



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo
académico previo a la obtención del Título de
Ingenieros de Empresas**

**TEMA: “Lean manufacturing como herramienta de
mejoramiento de sistemas de producción de empresas
textiles”**

AUTORES:

Leonardo Paúl Arévalo Jarrín

Jehomara Brillith Yucailla Ramírez

TUTOR: PhD. Kléver Armando Moreno Gavilanes

AMBATO – ECUADOR

Enero 2021



APROBACIÓN DEL TUTOR

PhD. Kléver Armando Moreno Gavilanes

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**Lean manufacturing como herramienta de mejoramiento de sistemas de producción de empresas textiles**” presentado por los señores **Leonardo Paúl Arévalo Jarrín y Jehomara Brillith Yucailla Ramírez** para optar por el título de Ingenieros de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 22 de diciembre del 2020



PhD. Kléver Armando Moreno Gavilanes
C.I.: 1802463370

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Nosotros, **Leonardo Paúl Arébaló Jarrín y Jehomara Brillith Yucailla Ramírez**, declaramos que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Ingenieros de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.



Leonardo Paúl Arébaló Jarrín
C.C: 1804438321



Jehomara Brillith Yucailla Ramírez
C.C: 1600704827

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



Firmado electrónicamente por:
**WILSON FERNANDO
JIMENEZ CASTRO**

Ing. Mg. Wilson Fernando Jiménez Castro
C.I.: 1803098126



Firmado electrónicamente por:
**RUTH ARMENIA
ZAMORA SANCHEZ**

Lcda. Ruth Armenia Zamora Sánchez
C.I.: 1205775461

Ambato, 22 de diciembre del 2020

DERECHOS DE AUTOR

Autorizamos a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedemos los derechos en línea patrimoniales de nuestro artículo académico con fines de difusión pública, además aprobamos la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando nuestros derechos de autor.



Leonardo Paúl Aréballo Jarrín
C.C: 1804438321



Jehomara Brillith Yucailla Ramírez
C.C: 1600704827

DEDICATORIA

El presente trabajo investigativo lo dedico principalmente a Dios, todo poderoso, mi creador, ha sido la fuente de mi fuerza para concluir con el presente proyecto y obtener uno de los anhelos más deseados.

A mi maravillosa madre Edita Ramírez, por su apoyo, amor y sacrificio, quien me animado todo el camino universitario y a lo largo de mi vida, cuyo aliento se asegurado de darlo todo para terminar lo que comencé.

A mis hermanos Adrián Yucailla y Jefferson Yucailla por su cariño, apoyo incondicional durante todo este proceso y por estar conmigo en todo momento, siempre agradeceré todo lo que han hecho.

El presente trabajo lo dedico principalmente a mi madre Rosalía Jarrin quien ha sido mi fortaleza y mi sostén cuando el mundo ha querido venirse encima, a mis hermanos Irlanda, Jesenia, Omar, Érick y Wendy Arévalo que de una u otra manera han estado presentes apoyándome durante el largo recorrido de mi vida hasta la presente fecha y a todas aquellas personas amigos y familiares que han creído en mí que con palabras de aliento me han impulsado a seguir adelante.

*Esfuézate y se valiente Dios estará
contigo a donde vayas.
Josué 1:9*

AGRADECIMIENTO

Mi más profundo agradecimiento a Dios, por ser la luz incondicional que ha guiado mi camino, por brindarme salud, sabiduría y fortaleza, por ser quien ha proporcionado todo lo necesario para completar este proyecto.

No tengo palabras para expresar mi amor y gratitud por mi madre, por su fe, su generosidad y su incansable ayuda en todo momento, gracias a ella he llegado a culminar un peldaño más de mi vida. A toda mi familia porque con sus oraciones, consejos y palabras de aliento hicieron de mí una mejor persona y de una u otra forma me acompañan en todos mis sueños y metas.

A mi querida Universidad Técnica de Ambato y a todas las autoridades por permitirme concluir con una etapa de mi vida, a todos los docentes de la Carrera de Organización de empresas, quienes me han dado las pautas para mi formación profesional. A mi Tutor de tesis Kléver Armando Moreno Gavilánes Phd, quien estuvo guiándome académicamente con su experiencia y profesionalismo.

Los más profundos de mis agradecimientos a toda mi familia que han sido el impulso para conseguir todos y cada uno de mis logros, pues sin ellos nada de esto sería posible, a mis maestros de la infancia, adolescencia y juventud que han sido una guía importante para formar a la persona que soy ahora impartíendome sus conocimientos, enseñanzas y lo mas importante sus valores que me han acompañado todo este tiempo formándome personal y académicamente.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo esta dirigido al estudio del sector textil ecuatoriano que es un factor importante para la economía nacional, que en la actualidad atraviesa una situación de decrecimiento debido a la baja capacidad por parte de las empresas para aumentar su productividad y competitividad. La basta presencia de productos importados y la poca participación de exportaciones, denota factores de carácter estructural que no permiten que se tenga una alta competitividad en el mercado.

El objetivo de la investigación fue determinar la incidencia del lean manufacturing como herramienta en la mejora de los procesos de producción de las empresas textiles de Tungurahua, verificar factores de éxito o fracaso que contribuyen a un mejor desempeño productivo y a la par competitivo.

En la investigación se utilizó una metodología de investigación mixta en el cual, el método cualitativo permitió analizar fundamentos teóricos para la elaboración del constructo mientras que el método cuantitativo fue aplicado para procesar la información obtenida de las empresas. El estudio es de nivel correlacional, ya que se validó la relación del lean manufacturing con los sistemas de producción mediante el modelo teórico y el estadístico Rho de Spearman. La muestra de estudio fue de ciento veinte empresas del sector textil ecuatoriano. El resultado principal obtenido es que las sugerencias (Kaizen) se involucran en todos los niveles organizativos con la finalidad de implementar mejoras continuas.

Se concluye que herramientas de la filosofía lean como la motivación, el reconocimiento, incentivos y actividades de formación, al igual que, la capacitación del talento humano y la ubicación logística establecen un nivel de efectividad e incremento productivo y se considera un factor estratégico para el desarrollo organizacional y la competitividad de las organizaciones.

PALABRAS CLAVES: ARTÍCULO ACADÉMICO, LEAN MANUFACTURING, SISTEMAS DE PRODUCCIÓN, HERRAMIENTA, TEXTILES.

ABSTRACT

This paper is directed to the study of the Ecuadorian textile sector, which is an important factor for the national economy, which is currently experiencing a situation of decline due to the low capacity of companies to increase their productivity and competitiveness. The vast presence of imported products and the low participation of exports, denotes factors of a structural nature that do not allow a high competitiveness in the market.

The objective of the research was to determine the incidence of lean manufacturing as a tool in the improvement of the production processes of the textile companies of Tungurahua, to verify success or failure factors that contribute to a better productive and competitive performance.

In the research, a mixed research methodology was used in which the qualitative method allowed to analyze theoretical foundations for the construction of the construct while the quantitative method was applied to process the information obtained from the companies. The study is correlational level, since the relationship of lean manufacturing with production systems was validated by means of the theoretical model and the Spearman Rho statistic. The study sample consisted of one hundred and twenty companies from the Ecuadorian textile sector. The main result obtained is that suggestions (Kaizen) are involved at all organizational levels in order to implement continuous improvements.

It is concluded that tools of the lean philosophy such as motivation, recognition, incentives and training activities, as well as, the training of human talent and the logistics location establish a level of effectiveness and productive increase and is considered a strategic factor for the organizational development and competitiveness of organizations.



Quito, 20 de octubre de 2020


Estimados

Leonardo Arebalo ¹, Jehomara Yucailla ², Kléver Moreno ³
Su atención. -

La presente es para comunicarles que su artículo titulado: **Lean manufacturing como herramienta de mejoramiento de sistemas de producción de empresas textiles**, ha culminado el proceso de evaluación de pares ciegos y ha sido **aceptado** para publicación en la **Revista Universidad, Ciencia y Tecnología (UCT)**, indizada en SciELO, ISSN Impreso: 1316-4821; ISSN Digital 2542-3401, en el Volumen 25, Número 108 de Enero-Abril 2021.

Expresamos nuestro agradecimiento por seleccionar a la Revista Universidad, Ciencia y Tecnología para divulgar el aporte científico alcanzado, el cual, sin duda alguna, enaltece a la revista como medio de información calificado.

Esta revista está indizada en: Actualidad Iberoamericana, Aluminium Industry Abstracts, Corrosion Abstracts, CSA Engineering Research Database, CSA Materials Research Database with METADEX, CSA Recent References Related to Technology, CSA Technology Research Database, Environment Abstracts, LATINDEX, Mechanical & Transportation Engineering Abstracts, METADEX, REVENCYT, MIAR, Erih Plus, Collection SciELO.


AutanaBooks

Dr. Luis Rosales
Director de Investigación-AutanaBooks
Engineering & Services

