres de familia de los niños y niñas centran el interés en conocer las instalaciones físicas de los centros de formación deportiva, el perfil de los profesionales que imparten la preparación técnica y los horarios de funcionamiento. Los mencionados aspectos son los principales parámetros de decisión a la hora de inscribir a sus hijos para la iniciación deportiva. En el caso de Titany Skate Club, los padres de familia manifestaron que están relativamente insatisfechos con las instalaciones, contrariamente están de acuerdo con los profesionales que forman a sus hijos en la disciplina del patinaje. Por consiguiente, se requiere un mejoramiento de las instalaciones, especialmente de la pista.

Respecto a los planes estratégicos se ha encontrado una publicación de una metodología formulada por parte de Garcés de Los Fayos, Berengüí y Díaz (2008) para el diseño de un plan estratégico en materia deportiva. El modelo considera varios aspectos, tales como: la identificación de necesidades a partir de las demandas de los usuarios, el diseño y desarrollo del plan estratégico, la realidad deportiva en función de las variables clave, la identificación de las fortalezas, debilidades y oportunidades, el tipo de actividad física y deportiva, la población objetivo, las demandas, necesidades y respuestas, la consolidación de actividades y las previsiones futuras, hasta llegar a las actuaciones estratégicas que se constituyen en los ejes de acción del plan estratégico.

Con la finalidad de brindar un aporte para el mejoramiento de la administración deportiva de Titany Skate Club se podría desarrollar una reestructuración del Plan Estratégico, a partir de la identificación de las necesidades y demandas insatisfechas de las partes interesadas y del contexto externo de la organización. El nuevo plan debería contemplar la incorporación de nuevas actuaciones estratégicas que comprenden el establecimiento de una identidad corporativa, misión, visión, valores, objetivos y cuadros de acción para cinco ejes estratégicos que se deben cumplir en el club.

CAPÍTULO V

5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

- Con respecto al funcionamiento del Plan Estratégico de Titany Skate Club se analizaron los aspectos inherentes al contexto de la organización, a lo cual los encuestados admitieron que tienen un nivel de conocimiento regular o ninguno, en el mejor de los casos lo conocen de forma aceptable. Otro aspecto indagado fue la satisfacción respecto a la infraestructura deportiva, equipos y el ambiente deportivo, a lo cual los padres de familia indicaron que faltan camerinos y vestidores, así como un mejoramiento de la pista de patinaje. En cuanto a la gestión del talento humano mencionaron que desconocen acerca de que se establezcan programas de capacitación dirigidos a los entrenadores, igualmente desconocen de la existencia o ausencia de auditorías internas que se destinen a evaluar el desempeño del personal de labores.
- El análisis de la Administración Deportiva del club también se llevó a cabo a través de los resultados obtenidos de la encuesta, siendo consideradas las etapas de planeación, organización, dirección y control. Respecto a la primera, los padres de familia consideran que hace falta mejorar la preparación psicológica de los niños y niñas, al igual que se requiere que se implementen incentivos dirigidos a los deportistas destacados. En cuanto a la organización del club, existe cierto grado de satisfacción por parte de los padres de familia, aunque consideran que se debe mejorar la disponibilidad de la pista de entrenamiento y la forma de contratación del personal que forma y entrena a los patinadores. Respecto a la dirección del club, los encuestados consideran que se tiene que mejorar la comunicación y liderazgo, así como el desempeño de los directivos, las acciones que toman ante los problemas que se presentan y la socialización de los resultados obtenidos en la administración. Respecto al control creen que hace falta mejorar los mecanismos de seguimiento del progreso del rendimiento deportivo de los patinadores. Los demás aspectos considerados en la encuesta son

administrados de forma aceptable o satisfactoria en la percepción de los encuestados.

- La situación del actual Plan Estratégico y la Administración Deportiva de Titany Skate Club reflejan que existen algunas deficiencias puntuales visualizadas por parte de los padres de familia de los niños y niñas que acuden regularmente a realizar la actividad deportiva del patinaje. En términos generales existe un cierto grado de satisfacción, pero con observaciones que deberían ser acogidas por parte de la directiva del club para mejorar su imagen ante la colectividad. Esta situación denota la necesidad de implementación de un nuevo plan estratégico que contribuya al crecimiento institucional, para que el club tenga una mejor acogida de parte de la ciudadanía en pro del fomento del deporte formativo.

5.2 Recomendaciones

- Implementar un nuevo Plan Estratégico para el mejoramiento del contexto de la organización, la infraestructura respecto a las condiciones de la pista de entrenamiento, la incorporación de camerinos o vestidores para los niños y niñas, así como el fomento de programas de capacitación para el mejoramiento del perfil profesional de los entrenadores del club y la incorporación de auditorías internas para evaluar el desempeño del personal. Los ejes de acción para el plan estratégico podrían ser el análisis del entorno, fijación de objetivos, implementación de estrategias y la evaluación y control del plan.
- Mejorar la Administración Deportiva de Titany Skate Club a través de indicadores que permitan conocer periódicamente el grado de satisfacción de los padres de familia respecto a la planeación, organización, dirección y control de la gestión. Se puede hacer uso del mismo instrumento utilizado en el desarrollo de la presente investigación, como lo es el cuestionario de preguntas, que debería ser aplicado al menos una vez al año, debido a que el tiempo de pertenencia al club por parte de los niños y niñas suele ser relativamente corto.

- Complementar el presente estudio con investigaciones posteriores, destinadas a evaluar el desempeño laboral de los colaboradores del club y la evolución del rendimiento deportivo de los patinadores, con la finalidad de conocer el efecto e impacto que se puede derivar de la administración deportiva de Titany Skate Club.

BIBLIOGRAFÍA

- Abad Merino, F. A. (2015). *La habilidad motriz en la práctica del patinaje de velocidad de los niños de la escuela Speed Skating del cantón Puyo, Provincia de Pastaza*. Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación. Carrera de Cultura Física, Puyo. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/24478>
- Airasca, D., & Giardini, H. (2009). *Actividad física, salud y bienestar*. Buenos Aires: Nobuko.
- Arevalo Roque, D. C. (2013). Plan de negocios para la creación de un centro recreativo integral y pista de madera para patinaje, en la ciudad de Quevedo, año 2013. *Bachelor's thesis, Quevedo-Ecuador*, 12.
- Barrera Ramírez, R. E. (2018). *Percepción por parte de estudiantes y docentes sobre administración deportiva*. Proyecto curricular administración deportiva, Universidad Distrital Francisco José de Caldas, Bogotá. Obtenido de <https://repository.udistrital.edu.co/handle/11349/13037>
- Barros Carpintero, R. V., & Preto Diaz, J. D. (2018). Patinaje de velocidad en los últimos 10 años en el mundo. *Universidad de Cunidinamarca*, 13.
- Blanco Ramos, H. C. (2019). Patinaje de velocidad. *Ciencias aplicadas al deporte*, 144.
- Bustillos, W. S. (2021). *La Gestión Administrativa como base para la Iniciación Deportiva*. Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación, Ambato, Ecuador. Obtenido de https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/32874/1/1_Tesis%20Final%20Stalin.pdf
- Carrasquel, J. (2021). Plan estratégico basado en indicadores de gestión para optimizar el desempeño en la organización deportiva municipal Simón Bolívar. *Laurus*, 3, 196-246.
- Castillo Landazuri, D., Colorado Gomez, O. A., & Valencia Ramirez, A. F. (2018). Diseño de plan estratégica empresarial para el club deportivo La Roma.

Universidad Cooperativa de Colombia, Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, Administración de Empresas, Bogotá, 12.

- De Vicuña, J. M. (2017). *El plan estratégico en la práctica*. Esic Editorial.
- Fayol, H. (2012). *El proceso administrativo*. Obtenido de <http://rrhh123.wordpress.com/2010/02/18/henry-fayol-autor-de-la-teoria-clasicade-la-administracion/>Fecha de consulta, 25.
- Forero Neira, H. S. (2013). Propuesta académica para la Universidad del Rosario: Maestría en Administración Deportiva. *Universidad del Rosario*, 10.
- Garcés de Los Fayos, E. J., Berengüí, R., & Díaz, A. (2008). Diseño del plan estratégico en materia deportiva. Propuesta tentativa para crear el modelo de desarrollo. *Revista Iberoamericana de Psicología del Ejercicio y el Deporte*, 3(1), 101-110. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/3111/311126259007.pdf>
- Garzón Campaña, J. C. (2017). Estrategia de selección de talentos para el deporte de atletismo a través de actividades físico deportivas en la Comunidad. *Universidad de Ciencias de la Cultura Física y el Deporte*, 43.
- LocalGyms&Fitness. (2022). *Club de Patinaje-Password-Provincia de Tungurahua*. Obtenido de <https://www.localgymsandfitness.com/EC/Ambato/206173629917645/Club-de-Patinaje---Password---Provincia-de-Tungurahua>
- Mejía, C., María, L., Padierna Cardona, J. C., Córdoba Arboleda, M., & González Palacio, E. V. (2013). Fundamentos conceptuales en torno al área de la administración deportiva. *Educación física y deporte*.
- Piñeros Pagotty, W. J., Quintero Garzón, S. T., & Colorado Echevarría, J. A. (2017). Plan de mejoramiento organizacional para la escuela Rolling Space patinaje. *Bachelor's thesis, Universidad Piloto de Colombia*, 185-186.
- Platonov, V. N., & Bulatova, M. (2007). *La preparación física* (Vol. 3). Paidotribo.

- Quispe, J., & Rivera, J. (2018). Estrategias competitivas y gestión deportiva: Una perspectiva de la Teoría Basada en Recursos aplicada al sector del fútbol. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 30.
- Reyes Ponce, A. (1996). Administración por objetivos. *Biblioteca de la División de Ciencias Económico-Administrativas*, 156 p.. .
- Riaño Arciniegas, J., Betancourt Gutiérrez, J. A., González Fonseca, L. L., & Marín Rodríguez, Y. A. (2020). *Diseño del plan estratégico para el centro de ciencias del deporte*. Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, Facultad Ciencias de la Salud. Especialización en Gerencia de la Calidad en Salud, Bogotá. Obtenido de <https://repositorio.unicolmayor.edu.co/handle/unicolmayor/144>
- Sainz de Vicuña Ancín, J. M. (2017). *El plan estratégico en la práctica*. Madrid: Posuelo de Alarcón.
- Salas Vega, Y. C. (2016). Elaboración de un Plan Estratégico de Marketing orientado al posicionamiento de la marca Anaflex de la empresa Laboratorio Bagó. *Cybertesis*, 19.
- Solval Vicente, J. M. (2010). El Proceso Administrativo. *Accelerating the world's research*, 1.
- Sotomayor Andrade, A. D. (2021). *Acuerdo Nro.0324*. Secretaría del Deporte, Quito. Obtenido de <https://www.deporte.gob.ec/wp-content/plugins/download-monitor/download.php?id=13097&force=1>
- Torres, J. (2014). Administración Estratégica. *Grupo Editorial Patria*, 7.
- Uribe García, A. J., & Cáliz Jiménez, J. L. (2019). Plan prospectivo estratégico de la Fundación Escuela de Patinaje Semillas de Esperanza. *Universidad Santo Tomás*, 82.
- Weineck, J., Kemmler, W., Lauber, D., Hensen, J., Kalender, W., & Engelke, K. (2004). *Benefits of 2 years of intense exercise on bone density, physical fitness, and blood lipids in early postmenopausal osteopenic women: results of the Erlangen Fitness Osteoporosis Prevention Study (EFOPS)*. *Archives of Internal Medicine*.

ANEXOS

Anexo A. Autorización para el desarrollo del trabajo de titulación en Titany Skates Club

Ambato, 23 de febrero del 2021

**Licenciada
Mayra Rojas
PRESIDENTA
CLUB TITANY SKATES PELILEO, TUNGURAHUA
Presente.**

De mi consideración:

Yo, **Chisag Guaman Wilson Geovanny**, con cédula de ciudadanía N.- **1804285821**, estudiante del Programa de Posgrado Maestría en la **Actividad Física mención Administración y Gestión Deportiva**, cohorte **2019**, solicito de la manera más comedida me ayude con la autorización de poder trabajar en el trabajo investigativo referente a la tesis con la participación de todos los deportistas, representantes y personal administrativo del Club, teniendo la participación dentro de los horarios de entrenamiento, eventos deportivos y reuniones, con el tema: **PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ADMINISTRACION DEPORTIVA DE TITANY SKATES CLUB PELILEO TUNGURAHUA.**

Por la favorable atención que se digne dar al presente anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

Elizabeth R.

Lcda. Mayra Rojas Q.

Presidente

mayrojas1190@gmail.com
0969069852

Anexo B. Encuesta

**ENCUESTA DIRIGIDA A LOS PADRES DE FAMILIA DE LOS
INTEGRANTES DE TITANY SKATE CLUB**

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO



FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN

Reciba un atento y cordial saludo de parte del Licenciado Wilson Chisag.

Objetivo: Obtener información primaria como base para diagnosticar el funcionamiento del Plan Estratégico y analizar la Administración Deportiva de Titany Skate Club de la Provincia de Tungurahua Cantón Pelileo.

Nota: De la franqueza en su respuesta permitirá que el siguiente trabajo de investigación, cumpla sus objetivos planteados.

Sírvase contestar con una X en la alternativa que mejor refleje su opinión

Datos informativos del niño/a representado/a:

Aspectos	
Edad	
Sexo	
Tiempo de pertenecer al club	

PLAN ESTRATÉGICO

CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN

1.- ¿En qué medida tiene usted conocimiento del contexto de la organización (estructura organizacional, objetivos de la gestión deportiva, indicadores de desempeño institucional y planificación de los programas de entrenamiento) de Titany Skate Club?

En ninguna medida	En regular medida	En aceptable medida	En bastante medida	En gran medida
1	2	3	4	5

EQUIPOS, INFRAESTRUCTURA Y AMBIENTE DEPORTIVO

2.- ¿En qué medida usted está satisfecho con los equipos, infraestructura y ambiente deportivo de Titany Skate Club?

En ninguna medida	En regular medida	En aceptable medida	En bastante medida	En gran medida
1	2	3	4	5

TALENTO HUMANO

3.- ¿En qué medida usted está satisfecho con los aspectos inherentes al talento humano (perfil profesional de los entrenadores, programas de capacitación y auditorías internas de desempeño del personal) de Titany Skate Club?

En ninguna medida	En regular medida	En aceptable medida	En bastante medida	En gran medida
1	2	3	4	5

ADMINISTRACIÓN DEPORTIVA

ETAPA DE PLANEACIÓN

1.- ¿Cómo califica usted la planeación de la administración deportiva (equipamiento e infraestructura, programas de entrenamiento, competiciones de patinaje, preparación psicológica, promoción de los servicios, incentivos y seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

ETAPA DE ORGANIZACIÓN

2.- ¿Cómo califica usted la organización (estructura organizativa, contratación de personal técnico especializado, cronogramas de trabajo, horarios, disponibilidad de la pista de patinaje, materiales, indumentaria e implementos, limpieza y mantenimiento de instalaciones, asistencia médica y psicológica) de Titany Skate Club?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

ETAPA DE DIRECCIÓN

3.- ¿Cómo califica usted la dirección (comunicación y liderazgo, desempeño de los entrenadores, normas de convivencia, fomento de valores deportivos y prestigio institucional) de Titany Skate Club?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

ETAPA DE CONTROL

4.- ¿Cómo califica usted el control de la administración (evaluación del desempeño de entrenadores y mecanismos de seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

¡Gracias por su colaboración!

Anexo C. Validación por expertos del cuestionario de la encuesta dirigida a los padres de familia de los integrantes de Titany Skate Club.

ETAPA DE DIRECCIÓN

3.- ¿Cómo califica usted la dirección (comunicación y liderazgo, desempeño de los entrenadores, normas de convivencia, fomento de valores deportivos y prestigio institucional) de Titany Skate Club?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

ETAPA DE CONTROL

4.- ¿Cómo califica usted el control de la administración (evaluación del desempeño de entrenadores y mecanismos de seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club respecto a cada uno de los siguientes aspectos?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

¡Gracias por su colaboración!



Firmado digitalmente por:
JORGE WASHINGTON
JORDAN SANCHEZ

.....
Mg. Jorge Washington Jordán Sánchez

Siendo abalizado la encuesta para su respectiva aplicación, seguimiento y conclusión de la investigación

ETAPA DE DIRECCIÓN

3.- ¿Cómo califica usted la dirección (comunicación y liderazgo, desempeño de los entrenadores, normas de convivencia, fomento de valores deportivos y prestigio institucional) de Titany Skate Club?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

ETAPA DE CONTROL

4.- ¿Cómo califica usted el control de la administración (evaluación del desempeño de entrenadores y mecanismos de seguimiento del progreso de los patinadores) de Titany Skate Club respecto a cada uno de los siguientes aspectos?

Deficiente	Regular	Aceptable	Bueno	Sobresaliente
1	2	3	4	5

¡Gracias por su colaboración!

Aprobado por el Mg Luis Alfredo Jiménez



Firmado electrónicamente por:
**LUIS ALFREDO
JIMENEZ RUIZ**

Anexo D. Datos informativos de los encuestados.

Ítem	Edad (años)	Tiempo de permanencia (meses)	Género	Plan estratégico	Administración deportiva
1	45	3	hombre	En ninguna medida	Aceptable
2	41	11	hombre	En bastante medida	Bueno
3	38	14	hombre	En regular medida	Regular
4	34	18	hombre	En ninguna medida	Aceptable
5	43	12	hombre	En gran medida	Sobresaliente
6	40	6	hombre	En ninguna medida	Regular
7	37	4	hombre	En aceptable medida	Aceptable
8	27	8	hombre	En regular medida	Aceptable
9	50	6	hombre	En ninguna medida	Deficiente
10	35	18	hombre	En bastante medida	Bueno
11	39	13	hombre	En regular medida	Regular
12	34	8	hombre	En regular medida	Aceptable
13	30	9	hombre	En aceptable medida	Aceptable
14	34	10	hombre	En gran medida	Sobresaliente
15	39	5	hombre	En ninguna medida	Regular
16	43	9	hombre	En regular medida	Bueno
17	32	3	hombre	En ninguna medida	Regular
18	35	4	hombre	En regular medida	Aceptable
19	38	6	hombre	En regular medida	Aceptable
20	37	4	hombre	En regular medida	Regular
21	37	7	hombre	En aceptable medida	Aceptable
22	36	7	hombre	En bastante medida	Bueno
23	32	11	hombre	En ninguna medida	Deficiente
24	37	5	hombre	En gran medida	Sobresaliente
25	32	30	hombre	En regular medida	Aceptable
26	32	10	hombre	En regular medida	Aceptable
27	38	12	hombre	En ninguna medida	Deficiente
28	28	36	hombre	En aceptable medida	Bueno
29	26	22	hombre	En regular medida	Regular
30	35	6	hombre	En regular medida	Regular

Ítem	Edad (años)	Tiempo de permanencia (meses)	Género	Plan estratégico	Administración deportiva
31	38	6	hombre	En regular medida	Regular
32	36	24	hombre	En regular medida	Aceptable
33	24	8	mujer	En bastante medida	Bueno
34	40	4	mujer	En regular medida	Aceptable
35	31	9	mujer	En gran medida	Sobresaliente
36	29	8	mujer	En aceptable medida	Bueno
37	42	9	mujer	En ninguna medida	Regular
38	38	3	mujer	En regular medida	Bueno
39	31	12	mujer	En regular medida	Deficiente
40	43	7	mujer	En ninguna medida	Regular
41	33	3	mujer	En aceptable medida	Aceptable
42	39	4	mujer	En bastante medida	Bueno
43	30	6	mujer	En regular medida	Regular
44	38	10	mujer	En ninguna medida	Regular
45	39	27	mujer	En bastante medida	Sobresaliente
46	33	10	mujer	En regular medida	Regular
47	33	7	mujer	En aceptable medida	Bueno
48	46	15	mujer	En aceptable medida	Bueno
49	37	6	mujer	En ninguna medida	Deficiente
50	36	5	mujer	En regular medida	Regular

Anexo E. Datos para el cálculo del Alfa de Cronbach.

Aspectos del contexto de la organización								Aspectos de la infraestructura deportiva y equipos						Aspectos del talento humano		
Pregunta 1								Pregunta 2						Pregunta 3		
ID	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3
1	2	2	3	3	2	3	3	5	4	2	5	4	4	4	2	1
2	1	2	4	4	2	4	4	3	3	4	3	5	5	3	5	4
3	3	3	3	3	3	2	5	2	2	1	4	5	3	3	3	2
4	1	1	2	3	4	3	4	3	4	3	4	2	4	4	2	3
5	3	2	2	2	2	1	2	4	5	3	5	3	3	3	3	2
6	2	1	2	2	1	2	1	3	3	2	3	4	2	2	1	1
7	2	1	1	1	2	2	2	2	4	1	2	1	4	5	1	1
8	2	4	5	3	4	5	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2
9	1	2	2	3	2	1	3	1	1	1	3	4	1	1	1	1
10	2	1	1	2	2	1	2	3	3	4	4	3	3	3	1	2
11	1	2	3	5	3	3	4	2	4	2	5	4	2	3	3	2
12	2	1	1	4	2	2	2	1	3	2	3	5	5	5	4	2
13	3	2	2	2	2	1	3	4	4	3	3	3	2	2	1	3
14	1	3	4	1	3	2	3	3	5	4	5	4	3	2	4	2
15	1	2	1	1	1	2	2	2	3	3	2	3	2	4	1	1
16	5	1	2	2	2	4	3	1	1	1	3	2	1	1	1	1
17	1	2	4	3	3	1	4	4	2	2	4	5	4	5	3	3
18	4	1	2	3	4	3	3	3	3	1	2	2	1	3	1	1
19	2	1	3	4	2	1	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1
20	1	1	2	2	1	1	3	2	2	2	4	1	3	1	2	2
Varianza	1.263	0.724	1.313	1.187	0.871	1.432	1.082	1.187	1.313	1.039	1.000	1.608	1.503	1.629	1.537	0.766

**Equipamiento e infraestructura
para la práctica del patinaje**

Aspectos de la Organización

Pregunta 1

Pregunta 2

ID	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 8	Ítem 9	Ítem 10
1	5	4	3	4	5	3	4	3	2	4	4	5	4	3	4	4	3
2	5	5	4	3	4	2	5	4	3	3	5	4	3	5	3	3	4
3	4	3	4	3	3	4	3	5	4	5	4	3	3	4	2	2	3
4	4	4	5	3	4	2	4	4	5	3	3	5	3	3	2	5	4
5	3	3	5	2	2	1	2	3	2	3	2	4	2	4	3	2	3
6	3	2	3	2	2	2	2	1	3	2	1	2	1	2	1	1	3
7	1	2	2	4	1	1	1	2	2	3	2	3	3	4	3	3	2
8	2	3	4	3	1	2	3	4	3	4	3	2	4	3	4	2	5
9	3	1	2	1	2	1	1	2	1	3	2	4	1	2	1	2	1
10	3	3	3	3	4	2	2	3	4	5	3	4	5	5	5	3	3
11	3	4	4	1	3	4	4	4	2	2	2	3	3	1	2	2	1
12	5	4	2	1	3	1	2	2	3	1	1	1	2	3	2	4	2
13	2	2	3	2	2	2	3	5	3	5	3	2	5	4	4	3	2
14	4	5	5	2	5	5	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	2
15	2	2	3	2	2	1	2	2	2	3	3	3	3	1	2	3	1
16	2	2	4	2	2	2	3	3	5	2	2	1	2	2	1	1	2
17	5	3	1	4	4	3	5	4	1	3	3	5	2	5	5	4	2
18	1	1	4	2	2	1	3	1	4	3	2	3	2	3	3	2	2
19	3	3	3	5	3	2	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4
20	4	4	4	3	4	4	2	4	2	5	4	3	4	5	4	5	3
Varianza	1.642	1.368	1.200	1.200	1.463	1.461	1.358	1.358	1.358	1.292	1.292	1.461	1.313	1.608	1.503	1.358	1.200

Aspectos de la Dirección											Aspectos del Control						
ID	Pregunta 3										Pregunta 4				Calificación Total		
	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 8	Ítem 9	Ítem 10	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4			
1	3	4	2	4	3	1	2	3	4	3	2	5	3	4	156		
2	3	2	5	3	5	4	1	4	3	5	3	3	2	3	167		
3	2	5	4	2	3	2	4	2	5	2	5	4	3	2	151		
4	3	1	3	5	2	4	3	5	2	2	3	2	5	4	154		
5	4	3	4	3	4	2	2	3	1	4	3	3	2	3	132		
6	2	4	3	2	2	3	4	2	4	2	4	1	2	5	105		
7	1	3	4	2	3	5	3	2	3	3	2	4	1	2	109		
8	1	3	2	1	1	3	2	1	3	1	4	2	1	3	132		
9	3	2	3	4	5	2	2	1	2	4	2	2	2	4	96		
10	2	3	5	2	3	3	1	3	4	1	3	5	3	1	136		
11	1	2	3	1	2	4	3	1	4	3	1	2	1	3	124		
12	5	2	4	3	3	1	2	4	2	2	4	3	2	3	123		
13	2	4	3	5	4	3	1	2	3	5	2	1	1	5	133		
14	3	1	2	4	3	5	4	2	5	2	3	2	4	3	159		
15	1	3	4	3	1	3	1	2	3	4	1	4	1	2	101		
16	4	2	5	2	2	3	2	1	1	3	5	2	2	4	107		
17	2	3	1	4	1	2	4	3	4	2	2	5	3	3	148		
18	2	4	5	3	2	4	1	2	5	4	3	3	4	1	119		
19	3	5	4	2	4	2	2	5	2	5	1	4	2	4	134		
20	4	2	3	5	3	5	3	4	3	3	4	3	4	2	142		
Varianza	1.313	1.358	1.313	1.579	1.432	1.524	1.187	1.621	1.503	1.579	1.503	1.579	1.411	1.313	Varianza de los totales Vt	431.52	
															∑ varianzas individuales	63.10	