



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo
académico previo a la obtención del Título de
Ingenieros de Empresas**

**TEMA: “Teoría de restricciones como herramienta de
desarrollo estratégico productivo del sector textil”**

AUTORES

Mario Rodrigo Bombón Torres

Ana Andrea Jordán Valle

TUTOR: Ing. Jorge Enrique Jordán Vaca, MBA

AMBATO – ECUADOR

Julio 2019



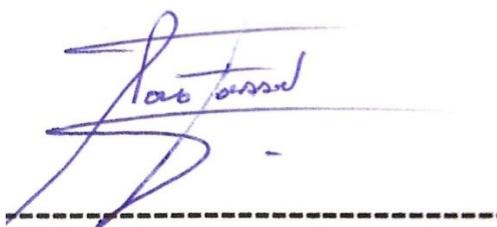
APROBACIÓN DEL TUTOR

Ing. Jorge Enrique Jordán Vaca MBA

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**Teoría de restricciones como herramienta de desarrollo estratégico productivo del sector textil**” presentado por el señor **Mario Rodrigo Bombón Torres** y la señorita. **Anita Andrea Jordán Valle** para optar por el título de Ingenieros de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 22 de julio 2019



Ing. Mg Jorge Enrique Jordán Vaca
C.I. 1803079761

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Nosotros, **Mario Rodrigo Bombón Torres** y **Ana Andrea Jordán Valle**, declaramos que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Ingenieros de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.



Mario Rodrigo Bombón Torres

C.I.1803742475



Ana Andrea Jordán Valle

C.I.1804505954

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



Dra. Mg. Alicia Giovanna Ortiz Morales

C.C. 180234024-8



Ing. Mg. Juan Enrique Ramos Guevara

C.I.1803084209

Ambato, 22 de Julio del 2019

DERECHOS DE AUTOR

Autorizamos a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedemos los derechos en línea patrimoniales de nuestro artículo académico con fines de difusión pública, además aprobamos la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando nuestros derechos de autores.



Mario Rodrigo Bombón Torres
C.I.1803742475



Ana Andrea Jordán Valle
C.I.1804505954

RESUMEN EJECUTIVO

La presente investigación analiza los principales problemas que atraviesan las empresas del sector textil, al momento de: ejecutar su producción, un inadecuado manejo de inventarios, recursos restrictivos y cuellos de botella. A su vez, se propuso a la teoría de restricciones como una herramienta que solventa dicha problemática mediante indicadores de gestión y evaluación, con el propósito de evidenciar su impacto financiero. Para aquello, se realizó un estudio de caso en la empresa PRODUTEXTECIA. LTDA.

El objetivo de la investigación fue determinar la situación productiva de la empresa referente, a partir de la aplicación de la metodología planteada. El estudio abordó un diseño metodológico experimental-longitudinal, mediante un enfoque cuantitativo. El alcance del estudio es correlacional, pues evidenció cómo se relacionan los periodos de estudio con los cambios implementados. Se utilizó el modelo estadístico de ANOVA de un factor para aseverar el criterio hipotético.

Los resultados obtenidos revelaron que, el indicador de utilidad neta, evidencia que los bóxeres de microfibra producen mayor utilidad a la organización, no obstante, la empresa obtiene un retorno sobre la inversión del 19% en el ejercicio. Con relación al criterio hipotético identificado al inicio de la investigación, se afirmó la suposición prevista, de manera que, la aplicación de la Teoría de Restricciones si favorece al desarrollo productivo de las empresas

Se concluyó que, las pequeñas empresas del sector textil de la provincia de Tungurahua, podrían adoptar el modelo TOC para mejorar su productividad y beneficios económicos, debido a que, desconocen de la teoría de restricciones.

PALABRAS CLAVES: ARTÍCULO ACADÉMICO, INDICADORES OPERATIVOS, TEORIA DE RESTRICCIONES, THROUGHPUT

ABSTRACT

The present investigation analyzes the main problems that the companies of the textile sector go through, at the moment of: executing their production, an inadequate management of inventories, restrictive resources and bottlenecks. At the same time, the theory of constraints was proposed as a tool that solves this problem through management and evaluation indicators, in order to demonstrate its financial impact. For that, a case study was carried out in the company PRODUTEXTI CIA. LTDA

The objective of the investigation was to determine the productive situation of the referring company, based on the application of the proposed methodology. The study addressed an experimental-longitudinal methodological design, using a quantitative approach. The scope of the study is correlational, since it showed how the periods of study are related to the changes implemented. The one-factor ANOVA statistical model was used to assert the hypothetical criterion.

The results obtained revealed that, the indicator of net profit, shows that the microfiber jugs produce greater utility to the organization, nevertheless, the company obtains a return on investment of 19% in the year. In relation to the hypothetical criterion identified at the beginning of the investigation, the predicted assumption was affirmed, so that, the application of the theory of constraints if it favors the productive development of the companies

It was concluded that, the small companies of the textile sector of the province of Tungurahua, could adopt the TOC model to improve their productivity and economic benefits, because they are unaware of the theory of constraints.

KEYWORDS: ACADEMIC ARTICLE, OPERATIONAL INDICATORS, RESTRICTIONS THEORY, THROUGHPUT



Quito, 25 de junio de 2019

Señor Mario Bombón
Señora Andrea Jordán
Magister Jorge Jordán
Universidad Técnica de Ambato

V4-N5-116

Presente.

Reciban cordial saludo del equipo de la revista 593 Digital Publisher CEIT, esta es una revista digital de investigación en las áreas de: Educación, Administración, Auditoría, Innovación Tecnológica, Finanzas, Emprendimiento, con ISSN # 2588-0705, está indizada en Latindex con catálogo v2.0, es arbitrada (pares ciegos), evalúa la pertinencia en la calidad de investigación y sus dinámicas propias relacionadas al tema de estudio, con el fin de garantizar estándares de exigencia académica.

Este documento certifica que ha concluido la fase de revisión de pares, por lo tanto, el artículo es aceptado para la publicación que se realizará en la edición V4, N5, de septiembre - octubre por los autores **Mario Bombón, Andrea Jordán, Jorge Jordán**, con el tema **“Teoría de restricciones como herramienta de desarrollo estratégico productivo del sector textil”**, cuyos resultados obedecen a un proceso de investigación previo de la autora.

Agradecemos su publicación y les deseamos éxitos en su carrera como investigadoras.

Atentamente,

Philipp Altmann Ph.D
Director