



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**Proyecto de Investigación, previo a la obtención del título de  
Ingeniera en Contabilidad y Auditoría CPA**

**Tema:**

---

“La ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016”

---

**Autor:** Ainaguano Aynaguano Martha Isabel

**Tutora:** Ing. Córdova Pacheco, Ana Consuelo

Ambato – Ecuador

2018

## **APROBACIÓN DEL TUTOR**

Yo Ing. Córdova Ana Consuelo, con cédula de identidad N° 0502758782 , en calidad de Tutora del Proyecto de Investigación sobre el tema **“LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS PROYECTOS DE DESARROLLO COMUNITARIO DE LA UNIÓN DE ORGANIZACIONES Y PUEBLOS DE CHIBULEO UNOPUCH DURANTE EL AÑO 2015-2016”**, desarrollado por Martha Isabel Ainaguano Aynaguano, estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, modalidad Semipresencial, considero que dicho informe investigativo reúne los requisitos tanto técnicos, como científicos y corresponden a las normas establecidas en el Reglamento de Graduación de Pregrado, de la Universidad Técnica de Ambato y en el normativo para la presentación de trabajos de graduación de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que sea sometido a la evaluación por los profesores calificadores designados por el H. Consejo Directivo de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Ambato, Junio 2018

**TUTORA**  


Ing. Ana Consuelo Córdova Pacheco

C.I.: 0502758782

## DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Martha Isabel Ainaguano Aynaguano con cédula de identidad No. 180413976-2, tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el proyecto de investigación, bajo el tema: **“LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS PROYECTOS DE DESARROLLO COMUNITARIO DE LA UNIÓN DE ORGANIZACIONES Y PUEBLOS DE CHIBULEO UNOPUCH DURANTE EL AÑO 2015-2016”** así como también los contenidos presentados, ideas, análisis, conclusiones y recomendaciones formulados son de exclusiva responsabilidad de mi persona, como autora de este Proyecto de Investigación.

Ambato, Junio 2018

**AUTORA**



Martha Isabel Ainaguano Aynaguano

C.I.: 1804139762

## **CESIÓN DE DERECHOS**

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este proyecto de investigación, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi proyecto de investigación, con fines de su difusión pública; además apruebo la reproducción de este proyecto de investigación, dentro de las regularizaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica potencial; y se realice respetando mis derechos de autora.

Ambato, Junio 2018

**AUTORA**



Martha Isabel Ainaguano Aynaguano

C.I.: 1804139762

## **APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO**

El tribunal de grado aprueba el Proyecto de Investigación, sobre el tema: **“LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS PROYECTOS DE DESARROLLO COMUNITARIO DE LA UNIÓN DE ORGANIZACIONES Y PUEBLOS DE CHIBULEO UNOPUCH DURANTE EL AÑO 2015-2016”**, elaborado por Martha Isabel Ainaguano Aynaguano estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, el mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, Junio 2018

Para constancia firman:



Eco. Mg. Diego Proaño

**PRESIDENTE**



Dra. Mg. Pilar Guevara Uvidia

**MIEMBRO CALIFICADOR**



Dra. Mg. Myrian Del Rocío Manjarrés

**MIEMBRO CALIFICADOR**

## DEDICATORIA

*Dedico este trabajo de investigación a mis padres, a mi esposo y a mis hijos, que han sido el pilar fundamental para mi formación personal y profesional, los cuales con su paciencia y amor incondicional han logrado darme confianza y fuerza de voluntad para superar momentos difíciles que se han presentado en el transcurso de mi vida estudiantil.*

*Martha Isabel Aynaguano Aynaguano*

## AGRADECIMIENTO

*Mi agradecimiento infinito a mi Dios padre todo poderoso por darme el milagro de tener esta vida, a mis padres, a mi esposo y a mis hijos por todo el apoyo incondicional en el transcurso de mi carrera estudiantil y mi vida.*

*A la Facultad de Contabilidad y Auditoría y a todos mis maestros que me han impartido sus conocimientos con paciencia y profesionalismo absoluto, y en especial a la Ing. Ana Córdova por la ayuda brindada como tutora en el desarrollo del presente trabajo de investigación.*

*Martha Isabel Ainaquano Aynaguano*

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:** “LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS PROYECTOS DE DESARROLLO COMUNITARIO DE LA UNIÓN DE ORGANIZACIONES Y PUEBLOS DE CHIBULEO UNOPUCH DURANTE EL AÑO 2015-2016”

**AUTOR:** Martha Isabel Ainaguano Aynaguano

**TUTOR:** Ing. Córdova Ana

**FECHA:** Junio 2018

**RESUMEN EJECUTIVO**

En el presente trabajo de investigación se analiza la ejecución presupuestaria en los proyectos comunitarios y de qué manera influye en el desarrollo de las comunidades que pertenecen a la unión de organizaciones y pueblos de Chibuleo UNOPUCH ; la problemática que se evidenció durante el desarrollo de la investigación es el uso inadecuado de los recursos económicos, que es a consecuencia de no ejecutar a cabalidad los presupuestos asignados, además, que sus parámetros no han sido establecidos de manera técnica en ciertas actividades, ni fundamentada en la normativa relacionada con el tema en cuestión. De la misma manera, el manejo inadecuado de los recursos materiales refleja un mínimo margen de desarrollo en las comunidades, debido a que los recursos asignados quedaron postergados de periodo a periodo para su utilización. Además, no se elaboran pronósticos y metas financieras para lograr objetivos económicos deseados por cada periodo, lo cual esto no permite adelantarse a posibles acontecimientos económicos con alternativas de solución que asegure la consecución de un desarrollo social, por esta razón se procede analizar los procesos, actividades, presupuestos y todas las herramientas utilizadas para la ejecución



presupuestaria, para poder plantear las recomendaciones necesarias que permitan ejecutar lo planificado de manera efectiva.

**PALABRAS DESCRIPTORAS:** PRESUPUESTO, PROYECTO SOCIAL, DESARROLLO COMUNITARIO, INCLUSIÓN, ECONOMÍA.

**TECHNICAL UNIVERSITY OF AMBATO**  
**FACULTY OF ACCOUNTING AND AUDITING**  
**CAREER ACCOUNTING AND AUDITING**

**TOPIC:** “THE BUDGETARY EXECUTION IN THE PROJECTS OF COMMUNITY DEVELOPMENT OF THE UNION OF ORGANIZATIONS AND PEOPLES OF CHIBULEO UNOPUCH DURING THE YEAR 2015-2016”

**AUTHOR:** Martha Isabel Ainaguano Aynaguano

**TUTOR:** Ing. Ana Consuelo Córdova

**DATE:** June 2018

**ABSTRACT**

In the present research work, budget execution is analyzed in community projects and how it influences the development of the communities that belong to the union of organizations and peoples of Chibuleo UNOPUCH; the problem that was evident during the development of the research is the inadequate use of economic resources, which is a consequence of not fully executing the assigned budgets, in addition, that its parameters have not been established technically in certain activities, nor based on the regulations related to the subject in question. In the same way, the inadequate management of material resources reflects a minimum margin of development in the communities, due to the fact that the allocated resources were postponed from period to period for their use. In addition, forecasts and financial goals are not prepared to achieve desired economic objectives for each period, which does not allow to anticipate possible economic events with alternative solutions that ensure the achievement of social development, for this reason it is necessary to analyze the processes, activities, budgets and all the tools used for budget execution, in order to be able to propose the necessary recommendations that allow executing the planned activities in an effective manner.

**WORDS KEYWORDS:** BUDGET, SOCIAL PROJECT, COMMUNITY DEVELOPMENT, INCLUSION, ECONOMY.

# ÍNDICE GENERAL

CONTENIDO	PÁGINA
<b>PÁGINAS PRELIMINARES</b>	
PORTADA	i
APROBACIÓN DEL TUTOR	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA	iii
CESIÓN DE DERECHOS	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO	v
DEDICATORIA	vi
AGRADECIMIENTO	vii
RESUMEN EJECUTIVO	viii
ABSTRACT	x
ÍNDICE GENERAL	xii
ÍNDICE DE TABLAS	xv
ÍNDICE DE GRÁFICOS	xviii
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I	3
ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	3
a. Tema	3
b. Descripción y formulación del problema	3
<i>b.1. Descripción y contextualización</i>	3
<i>b.2. Análisis crítico</i>	11
<i>b.3. Formulación del problema</i>	12
c. Justificación	13

d. Objetivos	14
<i>d.1. Objetivo general</i>	15
<i>d.2. Objetivos específicos</i>	15
CAPÍTULO II	15
MARCO TEÓRICO	16
a. Antecedentes investigativos	16
b. Fundamentación científico-técnica	38
c. Preguntas directrices y/o hipótesis	72
<i>c.1. Hipótesis</i>	72
CAPÍTULO III	73
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	73
a. Modalidad, enfoque y nivel de la investigación	73
<i>a.1. Modalidad</i>	73
<i>a.2. Enfoque</i>	75
<i>a.3. Nivel de investigación</i>	77
b. Población, muestra y unidad de investigación	79
<i>b.1. Población</i>	79
<i>b.2. Muestra</i>	79
<i>b.3. Unidad de Investigación</i>	81
c. Operacionalización de variables	82
<i>c.1. variable independiente ejecución presupuestaria</i>	83
<i>c.2. Variable dependiente proyectos de desarrollo social</i>	86
d. Descripción detallada del tratamiento de la información de fuentes primarias y secundarias	91
<i>d.1. Plan de recolección de la información</i>	91
<i>d.2. Plan de procesamiento de la información</i>	94

CAPÍTULO IV	98
RESULTADOS	98
a. Principales resultados	98
<i>a.1. Análisis de los resultados</i>	98
<i>a.2. Interpretación de los resultados</i>	98
<i>a.3. verificación de la hipótesis</i>	122
b. Limitaciones del estudio	163
c. Conclusiones	163
d. Recomendaciones	165
Referencias bibliográficas	166
Anexos	169

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>CONTENIDO</b>	<b>PÁGINAS</b>
<b>TABLA 1. ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS.....</b>	<b>42</b>
<b>TABLA 2. BENEFICIARIOS DE LAS COMUNIDADES FILIALES A LA UNOPUCH.....</b>	<b>80</b>
<b>TABLA 3. CALCULO DE LA MUESTRA.....</b>	<b>81</b>
<b>TABLA 4. OPERACIONALIZACIÓN VARIABLE INDEPENDIENTE.....</b>	<b>83</b>
<b>TABLA 5. OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE DEPENDIENTE.....</b>	<b>86</b>
<b>TABLA 6. MÉTODO DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....</b>	<b>93</b>
<b>TABLA 7. MODELO DE TABLAS.....</b>	<b>95</b>
<b>TABLA 8. CONSOLIDADO DE RESULTADOS.....</b>	<b>96</b>
<b>TABLA 9. PROYECTOS COMUNITARIOS EJECUTADOS.....</b>	<b>99</b>
<b>TABLA 10. . IMPORTANCIA DE PROYECTOS EN LA COMUNIDAD.....</b>	<b>100</b>
<b>TABLA 11. BENEFICIOS/PROYECTOS.....</b>	<b>101</b>
<b>TABLA 12. SISTEMAS DE PRODUCCIÓN EFICIENTES.....</b>	<b>103</b>
<b>TABLA 13. SERVICIOS PUBLICOS/MEJORAS.....</b>	<b>104</b>
<b>TABLA 14. DESARROLLO PARTICIPATIVO.....</b>	<b>106</b>
<b>TABLA 15. CAPACIDAD PRODUCTIVA.....</b>	<b>107</b>
<b>TABLA 16. PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS.....</b>	<b>109</b>
<b>TABLA 17. ACUERDOS DE PROTECCIÓN DE PARAMOS.....</b>	<b>110</b>
<b>TABLA 18.CAPACIDAD PRODUCTIVA.....</b>	<b>112</b>
<b>TABLA 19. REDUCCIÓN/NIVEL DE PROBREZA.....</b>	<b>113</b>

<b>TABLA 20. EQUIDAD EN LA COMUNIDAD .....</b>	<b>115</b>
<b>TABLA 21. DEMANDA DE PRODUCTOS .....</b>	<b>116</b>
<b>TABLA 22. NECESIDADES REALES .....</b>	<b>118</b>
<b>TABLA 23. PARTICIPACIÓN UNOPUCH .....</b>	<b>119</b>
<b>TABLA 24. NIVEL/EJECUCIÓN/PROYECTOS.....</b>	<b>121</b>
<b>TABLA 25. PROCESO DE DATOS .....</b>	<b>122</b>
<b>TABLA 26. NIVEL DE CONFIANZA .....</b>	<b>123</b>
<b>TABLA 27. ESTADÍSTICO DE PRUEBA .....</b>	<b>123</b>
<b>TABLA 28. PROCESAMIENTO DE DATOS.....</b>	<b>124</b>
<b>TABLA 29. CORRELACIÓN DE VARIABLES.....</b>	<b>124</b>
<b>TABLA 30. PRUEBA DE CHI CUADRADO .....</b>	<b>124</b>
<b>TABLA 31. CONSERVACIÓN DE PARAMOS .....</b>	<b>127</b>
<b>TABLA 32. TURISMO COMUNITARIO .....</b>	<b>129</b>
<b>TABLA 33. INFORMACIÓN HIDRO METEOROLÓGICA.....</b>	<b>131</b>
<b>TABLA 34. MEJORA GENÉTICA GANADO.....</b>	<b>133</b>
<b>TABLA 35. PRODUCCIÓN AGROPECUARIA.....</b>	<b>135</b>
<b>TABLA 36. FORTALECIMIENTO DE CENTRO DE ACOPIO DE LECHE.....</b>	<b>137</b>
<b>TABLA 37. TECNIFICACIÓN SISTEMA DE RIEGO.....</b>	<b>139</b>
<b>TABLA 38. FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO .....</b>	<b>141</b>
<b>TABLA 39. PROYECTOS 2015.....</b>	<b>144</b>
<b>TABLA 40. COMPONENTE AMBIENTAL .....</b>	<b>147</b>
<b>TABLA 41. COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO.....</b>	<b>149</b>
<b>TABLA 42. COMPONENTE SOCIO ORGANIZATIVO .....</b>	<b>151</b>
<b>TABLA 43. PROYECTOS 2016.....</b>	<b>154</b>



<b>TABLA 44. CUADRO RESUMEN ENTREVISTA .....</b>	<b>156</b>
<b>TABLA 45. ASPECTOS EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....</b>	<b>157</b>
<b>TABLA 46. ACTIVIDADES EJECUTADAS 2015-2016 .....</b>	<b>158</b>
<b>TABLA 47. DIFERENCIAS COSTO EJECUCIÓN .....</b>	<b>159</b>
<b>TABLA 48. ORGANIZACIONES DE APOYO .....</b>	<b>160</b>
<b>TABLA 49. APORTE DE ORGANIZACIONES.....</b>	<b>160</b>
<b>TABLA 50. RESULTADOS DE LA ENTREVISTA.....</b>	<b>161</b>

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<b>CONTENIDO</b>	<b>PÁGINAS</b>
<b>GRÁFICO 1. ÁRBOL DE PROBLEMAS</b> .....	11
<b>GRÁFICO 2. GRÁFICO DE SUPERORDINACIÓN CONCEPTUAL</b> .....	45
<b>GRÁFICO 3. SUBORDINACIÓN CONCEPTUAL</b> .....	46
<b>GRÁFICO 4. ACTIVIDADES DE LA FUNCIÓN FINANCIERA</b> .....	53
<b>GRÁFICO 5. PROCESO DE SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO</b> .....	54
<b>GRÁFICO 6. CUADRO DE SIGNIFICANCIA</b> .....	81
<b>GRÁFICO 7. MODELO DE GRAFICO</b> .....	95
<b>GRÁFICO 8. PROYECTOS COMUNITARIOS EJECUTADOS</b> .....	99
<b>GRÁFICO 9. IMPORTANCIA DE PROYECTOS EN LA COMUNIDAD</b> .....	101
<b>GRÁFICO 10. BENEFICIOS/PROYECTOS</b> .....	102
<b>GRÁFICO 11. SISTEMAS DE PRODUCCIÓN EFICIENTES</b> .....	103
<b>GRÁFICO 12. SERVICIOS PUBLICOS/MEJORAS</b> .....	105
<b>GRÁFICO 13. DESARROLLO PARTICIPATIVO</b> .....	106
<b>GRÁFICO 14. CAPACIDAD PRODUCTIVA</b> .....	108
<b>GRÁFICO 15. PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS</b> .....	109
<b>GRÁFICO 16. ACUERDOS DE PROTECCIÓN DE PARAMOS</b> .....	111
<b>GRÁFICO 17. CAPACIDAD PRODUCTIVA</b> .....	112
<b>GRÁFICO 18. REDUCCIÓN/NIVEL DE PROBREZA</b> .....	114
<b>GRÁFICO 19. EQUIDAD EN LA COMUNIDAD</b> .....	115
<b>GRÁFICO 20. DEMANDA DE PRODUCTOS</b> .....	117

<b>GRÁFICO 21. NECESIDADES REALES .....</b>	<b>118</b>
<b>GRÁFICO 22. PARTICIPACIÓN UNOPUCH .....</b>	<b>120</b>
<b>GRÁFICO 23. NIVEL/EJECUCIÓN/PROYECTOS .....</b>	<b>121</b>
<b>GRÁFICO 24. REGLA DE DECISIÓN .....</b>	<b>126</b>
<b>GRÁFICO 25. CONSERVACIÓN DE PARAMOS .....</b>	<b>127</b>
<b>GRÁFICO 26. ACTIVIDADES CONSERVACIÓN DE PARAMOS PORCENTAJE .....</b>	<b>128</b>
<b>GRÁFICO 27. TURISMO COMUNITARIO .....</b>	<b>130</b>
<b>GRÁFICO 28. ACTIVIDAD TURISMO COMUNITARIO PORCENTAJE.....</b>	<b>130</b>
<b>GRÁFICO 29. INFORMACIÓN HIDRO METEOROLÓGICA.....</b>	<b>132</b>
<b>GRÁFICO 30. ACTIVIDADES ESTACIÓN HIDRO METEOROLÓGICA PORCENTAJE.....</b>	<b>133</b>
<b>GRÁFICO 31. MEJORA GENÉTICA DEL GANADO.....</b>	<b>134</b>
<b>GRÁFICO 32. MEJORA GENÉTICA DEL GANADO PORCENTAJE.....</b>	<b>135</b>
<b>GRÁFICO 33. PRODUCCIÓN AGROPECUARIA .....</b>	<b>136</b>
<b>GRÁFICO 34. PRODUCCIÓN AGROPECUARIA PORCENTAJE .....</b>	<b>137</b>
<b>GRÁFICO 35. FORTALECIMIENTO CENTRO DE ACOPIO DE LECHE.....</b>	<b>138</b>
<b>GRÁFICO 36. FORTALECIMIENTO CENTRO DE ACOPIO PORCENTAJE. 139</b>	
<b>GRÁFICO 37. TECNIFICACIÓN SISTEMA DE RIEGO .....</b>	<b>140</b>
<b>GRÁFICO 38. FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO.....</b>	<b>142</b>
<b>GRÁFICO 39. FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO PORCENTAJE.....</b>	<b>143</b>
<b>GRÁFICO 40. EJECUCIÓN DE PROYECTOS 2015 .....</b>	<b>145</b>
<b>GRÁFICO 41. EJECUCIÓN DE PROYECTOS 2015 PORCENTAJES .....</b>	<b>145</b>
<b>GRÁFICO 42. COMPONENTE AMBIENTAL.....</b>	<b>148</b>

<b>GRÁFICO 43. COMPONENTE AMBIENTAL PORCENTAJE.....</b>	<b>148</b>
<b>GRÁFICO 44. COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO .....</b>	<b>150</b>
<b>GRÁFICO 45. COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO PORCENTAJE .....</b>	<b>150</b>
<b>GRÁFICO 46. COMPONENTE SOCIO ORGANIZATIVO .....</b>	<b>152</b>
<b>GRÁFICO 47. COMPONENTE SOCIO ORGANIZATIVO .....</b>	<b>153</b>
<b>GRÁFICO 48. PROYECTOS EJECUTADOS 2016 .....</b>	<b>154</b>
<b>GRÁFICO 49. PROYECTOS EJECUTADOS 2016 PORCENTAJE.....</b>	<b>155</b>
<b>GRÁFICO 50. ASPECTOS EJECUCIÓN PRESUPUESTARIOS .....</b>	<b>157</b>
<b>GRÁFICO 51. APORTES EN ESPECIE .....</b>	<b>159</b>

## INTRODUCCIÓN

La ejecución presupuestaria de proyectos de desarrollo social, hoy en día, es una de las propuestas de mayor acogida por parte de las comunidades y sectores considerados por parte del gobierno como vulnerables u olvidados, para el manejo de los recursos asignados en todos los procesos de la planificación de estos proyectos, sin importar como estén constituidos, es necesario el apoyo de administradores, técnicos, entes económicos, organismos internacionales y el gobierno en general, para poder tomar decisiones efectivas y que puedan minimizar el riesgo de fracaso al momento de ejecutar o poner en marcha los proyectos que beneficien principalmente en la calidad de vida de los pueblos y comunidades del país.

La investigación está constituida por cuatro capítulos, en los cuales se detalla el problema planteado en el proyecto de investigación, además fundamentos bibliográficos que sustenten nuestras recomendaciones, entre otros aspectos como:

**CAPÍTULO I:** Menciona el planteamiento del problema, sus causas, efectos y se formuló como: “La ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016”, además se contextualizó sus antecedentes a nivel macro, meso y micro, se estableció el tiempo a investigar, su justificación y se formuló los objetivos de la investigación.

**CAPÍTULO II:** Detalla el marco teórico, donde este a su vez incluye los antecedentes investigativos que abordan nuestra problemática, la base legal pertinente al tema de investigación, se mencionó referencias bibliográficas tanto de libros, artículos, como páginas web, que son la base para nuestra propuesta de solución y finalmente se planteó la hipótesis alternativa a comprobar.

**CAPÍTULO III:** Describe el enfoque investigativo de nuestra investigación, se detalló la modalidad de campo y bibliográfica que por sus definiciones se relacionan directamente con las necesidades de nuestro proyecto de investigación. Además se detalló el tipo de instrumento para la recolección de información, el tamaño de la muestra que en nuestro caso fue el total de la población, los 319 beneficiarios.

**CAPÍTULO IV:** En este capítulo se detalla los principales resultados obtenidos, su análisis, interpretación y la afirmación de la hipótesis planteada en el capítulo II, además se establecieron las conclusiones, recomendaciones.

## CAPÍTULO I

### ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

#### a. Tema

“La ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016”

#### b. Descripción y formulación del problema

##### *b.1. Descripción y contextualización*

##### **Macro**

En la última década Ecuador se vio en la necesidad de poner en marcha programas innovadores de compensación social y de desarrollo social productivo. Principalmente para poder luchar contra la pobreza, esto a su vez se encamina en dos sentidos: en primer lugar, las medidas compensatorias dirigidas a la atención de los sectores no productivos que viven en condiciones de pobreza extrema y en segundo sentido, el desarrollo social productivo que incluye aquellos programas orientados a la consolidación o generación de diversas formas de empleo.

(Gómez Hernández, 2008) menciona que:

El desarrollo de la comunidad ha significado dentro del Trabajo Social un método clásico de intervención profesional mediante el cual, éste, ha mantenido su presencia

y vigencia en diversas comunidades del mundo. Frente a la pregunta por la validez del desarrollo comunitario, como método, proceso, movimiento, programa, etc., luego de más de seis lustros en su institucionalización por parte de organismos internacionales, es pertinente introducir algunas consideraciones que den cuenta de los contextos geopolíticos que han acompañado al desarrollo comunitario para algunos en su transformación, para otros en su desaparición de la esfera social o por lo menos de la agenda internacional. A partir de allí, generar reflexiones para los y las Trabajadoras Sociales en relación a este compromiso histórico que se tiene con los sectores excluidos del sistema social vigente (p.520).

El desarrollo comunitario que ha ocupado durante más de siete décadas a profesionales de las ciencias sociales, a organizaciones y en su momento a organismos internacionales, hace parte de un ejercicio de poder más amplio que lo que se expresa en el discurso explícito. Por lo tanto, equiparar el desarrollo comunitario con el desarrollo local puede llevarnos a una intención de continuidad de una metodología cuando los contextos geopolíticos son esencialmente diferentes. (p.526)

Para el autor la ejecución de programas sociales y comunitarios no solamente ha sido una idea independiente del gobierno, sino que, ha mostrado un notable interés por parte de organismos internacionales que buscan un objetivo común, que es el de tomar en cuenta los sectores vulnerables que a lo largo de los tiempos han sido excluidos y la mayoría de las veces explotados de manera indiscriminada.

La localización del proyecto y sus beneficiarios conlleva instaurar criterios para determinar su viabilidad territorial, que puede realizarse a partir de los intereses y conveniencias del proyecto. Por ejemplo, en uno de agroindustria rural es importante utilizar criterios de localización para determinar la zona donde es más factible su establecimiento.

Lo anterior depende de la cercanía con las fuentes de abastecimiento de materias primas e insumos, también de la disponibilidad de mano de obra, infraestructura carretera, cercanía con los consumidores, identidad regional de los productos agroalimentarios, polos educativos y de conocimiento científico, entre otros factores.



Algunos ejemplos de proyectos basados en la proximidad territorial y organizacional de la producción se apoyan en la idea de que en la medida que las cadenas de suministro rurales son más cortas, ello será beneficioso para los actores económicos involucrados, debido a la disminución en el consumo de energías y el bajo costo para la movilización de los productos en un plano local-regional.

De igual modo en un proyecto de gestión integral de agua con enfoque de micro cuencas, en su focalización territorial no sólo se tratará de explicar la situación actual de las condiciones edafológicas, topográficas o hidrológicas de la cuenca, sino que es pertinente incorporar, entre otras, la dimensión social e institucional del territorio, es decir, el rol de los actores sociales e institucionales en el manejo del agua; de igual forma es importante revisar el marco legal e institucional que incide en la regulación y políticas subsidiarias al sector hidrológico.

Los pueblos y comunidades indígenas del país hoy en día han mostrado un notable cambio en la mentalidad en temas de desarrollo social y económico, principalmente una mentalidad que está enfocada al mejoramiento de la condición de vida que en las últimas décadas, ha sido de manera precaria, sin ser tomados en cuenta como personas económicamente activas en nuestro país, es por eso que surge la necesidad del trabajo conjunto de estas comunidades con instituciones del Estado, cuyo propósito es el de plantear proyectos que se dirijan hacia el mejoramiento de la condición de vida de los pueblos y comunidades aledañas a los paraísos naturales que son los páramos, y que principalmente dichos proyectos estén debidamente fiscalizados en la ejecución y avance de los mismos, ya que no solamente existen pueblos que se benefician, sino otros seres vivientes como especies animales y plantas que en algunos casos se han mostrado en peligro de ser extinguidos.

Cuando se intenta caracterizar los principales cambios del agro ecuatoriano y los proyectos comunitarios a lo largo de las dos últimas décadas, sin duda alguna los aspectos más llamativos son, por una parte, la extraordinaria capacidad que han

desarrollado las economías campesinas e indígenas, con sus respectivas organizaciones, para adaptarse a condiciones socio-económicas y políticas cambiantes, y por otra, las transformaciones que se han venido produciendo en el seno del aparato estatal para lograr una mayor integración del sector agropecuario (y del aparato productivo en general) al mercado internacional y al proceso de globalización. Ambos aspectos están marcados por muchos conflictos y la adaptación no se hace sin costos y dificultades. Respecto a los productores agrícolas, los aspectos más visibles, tanto desde la perspectiva de la investigación académica como de las políticas estatales, tienen que ver con las oportunidades de los empresarios agrícolas para incorporar capital e innovaciones tecnológicas para competir en los mercados interno e internacional. En lo que concierne a los pequeños y medianos productores, el debate ha girado en torno a los mecanismos que se deberían adoptar para convertirlos en productores eficientes, con capacidad de aprovechar ciertos nichos productivos.

(Vázquez López & Córdova Martínez, 2014) además mencionan que:

En un contexto donde predomina la obtención de ganancias rápidas, sin preocupación por el futuro, el patrimonio agrario, con fuerte contenido conservacionista, está siendo erosionado por un proceso de desruralización, que desvalora dicho patrimonio, pues da preferencia a técnicas consideradas más modernas, rápidas y efectivas, que se utilizan indiscriminadamente, sin criterios científicos, con la consecuente afectación al medio ambiente.

No se trata de renunciar a los avances de la ciencia y la técnica, sino de utilizarlos bajo presupuestos técnicos y combinarlos con los saberes tradicionales, cuya efectividad ha sido probada a lo largo de los siglos y que favorecen una agricultura ecológica.

Para lograr que la población campesina conociera el origen y la significación de su patrimonio, como punto de partida de su concienciación y aplicación al proceso productivo, se procedió a su caracterización histórica (p.115-116).

*“El patrimonio es la huella que deja la identidad cultural a su paso por la historia y que conserva trascendencia hasta nuestros tiempos. El patrimonio es la manifestación real de la identidad y la vía expedita para poner en contacto a las personas con su propia identidad”* (p.118).

Bajo la perspectiva del saber ancestral, combinado con el conocimiento económico es una de las fórmulas de mayor acogida en estos últimos años, que va con la visión de un pleno desarrollo social humanístico, donde a su vez, genere oportunidades iguales para todos los pueblos indígenas de esta región, donde las personas sean vistas como agentes activos en la construcción de una sociedad que goce de los frutos de proyectos de desarrollo.

## **Meso**

(Ospina, y otros, 2006) mencionan que:

(...) Desde un punto de vista histórico es probable que las características del mercado de Tungurahua y su red de ferias constituyan el factor individual más sobresaliente para explicar el dinamismo de la producción rural y las características relativamente más igualitarias que prevalecen en la región; no toda la provincia de Tungurahua y no todos los sectores sociales que viven en ella, gozan del mismo “éxito”. En términos muy generales, se observa que las subregiones situadas en el área media y baja de Tungurahua (los valles de las zonas central y oriental) son las zonas que marcan con su sello la dinámica “exitosa” de la provincia. Quedan excluidos especialmente las regiones altas del occidente y otros bolsones de estancamiento económico en áreas altas, especialmente aquellas en las que hay un notorio predominio indígena. Las áreas exitosas son precisamente las mismas zonas que desde fines del siglo XIX fueron ganadas por la pequeña y mediana propiedad de campesinos mestizos, las que se especializaron en el cultivo de frutales y las áreas que más tempranamente tuvieron infraestructura de riego y fueron luego nuevamente favorecidas por las inversiones estatales en riego desde los años 1970. Esas mismas regiones diversificarían a lo largo

del siglo XX sus actividades productivas con el decidido auge de las artesanías, algunas de las cuales hundían sus raíces en el siglo anterior (p.67).

Según menciona el autor, a lo largo de la historia, Tungurahua ha mostrado un notable cambio debido a dinamismo de sus mercados, principalmente en el ámbito agrícola, que conjuntamente con el apoyo de entidades gubernamentales e internacionales han ejecutado proyectos que muestran desarrollo social por parte de varias comunidades que se encuentran ubicadas en las afueras de la provincia.

Además existen varias evidencias que la provincia ha sufrido varios cambios respecto al proceso de desarrollo, esto ha sido logrado principalmente con la participación de autoridades locales, como lo son las juntas parroquiales por su proximidad hacia la población rural, que con un notable trabajo no solamente se han ejecutado proyectos sociales, sino que también se muestran avances que benefician indirectamente a los sectores alejados de la provincia.

En épocas pasadas la utilización familiar de las tierras de páramo, causaba muchos problemas dentro de la comunidad, pues muchas familias se sentían perjudicadas frente al desmonte realizado por otras sobre terrenos comunales. En varias comunidades de la parroquia de Pilahuín, este conflicto al parecer era muy agudo, se puede también cerciorar el descontento entre los comuneros de esa zona o sección (Mulanleo, Pucará, Jatumpisa, Pallaloma, Ungapina, Yatzaputzan, Yuscapamba y Palandagma), se debía a que algunos de ellos han tomado dos hasta tres parcelas de terrenos en grandes extensiones cada una y han formado en cada parcela una casa (choza) nueva y siguen desmontando y sembrando en cada una de aquellas parcelas de terreno. Esto señala que alrededor de 20 comuneros ya habían ocupado estos terrenos en sitios ubicados más arriba de sus anteriores posesiones, con estos antecedentes, se pudo notar que fueron el punto focal para mejorar las negociaciones el primer plano entre las comunidades, para posteriormente avanzar en proyectos comunitarios a nivel de comunidades y a nivel de organismos tanto nacionales como internacionales.

Uno de estos aspectos en cuestión de avances, son las rehabilitaciones, mantenimiento y mejora de carreteras, que son principal fuente de traslado comunitario, y que además brinda seguridad y protección a la ciudadanía. Otro aspecto notable, particularmente para el sector comunitario indígena, se detallan obras de riego, que garantizan una mejor producción agrícola, que es principal actividad de dichas comunidades.

Según la **Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo SENPLADES**, se ejecutó obras de riego en los cantones Ambato, Cevallos, Mocha, Patate, Pelileo, Píllaro, Quero y Tisaleo con revestimiento de canales, construcción de reservorios, tecnificación del riego y capacitación a comunidades aledañas a estos cantones, donde fueron beneficiados más de 2500 agricultores. Además se pueden nombrar varios proyectos ejecutados como: La construcción del canal de riego de Píllaro, proyecto multipropósito de Chiquiurco, embalse para uso multipropósito Pampas de Salasaca, entre otros, que están enfocados principalmente a atender las necesidades de las comunidades indígenas que cubren estos sitios.

## **Micro**

La Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH es una organización constituida con tal sin fines de lucro y encaminada principalmente al desarrollo de todos los campesinos e indígenas a al cual son miembros, además cuyo objetivo es el de hacer respetar los valores democráticos y los derechos humanos, sus orígenes en el ámbito geográfico se da en la parte suroccidente de la provincia de Tungurahua en el cantón Ambato, sus principales logros son los de obtener negociaciones con organizaciones nacionales e internacionales de apoyo para ejecutar proyectos de desarrollo comunitario.

Entre los principales proyectos que se muestra en este sector, está aquel que se enfoca al mejoramiento de las condiciones de vida de las familias campesino indígenas que pertenecen a esta unión, brindándoles capacitación de cultivos, mejoramiento de bovinos y el fortalecimiento de las agroempresas comunitarias y primordialmente a la conservación del ecosistema páramo.

A raíz de este tipo de convenios surge uno de los mayores problemas a nivel socio económico de estas comunidades, los altos índices de pobreza que no necesariamente es producido por la falta de recursos económicos, sino por la idea común de sus miembros en depender de dichos organismos tanto estatales como internacionales para las entradas de dinero para sus proyectos, además de la poca participación del sector privado en proyectos de desarrollo económico social, esto obviamente ha arrojado varios resultados como un mínimo margen de rentabilidad en su producción, la carencia en el proceso de comercialización de sus productos y el desinterés en capacitaciones respecto a temas de emprendimiento y sistemas de negociación.

b.2. Análisis crítico

Árbol de problemas

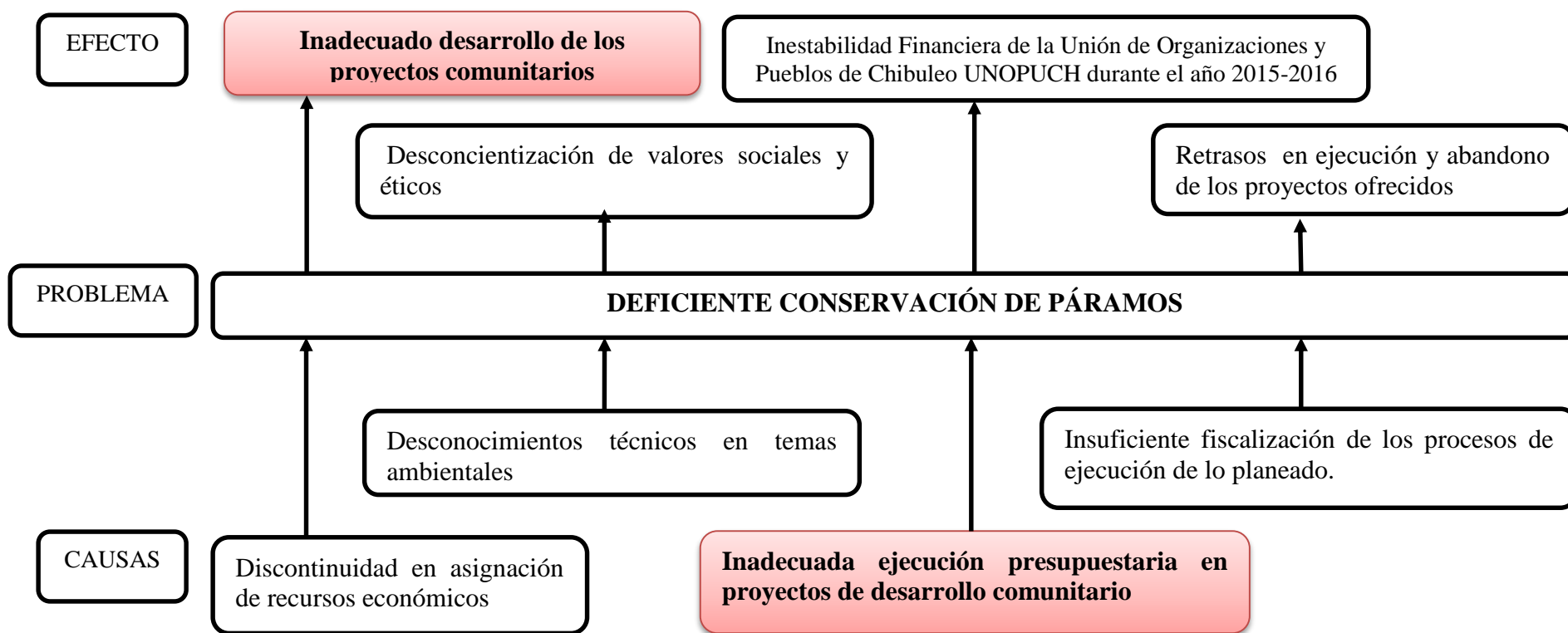


Gráfico 2. Árbol de Problemas  
Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)

## **Relación causa y efecto**

La inadecuada distribución de los recursos en las actividades planificadas da cabida a que se presente una escasa ejecución presupuestaria de los proyectos comunitarios que se plantean a inicio de cada año, donde a su vez, no se han cumplido a cabalidad algunas actividades planificadas por priorizar la mayor concentración del capital presupuestado en algunas actividades; esto se debe a la falta de seguimiento por parte de los dirigentes de la organización para poder buscar más financiamientos para el cumplimiento de todas las actividades propuestas para el periodo fiscal.

## **Prognosis**

El desarrollo integral de las comunidades que pertenecen a la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016, mediante la ejecución de proyectos sostenibles y un aprovechamiento racional de los recursos naturales, con una visión de sostenibilidad y desarrollo social, permite la participación activa de las comunidades dentro de un mismo objetivo, con la finalidad de mejorar las condiciones económicas y sociales de las comunidades y su pueblos en general, si estos proyectos no se ejecutan a cabalidad no permitirían conservar las zonas de captación y fuentes de agua para mantener su disponibilidad de agua en cantidad y calidad, ni tampoco ejecutar actividades que han permitido fortalecer la parte organizativa de las organizaciones, además no se podría mejorar de los sistemas de riego, entre otros aspectos que han ayudado a reducir el nivel de pobreza en estas zonas olvidadas.

### *b.3. Formulación del problema*

¿Cuál es el impacto de la ejecución presupuestaria en la inadecuada distribución de los recursos la cual afecta al desarrollo de los proyectos comunitarios de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016?



Delimitación del objeto de investigación

**Campo:** Contabilidad General

**Área:** Gestión Financiera

**Aspecto:** Ejecución Presupuestaria, Proyectos Sociales

**Espacial:** Se llevará a cabo en el cantón Ambato, sector Chibuleo

### **c. Justificación**

Mediante la presente investigación se justifica la importancia de evaluar el desarrollo de la ejecución de los Proyectos de Desarrollo Comunitario y su aporte a la conservación de sitios socios culturales y ancestrales, como lo son los páramos de Chibuleo, para ello es necesario dar un seguimiento en la ejecución presupuestaria, debido a que si se pone en marcha según lo planificado se puede justificar de manera efectiva cada una de las actividades, conocer sus costos reales y gastos, tener mayor eficiencia de los recursos utilizados y principalmente cumplir con los objetivos propuestos al inicio del proyecto, por otro lado, según antecedentes de investigaciones anteriores se ha notado varias desventajas en la ejecución de proyectos ejecutados como: Su desarrollo y realización eran empíricos, en la elaboración de presupuestos era necesario emplear gran cantidad de tiempo y papeleo y principalmente su ejecución era de manera mecánica, sin opción a poder prestar atención a aspectos culturales y sociales en su ejecución, para ello es necesario la revisión detallada de los presupuestos, donde se involucra además del análisis de las diversas normativas y mecanismos de apoyo por parte del Estado Ecuatoriano y de esta manera aportar como fuente de investigación para posteriores investigaciones y a su vez, para el desarrollo social de estas comunidades.

Según Escario (2011) “Es muy importante gestionar correctamente el dinero que dispones para invertir en tu negocio, sea mucho o sea poco, porque si es mucho y lo inviertes mal, supone un montón de dinero tirado”. Toda esta importancia radica en que el recurso principal para el desarrollo de las empresas es el dinero, y si este recurso no es bien administrado, el estancamiento de las empresas es inevitable (p.35).

Una de las ventajas en la gestión o el proceso presupuestario es que al administrar todos los gastos, se evita el despilfarro de los recursos económicos.

Valda (2009) afirma además que:

No existe planeamiento ni presupuesto de ningún tipo con lo cual, es imposible prever cualquier dificultad y cuando ésta ocurre, debe solucionarse a cualquier costo, con el irremediable impacto sobre la salud de la empresa. El empresario se ubica en medio de la rueda operativa lo cual le quita cualquier posibilidad de tener una perspectiva sobre la marcha de la empresa distinta a la que puede tener cualquiera de sus colaboradores (p.20).

Burbano (2015) menciona que:

Presupuestar “es anticipar lo que ha de suceder en diferentes escenarios. Es conocer el camino a seguir, estableciendo los objetivos para generar una adecuada organización.” Adicionalmente, menciona que “constituye una expresión financiera de los resultados esperados, en tiempo y económicos para la entidad y cada una de sus áreas” (p.56).

#### **d. Objetivos**

### *d.1. Objetivo general*

Diagnosticar la ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016

### *d.2. Objetivos específicos*

- Analizar el grado de cumplimiento presupuestario en los proyectos de desarrollo comunitario en las comunidades que permitan medir su impacto.
- Describir las características económicas y sociales impactantes en los proyectos de desarrollo comunitario realizados en los periodos 2015-2016 que permitan avances en cuanto a su contribución en la comunidad.
- Relacionar el impacto de la ejecución presupuestaria de los proyectos de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH en el desarrollo de los pueblos de Chibuleo

## **CAPÍTULO II**

## MARCO TEÓRICO

### a. Antecedentes investigativos

La ejecución presupuestaria, está enfocada al cumplimiento de las metas y objetivos, en todos sus ámbitos, que se encuentran establecidos mediante un plan operativo y estratégico, para evitar un estancamiento en el desarrollo tanto social como económico de todo sector.

En relación a la variable planteada que es la ejecución presupuestaria de proyectos sociales del sector investigado, podemos basarnos en aspectos concluyentes de antecedentes investigativos que relacionan a esta variable como:

En la investigación Covalskiet (2003) con el tema “Presupuesto” cuyo objetivo es tener en una concepción clara del tema menciona que puede ser usado para varios propósitos, y de manera combinada, tales como planificación, coordinación y organización de actividades, dotación de recursos, motivación de empleados y expresando la conformidad con las normas sociales. La destinación de recursos está entre una de las muchas finalidades del presupuesto, juntamente con la planificación y coordinación de las actividades desarrolladas por la organización, la motivación de empleados el establecimiento de normas sociales.

El autor considera que en la investigación se puede adoptar una metodología de carácter descriptivo, que permite llegar a la conclusión:

- Para el cumplimiento de los objetivos planteados y así seguir con el avance de los proyectos de desarrollo productivo y social, además fomentar el crecimiento de los sectores vulnerables para que puedan convertirse en emprendedores y que

desempeñen en su lugar de trabajo lo más habitual posible demostrando su desarrollo socio económico es necesario la implementación de un modelo presupuestario acorde al plan o proyecto a ejecutarse.

En la investigación Hansen y Vander Stede (2004) con el tema “Presupuesto en las organizaciones” cuyo objetivo principal es tener las bases pertinentes para saber el papel de juego de un presupuesto en las organizaciones, donde define el mismo como un elemento para evaluación de desempeño, un instrumento para comunicación de objetivos y formación de estrategias. En otras palabras, un instrumento con muchos matices y potenciales conflictos, en el tiempo, en la jerarquía e incluso en el direccionamiento. Después de todo si, al mismo tiempo, el instrumento apunta hacia el futuro contemplando las estrategias, demanda definición de metas que serán utilizadas para evaluar desempeño de áreas y personas, como consecuencia, el potencial conflicto está instalado en el origen de planificar un presupuesto.

Las tensiones e intereses deben ser tratados, administrados para que el instrumento sea utilizado dentro de los conflictos internos de las organizaciones. Por eso nada más natural que las personas cuando tornan decisiones o una estrategia en una meta en la duda frente a las incertezas optar por una meta que no las desfavorezca en si a las proyectadas.

En la ejecución de la investigación el autor considera una metodología de carácter bibliográfica, donde en base a las definiciones planteadas acerca del tema se llega a la conclusión que:

- Para la consecución de cualquier proyecto o proyección de manera general es esencial la utilización de un instrumento enfocado hacia el futuro a corto o largo plazo, donde se contemple principalmente las estrategias, la definición de metas que serán utilizadas para evaluar desempeño de áreas y personas, es

decir todo lo que sea necesario para que se ejecute y se cumpla el plan mencionado.

En la investigación Espina (2010) con el tema “Proceso que integra mejoramiento material de formas de existencia y reproducción de lo social, basado en el despliegue creciente de las potencialidades de auto crecimiento individuales y colectivas, sostenibles y participativo” cuyo objetivo es el de permitir contextualizar el tema a la comunidad como espacio que permita convertir el potencial individual, en esfuerzos por el mejoramiento colectivo. Es importante entonces identificar cuáles son estas potencialidades, teniendo en cuenta que el desarrollo comunitario se subordina a instancias municipales.

En la investigación el autor considera una metodología descriptiva para determinar los requerimientos que propiciarán y resulten efectivos en los proceso de coordinación en el trabajo comunitario:

- Conocer la comunidad, sus necesidades, demandas y potencialidades.
- Conocer los organismos y organizaciones que actúan desde y sobre la comunidad.
- Elaborar proyectos conjuntos que se conozcan y compartan.
- Promover la máxima participación de todos los beneficiarios.
- Definición, gestión y aprovechamiento eficaz y conjunto de los recursos que demandan los proyectos.
- Implementar procesos de estimulación a las personas, instituciones y organizaciones que se involucren en los procesos comunitarios.
- Desarrollar, conjuntamente, acciones dirigidas a la preparación y capacitación de los implicados para el desarrollo de habilidades y capacidades. Al desarrollar trabajo comunitario se involucran la población beneficiaria como actores ejecutantes para su propio desarrollo y los llamados actores sociales, los cuales son determinantes por la influencia que ejercen desde sus

áreas, son ellos: las organizaciones políticas, sociales y de masas, los especialistas en estudios socioculturales, trabajadores sociales, instructores de arte, promotores culturales, maestros, médicos de la familia, delegados del poder popular, entre otros.

Al utilizar una metodología descriptiva y con los aspectos antes mencionados se concluye que:

- El proceso que integra mejoramiento material de formas de existencia y reproducción de lo social, basado en el despliegue creciente de las potencialidades de auto crecimiento individuales y colectivas, sostenibles y participativo realizan un estudio e investigaciones para basar desde el punto de partida en las necesidades que presentan cada una de la comunidades en los ámbitos más importantes que tienen sus necesidades de superación conjuntamente con las acciones a desarrollarse.

En la investigación de Medina & Florido (2010) con su tema “Microcrédito y desarrollo: financiamiento de proyectos sociales” cuyo objetivo es tener el conocimiento que mediante uno de los instrumentos más utilizados en temas financieros, como lo es el microcrédito, ha servido a lo largo de los tiempos como base para avanzar en el desarrollo económico social de las comunidades vulnerables.

El autor utiliza las metodologías de investigación bibliográfica y exploratoria, ya que se fundamenta en documentos de Instituciones del estado para hacer comparaciones como ha ido evolucionando los proyectos y su relación con la sustentabilidad de los proyectos, donde basándose en criterios de organismos internacionales como la ONU define el tema como:

“La sustentabilidad básicamente como una concepción duradera de los proyectos de desarrollo con base en el dinamismo interno que tienen, en una perspectiva que no comprometa los recursos aportados (y los recursos naturales) para las generaciones venideras” (p.114).

Además relacionando la presente investigación, con los conceptos mencionados en el artículo del autor citado, es pertinente citar:

En este marco de desarrollo y combate a la pobreza, nos proponemos un programa exitoso de financiamiento, y el éxito de cualquier programa de servicios financieros para los pobres depende, en última instancia, de su viabilidad a largo plazo. Los programas no viables sólo ayudan a cientos o a miles de beneficiarios, en el mejor de los casos, dependiendo de la generosidad o disponibilidad de recursos del patrocinador, o de la coyuntura política y periodo administrativo en el caso del sector público [...] uno de los grandes desafíos para los gobiernos nacionales, estatales y municipales [es el] de resolver, sobre bases sostenibles, la escasez de servicios financieros para los pobres del campo y de la ciudad, [por lo que] nos proponemos la construcción de un sistema exitoso de financiamiento, un programa de servicios financieros para los pobres, que sea perdurable en el tiempo, formando parte de un sistema más amplio de financiamiento [...] diseñar y operar servicios financieros de ahorro y préstamo para el sector social; servicios con sede y capacidad de decisión ahí donde viven los más pobres y que sean para todos: para los campesinos con tierra y para los que no la tienen, para los hombres y sobre todo para las mujeres [...] promover y apoyar proyectos productivos económicamente rentables, socialmente viables y tecno y ecológicamente adecuados, en la lógica empresarial de carácter social (115).

En este aspecto, podemos retomar el sentido de contexto del autor, que para que los proyectos se viabilicen, es necesario programas de financiamiento, no solamente para mejorar la calidad de vida de los involucrados, se promueva la igualdad de género, es decir la participación activa de las mujeres, sino también que se destinen dichos fondos



para temas productivos que mejoren la economía del sector y principalmente aporte a la conservación y concientización de la conservación ambiental; finalmente los autores en función a la metodología utilizada concluyen que:

Creemos que todavía no se ha valorado bien la gran importancia de la participación de las mujeres como ejecutoras de los programas sociales en las comunidades locales. Las experiencias de microcrédito que hemos analizado tenían la intencionalidad de llegar a las mujeres como sujeto activo en los diversos proyectos. No ha ocurrido así de una manera generalizada, pero diversos estudios de caso en esta región como también se encontró en los diversos grupos beneficiarios del programa Oportunidades a escala nacional, muestran grandes potencialidades de sustentabilidad cuando las mujeres participan socialmente (p.133)

En la investigación María del Carmen Caño (2010) con el tema “Trabajo Comunitario” cuyo objetivo es dar a conocer como es el proceso de transformación de las condiciones económicas, sociales y culturales y de las relaciones sociales de los espacios locales, mediante el desarrollo de una cultura y un estilo participativo que involucre la acción integrada de la mayor diversidad de los actores sociales, en la generación de los procesos de cambio encaminados al mejoramiento de la calidad de vida. El problema cardinal del trabajo comunitario podría ser definido en término de cómo articular de manera coherente los diferentes factores existentes en función de dinamizar las potencialidades de la comunidad encaminada al logro progresivo de su autogobierno. La articulación coherente de los diferentes actores en función de promover su participación y dinamizar las potencialidades de la comunidad, lo que implica tener en cuenta las múltiples formas de organización de la sociedad independientemente de su régimen social, desde las instituciones y organizaciones, pasando por la familia y otros grupos formales e informales, hasta el sujeto particular que incorpora en sí todas las relaciones vinculares descritas anteriormente, fundamenta la comprensión del trabajo comunitario como movimiento de masas, que en su carácter de proceso debe ser:

Autogenerado

Multidireccional

Integrador

Participativo

Plural

Permanente

Al utilizar una metodología descriptiva y con los aspectos antes mencionados se concluye que:

En los diagnósticos que se apliquen resulta necesario tener en cuenta indicadores como la memoria histórica, las tradiciones, las costumbres de cada uno de los pueblos el saber popular o estados de las estructuras sociales concretas, para evaluar en qué proporción actúan los miembros de la comunidad conocen su cultura y conservan el patrimonio heredado de sus antepasados.

En la investigación de Castro (2010) con el tema. “Reflexiones sobre la relación entre proyectos de desarrollo social, cultura local e intervención comunitaria” cuyo objetivo principalmente abarca temas como desarrollo y proyectos comunitario-sociales, donde su principal enfoque es la participación de entes de apoyo y la comunidad a beneficiarse:

Cualquier proyecto que se oriente al desarrollo social y que pretenda afectar alguna dimensión de la calidad de vida de las personas y las poblaciones, se debe elaborar con un objetivo muy definido cual es el de triunfar, el de lograr que todo salga bien, que tenga éxito. Sería absurdo dedicar cualquier esfuerzo a elaborar un proyecto con la perspectiva contraria. Todos conocemos, sin embargo, muchas entidades, nacionales e internacionales, y muchas personas que han elaborado proyectos, sospechando un

posible fracaso. Los proyectos se hacen para que salgan bien, para que triunfen, para que tengan éxito, para que impacten. Si esto no es así, y los proyectos no triunfan sino que fracasan, se tiene entre manos un grave problema y habría que preguntarse entonces: ¿qué pasó para que el proyecto no saliera bien, no triunfara, no tuviera éxito? Es una indagación que se debe hacer cuando las cosas no han salido bien, y es en ese contexto donde se pueden introducir las ideas sobre el “problema del desarrollo”(64)

El autor utiliza un modelo de investigación bibliográfica y descriptiva, donde contextualiza principalmente que es desarrollo, donde se puede afirmar que no hay desarrollo si no se puede plasmar en proyectos específicos, con metas y acciones planteadas donde en un tiempo determinado generará resultados.

Es de gran aporte conocer o definir el desarrollo y como se lo obtiene, bajo este enfoque el autor concluye que:

Una serie de elementos tipológicos, con los cuales se pueda decir cómo una comunidad se orienta, mucho más en una línea que en otra, comparativamente en relación con otras comunidades, es un gran paso. En la medida en que haya unos buenos estudios sobre una región en particular, donde existen varias comunidades, se puede hablar de una tipología de las comunidades y de sus características. Esto puede proveer los instrumentos que ayuden a describir la diferencia entre una comunidad y otra, con respecto a la localización dentro de un cuadro multidimensional. Afirmaciones sobre comunidades específicas pueden tener mayor importancia mientras se conozca dónde se ubica esa comunidad, en un contexto un poco más global (p.72)

En la investigación Andía (2011) con el tema “Proyectos sociales y los proyectos de inversión social” cuyo objetivo principal es el de brindar un enfoque conceptual sobre los proyectos sociales y los proyectos de inversión social, diferenciando los entre si, cuyos direccionamientos tienen algo en común, que es el desarrollo de las

comunidades asentadas en sectores vulnerables, donde principalmente menciona a la inversión social:

*“Se ha destinado a un conjunto de proyectos que por su naturaleza se han desarrollado en distintos sectores para mejorar directa o indirectamente las condiciones de vida de la población, a ella se le denomina inversión social.” (p.3)*

El autor utiliza emplea un modelo de investigación conceptual, descriptiva, donde detalla de manera explicativa los diversos aspectos a los cuales está enfocado cada tipo de proyecto social.

Es importante poder diferenciar hacia qué aspecto o conjunto de factores está enfocado un proyecto social, para ello es importante tener el pleno conocimiento de las diversas necesidades de los sectores que no se ha puesto mayor cuidado por parte del estado y es importante tomar el aporte del autor, donde también llega a las siguientes conclusiones:

- Los proyectos de inversión social y los proyectos sociales tienen el mismo objetivo pero conceptualmente utilizan distintos enfoques de intervención y metodologías.
- El ciclo de vida de un proyecto es una herramienta que permite identificar el tipo de proyecto y sus características.
- Es importante diferenciar los conceptos que se utilizan en los proyectos sociales y de inversión social para evitar la generación de confusiones que lleven a distorsionar dicha disciplina. (p.16)

Es de gran aporte mencionar diversos conceptos que el autor menciona, para poderlos relacionar con la presente investigación y poder diferenciar los enfoques que los proyectos sociales fueron ejecutados en los periodos en estudio, además poder tener el

conocimiento hacia donde llegan los objetivos de los ejecutores, que este caso suelen ser el estado y el sector privado.

En la investigación Guzón (2011) con el tema “Los proyectos comunitarios” cuyo objetivo es el de dar a conocer la participación activa en los proyectos sociales y que los derivados de las estrategias de desarrollo territorial planificadas por los gobiernos municipales, son promovidos e impulsados por instituciones con presencia en lo local como son: El Ministerio de Cultura, Ministerio de Educación, Ministerio de Salud Pública, Ministerio de la Agricultura, Planificación Física, INDER (El Instituto Nacional de Desarrollo Rural), entre otros; así como organizaciones no gubernamentales, asociaciones y organizaciones religiosas (p. 33)

El autor utiliza emplea un modelo de investigación descriptivo, donde detalla de manera explicativa los diversos organismos e instituciones a los cuales están relacionados o involucrados en cada tipo de proyecto social.

En la investigación de Castro (2011) con el tema “Desarrollo social” cuyo objetivo es el dar un aporte conceptual, el cual pretenda afectar alguna dimensión de la calidad de vida de las personas y las poblaciones, se debe elaborar con un objetivo muy definido, el cual es el de triunfar, el de lograr que todo salga bien, que tenga éxito. Sería absurdo dedicar cualquier esfuerzo a elaborar un proyecto con la perspectiva contraria. Todos conocemos, sin embargo, muchas entidades, nacionales e internacionales, y muchas personas que han elaborado proyectos, sospechando un posible fracaso. Los proyectos se hacen para que salgan bien, para que triunfen, para que tengan éxito, para que impacten. Si esto no es así, y los proyectos no triunfan sino que fracasan, se tiene entre manos un grave problema y habría que preguntarse entonces: ¿qué pasó para que el proyecto no saliera bien, no triunfara, no tuviera éxito? Es una indagación que se debe hacer cuando las cosas no han salido bien, y es en ese contexto donde se pueden introducir las ideas sobre el “problema del desarrollo”.

El autor considera a la investigación en base a un modelo de investigación conceptual, descriptiva, donde detalla de manera explicativa los diversos aspectos como:

Diríamos que hay algo que hoy nos preocupa a todos, cuando hablamos del desarrollo en América Latina, en Asia, en África y consiste en cierto sabor amargo que permanece siempre que hablamos de las teorías del desarrollo. Además los textos lo reafirman cuando identifican muchos proyectos fracasados, cuando analizan y afirman que las teorías del desarrollo, desde hace cuarenta años, como conjunto han fracasado, y los problemas son más graves hoy que antes, en muchos aspectos.

Distintos diccionarios de la lengua española nos definen un proyecto como la representación en perspectiva, de una empresa o intención, como la representación de la obra que se ha de fabricar con indicación del precio y demás detalles, como el pensamiento de querer hacer algo. Se presentan como sinónimos los conceptos de apunte, boceto, bosquejo, croquis, esbozo, esquema, maqueta, designios, palabras familiares de todas las personas que trabajan tanto en las ciencias sociales como en las ciencias básicas y en las carreras específicas derivadas de esas disciplinas.

Las Naciones Unidas nos dicen que un proyecto es el conjunto de antecedentes que permiten explicar las ventajas y desventajas económicas y sociales que se derivan de asignar ciertos recursos de un país, para la producción de determinados bienes y servicios, definición que indica que si los resultados son favorables el proyecto se debe llevar hasta su fase final con especial consideración a las diferentes etapas que lo conforman. En un sentido amplio, un proyecto no es más que un modelo conceptual que se busca implementar con las provisiones de tiempo, de recursos y de ejecución, y obtener así ciertos resultados previstos. Un significado muy similar al anterior concibe un proyecto como el conjunto de obras que cumplen totalmente una determinada programación que ha sido prefijada, lo cual expresa una relación de causalidad entre la existencia de la finalidad que se pretende con el proyecto y la realización material del mismo.

Un proyecto es un factor dinámico que provoca repercusiones en todo el sistema económico y social, significado que da a entender que el proyecto causará efectos directos e indirectos sobre el sistema económico y social. En primera instancia tendrá efectos indirectos, como la consecuencia del pago de los insumos y la venta de los productos y posteriormente tendrá efectos indirectos en todos aquellos sectores que tienen que ver con los proyectos más económicos: con el precio y origen de los insumos, destino de los bienes y servicios adquiridos, etc.

El Banco Mundial también le da significado al concepto de proyecto concibiéndolo como un caso ideal, una serie de actividades orientadas a la inversión, fundadas en una planificación sectorial completa y coherente, mediante la cual se espera que un conjunto específico de recursos humanos y materiales produzca un grado determinado de desarrollo económico y social.

En la investigación de Rodríguez (2011) con su tema: “Transformación de la vivienda indígena. Proyectos de desarrollo e influencias externas” donde el objetivo se basa en dar un pleno conocimiento sobre aspectos que se incluyen en proyectos sociales es el otorgamiento de una vivienda al sector indígena, que a lo largo de los tiempos en todos los países subdesarrollados son comunidades de altos niveles de pobreza y de inequidad en el ámbito habitacional, y cuyo objetivo principal es de generar un impacto positivo de desarrollo en este ámbito, donde respecto a este tema el autor afirma que:

Un hábitat adecuado significa algo más que tener un techo para protegerse. Significa también disponer de un lugar con privacidad, espacio suficiente, accesibilidad física, seguridad adecuada, seguridad de tenencia, estabilidad y durabilidad estructurales, iluminación, calefacción y ventilación dignos, una infraestructura básica que incluya abastecimientos de agua, saneamiento y eliminación de desechos, factores apropiados de calidad de medio ambiente y relacionados con la salud, y un emplazamiento

adecuado y con acceso a fuentes de trabajo y a los servicios básicos, todo ello a un costo razonable.

La aplicación idónea de estos criterios para evaluar la calidad de un hábitat, depende de las condiciones culturales, sociales, ambientales y económicas del grupo social, así como de la perspectiva de desarrollo que tengan. El presente estudio se abordó teniendo en cuenta las expectativas que tiene la población indígena de la comunidad estudiada frente al uso de su hábitat.

El ser humano, cuando habita, es influenciado, y transforma su entorno físico, social, ambiental, cultural, político y económico. Estos procesos de afectación recíproca se desarrollan y evolucionan transformando las necesidades y condiciones de vida de las poblaciones (p.168).

En el presente autor utilizó un enfoque cualitativo descriptivo, para mencionar la manera procedimental de la ejecución de los proyectos de desarrollo habitacional, donde define tres instrumentos principales para el trabajo de campo:

Observación: se diseñó un formato para el proceso de observación sistemática de la vivienda, que incluyó localización de las viviendas sobre el territorio, tipologías de vivienda, materiales de construcción y espacios que la conforman.

Entrevista semiestructurada: se diseñó un instrumento con las preguntas guía para la conversación con los miembros de la comunidad, con el propósito de identificar el valor simbólico y cultural que tiene la vivienda, el uso de los espacios que la conforman y las etapas, materiales y la participación de la familia en su proceso de construcción. Se incluyeron preguntas relacionadas con la expectativa que tiene la población frente al turismo, el uso de su vivienda como posada turística y la



transformación que se ha producido en ella con referencia a la maloca ancestral y a la vivienda tradicional.

Registro fotográfico: en cada tipo de vivienda se fotografiaron los espacios interiores, construcciones aledañas, objetos y mobiliario y el sendero de recorrido de la comunidad. (p.170)

Es de gran aporte para la ejecución de la presente investigación los conceptos planteados por el autor, ya que se entiende el proceso de recolección de datos previos a ejecutar un proyecto social, donde es pertinente mencionar las conclusiones del autor:

Evidencia la necesidad de realizar una coordinación entre las diferentes entidades estatales y municipales con el propósito de entregar proyectos integrales a las comunidades. En la ejecución de este proyecto existe una brecha entre las expectativas de los beneficiarios y los periodos de ejecución del proyecto visto de forma integral, lo cual causó algunos niveles de frustración en la comunidad.

En conclusión, la población indígena en el Amazonas es una comunidad abierta a las nuevas propuestas de desarrollo, que retroalimenten o incidan en el bienestar de las comunidades respetando su cultura (p.179)

En la investigación de (Falla, Gómez, & Rodríguez, 2011) con el tema: “La intervención en lo social y la construcción de un proyecto político del Trabajo Social” cuyo objetivo es aportar elementos de reflexión relacionados con la intervención en lo social, sus bases teóricas conceptuales, así como aspectos de orden epistemológico, ético y político de la intervención en el contexto del Trabajo Social. En el ejercicio profesional es un compromiso ético, conocer la realidad social y reflexionar críticamente sobre ella, para no ser actores pasivos, ejecutores de las políticas sociales. En este sentido lo político de la profesión se encuentra en cómo articular la dinámica

de los sujetos, prácticas sociales y proyectos, cuyo contenido específico es la lucha por dar una dirección a la realidad en el marco de las opciones viables.

El autor considera a la investigación en base a un modelo de investigación conceptual, bibliográfica y descriptiva, donde se concluye que:

- Los principios éticos y valores, en Trabajo Social, han direccionado la intervención profesional, en la que se encuentra expresa una relación directa con lo político. La ética y la política es un tema de sumo interés ya que hoy ha tenido una solución muy efectiva, esto ha dado pie a que se convierta en un tema recurrente porque no hay respuesta unívoca en torno a ese vínculo.
- En consecuencia, la labor ética del trabajador y trabajadora social, se posiciona a favor de la equidad y de la justicia social, en la perspectiva de la universalización de los accesos a bienes y servicios relativos a programas y políticas sociales, la ampliación y la consolidación de la ciudadanía y la garantía de los derechos civiles, políticos y sociales de las clases trabajadoras.

En la investigación de Martínez (2012) con su tema “Análisis de la gestión de proyectos de desarrollo con un modelo de políticas públicas” cuyo objetivo general es el de detallar los principales aspectos para la creación de proyectos, las políticas públicas que son una herramienta para la gestión de dichos proyectos donde es pertinente tomar en cuenta que para la cooperación tanto del estado como de organismos internacionales, existen lineamientos definidos como:

En el caso de la cooperación internacional para el desarrollo,<sup>4</sup> se ha buscado que las intervenciones de los donantes tengan un cierto nivel de homogeneidad. Es así que, para beneficiarse de un lenguaje común para sus actuaciones, en la cooperación al desarrollo se ha adoptado un método de trabajo conocido como «gestión del ciclo de proyecto» (GCP).

La GCP sustenta su desenvolvimiento en el enfoque del marco lógico (EML), el cual es una herramienta analítica para la planificación y gestión de proyectos orientados por objetivos que se aplica en la mayoría de organizaciones que gestionan proyectos de cooperación al desarrollo (entre ellas, la Unión Europea y el Banco Mundial) (p.212)

El autor utiliza una modalidad de investigación bibliográfica, exploratoria, ya que conforme se plantean conceptos teóricos, define a criterio la esencia de su fundamentación, donde plantea básicamente modelos de análisis para evaluar las políticas públicas aplicadas a proyectos de cooperación y desarrollo social, afirma que:

En primer lugar, el esquema de fases de las políticas públicas organiza su estudio concibiéndolas como intervenciones con procesos, si bien no lineales sí con una secuencia inicial y final. Aunque se reconocen las limitaciones de esta perspectiva (las políticas suelen contener procesos irregulares), el esquema de fases se utiliza para describir analíticamente el inicio, desarrollo y conclusión del proyecto a investigar (o, lo que es lo mismo, sus planteamientos, su aplicación y sus resultados)

En segundo lugar, la perspectiva del proceso organizacional emerge del reconocimiento de que «las políticas no se pueden comprender al margen y separadamente de los medios de su ejecución»

Dada su afectación y participación, los actores son un elemento esencial en las intervenciones al desarrollo.

Finalmente, el modelo de análisis también reconoce la importancia de las instituciones para el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas.

El modelo expuesto plantea una ruta analítica para una evaluación de los proyectos de cooperación que, desde el campo de las políticas, integre los tres tipos de evaluaciones generales (diseño, proceso y resultados); por lo tanto, aunque se pruebe su utilidad, no se postula como un modelo acabado de evaluación pues no está exento de limitantes.

Es necesario afirmar que sin políticas definidas no es factible ejecutar cualquier proyecto, bajo esa perspectiva, según el autor se concluye que:

- El espacio de la política (*policy space*) se caracteriza por la pobreza extrema, la marginación profunda y el uso depredador de los recursos naturales. Junto a ello, el sistema político es de bajo nivel institucional, con estructuras oligárquicas y una cultura política basada en el mecenazgo y la violencia. Además, las instituciones políticas y las organizaciones sociales son abundantes y contrapuestas, lo que convierte al ejercicio político en una actividad de suma cero.
- Considerar las estructuras políticas como enclaves determinantes para una intervención de desarrollo. En concreto, tomar en cuenta que la cultura política clientelar erosiona cualquier política pública planteada con enfoques de sustentabilidad y participación. Por lo tanto, podría ser de utilidad acompañar las intervenciones al desarrollo con actividades de educación cívica para la democracia que hagan énfasis en las competencias cívicas.
- Buscar contar con el apoyo efectivo de los tres órdenes de gobierno, así como de las instituciones públicas y gubernamentales que converjan en el territorio de implementación del proyecto. En este punto, el respaldo de la Comisión Europea es vital para generar inercias que no sólo favorezcan al proyecto en sí mismo, sino que hagan factible la anhelada coordinación interinstitucional.
- Establecer mecanismos efectivos para el control y vigilancia tanto de las consultorías como de la administración de los recursos que, además de transparentar la ejecución del proyecto, legitimen su accionar entre la población. Esto puede traducirse en la creación de un comité de control de los recursos compuesto por ciudadanos, institutos de investigación, instituciones públicas y organizaciones sociales.

- Reconsiderar las funciones y potestades del comité consultivo para convertirlo en un instrumento eficaz de retroalimentación del proyecto (p.231-232)

En la investigación de Mendoza, Crespo & Cardenas (2014) con el tema “Proyectos comunitarios de desarrollo” donde el objetivo es de conceptualizar sobre los proyectos didácticos comunitarios, donde integran los contenidos de manera articulada y dan sentido al aprendizaje; favorecen el intercambio entre iguales y brindan la oportunidad de encarar ciertas responsabilidades en su realización. En un proyecto comunitario local todos participan a partir de lo que saben hacer, pero también a partir de lo que saben aprender. Sin que se llegue a considerar como receta, algunas de las consideraciones importantes que se deben tomar en cuenta para elaborar e implementar los proyectos comunitarios relacionados con el desarrollo local serían las siguientes: Que el proyecto responda a la solicitud de un grupo, y que se genere desde la base de los sujetos interesados, dispuestos a iniciar y participar desde la investigación de la problemática ambiental, hasta la ejecución del proyecto; es decir, desde la investigación hasta la acción. Que los grupos solicitantes estén organizados o dispuestos a llevar a cabo procesos de autogestión ambiental y de organización para relacionarse con instituciones universitarias, gubernamentales y de la sociedad civil. No siempre el realizar obras materiales en los proyectos es lo más importante, también son primordiales los objetivos educativos y el avance en el empoderamiento de la comunidad, la organización y el diálogo.

El autor utiliza una modalidad de investigación bibliográfica, ya que conforme se plantean conceptos teóricos como:

El proceso de planificación debe ser participativo, producto de un encuentro entre los interesados, de la comunidad y la universidad, en un intercambio de conocimientos y saberes.

Partir de las condiciones reales que prevalecen y de los recursos que se disponen o que se pueden gestionar, por lo tanto proponer metas reales por alcanzar o plantear su logro por etapas. Detectar si alguna actividad relacionada con el ambiente puede además de solucionar algún problema, generar ingresos o mejorar las condiciones sociales, como el turismo ambiental, la agricultura ecológica, la agroindustria limpia y las artesanías entre otras.

Los proyectos deben ser educativos tanto para los beneficiarios directos, como para los estudiantes universitarios, no solo en el conocimiento de la problemática local y el conocimiento del medio, sino también para la formación de buenos ciudadanos para el país, por lo tanto en las relaciones y comunicación entre los actores, se puede incluir un buen número de ingredientes para la convivencia y el mejoramiento de la calidad de vida, como el desarrollo de valores, la toma democrática de decisiones y el respeto a el ambiente y a la diversidad. Para una mejor percepción y abordaje de la problemática comunitaria, es mejor investigar por partes o por temas los diferentes factores, sin perder de vista que el estudio y abordaje en la realidad no están separados.

En la investigación de Perusset (2016) con el tema “Trayectorias, saberes y conocimientos locales frente a las dificultades de implementación de proyectos sociales” con el objetivo de conocer como la era capitalista de estos tiempos influye en el desarrollo de proyectos de desarrollo social con miras a la inclusión social para intervenir en las necesidades de las comunidades rurales las cuales viven en condiciones precarias, donde el autor hace referencia a ciertos aspectos como:

La dificultad que suele presentarse con los planes y proyectos de ayuda destinados a estos grupos es que no tienen en cuenta la lógica que las propias comunidades rurales ponen en práctica para tomar decisiones en relación a la productividad, lógica que difiere de la racionalidad característica de la economía globalizada y capitalista actual, sedienta de lucro. Creemos que es justamente por esta razón por la que los proyectos orientados a fomentar el desarrollo de los grupos rurales no logran alcanzar el impacto esperado (p.123).

El autor ha considerado una metodología de carácter exploratorio, descriptivo e innovador detalla aspectos importantes que se notaron en el proceso investigativo, donde menciona que existen varios factores que inciden de manera negativa en el desarrollo de proyectos inclusivos como uno de mayor relevancia es por ejemplo que:

*“En las comunidades en las cuales existían conflictos muy marcados, fue sumamente difícil programar actividades y capacitaciones en el manejo de los recursos pues la trama de los conflictos internos inundaba todo tipo de actividad que se quisiera desarrollar” (p.126)*

Es decir que no solamente influye el interés de autoridades estatales para el desarrollo de proyectos sociales, esto suele ser un esfuerzo en vano, ya que sin el interés de la gente de nada sirve que se planteen proyectos ya que no tienen mayor acogida a los mismos por conflicto de intereses individuales, deben estar consensuados con los beneficiarios y causar impacto en los mismos donde el autor además afirma que:

Cuando se producen inversiones en tiempo, recursos y dinero que no encuentran correlación dentro de la idiosincrasia e intereses locales, el resultado lejos estará de ser satisfactorio. Como consecuencia no se lograrán las mejoras en las condiciones de vida y el ingreso de las comunidades. Esta situación pone el foco sobre las capacidades de las poblaciones que históricamente han sido marginadas o se han encontrado en situaciones socioeconómicas desfavorables.

Finalmente el autor en su aplicación y considerando las metodologías antes mencionadas concluye al final de su estudio investigativo varios puntos importantes como:

- Apareció de particular relevancia tener en cuenta las representaciones, interpretaciones, formas de entender y conocer el mundo de estas comunidades, las cuales influyen de manera directa en las prácticas de intervención del ambiente, en la organización social y económica de la comunidad, así como en el funcionamiento de sus redes de intercambios. La principal conclusión de este trabajo es la necesidad de dar un giro a la propuesta técnica inicial llevada a las comunidades, ya que

podemos decir que no alcanzó solamente con familiarizarnos con el potencial de los sistemas de producción locales, así como con sus limitaciones y con las lógicas de los productores para que se aceptara la oferta del proyecto.

- La intervención externa, como agente motivador y de revalorización de los conocimientos y técnicas locales, puede tener un papel importante si logra ser aceptada por los grupos rurales.
  
- En definitiva debemos decir que este trabajo no busca solamente constituirse en una descripción de la experiencia, sino que busca recoger e incorporar la perspectiva de los sujetos sociales como actores participantes en cualquier proyecto.

Es de gran aporte tomar en consideración los puntos que detalla el autor, ya que se puede diferenciar que no solamente existen dificultades por parte del ejecutor del proyecto, ya sea el sector privado o el estado, sino que también las comunidades involucradas deben tomar conciencia y ofrecer el apoyo necesario para que puedan enriquecerse no solamente en temas económicos, sino también adquirir estrategias y nuevos conocimientos que mejoren sus condiciones de vida.

En la investigación de (Baca & Herrera, 2016) cuyo tema: “Proyectos sociales. Notas sobre su diseño y gestión en territorios rurales”, cuyo objetivo es el de analizar críticamente los pasos principales en la elaboración de proyectos sociales, vistos como herramientas de gestión colectiva en la solución de problemas de interés general. Especialmente se enfatizan implicaciones de la implementación y valoración de los impactos de los proyectos sociales en el ámbito rural, donde persisten escenarios de pobreza y marginación. Por otro lado, se plantea la necesidad de analizar de manera integral la formulación y desarrollo de los proyectos, en donde se debe poner especial énfasis en la inclusión participativa de los actores involucrados, así como una mayor confianza y legitimidad a las acciones de combate a la pobreza o de promoción del desarrollo.



Cabe mencionar que el autor menciona como propósito primordial lo siguiente:

La vinculación del proyecto con la comunidad implica articular, activar la “energía social” y crear redes territoriales; esto representa un reto para quienes llevan a cabo la extensión de los servicios ligados al proyecto. Así, los facilitadores, extensionistas, prestadores de servicios profesionales, promotores comunitarios, técnicos u otras figuras que adquieren aquellas personas que promueven proyectos en los territorios pueden trabajar de manera coordinada para lograr un mayor impacto en sus propias iniciativas o encomiendas institucionales.

En todo este proceso de planeación resulta crucial que al analizar el proyecto las comunidades asuman un rol de autogestión para la sostenibilidad de los resultados; esto depende del grado de apropiación del proyecto por parte de las comunidades rurales, pues en muchos casos ocurre que el propio proyecto no generó los mecanismos necesarios para lograr que las comunidades sujetas de apoyo hicieran los cambios esenciales establecidos en los objetivos del proyecto (p.210)

El autor ha considerado una metodología de carácter exploratorio, descriptivo e innovador detalla aspectos importantes que se notaron en el proceso investigativo, donde se concluye que:

- En el terreno de la gestión social es crucial superar la burocratización en el diseño y operación de proyectos, lo cual resta dinamicidad y versatilidad.
  
- Es importante transitar a esquemas de gestión de proyectos con mayor flexibilidad, pero a la vez garantizar su continuidad y autosostenibilidad a través de modelos innovadores de seguimiento.

- Finalmente, un objetivo es crear mecanismos de transparencia en torno a las licitaciones o concursos públicos de financiamiento a proyectos; esto, además de ser un deber democrático y una responsabilidad en los procesos de construcción de esquemas virtuosos para el desarrollo social, es también una condición *sine qua non* en el diseño y gestión de proyectos que operan a partir de recursos provenientes de los impuestos de la ciudadanía (p.71)

## **b. Fundamentación científico-técnica**

### *Fundamentación filosófica*

El presente proyecto de investigación está encaminado hacia el paradigma positivista que explica su principal fin, buscar los hechos y las causas de los fenómenos sociales que afectan directa e indirectamente a los estados de los individuos en estudio.

Montenegro De Timarán & López Román (2006) mencionan:

El positivismo, también denominado empírico-analítico y cuantitativo, el paradigma positivista sigue los métodos de las ciencias físico-naturales, consideradas modélicas del conocimiento, y defiende determinados supuestos sobre la concepción del mundo y el modo de conocerlo.

El paradigma positivista se apoya en la filosofía, defensora de que el mundo se puede captar tal como es. Mantiene la idea de que el conocimiento de la realidad solo es posible a través del método científico. Predomina el método deductivo y las técnicas

cuantitativas. La indagación científica se produce formulando hipótesis a partir de la teoría, cuyo valor se contrasta al comparar sus consecuencias deductivas con los resultados de las observaciones y de la experimentación controladas.

### *Fundamentación legal*

- Código Orgánico de Planificación y Finanzas

## **SECCIÓN V**

### **SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

#### **Art. 120**

Las disposiciones sobre el seguimiento y la evaluación financiera de la ejecución presupuestaria serán dictadas por el ente rector de las finanzas públicas y tendrán el carácter de obligatorio para las entidades y organismos que integran el sector público.

La máxima autoridad de una entidad, dispondrá a los responsables de las Unidades inherentes a la materia, el diseño de los controles que se aplicarán para asegurar el cumplimiento de las fases del ciclo presupuestario en base de las disposiciones legales, reglamentarias y políticas.

- Convenio que se celebra entre el h. gobierno provincial de Tungurahua: el fideicomiso fondo de páramos del Tungurahua y lucha contra la pobreza: la unidad de movimientos indígenas y campesinos de Tungurahua, el instituto de ecología y desarrollo de las comunidades andinas “IEDECA” y la unión de organizaciones del pueblo de CHIBULEO “UNOPUCH”

#### **CONVENIO DJ-99-2012**

## **CLAUSULA PRIMERA: ANTECEDENTES.**

El H. Gobierno Provincial, viene impulsando el desarrollo integral de la Provincia mediante la ejecución de proyectos sostenibles y un aprovechamiento racional de los recursos naturales, con una visión de sostenibilidad, involucrando la participación activa de las comunidades dentro de un mismo contexto geográfico, con la finalidad de mejorar las condiciones económicas -sociales de las comunidades, conservar las zonas de captación y fuentes de agua para mantener su disponibilidad de agua en cantidad y calidad, ejecutado actividades que han permitido fortalecer la parte organizativa de las organizaciones, mejoramiento y construcción de los sistemas de riego, desarrollando proyectos agropecuarios, en las áreas de amortiguamiento, dando cumplimiento al Plan de Manejo de Páramo 1.1. El Fideicomiso “Fondo de Páramos del Tungurahua y Lucha contra la Pobreza”, se constituyó mediante escritura pública celebrada el 4 de junio del 2008, con la finalidad de financiar programas y/o planes de manejo de páramos para la conservación, protección, preservación y recuperación de los páramos para mejoramiento en cantidad y calidad del agua en las fuentes hídricas de las cuencas de los ríos de Ambato y Pastaza, y de todas las cuencas y micro cuencas de la provincia de Tungurahua. Se designó fiduciaria del mencionado fideicomiso a la Corporación Financiera Nacional.

1.8. El artículo 263 de la Constitución de la República del Ecuador, dispone que los Gobiernos Provinciales tienen como competencia exclusiva “...3. Ejecutar, en coordinación con el gobierno regional, obras en cuencas y micro cuencas; 4. La Gestión ambiental provincial; 5. Planificar, construir, operar y mantener sistemas de riego; 6 Fomentar la actividad agropecuaria; 7. Fomentar las actividades productivas provinciales...” 1.9. De acuerdo al COOTAD en el Art. 41 se determinad como función del gobierno autónomo descentralizado provincial:”...e) Ejecutar las competencias exclusivas y concurrentes reconocidas por la Constitución y la ley y, en dicho marco, prestar los servicios públicos, construir la obra pública provincial, fomentar las actividades provinciales productivas, así como las de vialidad, gestión ambiental, riego, desarrollo agropecuario y otras que le sean expresamente delegadas

o descentralizadas, con criterios de calidad, eficacia y eficiencia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, participación y equidad; f) Fomentar las actividades productivas y agropecuarias provinciales, en coordinación con los demás gobierno autónomos descentralizados ...”, en concordancia con el artículo 42 que establece como competencia exclusiva del gobierno autónomo descentralizado provincial, literal “...c) Ejecutar, en coordinación con el gobierno regional y los demás gobiernos autónomos descentralizados, obras de cuencas y micro cuencas; d) La gestión ambiental provincial; e) Planificar, construir, operar y mantener sistemas de riego de acuerdo con la Constitución y la ley; f) Fomentar las actividades productivas provinciales, especialmente las agropecuarias...

### **LA UNIÓN DE MOVIMIENTOS INDÍGENAS Y CAMPESINOS DE TUNGURAHUA**

La Unión de Movimientos Indígenas y Campesinos de Tungurahua se compromete a:

- a) Apoyará con un equipo técnico, oficina, para el apoyo a las organizaciones de Segundo Grado.

### **LA UNIÓN DE ORGANIZACIONES DEL PUEBLO DE CHIBULEO UNOPUCH se compromete a:**

- a) Aportará la cantidad de USD 20.000.00 (VEINTE MIL 00/100 DOLARES AMERICANOS). Este aporte se realizará a través de mano de obra, mingas para la construcción de reservorios y sistemas de riego por aspersión, plantaciones forestales y las requeridas por el proyecto para la implementación de actividades previstas en el convenio.
- b) Administrará adecuadamente los fondos económicos desembolsados por el FONDO DE MANEJO DE PARAMOS y serán invertidos en base a las actividades propuestas por las comunidades beneficiarias.

- c) Respetará los acuerdos establecidos en el presente convenio.
- d) Prestará todas las facilidades necesarias a los técnicos de IEDECA para el eficaz cumplimiento de las actividades establecidas en el proyecto.
- e) Participará en las reuniones que se convoque para el cumplimiento del presente convenio.
- f) Implementará el proyecto en coordinación con IEDECA para el logro de los objetivos planteados.
- g) Entregará la información correspondiente al número y características de los beneficiarios.
- h) Comprometerá un área de conservación de los páramos, en las zonas de intervención del Plan de Manejo.
- i) Elaborará en forma conjunta con IEDECA los informes técnicos y económicos requeridos en el presente convenio y entregara en forma oportuna.
- j) Realizará dos asambleas de rendición de cuentas Según el POA y el presupuesto de la organización.
- k) Seleccionará en forma conjunta con IEDECA a los promotores en base a los criterios de elegibilidad establecidos para el efecto.
- l) Participará en eventos de capacitación, mingas y otras actividades descritas en el Plan.

#### **CLÁUSULA CUARTA.- MONTO DEL CONVENIO:**

El valor total del Convenio es de USD 265.358.00 DOSCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL , TRESCIENTOS CINCUENTA Y OCHO 00/100 DOLARES AMERICANOS, que a continuación se detalla

**Tabla 1.** Asignaciones presupuestarias

<b>H. Gobierno Provincial Tungurahua</b>	<b>Fondo de Manejo de Paramos</b>	<b>IEDECA</b>	<b>UNOPUCH</b>	<b>MONTO TOTAL DEL CONVENIO</b>
USD 145.358.00	USD 40.000.00	USD 60.000.00	USD 20.000.00	USD 265.358.00
Será administrado por el mismo Gobierno Provincial y suministrará a las ONG's y OSG's, en especie, bienes, insumos, materiales, estudios, etc.	Aporte en efectivo que se entrega a la Unión de Organizaciones del Pueblo de Chibuleo (UNOPUCH) de acuerdo a la planificación del proyecto	Valorado en los siguientes bienes y recursos humanos (personal administrativo, técnicos), oficina, vehículos, y equipos	Valorada en mano de obra, mingas para la implementación de actividades previstas en el convenio	

**Fuente:** Consejo Provincial de Tungurahua

La UNOPUCH, que recibe aporte en efectivo, será la responsable del buen manejo de los recursos económicos que recibe directamente del Fondo de Páramos, para dar cumplimiento a las actividades establecidas en el Plan.

#### **CLÁUSULA QUINTA.- UTILIZACIÓN DE LOS FONDOS:**

Cada entidad y organización que tenga a su cargo la administración del aporte, que por este convenio se asigna, será el único y directamente responsable por el buen uso de los recursos económicos asignados por este Convenio, los que no podrán destinarse a otros fines, sino en forma exclusiva al de los objetivos del presente convenio.

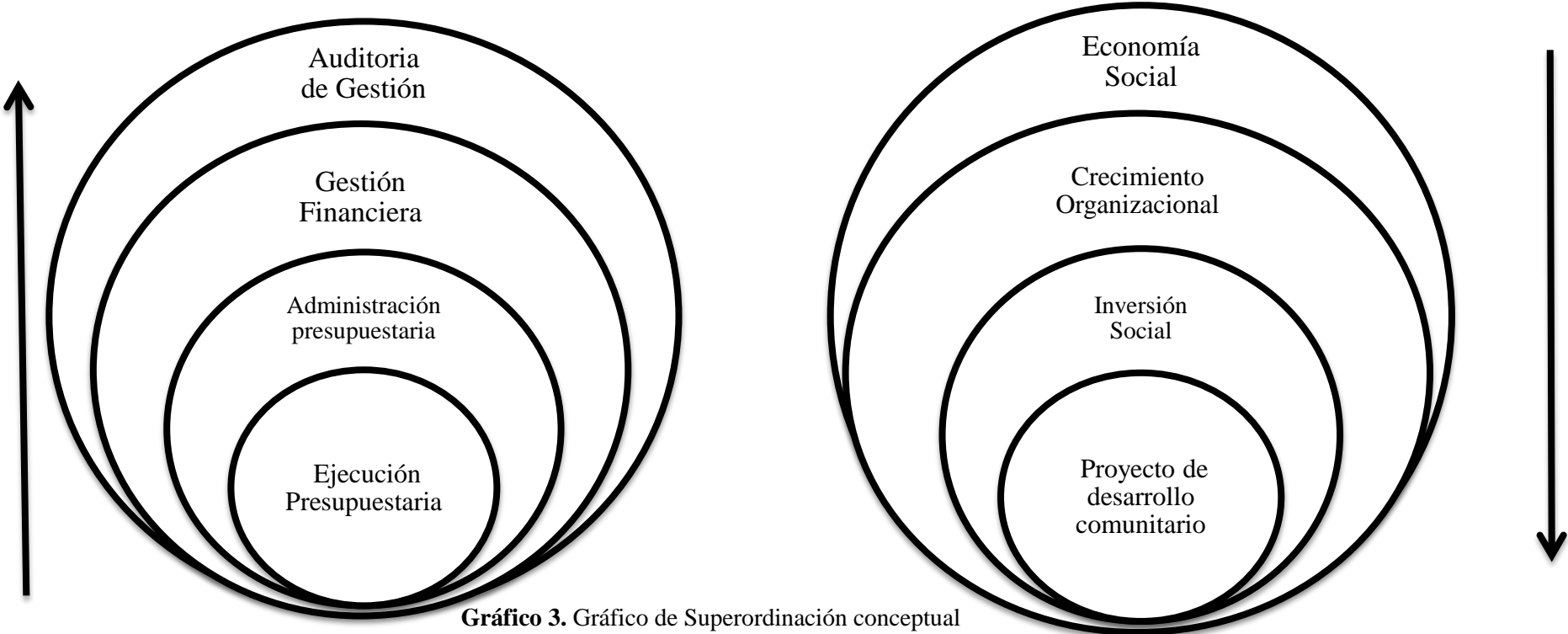




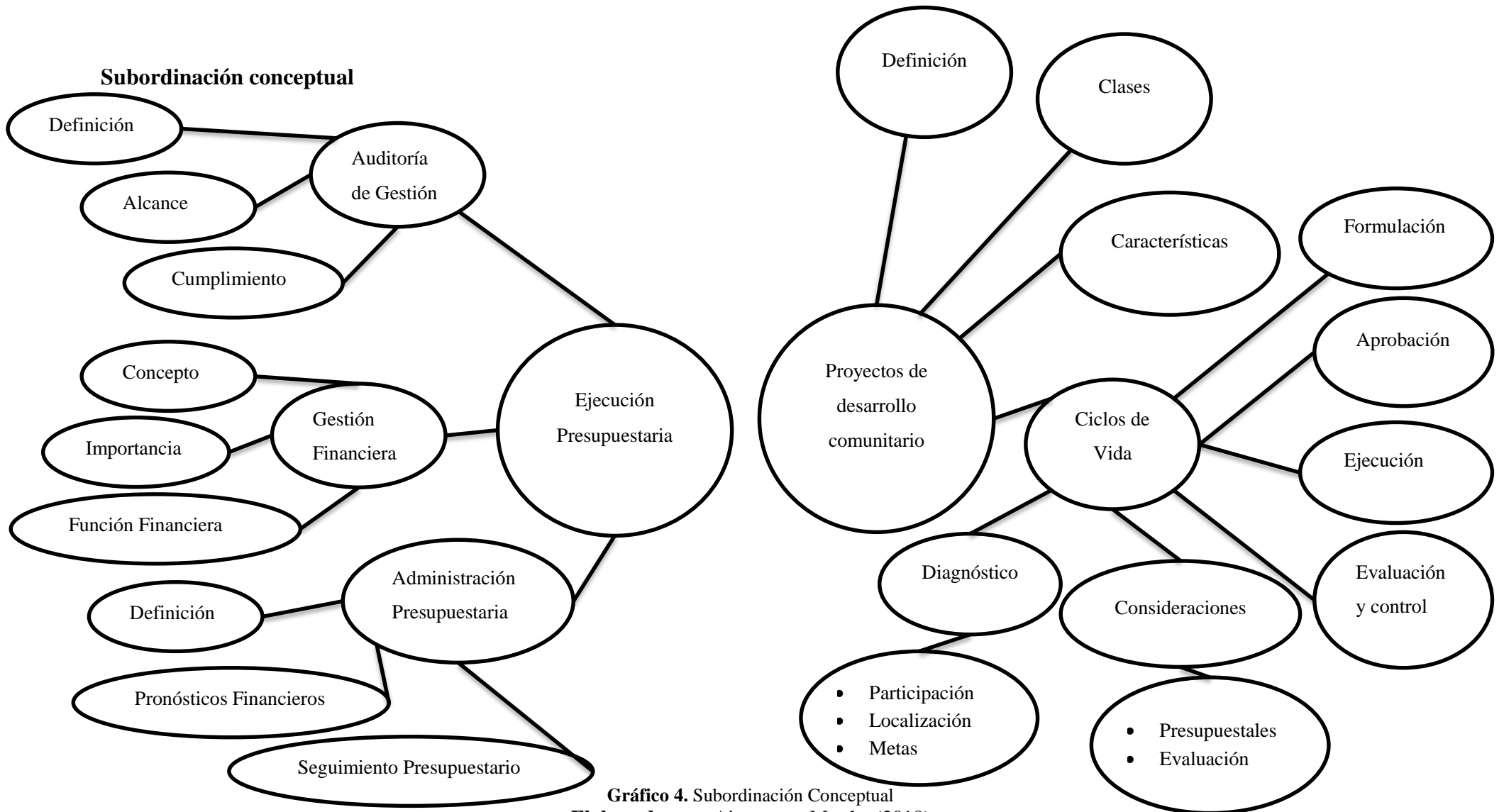
**Categorías fundamentales**

**Gráficos de inclusión interrelacionados**

**Superordinación conceptual**



**Gráfico 3.** Gráfico de Superordinación conceptual  
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)



**Gráfico 4.** Subordinación Conceptual  
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

## **Categorías fundamentales de la variable independiente**

### **AUDITORIA DE GESTIÓN**

(Blanco Luna, 2012) Afirma que:

*“GESTIÓN. Evaluar el grado de eficiencia y eficacia en desarrollo de las operaciones previstas por la sociedad y en el manejo de los recursos disponibles  
“(p.39)*

### **DEFINICIÓN**

La Auditoria de Gestión incluye el examen que realizaremos a la sociedad con el propósito de evaluar el grado de eficiencia y eficacia con que se manejan los recursos disponibles y se logran los objetivos previstos por la compañía.

La eficiencia comprende: el rendimiento del servicio prestado en relación con su costo; y la comparación de dicho rendimiento con los indicadores establecidos previamente.

La evaluación de la eficacia se mide por el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos, es decir, comparando los resultados reales obtenidos con los resultados previstos (p.41).

### **ENFOQUE**

(Blanco Luna, 2012) Menciona además que:

La auditoría de gestión tendría el siguiente enfoque:

- Verificar la existencia de objetivos y planes coherentes y realistas.
- Comprobar la confiabilidad de la información que se toma de base para el cálculo de los indicadores de gestión
- Verificar la existencia de métodos o procedimientos adecuados de operación y la eficiencia de los mismos
- Comprobar la utilización adecuada de los recursos importantes de la compañía
- Evaluar la estructura organizacional de la compañía (p.42)

## CUMPLIMIENTO

(Blanco Luna, 2012) Afirma que:

Ejecutaremos la auditoria de gestión para comprobar que las operaciones, registros y demás actuaciones de la sociedad cumplan con las normas legales establecidas por las entidades encargadas de su control y vigilancia. Esta auditoria incluye:

**Auditoria Tributaria.** Se hará la planeación tributaria y se presentará la asesoría requerida para asegurarnos que la sociedad cumpla sus obligaciones tributarias conforme a los principios fundamentales y normas que regulan los impuestos en el país. Dentro del marco, prestaremos un servicio completo y diversificado incluyendo todas las fases de impuestos directos e indirectos que afecten la sociedad, a saber: impuesto de renta y complementarios, ventas, timbre, industria y comercio, predial, etc. (p.44)

## INFORMES

(Blanco Luna, 2012) Afirma que:

En desarrollo del trabajo de auditoria de gestión, emitiremos los siguientes informe, los cuales serán un documento oficial cuando se haya cumplido una reunión con los directivos de la sociedad para discutir su contenido, con el propósito de establecer objetividad en relación con las situaciones que en ellos se expresen (p.44)

## **Informes intermedios y eventuales**

En el curso de la auditoria y al menos trimestralmente, previa revisión de los controles establecidos, de los procedimientos administrativos, de los registros contables y de la documentación que lo soporta, presentaremos informes donde se resumirá el trabajo efectuado y las observaciones y recomendaciones acerca de la organización contable-administrativa, eficacia de los controles internos y otros aspectos de la auditoría integral que hubieren sido detectados en el curso del trabajo.

Revisión y firma de los estados financieros que se envían a las entidades de control y vigilancia (p.45)

## **GESTIÓN FINANCIERA**

### **CONCEPTO**

(Pallerola & Carasco, 2013) Afirman que:

El seguimiento o gestión financiera tiene como vocación esencial la verificación de que los objetivos se hayan cumplido correctamente, y que en el caso de no ser así, se implique a los responsables para que implementen acciones correctoras sobre la marcha (p.26)

(Córdova, 2012) Afirma que:

La gestión financiera es aquella disciplina que se ocupa de determinar el valor y tomar decisiones. La función primordial de las finanzas es asignar recursos, lo que incluye adquirirlos, invertirlos y administrarlos. La gestión financiera se interesa en la adquisición, financiamiento y administración de activos con alguna meta global en mente. (...) La gestión financiera se encarga de analizar las decisiones y acciones que tienen que ver con los medios financieros necesarios en las tareas de dicha organización. Incluyendo su logro, utilización y control. La gestión financiera es la que convierte a la misión y visión en operaciones monetarias.

La gestión financiera está relacionada con la toma de decisiones relativas a:

- La definición de los requerimientos de recursos financieros, que incluye el planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los liberados y cálculo de las necesidades de financiamiento externa.
- La obtención de la financiación más conveniente, desde el punto de vista de costos, plazos, aspectos fiscales y estructura financiera de la organización.
- La adecuada utilización de los recursos financieros en términos de equilibrio, eficiencia y rentabilidad.
- El estudio de la información financiera para conocer la situación financiera de la organización.
- El estudio de la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

Gestionar recursos financieros significa aplicarlos con eficacia en oportunidades de negocios, que maximicen los resultados de rentabilidad y valor de la empresa. Para gestionar eficazmente estos recursos, el empresario deberá disponer de información real y contar con la capacidad de análisis para tomar decisiones tenemos:

- Cálculo de costos
- Cálculo de precios de venta
- Cálculo del punto de equilibrio
- Flujo de caja
- Elaboración de presupuesto
- Análisis financiero (p.4)

## **IMPORTANCIA**

(Córdova, 2012) Afirma que:

La importancia de la gestión financiera es evidente al enfrentar y resolver el dilema *Liquidez-Rentabilidad*, para proveer los recursos en la oportunidad precisa, con la toma de decisiones más eficiente de dicha gestión y para que se aseguren los retornos financieros que permitan el desarrollo de la empresa.

La gestión financiera es de gran importancia para cualquier organización, teniendo que ver con el control de sus operaciones, la consecución de nuevas fuentes de financiación, la efectividad y eficiencia operacional, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

En las organizaciones, la gestión financiera está estrechamente ligada a las definiciones relativas al tamaño y composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de dividendos, enfocándose en dos factores primordiales, como la maximización del beneficio y la maximización de la riqueza. Para lograr estas metas, una herramienta eficaz para la gestión financiera es el control de gestión, que garantiza en un alto grado la consecución de los objetivos fijados por los creadores, responsables y ejecutores del plan financiero.

### **El papel de la gestión financiera**

La gestión financiera es el área de la administración que tiene que ver con los recursos financieros de la empresa y se centra en dos aspectos importantes como son, la rentabilidad y la liquidez. Esto significa que la administración financiera busca hacer que los recursos financieros sean lucrativos y líquidos al mismo tiempo.

Las organizaciones deben tener presente la visualización de cómo obtener fondos provenientes de diversas fuentes: inversionistas que compran acciones, bonos y papeles comerciales, entre otros, acreedores que le otorgan créditos y utilidades acumuladas en ejercicios anteriores. Estos fondos tienen diversos usos como:

- En activos fijos para la producción de bienes y servicios
- En inventarios para garantizar la producción y las ventas
- Otros en cuentas por cobrar y en cajas o en valores negociables, para asegurar las transacciones y la liquidez necesaria.

La gestión financiera es la encargada que los fondos de la organización se manejen de acuerdo con algún plan preestablecido, lo que implica:

- Determinar el monto apropiado de fondos que debe manejar la organización (su tamaño y su crecimiento)
- Definir el destino de los fondos hacia activos específicos de manera eficiente.
- Obtener fondos en las mejores condiciones posibles, determinando la composición de los pasivos.

La combinación de factores tales como la competencia creciente, la variación en el precio de los bienes y servicios, la explosión tecnológica, la preocupación nacional, los problemas del medio ambiente, la sociedad, las regulaciones gubernamentales y las operaciones internacionales, ligan a la gestión financiera con los aspectos de la dirección general, y a su vez, estos factores han exigido a las empresas un grado de flexibilidad (p.7)

## **FUNCIÓN FINANCIERA**

(Córdova, 2012) Afirma que:

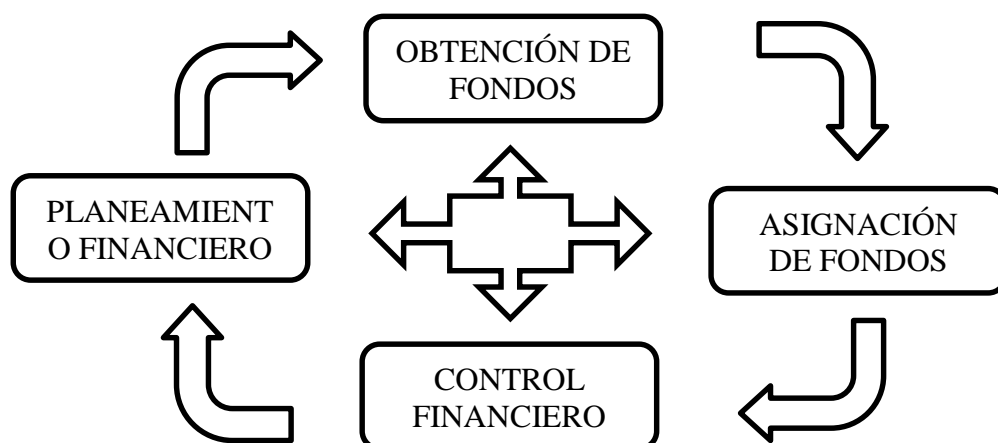
Se establece que “la función financiera está íntimamente relacionada con la economía y la contabilidad, su complejidad depende en gran parte del tamaño de la empresa. En empresas pequeñas la función financiera la lleva a cabo normalmente, el área de contabilidad y a medida que esta crece, generalmente, surge el departamento, subgerencia o vicepresidencia financiera, como una unidad autónoma vinculada directamente al presidente de la compañía.

La función financiera es necesaria para que la empresa pueda operar con eficiencia y eficacia. Es la actividad por la cual el administrador financiero prevé, planea, organiza, integra, dirige y controla su accionar. Es posible que en microempresas o famiempresas, la función financiera recaiga en una sola persona. Sin embargo, en empresas medianas o grandes pueden corresponder a una vicepresidencia o gerencia financiera.

La función financiera se divide en tres áreas de decisiones:

- Decisiones de inversión ¿Dónde invertir los fondos y en qué proporción?
- Decisiones de financiamiento ¿De dónde obtener los fondos y en qué proporción?
- Decisiones de política de dividendos. ¿Cómo remunerar a los accionistas de la empresa?





**Gráfico 5.** Actividades de la función financiera  
**Fuente:** Gestión Financiera Córdoba (2012)  
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2017)

## ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA

### PRONÓSTICOS FINANCIEROS

(Block, 2013) Afirma que:

La preparación de pronósticos nunca ha sido una tarea fácil, pero en años recientes se ha convertido en una tarea particularmente difícil para quienes se ocupan del sector minorista.

El método más completo para preparar un pronóstico financiero consiste en elaborar una serie de estados financieros, proforma, o proyectados. Aquí, prestaremos especial atención al estado de resultados proforma, al presupuesto del efectivo y al balance general proforma. Con base a los estados financieros proyectados, la empresa puede estimar el nivel futuro de sus cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar, y otras cuentas, así como las utilidades y las solicitudes de préstamo que anticipa. Con esa información el director financiero puede comparar con sumo cuidado los hechos reales, con el plan y hacer los ajustes necesarios. Además con frecuencia, los banqueros y otros prestamistas solicitan los estados financieros que les sirvan de guía para el futuro (p.83)

### SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO

(Pallerola & Carasco, 2013) Afirman que:

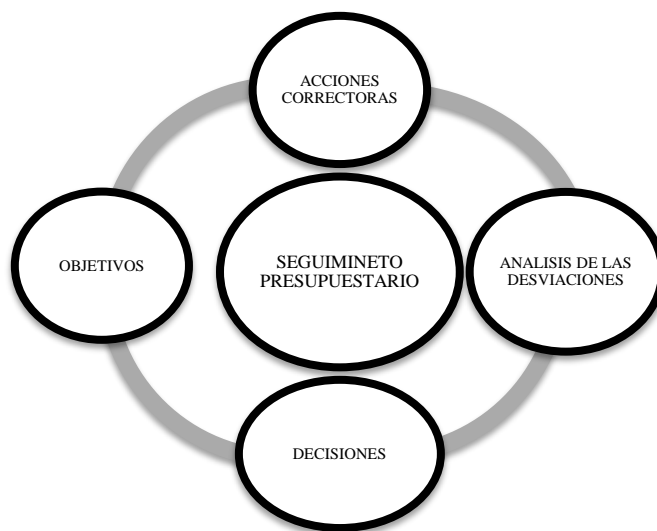
El seguimiento o gestión presupuestaria tiene como vocación esencial de que los objetivos se hayan cumplido correctamente, y que en el caso de no ser así, se implique a los responsables para que implementen acciones correctoras sobre la marcha.

La división de la empresa en centros de responsabilidad presupuestaria es una operación de gestión que tiene por objeto sectorizar la empresa. La consecución de objetivos particulares contribuirá a alcanzar sin duda el objetivo global.

Cada centro de responsabilidad tiene una contribución específica en el funcionamiento de la empresa. La misión de cada una de ellos, descrita con precisión, determinará el resultado que se ha fijado como objetivo.

La herramienta principal del seguimiento presupuestario, la que permite tanto a los responsables de los centros de responsabilidad presupuestaria como a la dirección seguir mejor el conjunto de indicadores, es el dossier de seguimiento presupuestario.

**Gráfico 6.** Proceso de seguimiento presupuestario



**Fuente:** Gestión Financiera Córdova (2012)

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2017)

## **EJECUCION PRESUPUESTARIA**

(Fausto Herrera Nicolalde 2013) Afirma que:

Los organismos y entidades del sector público están obligados a llevar los registros de ejecución, según sean los momentos de afectación presupuestaria es decir, cumplen

con todas las acciones destinadas a la utilización de los recursos humanos, materiales y financieros que les fueron asignados con el propósito de obtener bienes y servicios en la cantidad, calidad y tiempo previstos posee ciertas características, a saber:

## **Categorías fundamentales de la variable dependiente**

### **ECONOMÍA SOCIAL**

(Vila, 2013) Afirma que:

Ante la gran expectativa que la economía social ha generado cabe preguntarse sobre sus características y pretensiones: ¿es ella un tipo de organización de la vida económica que corresponde al modo de producción de tipo socialista? O, al menos, ¿está concebida y dirigida a crear las bases para una “transición al socialismo”? Si la respuesta es positiva ¿en qué forma o contenido lo expresa? Y, en caso negativo, ¿por qué la economía social no puede considerarse socialista? ¿Ni siquiera transitoria al socialismo?

Para responder lo mejor posible veamos primero cuáles son algunas premisas del socialismo:

- a) En él los medios de producción son propiedad social (propiedad de la sociedad entera);
- b) Su proceso de producción está planificado y dirigido conscientemente por toda la sociedad, es decir, por organismos creados para este fin, los cuales representan el conjunto de la sociedad y a ella responden; y
- c) La sociedad socialista, con todos sus organismos bien articulados, busca satisfacer las necesidades de todos sus miembros, eliminando progresivamente las clases sociales y, sobre todo, los privilegios de unos que generan exclusión, injusticia, discriminación y marginamiento de la mayoría (p.110)

La economía social implica que cada una de sus empresas es una propiedad privada fundamentalmente colectiva. Es una solución alterna del capitalismo que busca ampliar, incluso multiplicar, el número de propietarios de los medios de producción con la particularidad de que en muchos casos ellos mismos son la fuerza de trabajo que utiliza dichos medios. Pero en ningún momento implica, formula o pretende que todos los miembros de la sociedad participen de la propiedad de los medios de producción. Cada caso concreto de economía social podría considerarse, eso sí, un tipo de copropiedad colectiva de los medios de producción, pero sin ser extensiva dicha propiedad al resto de la sociedad que perfecta y certeramente vería a esta empresa o institución como privada, como un ente capitalista o pre capitalista social y jurídicamente independiente. El capitalismo es un régimen económico-político en el que los medios de producción social son propiedad de los que han invertido capital y las empresas de la economía social no escapan de esto (p. 113)

## **CRECIMIENTO ORGANIZACIONAL**

El crecimiento se caracteriza por la acción compleja de las modificaciones internas que desembocan en un aumento de las dimensiones y cambios en las características de los objetos sometidos a tal proceso. En el caso de las organizaciones, la acumulación de capital físico y humano y el aumento en las dimensiones reflejan cambios que se evidencian después de una mayor aceptación de los productos y/o servicios de la organización en el entorno; pero, como se percibe sobre todo en la primera definición de crecimiento, para estos autores, el crecimiento es un proceso que se genera de adentro hacia afuera; la adecuada disposición de los recursos internos permite que la organización logre un posicionamiento externo que le permita crecer.

Es el proceso de adaptación a los cambios exigidos por el entorno o promovidos por el espíritu emprendedor del directivo, según el cual, la empresa se ve compelida a desarrollar o ampliar su capacidad productiva mediante el ajuste o adquisición de nuevos recursos, realizando para ello cambios organizacionales que soporten las modificaciones realizadas; todo lo cual debe venir avalado por la capacidad financiera

de la empresa que permita, a través de dicho proceso, obtener una competitividad perdurable en el tiempo (Aguilera & Puerto, 2012, pág. 12)

## **INVERSIÓN SOCIAL**

La inversión pública en nuestro país en los últimos años ha mostrado un incremento considerable debido principalmente a la situación económica por la que atraviesa el país, por ello se han desarrollado un conjunto de proyectos como infraestructura educativa y de salud, fortalecimiento de capacidades, carreteras, saneamiento, etc. La diversidad de intervenciones realizadas por los organismos públicos ha generado denominaciones a los proyectos, a los que es necesario clasificarlos para utilizar las herramientas adecuadas en cada una de ellas.

La inversión en nuestro país se ha destinado a un conjunto de proyectos que por su naturaleza se han desarrollado en distintos sectores para mejorar directa o indirectamente las condiciones de vida de la población, a ella se le denomina inversión social (Andía, 2011, pág. 4)

## **PROYECTOS DE DESARROLLO COMUNITARIO**

### **Definición**

Los proyectos de desarrollo comunitario son considerados como herramientas estratégicas para la toma de decisiones de organismos gubernamentales y sociales. Son la expresión técnica de soluciones a problemas de interés general y un medio para cambiar situaciones desventajosas o problemáticas hacia puntos convenientes en beneficio de la sociedad.

En el diseño de proyectos sociales se exploran las mejores opciones para llegar a los objetivos y metas que se desean alcanzar, planeando etapas y rutas tendientes a su logro. Se elaboran propuestas para satisfacer necesidades sociales y modificar las condiciones de vida de las personas, con el fin de mejorar la cotidianidad de la sociedad en su conjunto, o al menos de los grupos más desfavorecidos, tratando de beneficiar su calidad de vida, el trabajo y su entorno en general.

Muchos de estos proyectos buscan generar ingresos para grupos vulnerables, empoderar a mujeres; son proyectos que desde una escala micro social combaten el hambre y la pobreza, la violencia familiar, escolar y laboral, procuran la salud, difunden la cultura y el arte, además de que rescatan tradiciones y costumbres, o impulsan acciones ecológicas y de protección al ambiente, etcétera (Baca & Herrera, 2016, pág. 12)

### **Proyectos sociales y planeación**

Los proyectos sociales son una herramienta que permite inducir un cambio a partir de las iniciativas de los actores que interactúan en un territorio o sector específico. La transformación social vía proyectos implica una gestión local que construye nuevas estructuras de oportunidades y mayores espacios de libertad para los habitantes, creando así un entorno favorable para el despliegue del potencial de los territorios. Se trata, pues, de revertir situaciones desventajosas que impiden el desarrollo local, el cual se conceptualiza como la capacidad endógena de crear bienestar económico y social.

Por ello se parte del supuesto de que el cambio estructural desde la base social puede partir de proyectos estratégicos integrales (de carácter local y comunitario), que impliquen la participación de los diversos actores en procesos de creación de valor y generación de bienestar económico y social. Se trata de una perspectiva micro social y regional, que puede crecer a distintos niveles territoriales de acuerdo con la evolución de un proceso de gestión local. (Baca & Herrera, 2016, pág. 14)

## **Clases**

(Andía, 2011) Menciona que:

Desde una perspectiva de Desarrollo Social, el proyecto es un conjunto de acciones dirigidas a producir cambios, a transformar la realidad, la situación o condición de un grupo social determinado. Para lograr el desarrollo social en una región es necesario que se realicen intervenciones en forma directa (proyectos de inversión y proyectos sociales) e indirecta (proyectos complementarios (p.3)

### **Proyectos de Inversión Social**

Son proyectos cuyo beneficio está centrado en forma directa en las personas, en su bienestar y en el mejoramiento de sus condiciones de vida. Además, cumplen con el requisito de un proyecto de inversión (ciclo de vida: pre inversión, inversión y pos inversión). Por ejemplo, proyecto de ampliación de servicios de un Centro de Emergencia Mujer, cuyos componentes son infraestructura, equipamiento, capacitación, sensibilización, etc. Los proyectos de inversión social se inician con la elaboración de estudios ya sean a nivel de perfil, pre factibilidad o factibilidad; luego se ejecutan, es decir se implementan para brindar o mejorar un servicio permanente (etapa de pos inversión), en donde se generan costos de operación y mantenimiento.

### **Proyectos de Desarrollo Comunitario**

Son proyectos cuyo beneficio está centrado en forma directa en las personas, su bienestar y el mejoramiento de sus condiciones de vida, aunque no se enmarcan como proyectos de inversión (no cumplen el ciclo de vida), tienen el mismo objetivo de la

perspectiva de desarrollo social. Es decir, es un conjunto de acciones articuladas de instituciones nacionales o internacionales destinadas a producir cambios en una determinada realidad que involucra y afecta a un grupo social determinado.

Debido a su naturaleza, los proyectos sociales buscan resolver, en forma directa, los problemas de las personas como la exclusión, discriminación, maltrato, etc. en el medio donde se desenvuelven. Sus acciones son principalmente: sensibilización, talleres, soporte emocional, difusión, etc.; las que no cumplen con las características de un proyecto de inversión, específicamente en el ciclo de vida del proyecto las etapas de inversión y post inversión se presentan en forma simultánea. Es decir, en los proyectos sociales se tiene un ciclo de vida distinto, sus etapas son: diseño e implementación.

### **Características**

Todo proyecto requiere de un análisis del perfil de sus beneficiarios(as), quienes se clasifican en primera instancia en beneficiarios directos, y en segunda instancia en beneficiarios indirectos. La gerencia del proyecto tiene que ser sensible y comprender que si bien la gestión social es una labor de carácter técnico no se debería omitir que esencialmente se trabaja con sujetos sociales, es decir, el gestor se enfrentará invariablemente con la intrincada vida subjetiva de los seres humanos; por lo tanto, no será lo mismo trabajar con adultos, mujeres, hombres, jóvenes o niños.

Asimismo, la condición de género de las beneficiarias y beneficiarios puede ser una limitante o fracaso para aquellos proyectos que no incorporen la perspectiva de género en sus análisis. Además, no se puede perder de vista que si bien las personas pueden ser beneficiarias de un proyecto, antes que nada son sujetos de derechos humanos, se encuentran dotados de inteligencia y tienen dignidad, no son simples datos estadísticos que ayudan a cumplir las metas.



En efecto, para elaborar el perfil de los beneficiarios es importante captar, mediante cuestionarios, características como género, edad, estado civil, nivel de escolaridad, entre otras. No obstante, si se desea profundizar más en la caracterización de los beneficiarios, se pueden ocupar herramientas como las historias de vida o las entrevistas en profundidad, que coadyuvan a obtener mayor información sobre el perfil de estas personas.

Esta etapa de caracterizar a los beneficiarios resulta clave en la medida que ayuda a perfilar (construir y reconocer) al sujeto, recabando información sobre su condición sociodemográfica, económica y, en general, la dimensión subjetiva de quienes se beneficiarán con el proyecto (Baca & Herrera, 2016, pág. 23)

### **Ciclos de vida**

(Andía, 2011) Afirma que:

La congruencia de distintos conceptos y metodologías utilizadas en la formulación y la evaluación de proyectos es muy importante para comprender el proceso lógico de intervención y el momento apropiado de su implementación. En el que se relaciona el ciclo de vida, el marco lógico y la evaluación de proyectos. Para ello, se considera la evaluación al proceso que permite determinar el logro de los objetivos ya sea a nivel de propósito y en algunas ocasiones a nivel de Fin, según lo establecido en el diseño del proyecto

### **Formulación**

Es la fase del proceso presupuestario en la cual las entidades públicas, de ser necesario, ajustan en función a la asignación presupuestaria total, la información registrada del

primer año de la programación multianual, correspondiente a la estructura programática y la estructura funcional, las metas presupuestarias, los clasificadores de ingresos y gastos y las fuentes de financiamiento, es una etapa eminentemente técnica que resulta en trasladar la fase de programación a ciertos códigos presupuestales. Cabe resaltar, que los gobiernos regionales y locales consignan los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo, de acuerdo con la asignación presupuestal prevista para el año fiscal (Actualidad Gubernamental, 2015, pág. 83)

### **Aprobación**

Las Leyes de Presupuesto del Sector Público, así como los demás presupuestos, constituyen el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal, se acompañan los estados de gastos del presupuesto que contienen los créditos presupuestarios estructurados siguiendo las clasificaciones: institucional, funcional-programático, grupo genérico de gasto y por fuentes de financiamiento. Los presupuestos institucionales de apertura correspondientes a los pliegos del Gobierno nacional se aprueban a más tardar el 31 de diciembre de cada año fiscal. Para tal efecto, una vez aprobado y publicado el Presupuesto del Sector Público, el Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General del Presupuesto Público, remite a los pliegos el reporte oficial que contiene el desagregado del Presupuesto de Ingresos al nivel de pliego y específica del ingreso, y de egresos por unidad ejecutora, de ser el caso, función, división funcional, grupo funcional, actividad, proyecto, categoría de gasto, grupo genérico de gasto y fuente de financiamiento, para los fines de la aprobación del presupuesto institucional de apertura (Actualidad Gubernamental, 2015, pág. 85)

### **Ejecución**

La fase de ejecución presupuestal comprende del 1 de enero al 31 de diciembre, el registro de todas las transacciones de ingresos y gastos. Cabe señalar que en esta fase las áreas de abastecimientos, recursos humanos, contabilidad y tesorería tienen

injerencia, por tal motivo el crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizada en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas conforme a la ley general. Entiéndase por crédito presupuestario a la dotación consignada en el presupuesto del sector público, así como en sus modificaciones, con el objeto de que las entidades puedan ejecutar el gasto público. Las disposiciones legales y reglamentarias, los actos administrativos y de administración, los contratos y/o convenios así como cualquier actuación de las entidades, que afecten gasto público deben supeditarse, de forma estricta, a los créditos presupuestarios autorizados, quedando prohibido que dichos actos condicionen su aplicación a créditos presupuestarios mayores o adicionales a los establecidos en los presupuestos, bajo sanción de nulidad y responsabilidad del titular de la entidad y de la persona que autoriza el acto.

Los créditos presupuestarios tienen carácter limitativo. No se pueden comprometer ni devengar gastos, por cuantía superior al monto de los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos, siendo nulos de pleno derecho los actos administrativos o de administración que incumplan esta limitación, sin perjuicio de las responsabilidades civil, penal y administrativa que correspondan. Con cargo a los créditos presupuestarios solo se pueden contraer obligaciones derivadas de adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones o gastos en general que se realicen dentro del año fiscal correspondiente. Los contratos para las adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones se sujetan al presupuesto institucional para el año fiscal.

En el caso de los nuevos contratos de obra a suscribirse, cuyos plazos de ejecución superen el año fiscal, deben contener, obligatoriamente y bajo sanción de nulidad, una cláusula que establezca que la ejecución de los mismos está sujeta a la disponibilidad presupuestaria y financiera de la entidad, en el marco de los créditos presupuestarios contenidos en los presupuestos correspondientes. La ejecución de los fondos públicos se realiza en las etapas siguientes:

a) Estimación

b) Determinación

c) Percepción

La estimación es el cálculo o proyección de los ingresos que por todo concepto se espera alcanzar durante el año fiscal, considerando la normatividad aplicable a cada concepto de ingreso, así como los factores estacionales que incidan en su percepción. La determinación es el acto por el que se establece o identifica con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica, que debe efectuar un pago o desembolso de fondos a favor de una Entidad. La percepción es el momento en el cual se produce la recaudación, captación u obtención efectiva del ingreso

La ejecución del gasto público comprende las etapas siguientes:

a) Compromiso

b) Devengado

c) Pago (Actualidad Gubernamental, 2015, pág. 87)

### **Evaluación y control**

Según la Directiva N.º 006-2012-EF/50.01, Directiva para la evaluación presupuestal de los gobiernos locales, publicada con Resolución Directoral N.º 019-2012-EF/50.01, precisa que la evaluación del presupuesto institucional de un año fiscal toma en consideración la información financiera, que se realiza sobre la base de la información del presupuesto institucional de apertura (PIA), el presupuesto institucional modificado (PIM) y la ejecución presupuestaria correspondiente a dicho periodo, según el siguiente detalle:

a. La evaluación presupuestaria al primer semestre del año fiscal se efectúa sobre la base de la información correspondiente a los avances de metas físicas y el avance financiero al 30 de junio del año fiscal.

b. La evaluación institucional anual del año fiscal se efectúa sobre la base de la información correspondiente a los avances de metas físicas y el avance financiero al cierre del ejercicio presupuestario (Actualidad Gubernamental, 2015, pág. 89)

## **DIAGNÓSTICO**

(Baca & Herrera, 2016) Afirman que:

En el contexto de proyectos innovadores para zonas rurales, un diagnóstico consiste en el análisis de situaciones, condiciones o restricciones que impiden la satisfacción de las necesidades de la población local. El diagnóstico en este marco implica reconocer la naturaleza de una problemática mediante la observación y el análisis integral. La diagnosis de un problema pretende detectar un conjunto de hechos o circunstancias que dificultan la consecución de algún fin (p. 29)

## **Participación**

Un buen programa tiene que partir de un buen diagnóstico, de un buen análisis de cuál es la problemática, cuáles son las características específicas de esa problemática Yaschine (2013). Todo proyecto debe comenzar determinando la situación general que debe mejorarse, los probables beneficiarios y otras partes interesadas, el alcance geográfico, la serie de cuestiones que se abordarán, y la duración y gastos probables del proyecto. Asimismo, hay que determinar cuáles son los intereses de la comunidad, el gobierno y los posibles organismos de financiación en el proyecto. Durante esta etapa inicial es importante determinar si el concepto básico en que se fundamenta el proyecto es viable, y si los principales interesados proporcionan apoyo suficiente para que merezca la pena pasar a la siguiente etapa.

La elaboración del diagnóstico para la producción de proyectos sociales en comunidades rurales adquieren una connotación pública muy importante, por lo que la planeación de los proyectos, desde su fase inicial, debe integrar la participación ciudadana, es decir, hacer prevalecer un enfoque de planeación participativa, e incorporar las ideas, intereses y expectativas de la población local para determinar la legitimidad del proyecto y los aportes socio técnicos al proyecto.

En el diagnóstico con participación ciudadana, la precisión del análisis y las oportunidades son factores clave en los cuales los facilitadores o extensionistas rurales deben poner especial cuidado, ya que los actores territoriales interesados en el proyecto destinarán tiempo y trabajo al servicio de éste. Por ello, es importante que la comunicación asertiva sea el eje para articular la elaboración del diagnóstico, y los participantes no vean en los ejercicios ligados al proyecto una “pérdida de tiempo” o algo que no les es significativo para su vida cotidiana.

El diagnóstico ordena la realización de estudios e investigaciones que deriven en un análisis de las problemáticas existentes, lo cual es un ejercicio altamente contextual, es decir, requiere de un análisis de las múltiples dimensiones involucradas, para evitar la exclusión de elementos importantes que de forma directa o indirecta representan las causas o consecuencias de la problemática. Por ejemplo, la metodología del marco lógico<sup>1</sup> contempla las siguientes etapas del diagnóstico con miras a la resolución de problemas sociales:

1. Análisis de actores participantes
2. Análisis de la problemática
3. Análisis de objetivos
4. Análisis de alternativas de solución (Baca & Herrera, 2016, pág. 36)

## **Localización**

La localización del proyecto y sus beneficiarios conlleva instaurar criterios para determinar su viabilidad territorial, que puede realizarse a partir de los intereses y conveniencias del proyecto. Por ejemplo, en uno de agroindustria rural es importante utilizar criterios de localización para determinar la zona donde es más factible su establecimiento. Lo anterior depende de la cercanía con las fuentes de abastecimiento de materias primas e insumos, también de la disponibilidad de mano de obra, infraestructura carretera, cercanía con los consumidores, identidad regional de los productos agroalimentarios, polos educativos y de conocimiento científico, entre otros factores. Algunos ejemplos de proyectos basados en la proximidad territorial y organizacional de la producción se apoyan en la idea de que en la medida que las cadenas de suministro rurales son más cortas, ello será beneficioso para los actores económicos involucrados, debido a la disminución en el consumo de energías y el bajo costo para la movilización de los productos en un plano local-regional (Baca & Herrera, 2016, pág. 45)

De igual modo en un proyecto de gestión integral de agua con enfoque de micro cuencas, en su focalización territorial no sólo se tratará de explicar la situación actual de las condiciones edafológicas, topográficas o hidrológicas de la cuenca, sino que es pertinente incorporar, entre otras, la dimensión social e institucional del territorio, es decir, el rol de los actores sociales e institucionales en el manejo del agua; de igual forma es importante revisar el marco legal e institucional que incide en la regulación y políticas subsidiarias al sector hidrológico.

En los proyectos sociales los gestores deben tener presente el continuum territorial de las problemáticas más allá de una demarcación político-administrativa del territorio. Si bien la ubicación geográfica del proyecto implica elaborar un acotamiento o recorte del espacio-lugar donde se llevará a cabo éste, es esencial considerar la naturaleza de la problemática por atender en el territorio y sus interconexiones con distintas escalas geográficas y gubernamentales en las que se gesta la problemática social. Territorializar los proyectos significa focalizar la acción social en una localidad

específica, en un ejido, en un municipio o en una región que por sus características resulta importante para el desarrollo de un proyecto. Siempre se debe tener en cuenta que el territorio es multidimensional, y los sujetos, como parte del él, deben ser considerados en su contexto situado. Así se podrá evitar una intervención que desestima la dimensión social del desarrollo, concentra los recursos en función de prioridades definidas desde el exterior, atiende unidades segmentadas de la población, favorece la formación de enclaves para el desarrollo de actividades productivas comerciales, establece plazos limitados de asistencia sin avalar su continuidad a futuro Pérez y Zizumbo (2014)

## **Metas**

Las metas representan la materialización de los objetivos, sin embargo, es muy común que se usen de forma indistinta conceptos como “metas” y “objetivos”. Una manera de diferenciarlos de aquellas, es precisando que los objetivos dan orientación sobre una acción genérica o específica, son el blanco, punto o logro que se pretende alcanzar. Por su parte, las metas son un fin tangible y mensurable al cual se dirigen las acciones del proyecto. Las metas se formulan de manera realista; además, es importante asumir en su diseño un sentido crítico y razonable sobre la viabilidad de su cumplimiento, pues para lograrlas se deben incorporar recursos, tiempo y eficientes procesos de gestión; mismos que de no ser manejados de forma adecuada pueden comprometer metas muy ambiciosas que en la práctica son incumplibles o inalcanzables.

A esto debemos agregar que en todo proyecto se generan tensiones normales entre los tiempos que propone el proyecto y los del colectivo social para conseguir los objetivos y las metas, particularmente cuando el proyecto adquiere una función más tecnocrática y carece de trabajo social de base participativa en su diseño, de tal modo que los tiempos de las instituciones y gestores queda ceñido a procedimientos normativos, fiscales o de administración gubernamental que no toman en cuenta los lapsos en los



cuales la gente acepta y asimila los cambios promovidos al interior de sus comunidades.

Por lo tanto, si bien entre las principales características de las metas es ser tangibles, verificables y deber cumplirse en un plazo razonable, es importante considerar que tanto en su diseño como en la estrategia para su logro es recomendable que haya mayor participación de los actores del proyecto, a fin de determinar conjuntamente entre la gerencia de éste y los demás actores involucrados los tiempos en que se pueden conseguir las metas (Baca & Herrera, 2016, pág. 217)

## **CONSIDERACIONES**

### **Presupuestales**

En toda iniciativa de desarrollo social el financiamiento disponible resulta crucial. Derivado de ello, inevitablemente se deben identificar las fuentes financieras de recursos económicos para poner en marcha el proyecto. Muchas veces ello implica inversiones monetarias y no monetarias necesarias, incluso desde etapas previas al inicio del proyecto, por ejemplo, para realizar estudios de factibilidad, diagnósticos y elaborar el propio proyecto, hasta hacer gastos asociados a reuniones de trabajo o de planeación, entre otros.

Por lo anterior, es importante conocer las reglas de operación de los programas públicos, presupuestos de egresos de los gobiernos municipales, estatales y nacional. Conocer sobre las partidas gubernamentales, licitaciones, convocatorias públicas, mezcla de recursos y demás opciones de financiamiento del sector privado o social que existen en el ambiente financiero, y las cuales podrían ser aprovechadas para la operación de un proyecto social; especialmente si se están operando proyectos desde los gobiernos municipales, empresas privadas o colectivos civiles.

En el diseño del presupuesto se busca que éste sea realista, no demasiado grande para las necesidades del proyecto ni demasiado pequeño como para no alcanzar las metas propuestas. En un contexto de eficiencia y austeridad en el uso de los recursos públicos, es imperativo que los presupuestos se apliquen correctamente, para evitar algunos de los vicios que usualmente se cometen, como los siguientes:

1. El presupuesto no responde a las necesidades o problemáticas de la sociedad.
2. No contar con un proyecto atractivo para los agentes financiadores.
3. Sobreestimar el costo de los recursos materiales o humanos destinados al proyecto.
4. Programar el ejercicio de recursos en periodos muy cortos.
5. Desconocer las implicaciones y consecuencias legales, políticas, fiscales y mercantiles en el uso de los recursos públicos.
6. No distinguir entre las modalidades de apoyo económico al proyecto (crédito, subsidio, donaciones, etcétera).
7. Subejercer el recurso otorgado al proyecto.
8. Darle poca importancia a la transparencia en el uso de los recursos o desviación de los fondos para fines distintos a los que persigue el proyecto.
9. No contar con las evidencias suficientes y veraces sobre los gastos realizados.
10. Solicitar apoyo monetario para rubros o conceptos no autorizados por parte de las instancias donantes o financiadoras (Baca & Herrera, 2016, pág. 46)

## **Evaluación**

La evidencia sobre los efectos de un proyecto en términos de generación de bienestar social, crecimiento, desarrollo o combate a la pobreza rural resultarán fundamentales en las estrategias posteriores de mejoramiento de los programas y proyectos. Asimismo, brindará mayor certeza a los beneficiarios sobre la importancia de éstos,

además de otorgar legitimidad a los gestores y políticos que fomentan este tipo de iniciativas.

En este contexto, y como parte integral de la formulación de proyectos, el ejercicio de la evaluación es un proceso permanente de apreciación y cálculo del valor agregado del proyecto a una comunidad o territorio. Es decir, se trata de estimar los conocimientos, aptitudes y rendimientos que detonó el proyecto. Por eso es una actividad permanente y transversal a lo largo de éste, que permitirá valorar su eficiencia, calidad, economía y eficacia, entre otros aspectos de interés evaluativo. Así la evaluación de los programas sociales mide su impacto, con lo cual se mejora tanto en el diseño como en la implementación. Una buena evaluación no sólo es cuantitativa con respecto a las consecuencias del programa, también busca explicar por qué ocurrieron, de tal forma que se genera mayor comprensión en torno a los procesos. Otro factor de importancia en la evaluación de los programas es la transparencia con la que se desarrollan Albiter (2013).

La evaluación puede manifestarse en diferentes modalidades. Autoras como Medina (2007), mencionan que la evaluación puede ser de tres tipos:

1. Según el momento de la evaluación, que puede ser ex ante; durante el seguimiento del proyecto, y ex post.
2. Según el inversionista del proyecto. Evaluación privada (financiera); evaluación económica; y evaluación social.
3. Según los resultados del proyecto. Evaluación de los efectos e impactos

La gestación y gestión de proyectos sociales para el desarrollo local y rural son parte de la actividad de gestores, promotores comunitarios, prestadores de servicios profesionales del sector, funcionarios públicos y otros actores. El diseño y operación de proyectos es un arte y una actividad emprendedora que combina estrategias, valores y acciones tendientes a alcanzar los objetivos

**c. Preguntas directrices y/o hipótesis**

*c.1. Hipótesis*

¿La ejecución presupuestaria influye en los proyectos de desarrollo comunitario de las comunidades filiales de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016?

## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

#### a. Modalidad, enfoque y nivel de la investigación

##### *a.1. Modalidad*

Para el desarrollo de la presente investigación se utilizó una modalidad de investigación de campo y una investigación bibliográfica-documental, debido a que el estudio y la recolección de la información se ejecutaron en el lugar y en contacto directo con los involucrados, donde se ejecutan los proyectos de desarrollo social, es decir, en los sectores donde está conformada la Unión de Organizaciones del Pueblo de Chibuleo UNOPUCH

#### **Investigación de campo**

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

Investigación de campo (llamada in situ) es el estudio sistemático de los hechos en el lugar en que se producen. En esta modalidad el investigador toma contacto en forma directa con la realidad, para obtener información de acuerdo con los objetivos del proyecto (p.95)

Es una de las investigaciones más utilizadas en la medida en que sea necesario interactuar de manera directa con la mayor parte de las unidades de observación, que

en el caso de la presente investigación, son los beneficiarios de las 7 comunidades que conforman la UNOPUCH, para ello es necesario utilizar las técnicas necesarias para la recopilación de información, es decir, se utilizará la técnica de la encuesta con cada uno de los beneficiarios de los proyectos, mediante la formulación de preguntas.

### **Investigación correlacional de variables**

(Bernal Torres, 2006) Menciona que:

La investigación correlacional tiene como propósito mostrar o examinar la relación entre variables o resultados de variables. De acuerdo con este autor, uno de los puntos importantes respecto de la investigación correlacional es examinar relaciones entre variables o sus resultados, pero en ningún momento explica que una sea la causa de la otra (p.113).

### **Investigación bibliográfica-documental**

(Bernal Torres, 2006) Afirma que:

La investigación documental consiste en un análisis de la información escrita sobre un determinado tema, con el propósito de establecer relaciones, diferencias, etapas, posturas o estado actual del conocimiento respecto del tema de estudio.

De acuerdo con **Cázares Hernández et al, 19** la investigación documental depende fundamentalmente de la información que se obtiene o se consulta en documentos, entendiendo por éstos todo material al que se puede acudir como fuente de

referencia, sin que se altere su naturaleza o sentido, los cuales aportan información o dan testimonio de una realidad o un acontecimiento.

Para los dos autores mencionados, las principales fuentes documentales son: documentos escritos (libros, periódicos, revistas, actas notariales, tratados, conferencias transcritas, etcétera), documentos fílmicos (películas, diapositivas, etcétera) y documentos grabados (discos, cintas, casetes, disquetes, etcétera) (p.110-111).

Para la presente investigación, se aplicó la técnica de observación para revisar toda la información de los procesos, normativas, políticas, informes, resultados, etc., que están plasmados en documentación, ya sea físico o digital. Por ende al revisar los documentos que fueron facilitados por el personal administrativo, se observó reglamentos internos, resoluciones, leyes relacionadas con temas de proyectos sociales, como el código de planificación y finanzas, resoluciones de convenios, acta de cierre de actividades que este caso se los hicieron con el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua, La Unidad de Movimientos Indígenas y Campesinos de Tungurahua y el Fideicomiso Fondo de paramos del Tungurahua y lucha contra la pobreza

### *a.2. Enfoque*

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

Es importante recordar que el enfoque epistemológico asumido por el investigador guía todo el proceso de estudio; esto es, la selección del problema..., el marco teórico..., también la metodología... y así, hasta terminar el proceso de investigación. Por eso se insiste en que el trabajo investigativo se puede orientar por uno de los paradigmas de actualidad (p.94)

La presente investigación tiene un enfoque predominante cualitativo, porque según su contexto se acopla a todos los procesos de la investigación, es decir se estudia la realidad de esta organización en modo natural y cómo proceden los proyectos comunitarios, además permite utilizar una gran variedad de instrumentos para recoger información como las entrevistas, imágenes, observaciones, historias de vida, en los que se describen las rutinas y las situaciones problemáticas, así como los significados en la vida de los participantes, para finalmente interpretar fenómenos de acuerdo con las personas implicadas y según (Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) de define este enfoque como:

*“Investigación predominante cualitativa (conocida también como: Naturalista, participativa, etnográfica, humanista, interna, interpretativa)”*

### **PARADIGMA CUALITATIVO**

- Más propio de las ciencias humanas
- Privilegia técnicas cualitativas
- Realidad única, irrepetible
- Busca la comprensión de los fenómenos sociales
- Observación naturalista
- Enfoque contextualizado
- Perspectiva desde dentro
- Orientado a la formación de hipótesis
- Énfasis en el proceso
- No generalizable: estudio de casos en su contexto
- Holístico
- Asume una realidad dinámica
- Progreso de la ciencia es dialéctico
- Investigación participativa



### *a.3. Nivel de investigación*

#### **Investigación exploratoria**

(García Fernández, 2009) Afirma que:

*“Con ella se abre camino a investigaciones más profundas. Se trata de dar pasos preliminares para destacar las principales facetas de un tema de estudio, conocer cuál es su situación y cuáles sus posibles consecuencias” (p.14)*

Es necesario emplear una investigación exploratoria debido a que es necesario indagar con mayor detalle los procesos a los cuales fueron sometidos cada proyecto, para saber si se cumplieron, cuáles fueron sus objetivos, como apporto al desarrollo de los beneficiarios, o si son susceptibles a poder recomendar posibles mejoras para posteriores proyectos.

#### **Investigación descriptiva**

(Bernal Torres, 2006) Afirma que:

Se considera como investigación descriptiva aquella en que, como afirma Salkind, “se enseñan las características o rasgos de la situación o fenómeno objeto de estudio”

Para Cerda, “Tradicionalmente se define a la palabra *describir* como el acto de representar, reproducir o figurar a personas, animales o cosas...”; y se agrega: “Se deben describir aquellos aspectos más característicos, distintivos y particulares de

estas personas, situaciones o cosas, o sea, aquellas propiedades que las hacen reconocibles a los ojos de los demás.

De acuerdo con este autor, una de las funciones principales de la investigación descriptiva es la capacidad para seleccionar las características fundamentales del objeto de estudio y su descripción detallada de las partes, categorías o clases de dicho objeto (p.112-113).

(García Fernández, 2009) Afirma que:

En este tipo de investigación se utiliza principalmente el método de análisis, es decir, descompone el objeto que se va a estudiar en sus distintos aspectos o elementos, para llegar a un conocimiento más especializado. Se realiza una exposición de hechos e ideas, explicando las diversas partes, cualidades o circunstancias (p.13)

Es pertinente ejecutar una investigación descriptiva, ya que permite dar un criterio personal de cómo se va desarrollando cada proceso de la investigación, es decir, detallar a juicio personal todos los elementos que sean importante para la presente investigación, que principalmente es la de describir cada proyecto desde cómo se planifico, cómo se formuló el presupuesto, si se ejecutó el presupuesto de acuerdo a lo planificado, si se distribuyó de manera justa los fondos asignados a los proyectos, se hicieron correcciones en los presupuestos, es decir si fue necesario realizar ajustes y el porqué de los mismo, entre otras cosas y para ello se utilizará una de las técnicas de investigación pertinente que es la técnica de narración, para redactar como se realizaron todos estos aspectos.

## **b. Población, muestra y unidad de investigación**

### *b.1. Población*

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

La población es la totalidad de elementos a investigar respecto a ciertas características. En muchos casos, no se puede investigar a toda la población, sea por razones económicas, por falta de auxiliares de investigación o porque no se dispone del tiempo necesario, circunstancias en que se recurre a un método estadístico de muestreo, que consiste en seleccionar una parte de los elementos de un conjunto, de manera que sea lo más representativo del colectivo en las características sometidas a estudio (p.98)

El presente trabajo de investigación se desarrollará con una población, la cual está conformada por los proyectos ejecutados y cuáles fueron los beneficiados:

### *b.2. Muestra*

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

La muestra, para ser confiable, debe ser representativa, y además ofrecer la ventaja de ser la más práctica, la más económica y la más eficiente en su aplicación. No se debe perder de vista que por más perfecta que sea la muestra, siempre habrá una diferencia entre el resultado que se obtiene de éstas como error de muestreo (...), por esta razón, mientras más grande es la muestra es menor el error de muestreo, y por lo tanto existe mayor confiabilidad en sus resultados.

Al extraer la muestra se debe:

- Definir el universo que sirve de base para la muestra.
- Disponer de un registro del universo, es decir, una lista de sus elementos.
- Determinar el tamaño de la muestra, para obtener el resultado al menor costo, menor tiempo y con el personal indispensable.
- Lograr que la muestra sea representativa, es decir, que refleje las características del universo, en la misma proporción.
- Aplicar en la muestra los procedimientos e instrumentos de recolección de información.

Para el cálculo de la muestra se consideró el número total (población) de beneficiarios que presentan cada comunidad tanto en el año 2015, como la variación que presenta dichas comunidades para el año 2016, donde se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 2.** Beneficiarios de las comunidades filiales a la UNOPUCH

<b>COMUNIDAD</b>	<b>BENEFICIARIOS 2015</b>	<b>BENEFICIARIOS 2016</b>
Chibuleo Chacapungo	120	128
Chibuleo Patalo	180	188
Chibuleo San Miguel	90	97
Chibuleo San Luis	300	307
Chibuleo San Alfonso	250	257
Chibuleo San Francisco	600	607
Chibuleo San Pedro	300	308
<b>TOTAL DE BENEFICIARIOS</b>	1840	1892

**Fuente:** Unión de Organizaciones del Pueblo de Chibuleo (2018)

**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

### **Cálculo de la muestra**

Cuadro 1. Valores de $Z_{\alpha}$ y $Z_{\beta}$ para distintos niveles de significancia y potencia estadística				
Significancia ( $\alpha$ )	Valor de $Z_{\alpha}$		Potencia ( $1 - \beta$ )	Valor de $Z_{\beta}$
	Prueba 1 cola	Prueba 2 colas		
0.01	2.326	2.576	0.80	0.842
0.05	1.645	1.960	0.90	1.282
0.10	1.282	1.645	0.95	1.645
			0.99	2.326

**Gráfico 7. CUADRO DE SIGNIFICANCIA**

Fuente: (Martínez, 2012)

$$n = \frac{Z^2 \sigma^2 N}{e^2 (N - 1) + Z^2 \sigma^2}$$

**Tabla 3. Calculo de la muestra**

$n$	El tamaño de la muestra	$n=$	319
$e$	Límite aceptable de error muestral que, generalmente cuando no se tiene su valor, suele utilizarse un valor que varía entre el 1% (0,01) y 9% (0,09), valor que queda a criterio del encuestador.	$e=$	0.05
$N$	Tamaño de la población.	$N=$	1,892
$\sigma$	Desviación estándar de la población que, generalmente cuando no se tiene su valor, suele utilizarse un valor constante de 0,5.	$\sigma=$	0.50
$Z$	Valor obtenido mediante niveles de confianza. Es un valor constante que, si no se tiene su valor, se lo toma en relación al 95% de confianza equivale a 1,96	$Z=$	1.96

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### *b.3. Unidad de Investigación*

Los miembros de las comunidades pertenecientes a la Unión de Comunidades y pueblos indígenas de Chibuleo UNOPUCH

### **c. Operacionalización de variables**

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

La operacionalización de las variables de la hipótesis es un procedimiento por el cual se pasa del plano abstracto de la investigación (marco teórico) a un plano operativo, traduciendo cada variable de la hipótesis a manifestaciones directamente observables y medibles, en el contexto en que se ubica el objeto de estudio, de manera que oriente la recolección de información.

Como modelo de operacionalización de variables, se sugieren los siguientes pasos:

- Del marco teórico inicial se deriva la conceptualización de la variable, la cual se escribe en la primera columna de la matriz. La conceptualización incluye solo las dimensiones o subdivisiones que interesa operacionalizar. Responde a la pregunta ¿Cuáles son las dimensiones esenciales de la variable conceptualizada? Las dimensiones se escriben en la segunda columna.
- Para cada dimensión se determinan sus indicadores, es decir, elementos directamente observables y medibles que reflejan la presencia y acción de la dimensión en el contexto en el que se encuentra el problema investigado. Los indicadores que se escogen deben ser significativos para la investigación. Se escriben en la tercera columna.
- Por cada indicador se formula ítems básicos, que servirán de referencias empíricas para diseñar los instrumentos de recolección de la información. Responden a las preguntas ¿Qué técnicas e instrumentos se aplicarán y a quiénes?
- En la quinta columna se indican los instrumentos de recolección de acuerdo con la técnica antes determinada (p.108-109)

c.1. variable independiente ejecución presupuestaria

**Tabla 4.** Operacionalización variable independiente

CONTEXTUALIZACIÓN	CATEGORÍAS	INDICADORES	ITEMS BÁSICOS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN
<p><b>Ejecución Presupuestaria</b></p> <p>Conjunto de operaciones financieras realizadas para recibir los fondos correspondientes así como para gastar con cargo a las asignaciones presupuestarias de las instituciones de apoyo.</p>	<p><b>Dirección de planificación y control</b></p>	$\text{nivel de cumplimiento} = \frac{\text{monto ejecutado}}{\text{monto asignado}}$	¿Se evalúa el cumplimiento del plan operativo?	Entrevista
		$\text{nivel de eficiencia en control} = \frac{\# \text{ actividades monitoriadas}}{\text{total de actividades}}$	¿Se formula un plan y equipo de monitoreo para la ejecución presupuestaria?	
		$\text{nivel de eficiencia en gestión} = \frac{\# \text{ actividades monitoriadas}}{\text{total de actividades}}$	¿Se realizan informes de avance del plan formulado?	
		¿Se hace una evaluación del beneficio del plan ejecutado al final del periodo?		
	<p><b>Optimización de recursos</b></p>	$\text{nivel de optimización de recursos} = \frac{\text{monto de gastos}}{\text{monto entregado}}$	¿Piensa usted que las políticas son necesarias para alcanzar una eficiente ejecución presupuestaria?	

		$\frac{\text{numero de meses ejecutados}}{\text{plazo del proyecto}}$	¿Se realizan periódicamente rendición de cuentas del avance de los proyectos?	
			¿Se respetan los acuerdos establecidos para la ejecución de los planes?	
	<b>Previsiones</b>	$\text{nivel de eficiencia en costos} = \frac{\text{Monto ejecutado}}{\text{Costo Real}}$	¿Existen Ingresos extraordinarios, aparte del apoyo de los organismos del estado?	
			¿Todos los ingresos son manejados por UNOPUCH?	
			¿Cuentan con informes económicos por parte de los ejecutores de los proyectos?	
			¿Los fondos que se recaudan son reembolsables y que porcentaje?	
	<b>Ejecución</b>		¿Cuál es el grado de cumplimiento de las obras ejecutadas en el periodo 2015-2016?	



		$\text{nivel de eficacia en ejecución} = \frac{\# \text{ actividades realizadas}}{\# \text{ actividades previstas}}$	¿Con que frecuencia se realizan las evaluaciones Presupuestarias	
			¿Se incluye personal técnico del sector para la ejecución de proyectos?	
			¿Se capacita a los técnicos asignados de dicho sector?	

**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

c.2. Variable dependiente proyectos de desarrollo social

**Tabla 5.** Operacionalización de la variable dependiente

<b>CONTEXTUALIZACIÓN</b>	<b>CATEGORÍAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>ITEMS BÁSICOS</b>	<b>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN</b>
<p><b>Proyectos de Desarrollo Comunitario</b></p> <p>Es un factor dinámico que provoca repercusiones en todo el sistema económico y social, significado que da a entender que el proyecto causará efectos directos e indirectos sobre el sistema económico y social.</p>	<p><b>Valores Éticos</b></p>	<p>Crecimiento comunitario</p>	<p>¿Los proyectos comunitarios sostenibles se ejecutaron en su comunidad?</p> <p>1. SI 2. NO</p>	<p>Encuesta</p>
			<p>Qué tipo de proyecto usted considera mayor relevancia por parte de los organismos ejecutores:</p> <p>a) Conservación de paramos para el cuidado y protección b) Proyecto de turismo comunitario sostenible c) Información hidro- meteorológica d) Mejora genéticamente el ganado de la zona e) Producción agropecuaria</p>	

			<p>f) Fortalecimiento del centro de acopio de leche</p> <p>g) Tecnificación del sistema de riego</p> <p>h) Fortalecimiento del nivel organizativo de la UNOPUCH y sus filiales</p>	
			<p>¿Con los proyectos de desarrollo comunitario en su comunidad actualmente qué beneficios se lograron:</p> <p>a) Ingresos</p> <p>b) Conservación de los paramos</p> <p>c) Desarrollo social</p> <p>d) Otros</p>	
			<p>¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos?</p> <p>1. SI</p> <p>2. NO</p>	
	<b>Compromiso Social</b>	Nivel de crecimiento económico	<p>¿Qué servicio público considera usted que ha mejorado con la ejecución de los proyectos comunitarios:</p> <p>a) Vialidad</p> <p>b) Transporte</p> <p>c) Servicios básicos (agua, luz)</p> <p>d) Comunicación (teléfono, internet)</p> <p>e) Educación</p>	

			<p>¿Los proyectos ejecutados han permitido fomentar el desarrollo participativo en cada comunidad?</p> <p>1. SI 2. NO</p>	
			<p>¿Los proyectos comunitarios mejoraron la capacidad productiva en temas como en la producción agrícola y ganadera</p> <p>a) Alto b) Medianamente c) Insatisfactoriamente</p>	
	<b>Calidad de Vida</b>	Nivel de crecimiento social	<p>¿Los proyectos comunitarios permiten la participación activa de los miembros de la comunidad?</p> <p>1. SI 2. NO</p>	
<p>¿Los acuerdos de protección de los páramos se cumplieron a cabalidad?</p> <p>1. SI 2. NO</p>				
<p>¿Con la entrega de insumos se ha logrado potenciar las capacidades productivas de los beneficiarios de estas comunidades?</p>				

			1. SI 2. NO	
			¿Qué tipo avances tecnológicos han sido otorgados en beneficio de en su comunidad:  a) Maquinaria b) Vehículos de carga c) Equipo de computo	
	<b>Sostenibilidad Económica</b>	Índice de pobreza	¿Los proyectos comunitarios ejecutados han permitido reducir el nivel de pobreza?  1. SI 2. NO	
¿El beneficio de los proyectos ha sido equitativo para los pobres de este sector?  1. SI 2. NO				
¿Con la ejecución de proyectos ha aumentado la demanda de los productos y servicios y como ha contribuido este aspecto en combatir a la pobreza?  1. SI 2. NO				

			<p>¿Usted cree que la UNOPUCH ha contribuido al apoyo y crecimiento de la zona?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SI</li> <li>2. NO</li> </ol>	
			<p>¿Considera usted que la UNOPUCH ha detectado necesidades reales de la gente?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SI</li> <li>2. NO</li> </ol>	
			<p>¿Usted desearía seguir perteneciendo a la UNOPUCH y beneficiarse de los proyectos?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SI</li> <li>2. NO</li> </ol>	
			<p>¿Cómo se siente usted con el desarrollo y avance de su comunidad mediante la UNOPUCH?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Satisfactoriamente</li> <li>2. Insatisfactoriamente</li> <li>3. Otros</li> </ol>	

**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

#### **d. Descripción detallada del tratamiento de la información de fuentes primarias y secundarias**

Después de recopilar la información por medio de la encuesta y la entrevista respectivamente, se procede a organizar, lo cual permitirán realizar los respectivos análisis e interpretación de los resultados así como la debida tabulación y gráfica de todos los resultados obtenidos.

##### *d.1. Plan de recolección de la información*

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

Metodológicamente, para la construcción de la información se opera en dos fases:

- Plan para la recolección de información
- Plan para el procesamiento de información

##### **Plan para la recolección de la información**

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

El plan de recolección de información contempla estrategias metodológicas requeridas por los objetivos e hipótesis de investigación, de acuerdo con el enfoque escogido.

##### **Definir los objetivos de la investigación:**

## **Objetivo General**

Diagnosticar la ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de las comunidades filiales de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016

## **Objetivos Específicos**

- Describir las características económicas y sociales impactantes en los proyectos de desarrollo comunitario realizados en los periodos 2015-2016 que permitan avances en cuanto a su contribución en la comunidad.
- Analizar el grado de cumplimiento presupuestario en los proyectos de desarrollo comunitario en las comunidades que permitan medir su impacto.
- Relacionar el impacto de la ejecución presupuestaria de los proyectos de la UNOPUCH en el desarrollo de los pueblos de Chibuleo

## **Definir las variables y la población:**

**Variable:** Ejecución presupuestaria de los proyectos de desarrollo comunitario

**Población:** Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH

## **Definir los esquemas para recolectar y medir datos:**



Por medio de las herramientas de recolección de datos que son la encuesta y ficha de observación, se recolectará la información necesaria ya que consideramos que son las técnicas más utilizadas y efectivas en este proceso.

**Recolectar la muestra:**

Al ser necesario se seleccionó los sujetos a ser muestreado y poder recolectar la información pertinente. Para la presente investigación toda la población se convierte en muestra, ya que es un número manejable para el trabajo de investigación.

**Revisar el proceso de muestreo al terminar la recolección:**

Al trabajar con el total de la población no se consideró el cálculo de la muestra, es decir, los datos corresponden al total de la población en estudio.

**Explicitación de procedimientos para la recolección de información, cómo se va a aplicar los instrumentos, condiciones de tiempo y espacio, etc.**

**Tabla 6.** Método de recolección de datos

TÉCNICAS	PROCEDIMIENTO
<p><b>ENCUESTA</b></p> <p>Es una técnica de recolección de información, por la cual los informantes responden por escrito a preguntas entregadas por escrito., necesita del apoyo de un cuestionario.</p>	<p><b>¿Qué herramienta se utilizó?</b></p> <p>Un cuestionario estructurado con una serie de preguntas con aspectos y hechos del tema de investigación</p>
	<p><b>¿En qué espacio?</b></p> <p>Se llevará a cabo la ejecución de recolección de datos en la Parroquia de Juan Benigno Vela perteneciente a la UNOPUCH</p>

	<p><b>¿En qué periodo?</b></p> <p>Se realizará el primer semestre del presente año 2017</p>
--	---

**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

## **PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS**

### *d.2. Plan de procesamiento de la información*

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirma que:

Los datos recogidos (datos en bruto) se transforman siguiendo ciertos procedimientos:

- Revisión crítica de la información recogida; es decir limpieza de información defectuosa: contradictoria, incompleta, no pertinente, etc.
- Repetición de la recolección, en ciertos casos individuales, para corregir fallas de contestación.
- Tabulación o cuadros según variables de cada hipótesis: cuadros de una sola variable, cuadro con cruces de variables, etc.
- Manejo de información (reajuste de cuadros con casillas vacías o con datos tan reducidos cuantitativamente, que no influyen significativamente en los análisis)
- Estudio estadístico de datos para presentación de resultados

Del proceso de recolección de datos se forma una base de datos, la misma que se obtienen listados, que posteriormente son revisados para detectar inconsistencias, donde una vez hechas las correcciones, se elaboran cuadros, para facilitar el cruce y análisis de la información obtenida, mediante gráficos y cuadros estadísticos, según amerite el caso.

**Tabulación o cuadros según variables de cada hipótesis: manejo de información, estudio estadístico de datos para presentación de resultados.**

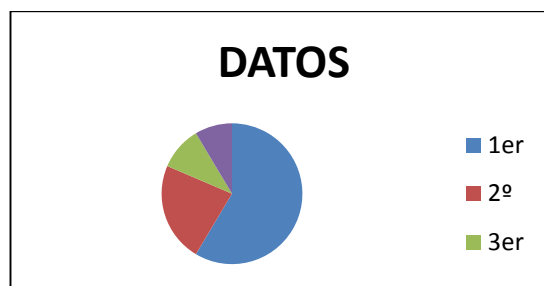
La presente tabla a ser utilizada para la cuantificación de los resultados obtenidos con los instrumentos de recolección de información.

**Tabla 7.** Modelo de Tablas

RESPUESTAS	TABULACIÓN	FRECUENCIA, %
Si	0	0
No	0	0
Total	n	100

**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

**Representaciones gráficas.**



**Gráfico 8.** Modelo de Grafico  
**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

**Plan de análisis de interpretación de resultados**

(Herrera, Medina, & Naranjo, 2004) Afirman que:

Análisis de los resultados estadísticos, destacando tendencias o relaciones fundamentales de acuerdo con los objetivos e hipótesis

Interpretación de los resultados, con apoyo del marco teórico, en el aspecto pertinente; es decir atribución de significado científico a los resultados estadísticos manejando las categorías correspondientes del marco teórico.

Comprobación de Hipótesis: se lo realizará mediante la aplicación de uno de los métodos estadísticos de comprobación de hipótesis de mayor utilización, que varía según el tamaño de la muestra seleccionada, es decir, ya sea chi cuadrado cuando el tamaño de la muestra es mayor a 30 unidades de observación, o t-student, cuando el tamaño de la muestra es menor a 30 unidades de observación.

Conclusiones y recomendaciones: una vez terminado todo el proceso de tratamiento de la información, se formularán las conclusiones y sus respectivas recomendaciones para el sector en estudio.

**Tabla 8.** Consolidado de resultados

<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>RECOMENDACIONES</b>
Describir las características económicas y sociales impactantes en los proyectos de desarrollo comunitario realizados en los periodos 2015-2016 que permitan avances en cuanto a su contribución en la comunidad.		
Analizar el grado de cumplimiento presupuestario en los proyectos de desarrollo comunitario en las		

comunidades que permitan medir su impacto.		
Relacionar el impacto de la ejecución presupuestaria de los proyectos de la UNOPUCH en el desarrollo de los pueblos de Chibuleo		

**Autor:** Ainaguano Martha (2018)

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

#### a. Principales resultados

Los resultados de la encuesta que a continuación se detallan han sido conseguidos al aplicar las técnicas de investigación mencionadas en el capítulo anterior, donde se pudo tener una visión del entorno del sector económico analizado, mediante la encuesta, con la formulación de un cuestionario estructurado. Se aplicó, de forma individual a los miembros de cada comunidad, con el propósito de obtener una base sobre la cual expresar ciertos juicios en el proceso de ejecución de los proyectos comunitarios.

##### *a.1. Análisis de los resultados*

Una vez realizadas las encuestas, se procedió a la revisión sus resultados, para posteriormente tabularlos, mediante el uso de un modelo de estadística descriptiva como medio esencial, para convertir dicha información en una tabla de porcentajes y a continuación en formas gráficas de tipo pastel para medir el grado de proporción según la pregunta planteada en cada una de las comunidades encuestadas, dando los siguientes resultados:

##### *a.2. Interpretación de los resultados*

**1.- ¿Los proyectos comunitarios sostenibles se ejecutaron en su comunidad?**

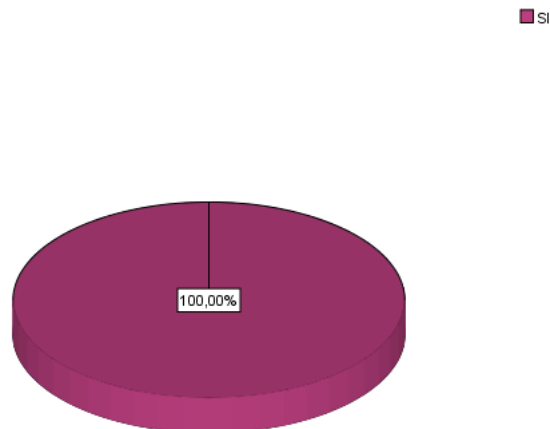
**Tabla 9.** PROYECTOS COMUNITARIOS EJECUTADOS

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	319	100,00

**Fuente:** Encuesta Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 9.** PROYECTOS COMUNITARIOS EJECUTADOS



**Fuente:** Tabla 12 Proyectos Comunitarios Ejecutados

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 100% contestaron que los proyectos comunitarios fueron ejecutados en su totalidad dando cumplimiento con todas las actividades asignadas.

Los proyectos planificados y ejecutados de manera eficiente, dan testimonio a que los proyectos sociales tienen buena acogida y además presentan los resultados esperados por los actores beneficiarios.

**2.- ¿Qué tipo de proyecto usted considera mayor relevancia por parte de los organismos ejecutores?**

**Tabla 10. . IMPORTANCIA DE PROYECTOS EN LA COMUNIDAD**

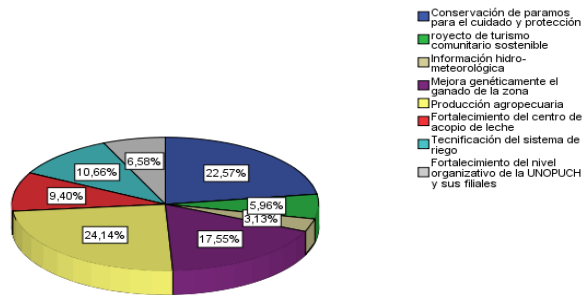
Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	a. Conservación de paramos para el cuidado y protección	72	22,60
	b. proyecto de turismo comunitario sostenible	19	6,00
	c. Información hidro- meteorológica	10	3,10
	d. Mejora genéticamente el ganado de la zona	56	17,60
	e. Producción agropecuaria	77	24,10
	f. Fortalecimiento del centro de acopio de leche	30	9,40
	g. Tecnificación del sistema de riego	34	10,70
	h. Fortalecimiento del nivel organizativo de la UNOPUCH y sus filiales	21	6,60
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)



**Gráfico 10. IMPORTANCIA DE PROYECTOS EN LA COMUNIDAD**



**Fuente:** Tabla 13 Importancia de proyectos en la comunidad

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### Análisis e Interpretación

Del total de personas encuestadas, el 24,10% contestaron que es el proyecto de mayor relevancia es la producción agrícola, el 22,60% contestaron que es la conservación de los páramos, el 17,60% detallan que es la mejora genética del ganado, el 10,70% explicaron que es la tecnificación del sistema de riego, el 9,40% dijeron que es el fortalecimiento del centro de acopio de leche, el 6,6% contestaron que es el fortalecimiento organizativo de la UNOPUCH, EL 6% contestaron que es el turismo comunitario y el 3,10% mencionaron que es el centro de información hidro-metereológica. Según el análisis, la producción agrícola es el principal enfoque de este sector económico de los varios proyectos productivos porque permite tener una visión emprendedora para futuros proyectos comunitarios.

### 3.- ¿Con los proyectos de desarrollo comunitario en su comunidad actualmente qué beneficios se lograron?

**Tabla 11. BENEFICIOS/PROYECTOS**

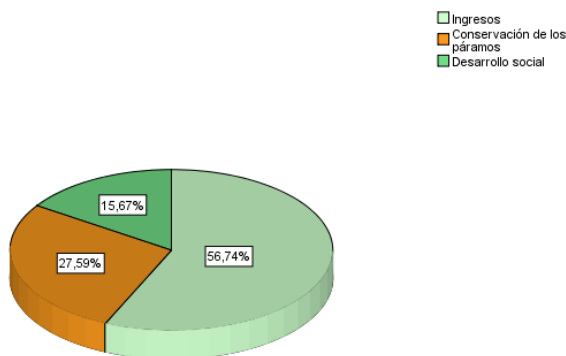
Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Ingresos	181	56,70
	Conservación de los páramos	88	27,60

Desarrollo social	50	15,70
Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 11. BENEFICIOS/PROYECTOS**



**Fuente:** Tabla 14 Beneficios/Proyectos

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

De todas las personas encuestadas, el 56,7% contestaron que el mayor beneficio de los proyectos comunitarios son los ingresos que han arrojado como resultado de su ejecución, mientras que el 27,6% de los encuestados mencionaron que el mayor beneficio fue la conservación de sus paramos y el 15,7% dijeron que es el desarrollo social.

Permite mencionar que el incremento de los ingresos de los pobladores de este sector es el mayor beneficio porque se ejecutaron proyectos comunitarios que permitan activar la economía comunitaria.

**4.- ¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos?**

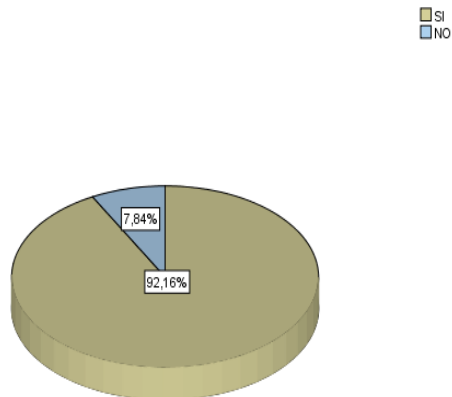
**Tabla 12. SISTEMAS DE PRODUCCIÓN EFICIENTES**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	294	92,20
	NO	25	7,80
Total		319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 12. SISTEMAS DE PRODUCCIÓN EFICIENTES**



**Fuente:** Tabla 15 Sistemas de producción eficientes

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

## Análisis e Interpretación

Del total de personas encuestadas, el 92,2% de ellos contestaron que el apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos y el 7,8% contestaron que no recibieron un apoyo ni mejoró su producción.

Los sistemas de producción eficientes es un objeto de los proyectos de desarrollo comunitario en el área productiva agrícola.

### 5.- ¿Qué servicio público considera usted que ha mejorado con la ejecución de los proyectos comunitarios?

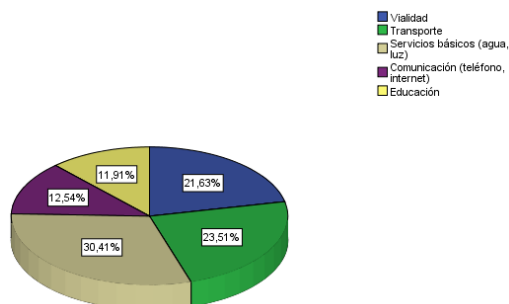
**Tabla 13. SERVICIOS PUBLICOS/MEJORAS**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Vialidad	69	21,60
	Transporte	75	23,50
	Servicios básicos (agua, luz)	97	30,40
	Comunicación (teléfono, internet)	40	12,50
	Educación	38	11,90
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de la Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 13. SERVICIOS PUBLICOS/MEJORAS**



**Fuente:** Tabla 16 Servicios Publicos/Mejoras

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 30,4% contestaron que el mayor logro en servicios públicos es el mejoramiento de los servicios básicos, el 23,5% mencionaron que mejoró el transporte, el 21,6% dijeron que mejoró la vialidad, el 12,5% contestaron que hubo mejoras en los medios de comunicación y el 11,9% dijeron que ha mejorado la educación.

Según el análisis de la encuesta, mayor relevancia tienen los mejoramientos en servicios básicos y sus proyectos correlacionados porque para este sector es necesario gozar de beneficios que solo eran preferenciales en zonas urbanas.

**6.- ¿Los proyectos ejecutados han permitido fomentar el desarrollo participativo en cada comunidad?**

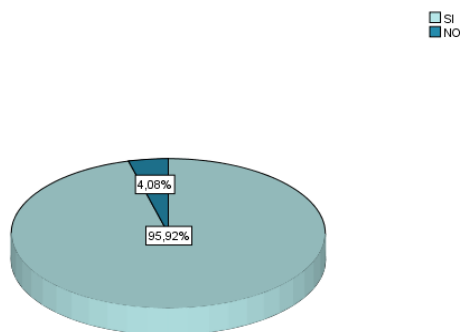
**Tabla 14. DESARROLLO PARTICIPATIVO**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	306	95,90
	NO	13	4,10
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de la Comunidad de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 14. DESARROLLO PARTICIPATIVO**



**Fuente:** Tabla 17 Desarrollo participativo

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas en esta comunidad, el 95,9% contestaron que los proyectos ejecutados han permitido fomentar el desarrollo participativo en su

comunidad, mientras que el 4,1% contestaron que no han sido incluidos a participar en dichos proyectos.

La participación de los miembros de esta comunidad ha sido meritoria porque se lograron obtener convenios de participación e inclusión de los indígenas de este sector con los autores tanto nacionales como internacionales, principales promotores de estos proyectos de desarrollo.

**7.- ¿Los proyectos comunitarios mejoraron la capacidad productiva en temas de la producción agrícola ganadera?**

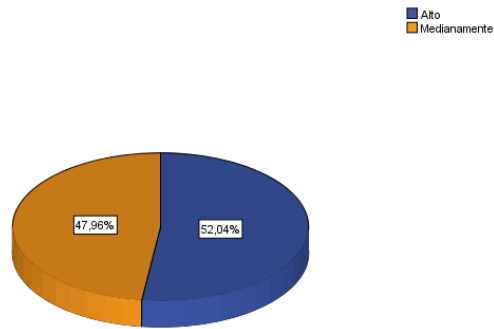
**Tabla 15. CAPACIDAD PRODUCTIVA**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Alto	166	52,00
	Medianamente	153	48,00
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 15. CAPACIDAD PRODUCTIVA**



**Fuente:** Tabla 18 Capacidad Productiva

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 52% contestaron que los proyectos ejecutados mejoraron altamente la capacidad productiva en temas de la producción agrícola y ganadera, mientras que el 48% dijeron que la ejecución de estos proyectos mejoro medianamente la producción agricola y ganadera.

Los proyectos sociales se enfocan a mejorar la capacidad productiva porque los organos ejecutores no solamente se encaminan a brindar insumos y financiamiento sino tambien a dar a conocer los conocimientos necesarios para formar no solo productores, sino empresarios emprendedores.



**8.- ¿Los proyectos comunitarios permiten la participacion activa de los miembros de la comunidad?**

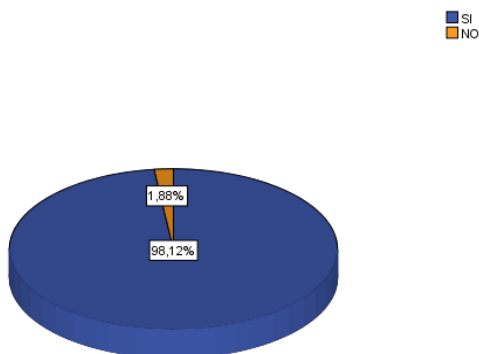
**Tabla 16. PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	313	98,10
	NO	6	1,90
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 16. PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS**



**Fuente:** Tabla 19 Participación de los miembros

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

## **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas en esta comunidad, el 98.1% mencionaron que la ejecución de estos proyectos permite la participación activa de los miembros de la comunidad, mientras que el 1,9% contestaron que no fueron tomados en cuenta para participar.

En el análisis se detalla que con la participación activa de los pueblos indígenas es inminentemente un logro porque con la ejecución de varios proyectos se formaron líderes indígenas, emprendedores y empresarios que gozaron de beneficios no solamente económicos, sino también una mejor calidad de vida.

### **9.- ¿Los acuerdos de protección de los páramos se cumplieron a cabalidad?**

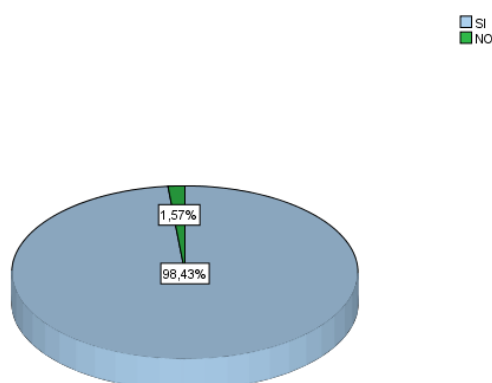
**Tabla 17. ACUERDOS DE PROTECCIÓN DE PARAMOS**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido
Válido	SI	314	98,4	98,40
	NO	5	1,6	1,60
	Total	319	100,0	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 17. ACUERDOS DE PROTECCIÓN DE PARAMOS**



**Fuente:** Tabla 20 Acuerdos de protección de paramos

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 98,4% está de acuerdo que los acuerdos de protección de los páramos se cumplieron a cabalidad, mientras que el 1,6% contestaron que no se ha respetado la conservación de estos lugares ancestrales.

El análisis expone que hay una importante concientización sobre conservar uno de los atractivos naturales, como lo son los páramos, esto es posible porque las autoridades seccionales firmaron los convenios necesarios para respetar su explotación.

**10.- ¿Con la entrega de insumos se ha logrado potenciar las capacidades productivas de los beneficiarios de estas comunidades?**

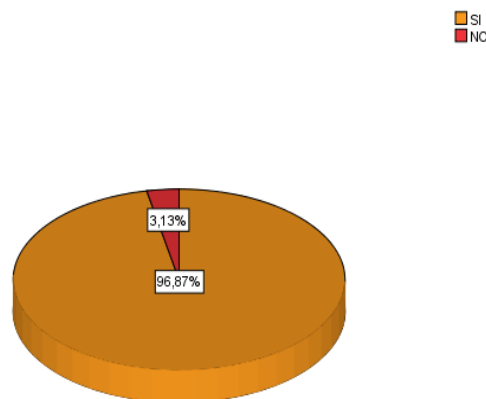
**Tabla 18.CAPACIDAD PRODUCTIVA**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido
Válido	SI	309	96,9	96,90
	NO	10	3,1	3,10
	Total	319	100,0	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 18.CAPACIDAD PRODUCTIVA**



**Fuente:** Tabla 21 capacidad productiva

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 98,9% están de acuerdo con la entrega de insumos, ya que se ha logrado potenciar las capacidades productivas de los

beneficiarios de esta comunidad, mientras que el 3,1% menciona que no ha sido beneficiado en este aspecto.

El aporte tanto con insumos como el financiamiento de los autores ha tenido buenos resultados como potenciar la producción esto ha sido posible porque se efectuaron la mayor parte de proyectos encaminados a mejorar las áreas productivas agrícolas.

**11.- ¿Los proyectos comunitarios ejecutados han permitido reducir el nivel de pobreza?**

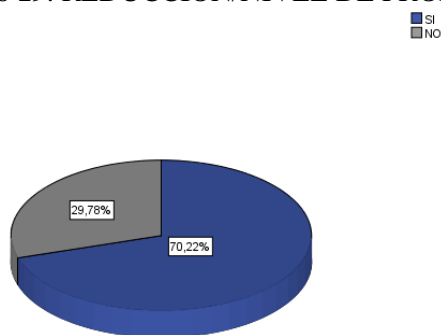
**Tabla 19. REDUCCIÓN/NIVEL DE PROBREZA**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido
Válido	SI	224	70,2	70,20
	NO	95	29,8	29,80
	Total	319	100,0	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 19. REDUCCIÓN/NIVEL DE POBREZA**



**Fuente:** Tabla 22 Reducción/nivel de pobreza

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 70,2% contestaron que con la ejecución de proyectos de desarrollo comunitario han tenido como resultado la reducción del nivel de pobreza en esta comunidad, mientras que el 29,8% dijeron que no han notado una reducción de la pobreza en su comunidad.

El principal enfoque de la ejecución de estos proyectos comunitarios, es reducir el nivel de pobreza a nivel general, sin embargo se ha podido tener el apoyo de las instituciones gubernamentales para incluir a numero considerable de emprendedores en la economía de la nación.

12.- ¿El beneficio de los proyectos ha sido equitativo para los pobres de este sector?

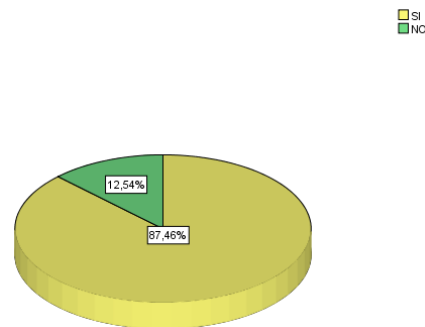
**Tabla 20. EQUIDAD EN LA COMUNIDAD**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	279	87,50
	NO	40	12,50
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 20. EQUIDAD EN LA COMUNIDAD**



**Fuente:** Tabla 23 Equidad en la comunidad

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

## Análisis e Interpretación

Del total de personas encuestadas, el 87,5% contestaron que el beneficio de los proyectos ha sido equitativo para los pobres de esta comunidad, el 12,5% mencionaron que no ha sido equitativo solo se ha dirigido a parte de las comunidades.

Los proyectos pueden ser medidos según su enfoque porque se relaciona en beneficiar de manera equitativa en todos sus niveles, como igualdad de género, de raza, de nivel de formación, de vocación; que son fundamentales al momento de ver los resultados si mejor o no dichos aspectos.

### 13.- ¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios?

**Tabla 21.** DEMANDA DE PRODUCTOS

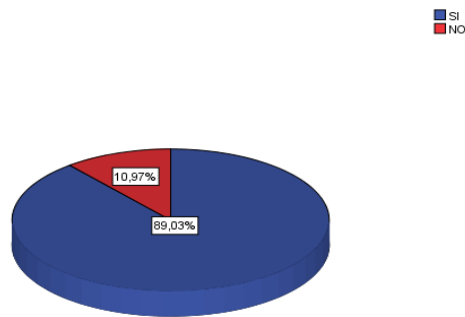
Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	284	89,00
	NO	35	11,00
	Total	319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)



**Gráfico 21. DEMANDA DE PRODUCTOS**



**Fuente:** Tabla 24 Demanda de productos

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 89% mencionan que con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios, mientras que el 11% dijeron que no ha mejorado la demanda de sus productos y servicios.

Los proyectos comunitarios, permiten el desarrollo en todos los ámbitos, principalmente a nivel comercial porque mejoran todos los mecanismos para facilitar su ejecución, estos son carreteras, centros de acopio, infraestructura, sitios más limpios, entre otros, mejora la capacidad productiva y de atracción tanto al productor como al consumidor.

**14.- ¿Considera usted que la UNOPUCH ha detectado necesidades reales de la gente?**

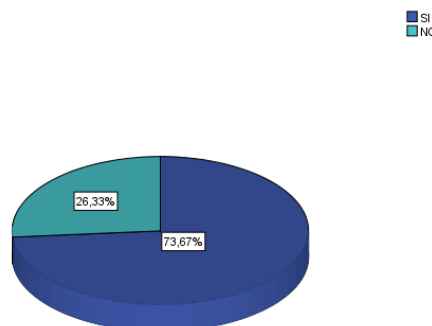
**Tabla 22. NECESIDADES REALES**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	235	73,70
	NO	84	26,30
Total		319	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 22. NECESIDADES REALES**



**Fuente:** Tabla 25 Necesidades reales

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 73,7% está de acuerdo que la UNOPUCH ha detectado necesidades reales de la gente, mientras que el 26,3% esta en desacuerdo respecto a este punto.

La conformación de organizaciones de manera legal y efectiva permite llegar de manera optima a las necesidades de sus comunidades, porque con la ejecución de proyectos sociales permiten formar un conjunto que posee mayor poder para llegar a consensos y acuerdos que puedan hacerse realidad en menor tiempo que el estimado, es decir al estar unido se puede lograr que los proyectos se ejecuten a cabalidad y puedan solventar necesidades de desarrollo comunitario.

**15.- ¿Usted desearía seguir perteneciendo a la UNOPUCH y beneficiarse de los proyectos?**

**Tabla 23. PARTICIPACIÓN UNOPUCH**

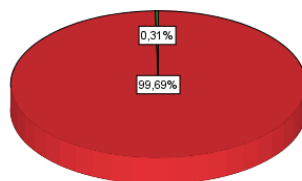
Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje
Válido	SI	318	99,70
	NO	1	0,30
	Total	319	100,0

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 23. PARTICIPACIÓN UNOPUCH**

■ SI  
■ NO



**Fuente:** Tabla 26 Participación UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2017)

### **Análisis e Interpretación**

Del total de personas encuestadas, el 99,7% contestaron que si desearían seguir perteneciendo a la UNOPUCH y beneficiarse de los proyectos y el 0,3% contestaron que no desean pertenecer.

La UNOPUCH es una organización que permite que los proyecyos comunitarios puedan ejecutarse según lo planificado y esto además enrumbar al pueblo y a los lideres hacia un cambio tanto económico, como tambien dirigirse hacia un cambio generacional, donde la comunidad indigena no tenga la imagen de vulnerable, sino como la de un pueblo pujante, trabajador y exitoso que va hacia el rumbo de una vida mejor.

16.- ¿En qué nivel cree usted que los proyectos comunitarios fueron ejecutados en el año?

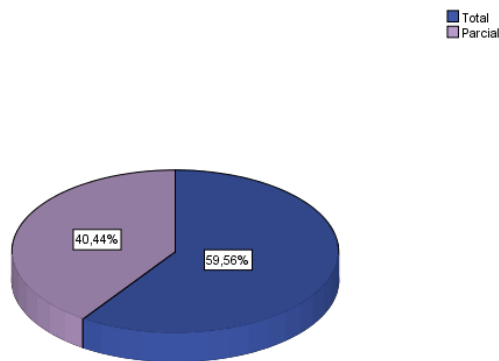
**Tabla 24. NIVEL/EJECUCIÓN/PROYECTOS**

Opciones de Respuesta		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido
Válido	Total	190	59,6	59,60
	Parcial	129	40,4	40,40
	Total	319	100,0	100,00

**Fuente:** Encuesta de las Comunidades de UNOPUCH

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Gráfico 24. NIVEL/EJECUCIÓN/PROYECTOS**



**Fuente:** Tabla 16 Nivel/Ejecución/Proyectos

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

## Análisis e Interpretación

Del total de personas encuestadas el 59,6% contestaron que el nivel de ejecución de los proyectos comunitarios fue total en el año, mientras que el 40,4% mencionaron que se ejecutaron de manera parcial.

Con el apoyo de entidades como el Honorable consejo provincial, Fondo de manejo de paramos, IEDECA, fundación Marcos entre otros, han hecho posible que esta Unión de organizaciones y pueblos de Chibuleo se fortalezca y siga creciendo en todos los ámbitos y principalmente permiten rendir informes de cumplimiento que avalicen el avance y culminación de proyectos implementados en esta comunidad.

### *a.3. verificación de la hipótesis*

## Análisis de fiabilidad

Para el análisis de fiabilidad se ha seleccionado una muestra de las preguntas de la encuesta realizada, para correlacionarlas y obtener el nivel de fiabilidad o de confianza así posteriormente, efectuar la prueba de hipótesis mediante el modelo de chi-cuadrado.

**Tabla 25. Proceso de datos**  
**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	319	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	319	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Tabla 26.** Nivel de confianza

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cron Bach	Alfa de Cron Bach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,902	,907	2

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

Mediante el modelo estadístico del Alfa de Cron Bach establecimos un nivel de confianza o fiabilidad de 0,90 el cual es aceptable para comprobación de nuestra hipótesis.

### **CÁLCULO DE ESTADÍSTICO DE PRUEBA Y TOMA DE DECISIÓN**

**Tabla 27.** Estadístico de Prueba

<b>Matriz de correlaciones entre elementos</b>		
	¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos?	¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios
¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos?	1.000	.831
¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios	.831	1.000

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

Una vez realizado la correlación de nuestra muestra procedemos a efectuar las tablas de contingencia o tablas cruzadas para establecer el valor de ch-cuadrado

**Tabla 28.** Procesamiento de Datos

**Resumen de procesamiento de casos**

	Casos					
	Válidos		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos? * ¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios?	319	100.0%	0	0.0%	319	100.0%

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Tabla 29.** Correlación de variables

**Tabla cruzada ¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos? \* ¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios**

Recuento

		¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios		Total
		SI	NO	
¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos?	SI	284	10	294
	NO	0	25	25
Total		284	35	319

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Tabla 30.** Prueba de Chi Cuadrado



**Pruebas de chi-cuadrado**

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	220,107 <sup>a</sup>	1	.000		
Corrección de continuidad	210.329	1	.000		
Razón de verosimilitud	133.424	1	.000		
Prueba exacta de Fisher				.000	.000
Asociación lineal por lineal	219.417	1	.000		
N de casos válidos	319				

a. 1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,74.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

**Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)**

EL valor de Chi-Cuadrado calculado es de 2,74

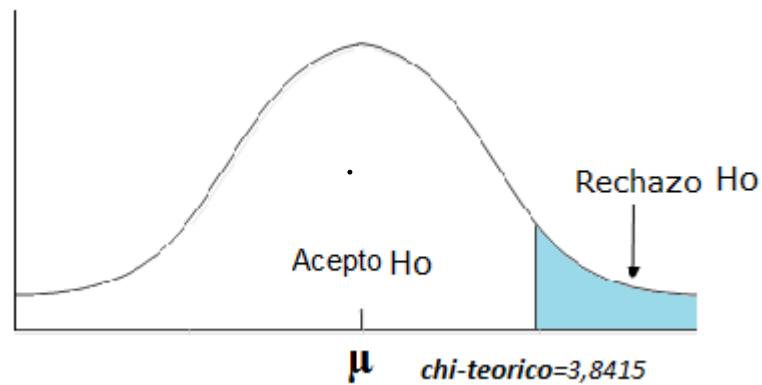
Para el establecimiento de nuestra condición de acuerdo a la tabla de chi-cuadrado, se trabajó con los siguientes parámetros:

Gl= 1

Niel de significancia= 0,05

Chi-cuadrado estadístico en relación a la tabla=3,8415

**Gráfico 25.** Regla de decisión



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

## **REGLA DE DECISIÓN**

La regla de decisión nos detalla que se aceptará la hipótesis planteada si se cumple la condición: Si chi-calculada es menor que chi-teorica y al obtener un valor para chi-calculada de 2,74, que es menor al valor de chi-teorica que es 3,8415, se cumple la condición planteada, donde nos permite aceptar la hipótesis alternativa propuesta en la investigación que nos dice: “La ejecución presupuestaria influye en los proyectos de desarrollo comunitario de las comunidades filiales de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016”

## ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2015

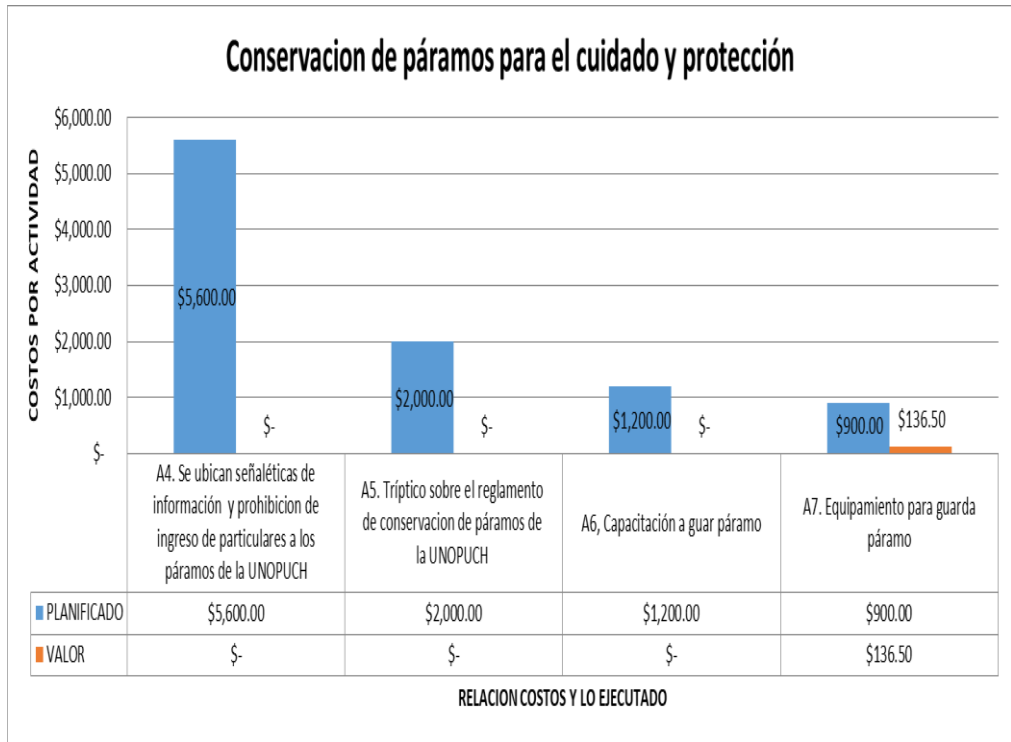
**Tabla 31.** Conservación de Paramos

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>PLANIFICADO</b>	<b>VALOR</b>	<b>SALDO</b>
A4. Se ubican señaléticas de información y prohibición de ingreso de particulares a los páramos de la UNOPUCH	\$ 5,600.00	\$0.00	\$0.00
A5. Tríptico sobre el reglamento de conservación de páramos de la UNOPUCH	\$ 2,000.00	\$0.00	\$0.00
A6. Capacitación a guarda páramo	\$ 1,200.00	\$0.00	\$0.00
A7. Equipamiento para guarda páramo	\$ 900.00	\$ 136.50	\$763.50
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 9,700.00</b>	<b>\$ 136.50</b>	<b>\$ 9,563.50</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACION</b>	<b>100</b>	<b>1.41</b>	<b>98.59</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

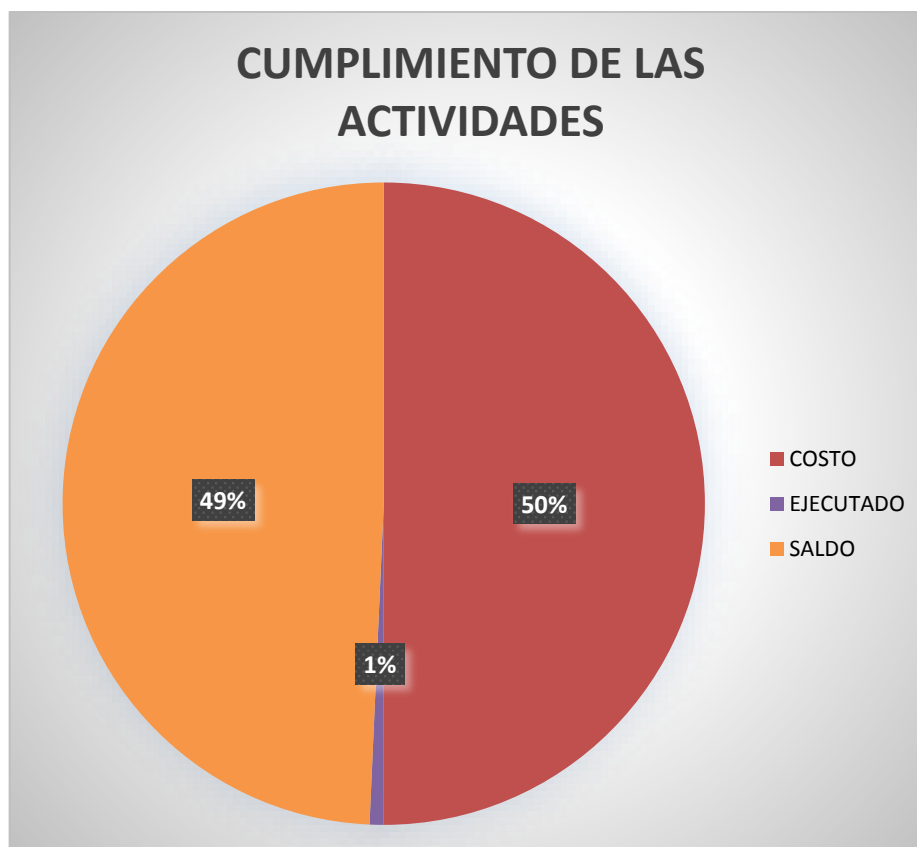
**Gráfico 26.** Conservación de paramos



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 27.** Actividades Conservación de paramos porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

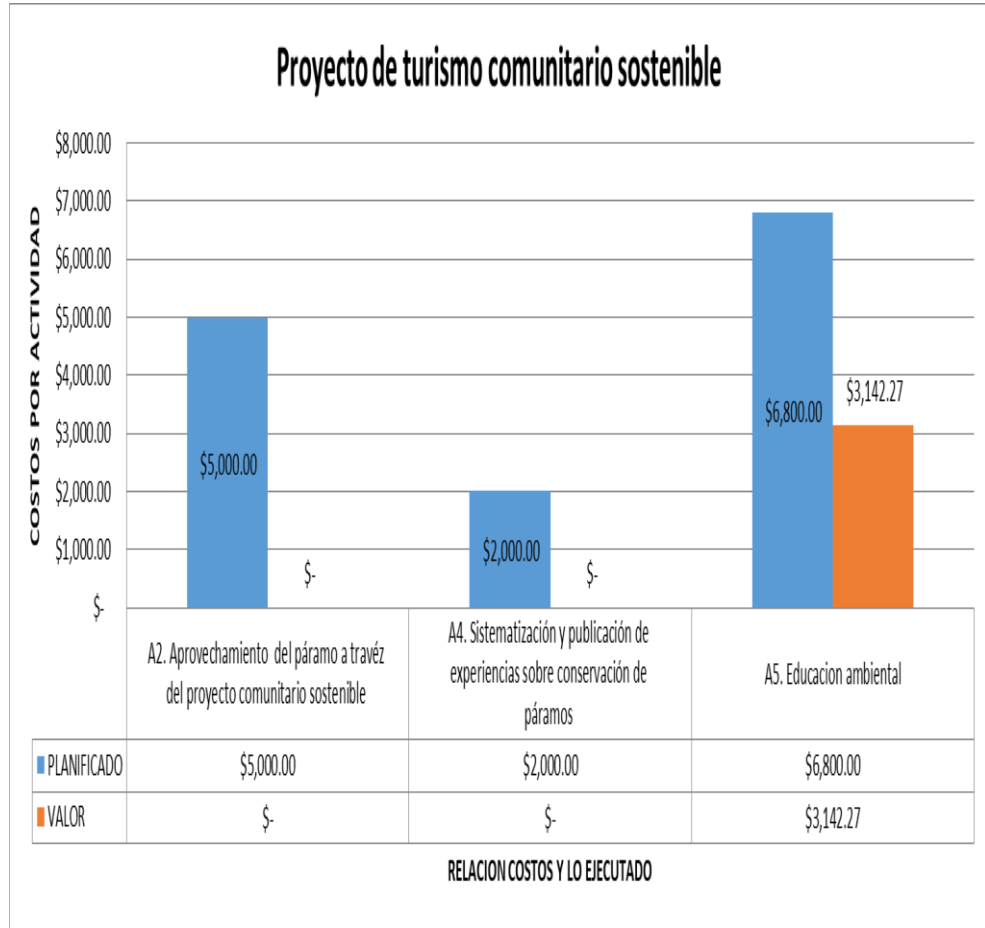
Del total de \$9700,00 presupuestado para los costos de las actividades asignadas en este proyecto apenas el 1,41% fue ejecutado en equipamiento para la seguridad del páramo, quedando el 98,59% que asciende a \$9563,50 pendiente para posteriores periodos.

**Tabla 32.** Turismo Comunitario

ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A2. Aprovechamiento del páramo a través del proyecto comunitario sostenible	\$ 5,000.00	\$ -	\$ 5,000.00
A4. Sistematización y publicación de experiencias sobre conservación de páramos	\$ 2,000.00	\$ -	\$ 2,000.00
A5. Educación ambiental	\$ 6,800.00	\$ 3,142.27	\$ 3,657.73
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 13,800.00</b>	<b>\$ 3,142.27</b>	<b>\$ 10,657.73</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>22.77</b>	<b>77.23</b>

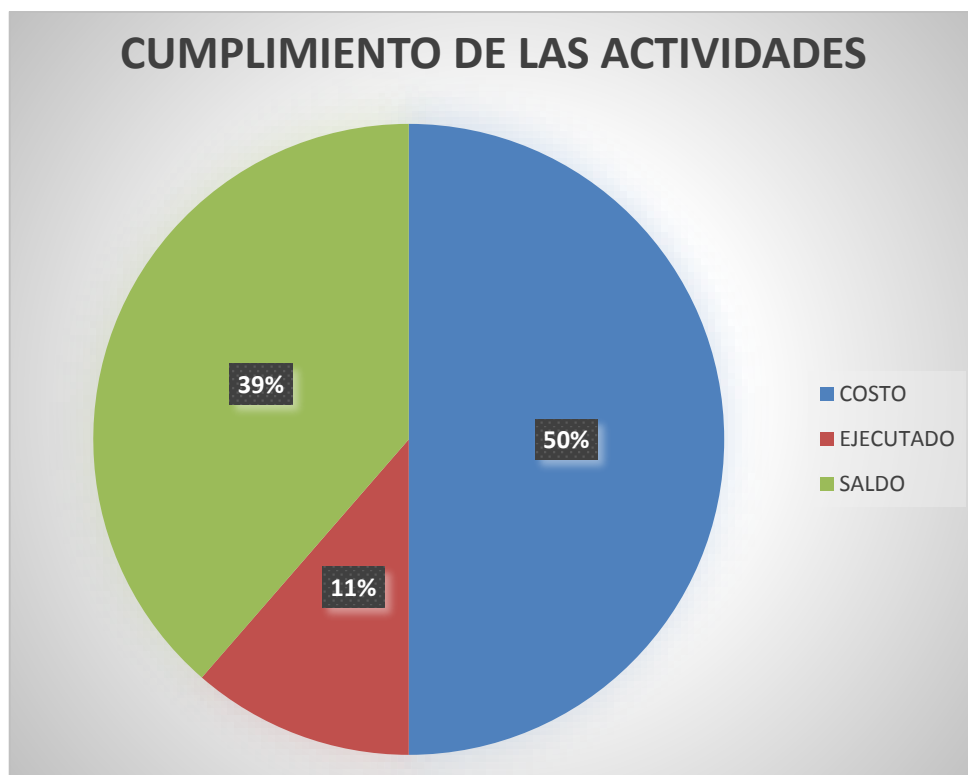
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)  
**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 28.** Turismo Comunitario



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)  
**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 29.** Actividad Turismo comunitario porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$13800,00 presupuestado para la asignación de costos, el 22,77% fue ejecutado en programas de educación ambiental, quedando actividades pendientes que representan el 77,23% cuyo monto es de \$10657,73.

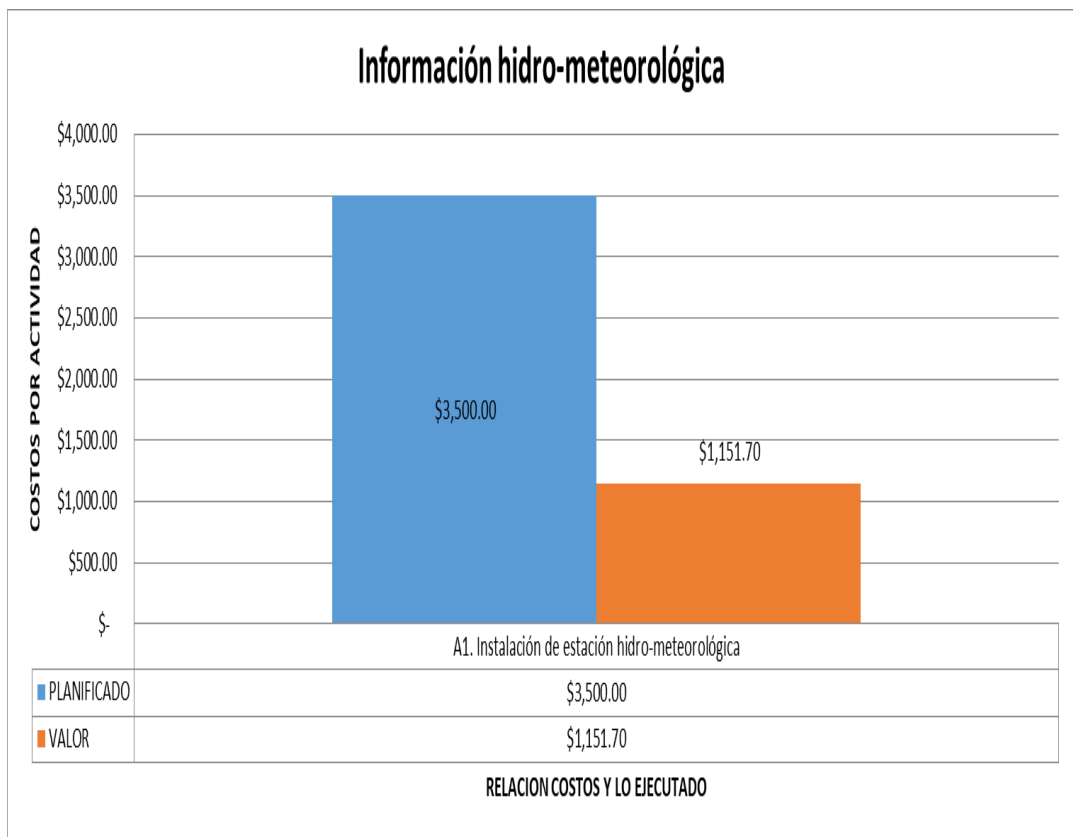
**Tabla 33.** Información hidro meteorológica

ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A1. Instalación de estación hidro-meteorológica	\$ 3,500.00	\$ 1,151.70	\$ 2,348.30
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>32.91</b>	<b>67.09</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

Fuente: UNOPUCH (2018)

Gráfico 30. Información hidro meteorológica

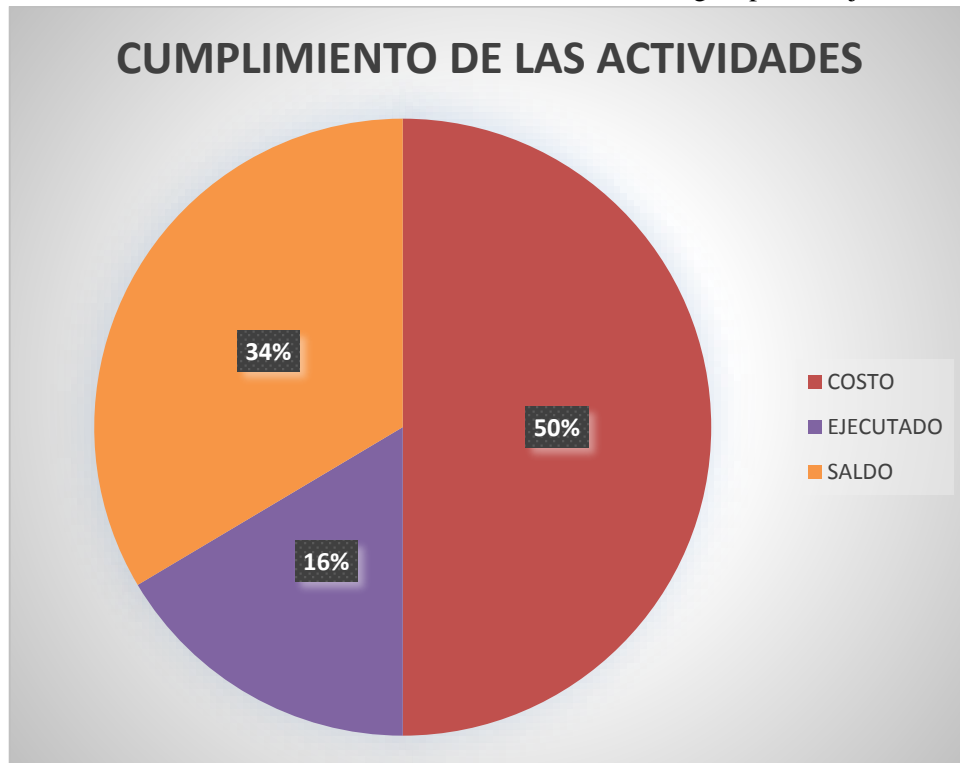


Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)

Fuente: UNOPUCH (2018)



**Gráfico 31.** Actividades estación hidro meteorológica porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$ 3500 presupuestados para este proyecto, el 32,91% equivalente a \$1151,70 fue ejecutado en la instalación de la estación hidro-meteorológica, quedando incluso el 67,09% cuyo monto es \$2348,30

**Tabla 34.** Mejora genética ganado

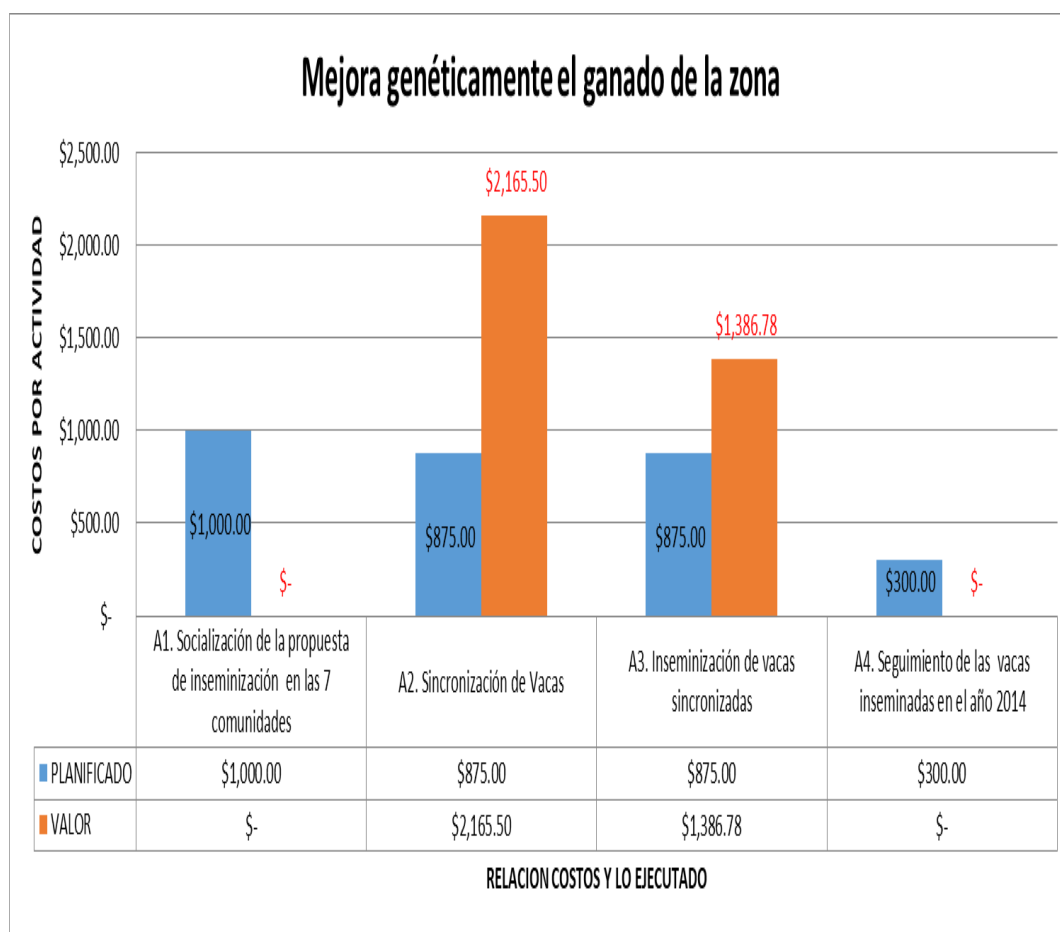
ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A1. Socialización de la propuesta de inseminización en las 7 comunidades	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 1,000.00
A2. Sincronización de Vacas	\$ 875.00	\$ 2,165.50	\$ -1,290.50
A3. Inseminización de vacas sincronizadas	\$ 875.00	\$ 1,386.78	\$ -511.78

A4. Seguimiento de las vacas inseminadas en el año 2014	\$ 300.00	\$ -	\$ 300.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3,050.00</b>	<b>\$ 3,552.28</b>	<b>\$ -502.28</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>116.47</b>	<b>-16.47</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 32.** Mejora genética del ganado



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 33.** Mejora genética del ganado porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$ 3050 presupuestado, se ha ejecutado más de lo presupuestado dando un cumplimiento del 116.47% de las actividades indicadas es decir se ejecutó dando la prioridad al mejoramiento genética del ganado donde las cuales se muestra un déficit de \$502,28,

**Tabla 35.** Producción agropecuaria

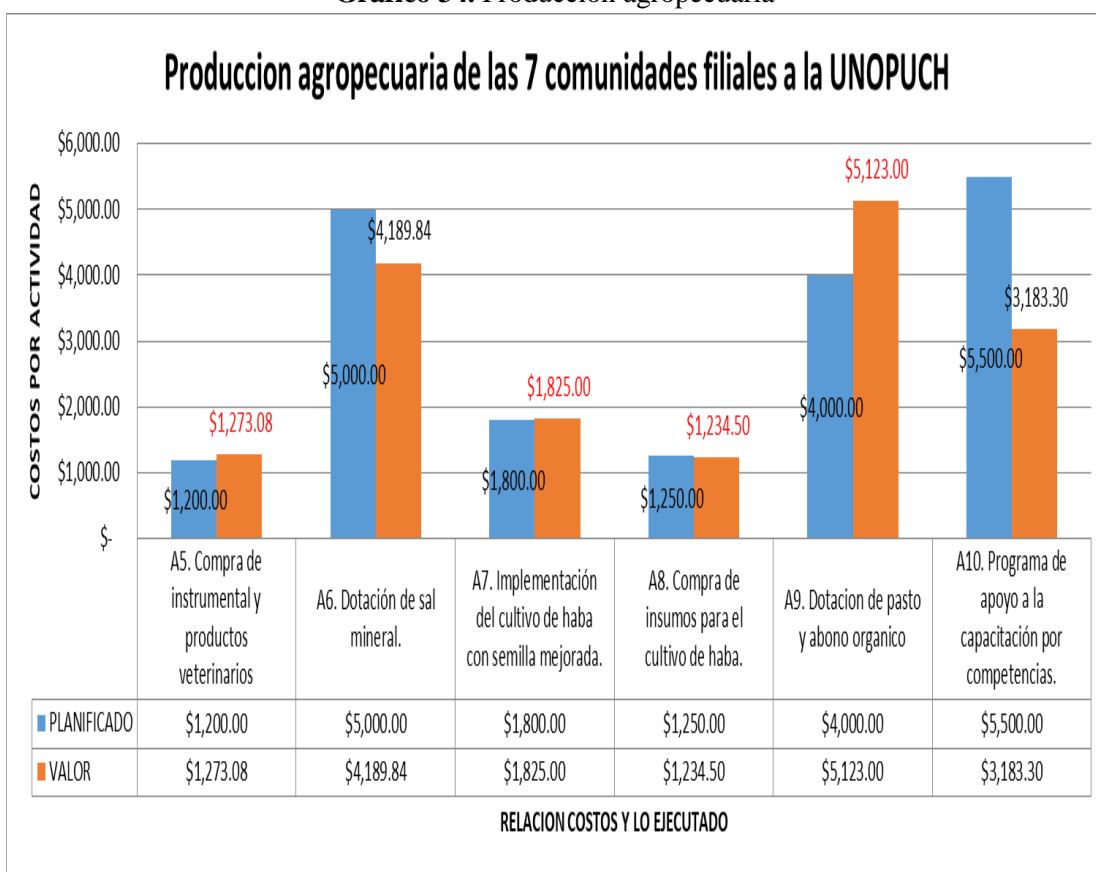
ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A5. Compra de instrumental y productos veterinarios	\$ 1,200.00	\$ 1,273.08	\$ -73.08
A6. Dotación de sal mineral.	\$ 5,000.00	\$ 4,189.84	\$ 810.16
A7. Implementación del cultivo de haba con semilla mejorada.	\$ 1,800.00	\$ 1,825.00	\$ -25.00
A8. Compra de insumos para el cultivo de haba.	\$ 1,250.00	\$ 1,234.50	\$ 15.50

A9. Dotación de pasto y abono orgánico	\$ 4,000.00	\$ 5,123.00	\$ -1,123.00
A10. Programa de apoyo a la capacitación por competencias.	\$ 5,500.00	\$ 3,183.30	\$ 2,316.70
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18,750.00</b>	<b>\$ 16,828.72</b>	<b>\$ 1,921.28</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>89.75</b>	<b>10.25</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

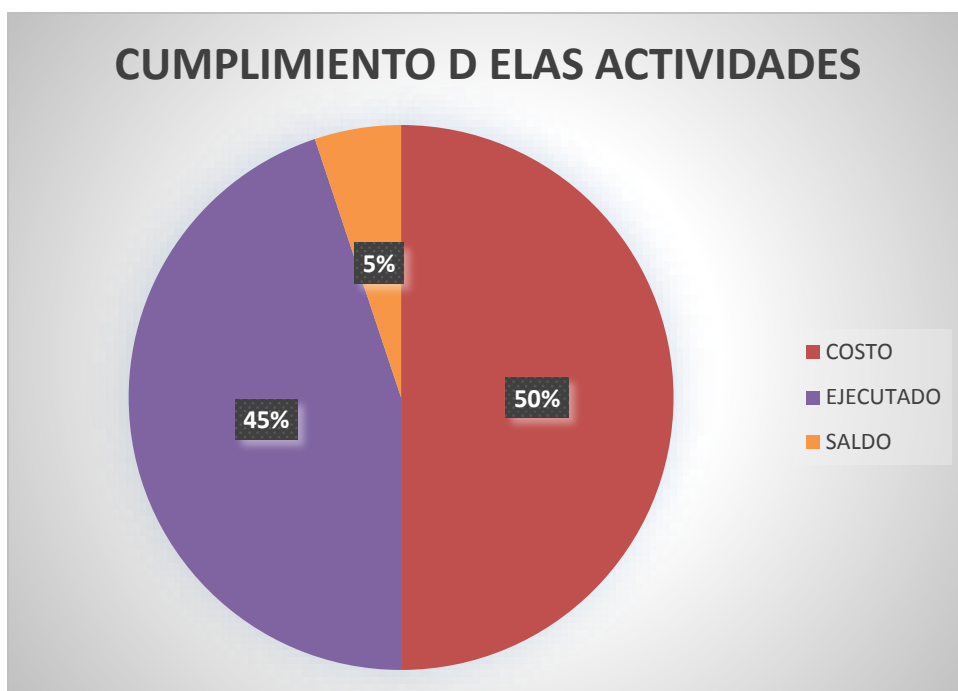
**Gráfico 34. Producción agropecuaria**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 35.** Producción agropecuaria porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$ 18750 presupuestado para este proyecto, el 89,75% cuyo monto es \$16828,72 fue ejecutado en las actividades planificadas, mientras que el 10,25% quedaron inconclusas para periodos posteriores.

**Tabla 36.** Fortalecimiento de centro de acopio de leche

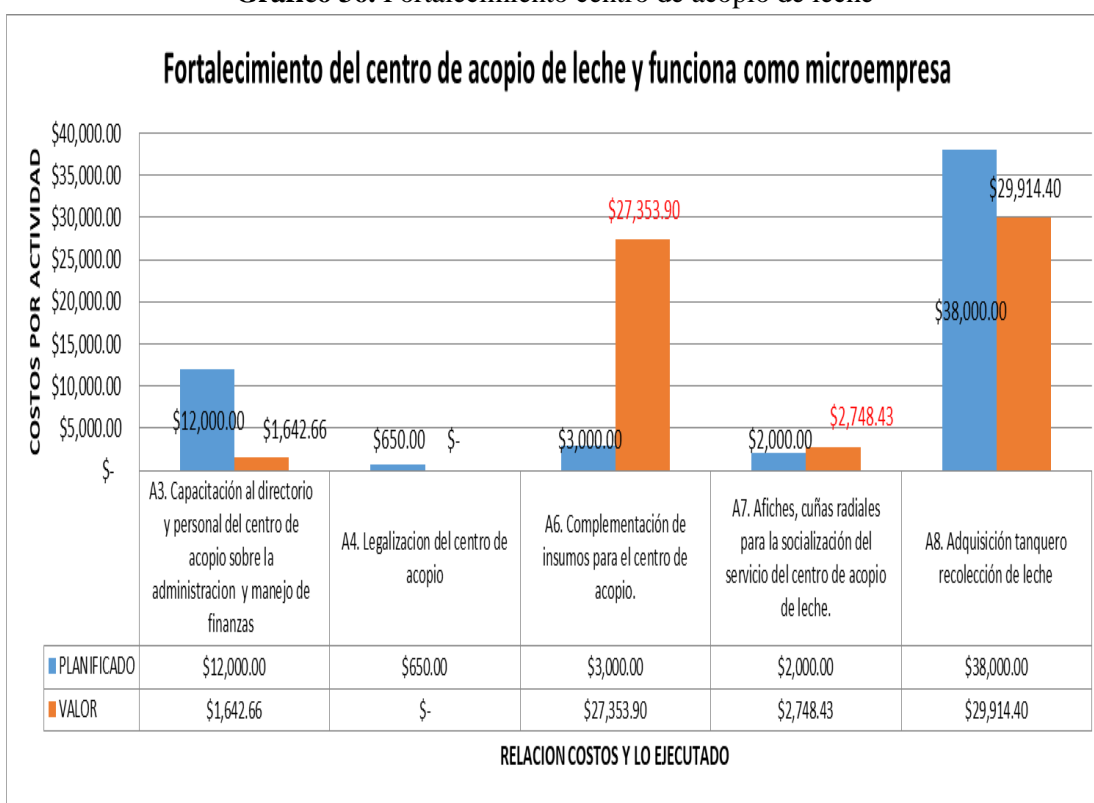
ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A3. Capacitación al directorio y personal del centro de acopio sobre la administración y manejo de finanzas	\$ 12,000.00	\$ 1,642.66	\$ 10,357.34
A4. Legalización del centro de acopio	\$ 650.00	\$ -	\$ 650.00
A6. Complementación de insumos para el centro de acopio.	\$ 3,000.00	\$ 27,353.90	\$-24,353.90
A7. Afiches, cuñas radiales para la socialización del servicio del centro de acopio de leche.	\$ 2,000.00	\$ 2,748.43	\$ -748.43

A8. Adquisición tanquero recolección de leche	\$ 38,000.00	\$ 29,914.40	\$ 8,085.60
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 55,650.00</b>	<b>\$ 61,659.39</b>	<b>\$ -6,009.39</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100.00</b>	<b>110.80</b>	<b>-10.80</b>

Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)

Fuente: UNOPUCH (2018)

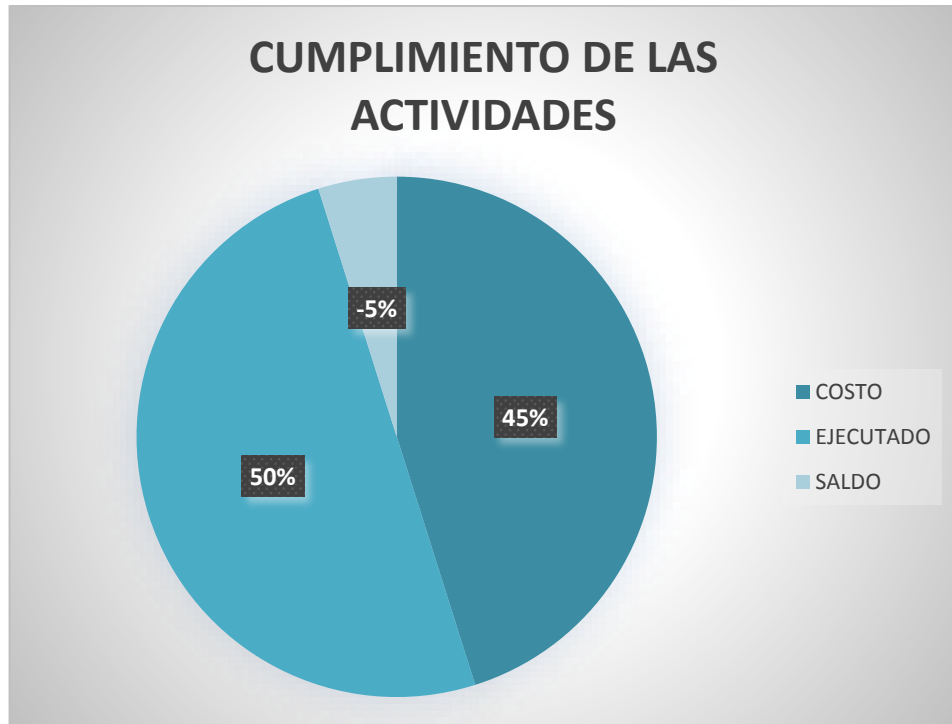
Gráfico 36. Fortalecimiento centro de acopio de leche



Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)

Fuente: UNOPUCH (2018)

**Gráfico 37.** Fortalecimiento centro de acopio porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$ 55650 de lo presupuestado se presentó un déficit considerable en las actividades planificadas para este proyecto con un total de \$6009,39 que corresponde al 10,80% de lo proyectado.

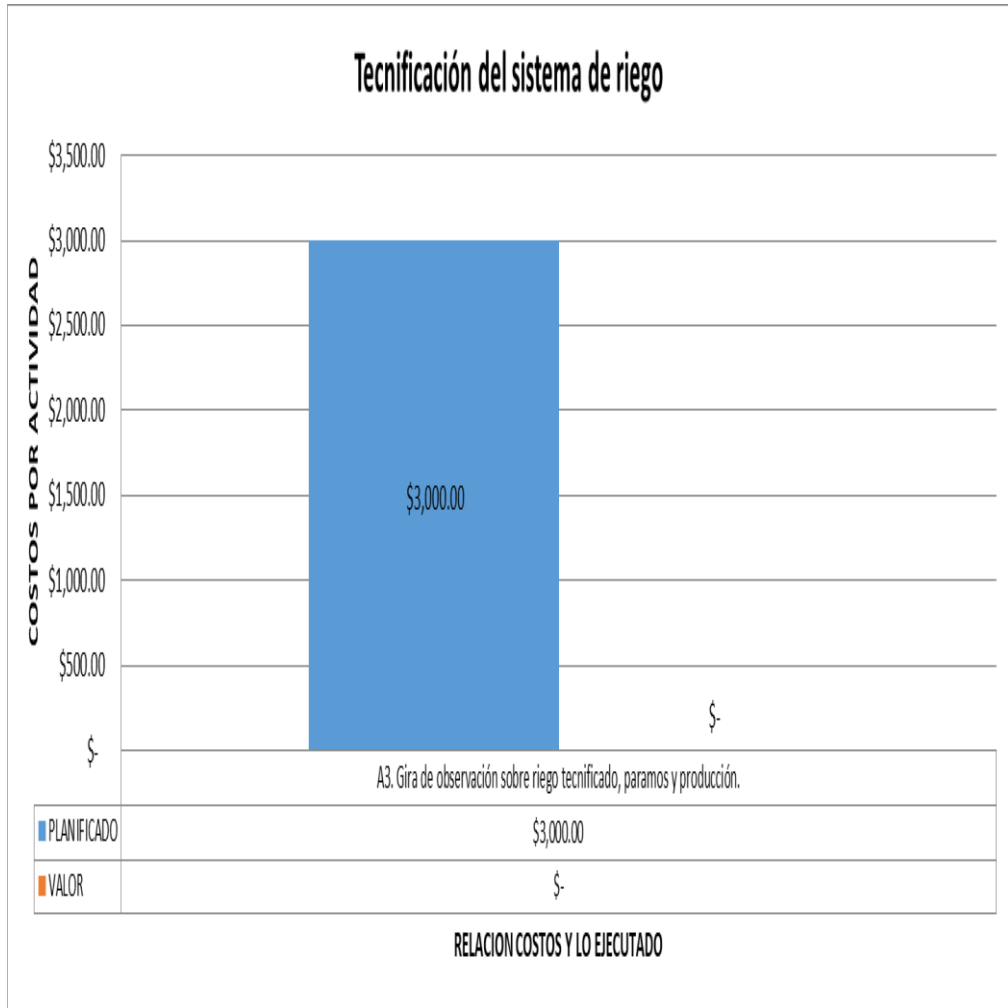
**Tabla 37.** Tecnificación sistema de riego

ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A3. Gira de observación sobre riego tecnificado, paramos y producción.	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 3,000.00

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 38.** Tecnificación sistema de riego



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$ 3000 presupuestado para este proyecto no se ejecutaron las actividades planificadas.



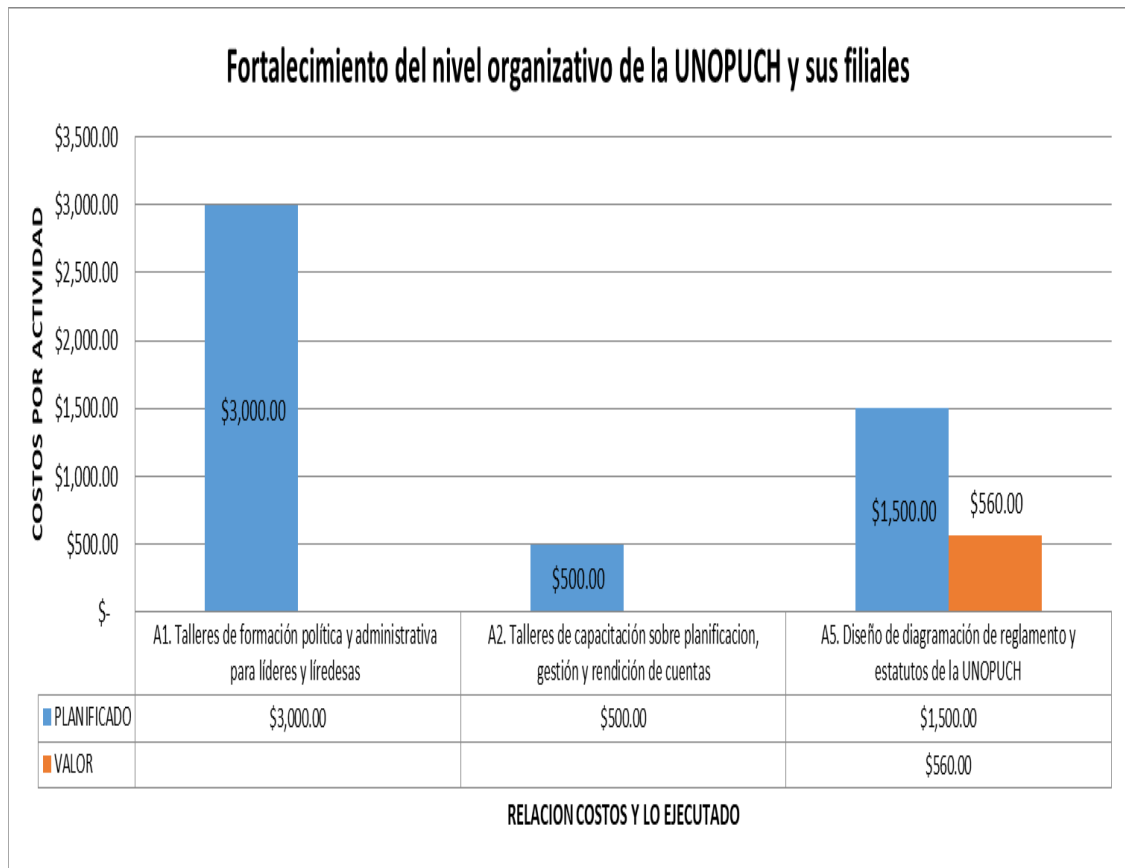
**Tabla 38.** Fortalecimiento organizativo

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>PLANIFICA DO</b>	<b>VALOR</b>	<b>SALDO</b>
A1. Talleres de formación política y administrativa para líderes y líredesas	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 3,000.00
A2. Talleres de capacitación sobre planificación, gestión y rendición de cuentas	\$ 500.00	\$ -	\$ 500.00
A5. Diseño de diagramación de reglamento y estatutos de la UNOPUCH	\$ 1,500.00	\$ 560.00	\$ 940.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 5,000.00</b>	<b>\$ 560.00</b>	<b>\$ 4,440.00</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100.00</b>	<b>11.20</b>	<b>88.80</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

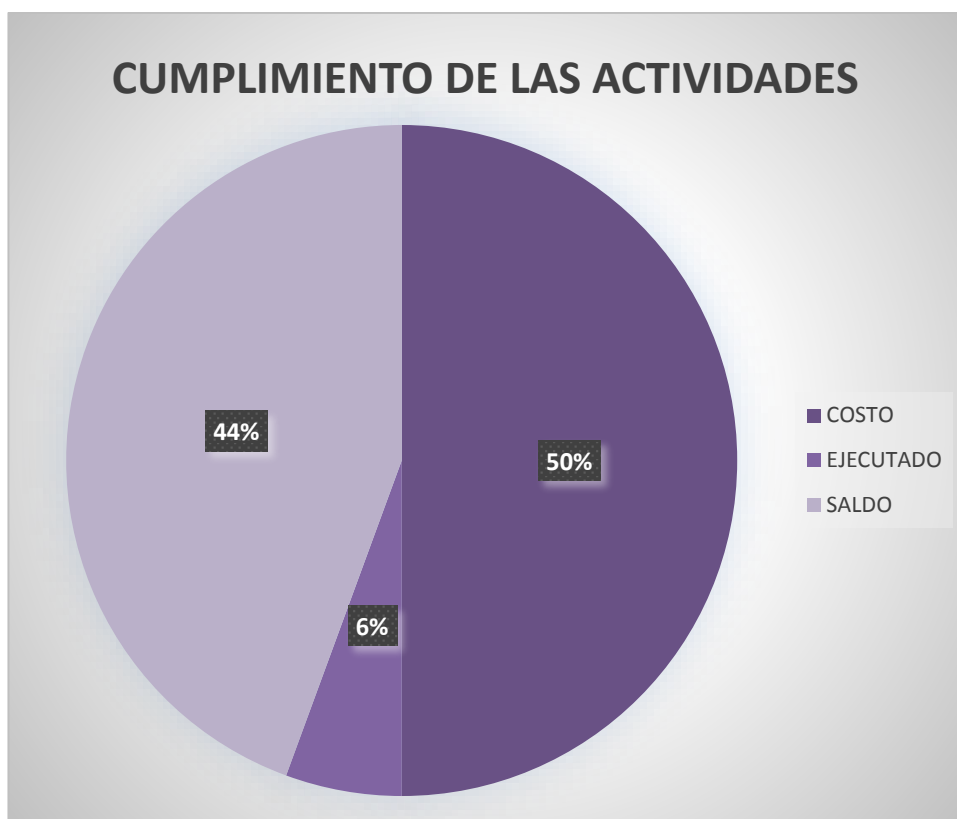
**Gráfico 39.** Fortalecimiento organizativo



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 40.** Fortalecimiento Organizativo porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$ 5000 presupuestado el 11,20% se ejecutó en actividades como el diseño y diagramación del reglamento interno de la UNOPUCH, mientras que el 88,80% con un monto de \$4440,00 de actividades quedaron inconclusos.

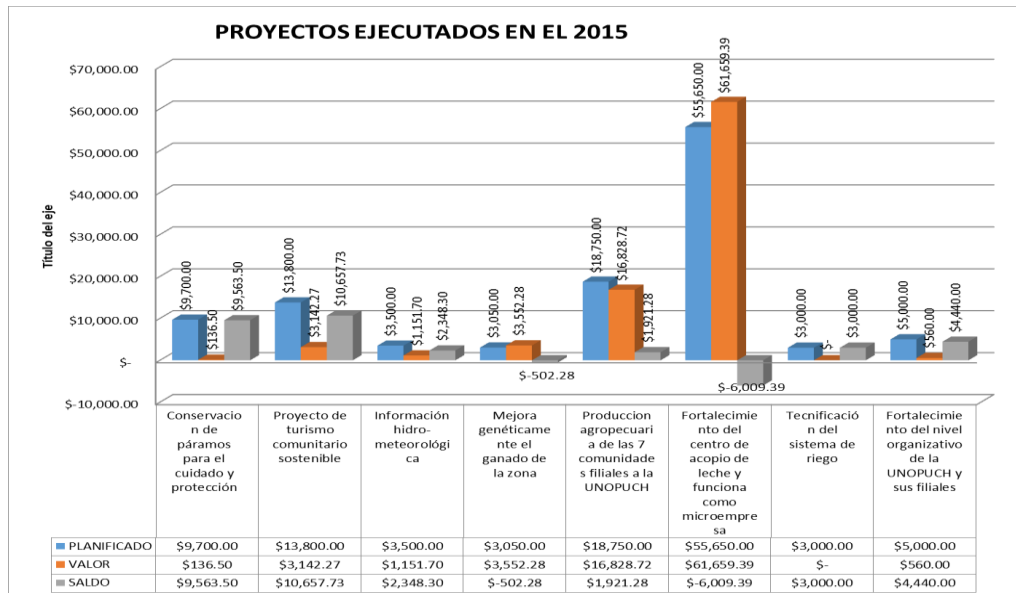
**Tabla 39.** Proyectos 2015

<b>CONSOLIDADO DEL PERIODO 2015</b>			
<b>PROYECTOS</b>	<b>PLANIFICADO</b>	<b>VALOR</b>	<b>SALDO</b>
Conservación de páramos para el cuidado y protección	\$ 9,700.00	\$ 136.50	\$ 9,563.50
Proyecto de turismo comunitario sostenible	\$ 13,800.00	\$ 3,142.27	\$ 10,657.73
Información hidro-meteorológica	\$ 3,500.00	\$ 1,151.70	\$ 2,348.30
Mejora genéticamente el ganado de la zona	\$ 3,050.00	\$ 3,552.28	\$ -502.28
Producción agropecuaria de las 7 comunidades filiales a la UNOPUCH	\$ 18,750.00	\$ 16,828.72	\$ 1,921.28
Fortalecimiento del centro de acopio de leche y funciona como microempresa	\$ 55,650.00	\$ 61,659.39	\$ -6,009.39
Tecnificación del sistema de riego	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 3,000.00
Fortalecimiento del nivel organizativo de la UNOPUCH y sus filiales	\$ 5,000.00	\$ 560.00	\$ 4,440.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$112,450.00</b>	<b>\$ 87,030.86</b>	<b>\$ 25,419.14</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>77.40</b>	<b>22.60</b>

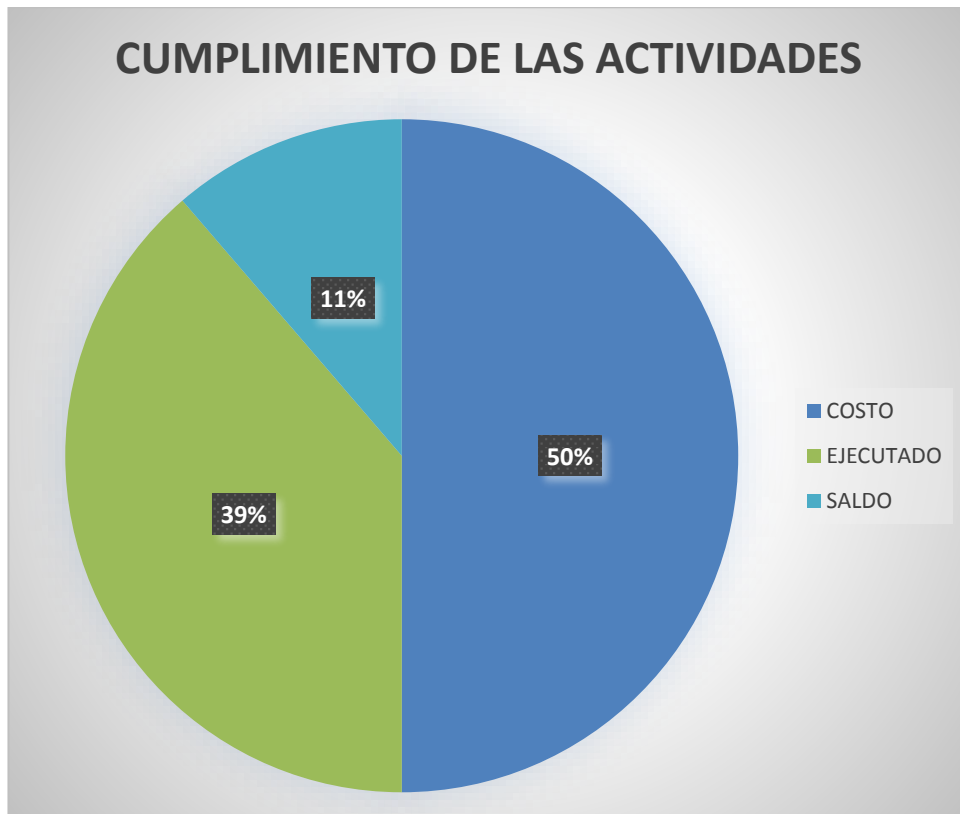
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 41. Ejecución de proyectos 2015**



**Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)**  
**Gráfico 42. Ejecución de proyectos 2015 porcentajes**



**Elaborado por: Ainaguano Martha (2018)**  
**Fuente: UNOPUCH (2018)**

Del 100% del monto en asignación de costos que es \$ 112.450, el 77,40% con un monto de \$87.030,86 fue ejecutado en este periodo en proyectos sociales, quedando el 22,60% con un monto de \$25.419,14 en actividades de los mismos proyectos que no se pudieron ejecutar o se pasaron del presupuesto asignado.

## ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2016

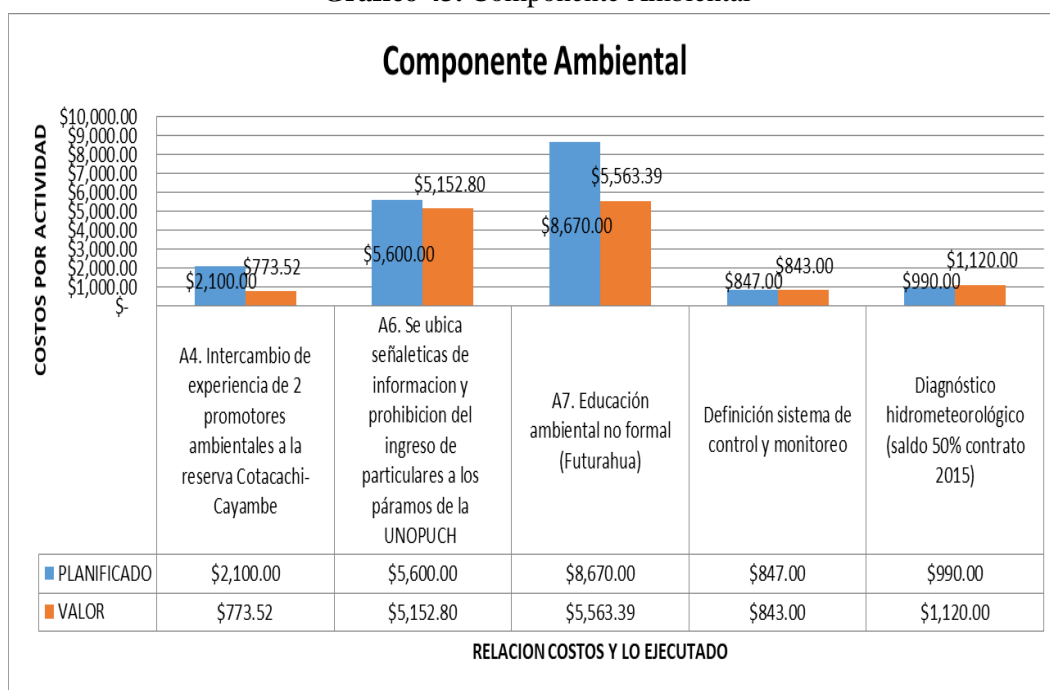
**Tabla 40.** Componente Ambiental

ACTIVIDADES	PLANIFICADO	VALOR	SALDO
A4. Intercambio de experiencia de 2 promotores ambientales a la reserva Cotacachi- Cayambe	\$ 2,100.00	\$ 773.52	\$ 1326.48
A6. Se ubica señaléticas de información y prohibición del ingreso de particulares a los páramos de la UNOPUCH	\$ 5,600.00	\$5,152.80	\$ 447.2
A7. Educación ambiental no formal (Futurahua)	\$ 8,670.00	\$5,563.39	\$ 3106.61
Definición sistema de control y monitoreo	\$ 847.00	\$ 843.00	\$ 4,00
Diagnóstico hidrometeorológico (saldo 50% contrato 2015)	\$ 990.00	\$1,120.00	\$ -130,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18,207.00</b>	<b>\$ 13,452.71</b>	<b>\$ 4,754.29</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>73.89</b>	<b>26.11</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

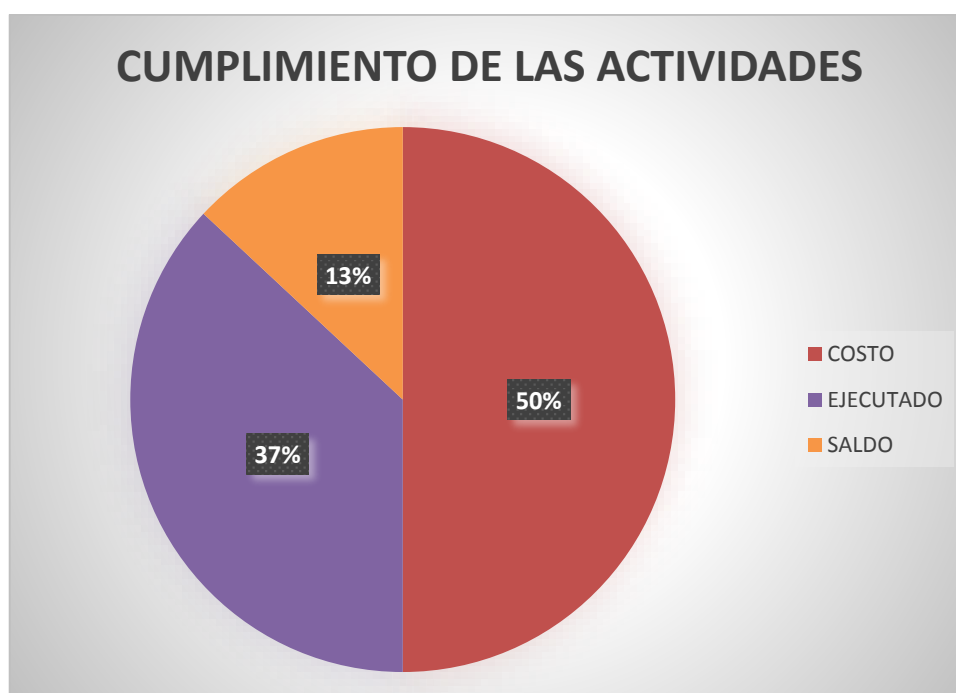
**Gráfico 43. Componente Ambiental**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 44. Componente ambiental porcentaje**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)



Del total de \$18207,00 presupuestado para la asignación de costos, el 73,89% fue ejecutado en las actividades planificadas en el proyecto, quedando actividades parcialmente pendientes que representan el 26.11% cuyo monto es de \$ 4754.29

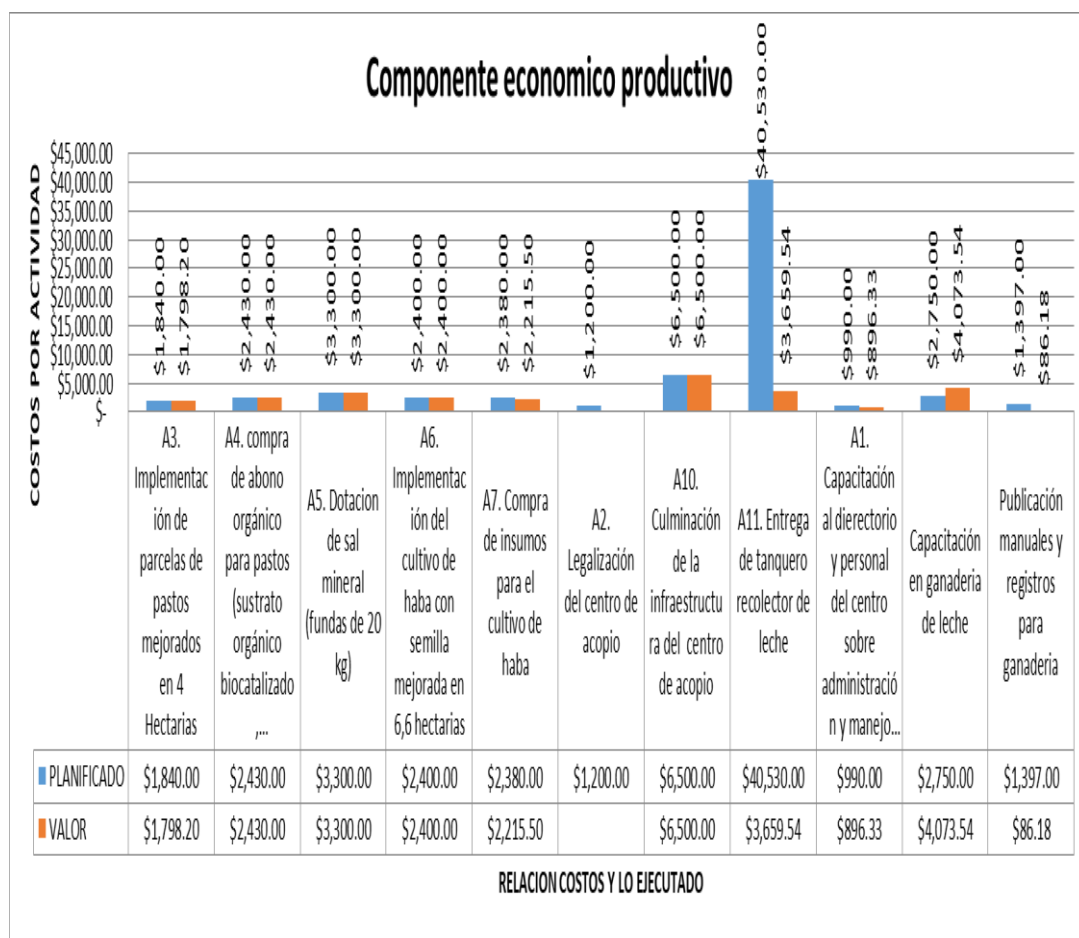
**Tabla 41.** Componente económico productivo

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>PLANIFICADO</b>	<b>VALOR</b>	<b>SALDO</b>
A3. Implementación de parcelas de pastos mejorados en 4 Hectáreas	\$ 1,840.00	\$ 1,798.20	\$ 41.80
A4. compra de abono orgánico para pastos (sustrato orgánico biocatalizador, bioactivado y auto inducido	\$ 2,430.00	\$ 2,430.00	\$ -
A5. Dotación de sal mineral (fundas de 20 kg)	\$ 3,300.00	\$ 3,300.00	\$ -
A6. Implementación del cultivo de haba con semilla mejorada en 6,6 hectáreas	\$ 2,400.00	\$ 2,400.00	\$ -
A7. Compra de insumos para el cultivo de haba	\$ 2,380.00	\$ 2,215.50	\$ 164.50
A2. Legalización del centro de acopio	\$ 1,200.00		\$ 1,200.00
A10. Culminación de la infraestructura del centro de acopio	\$ 6,500.00	\$ 6,500.00	\$ -
A11. Entrega de tanquero recolector de leche	\$ 40,530.00	\$ 3,659.54	\$ 36,870.46
A1. Capacitación al directorio y personal del centro sobre administración y manejo de finanzas	\$ 990.00	\$ 896.33	\$ 93.67
Capacitación en ganadería de leche	\$ 2,750.00	\$ 4,073.54	\$ -1,323.54
Publicación manuales y registros para ganadería	\$ 1,397.00	\$ 86.18	\$ 1,310.82
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 65,717.00</b>	<b>\$ 27,359.29</b>	<b>\$ 38,357.71</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACION</b>	<b>100</b>	<b>41.63</b>	<b>58.37</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

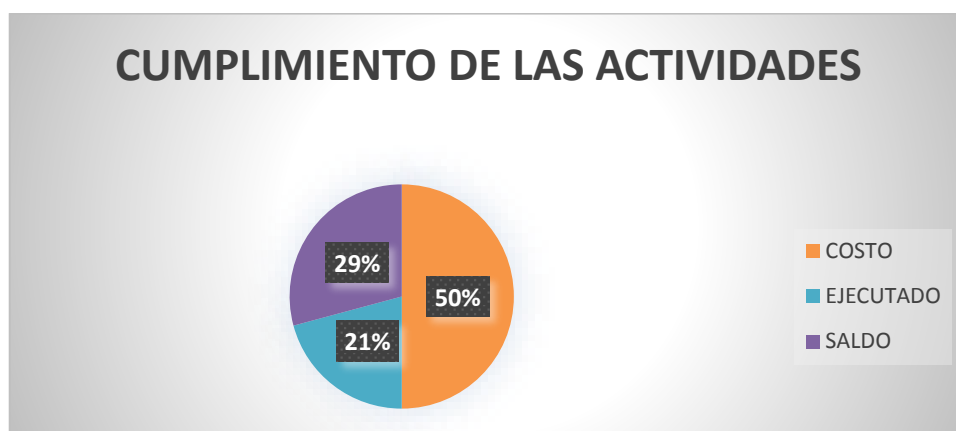
**Gráfico 45. Componente económico productivo**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 46. Componente económico productivo porcentaje**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$65717,00 presupuestado para la asignación de costos, el 41,63% fue ejecutado en las actividades planificadas en el proyecto, quedando actividades parcialmente pendientes que representan el 58.37% cuyo monto es de \$ 38357.71

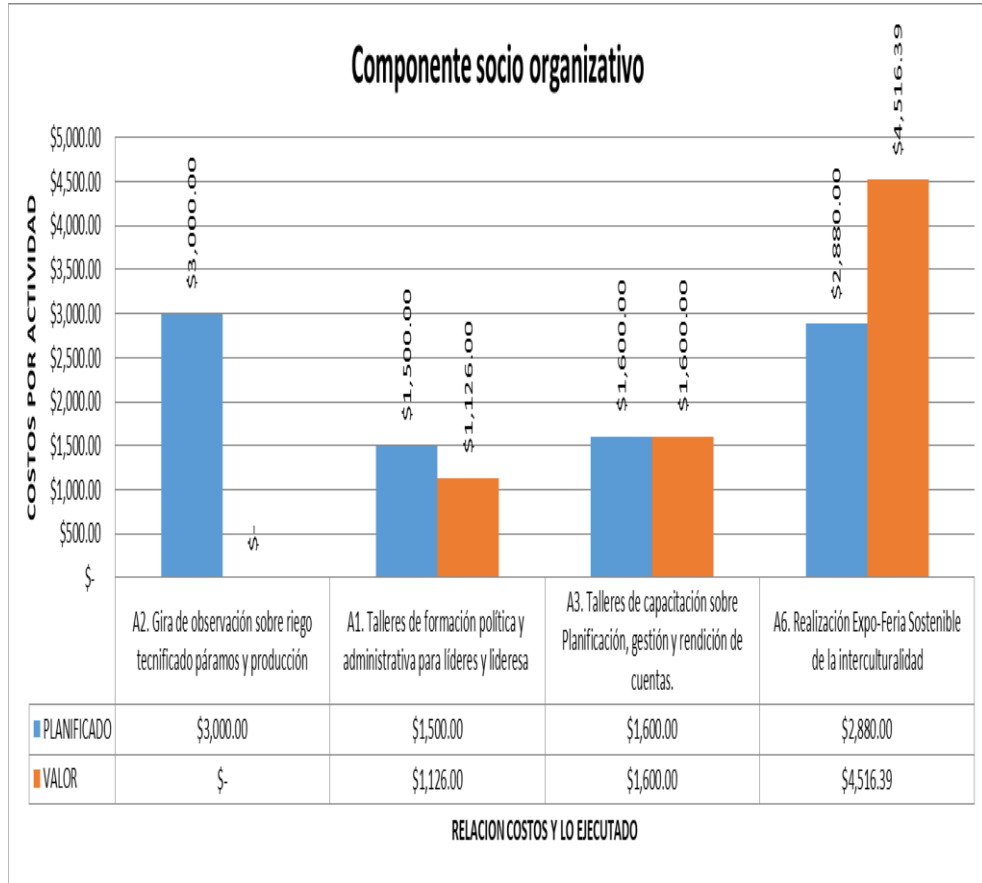
**Tabla 42.** Componente socio organizativo

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>PLANIFICADO</b>	<b>VALOR</b>	<b>SALDO</b>
A2. Gira de observación sobre riego tecnificado páramos y producción	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 3,000.00
A1. Talleres de formación política y administrativa para líderes y lideresa	\$ 1,500.00	\$ 1,126.00	\$ 374.00
A3. Talleres de capacitación sobre Planificación, gestión y rendición de cuentas.	\$ 1,600.00	\$ 1,600.00	\$ -
A6. Realización Expo-Feria Sostenible de la interculturalidad	\$ 2,880.00	\$ 4,516.39	\$ -1,636.39
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 8,980.00</b>	<b>\$ 7,242.39</b>	<b>\$ 1,737.61</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>80.65</b>	<b>19.35</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

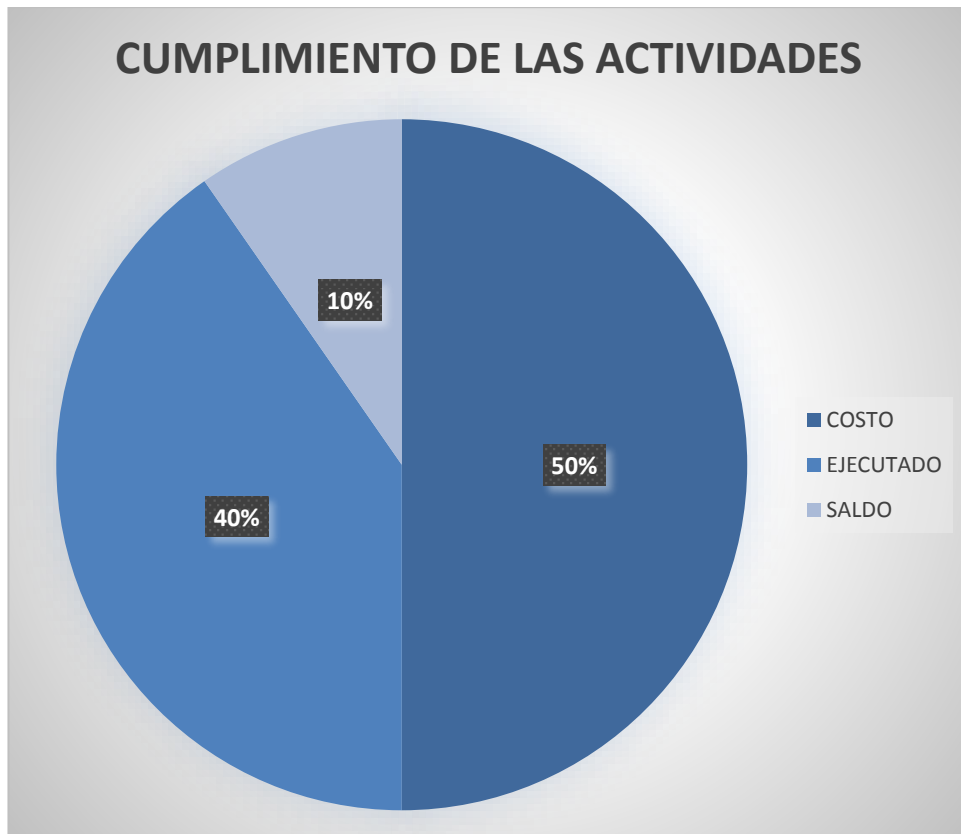
**Gráfico 47. Componente socio organizativo**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 48.** Componente socio organizativo



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del total de \$8980,00 presupuestado para la asignación de costos, el 80,65% fue ejecutado en las actividades planificadas en el proyecto, quedando actividades parcialmente pendientes que representan el 19.35% cuyo monto es de \$ 1737.61

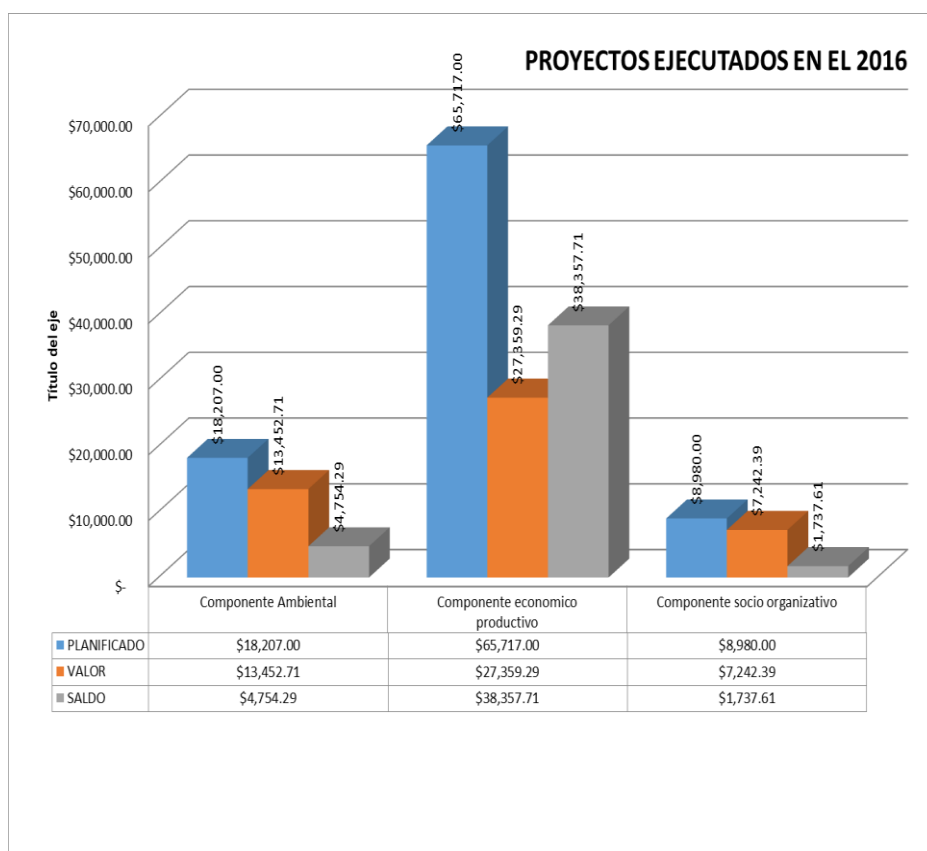
**Tabla 43.** Proyectos 2016

<b>CONSOLIDADO DEL PERIODO 2016</b>			
<b>PROYECTOS</b>	<b>COSTOS</b>	<b>EJECUTADO</b>	<b>SALDO</b>
Componente Ambiental	\$ 18,207.00	\$ 13,452.71	\$ 4,754.29
Componente económico productivo	\$ 65,717.00	\$ 27,359.29	\$ 38,357.71
Componente socio organizativo	\$ 8,980.00	\$ 7,242.39	\$ 1,737.61
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 92,904.00</b>	<b>\$ 48,054.39</b>	<b>\$ 44,849.61</b>
<b>PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>\$ 51.72</b>	<b>\$ 48.28</b>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

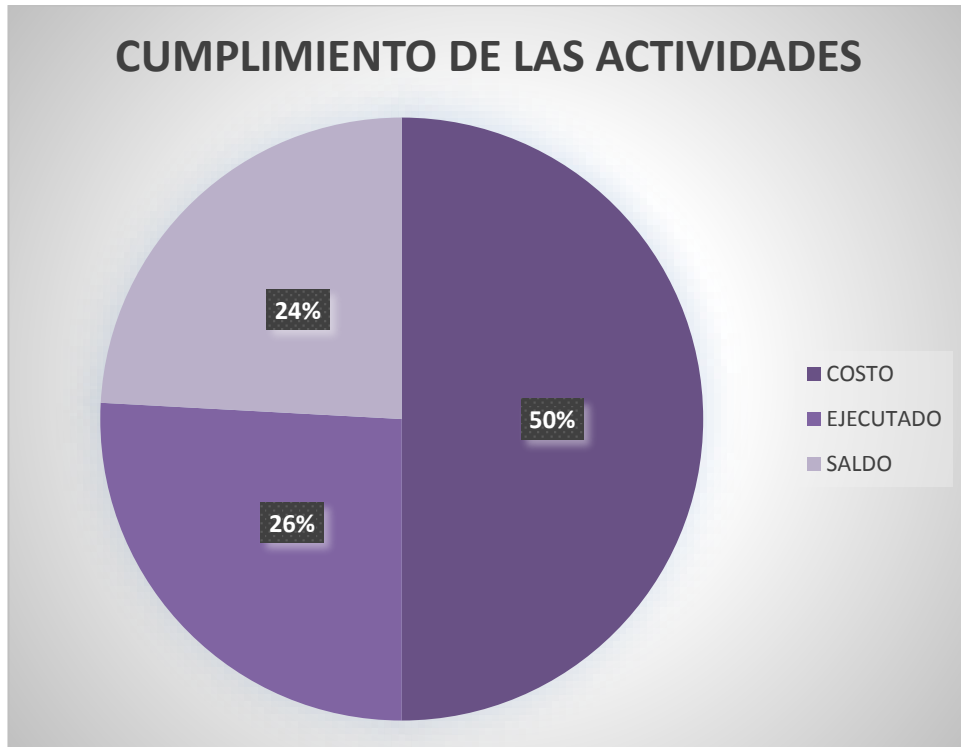
**Gráfico 49.** Proyectos ejecutados 2016



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Gráfico 50.** Proyectos ejecutados 2016 porcentaje



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

Del 100% del monto en asignación de costos que es \$ 92.904, el 51,72% con un monto de \$48.054,39 fue ejecutado en este periodo en proyectos sociales, quedando el 48,28% con un monto de \$44.849,61 en actividades de los mismos proyectos que no se pudieron ejecutar o se pasaron del presupuesto asignado

## ANÁLISIS DE LA ENTREVISTA

**Tabla 44.** Cuadro resumen entrevista

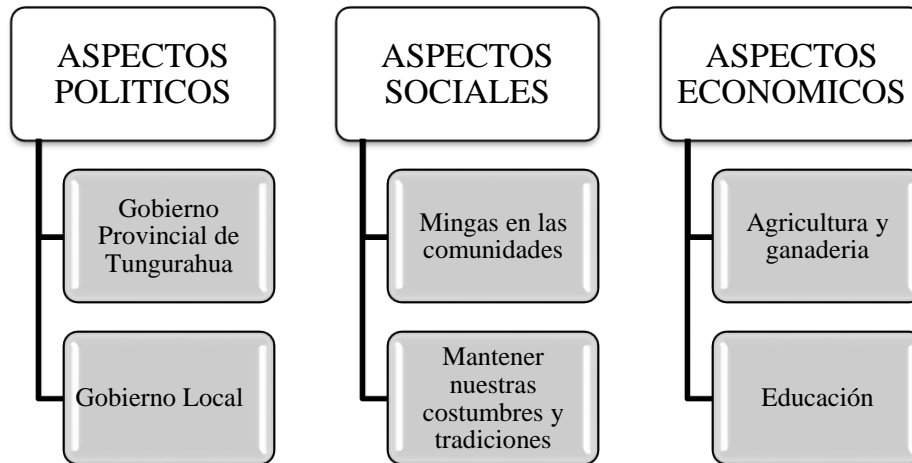
PREGUNTA	OBJETIVO	RESULTADOS
<p>1.- ¿Qué factores cree usted que han incidido en el desarrollo de la ejecución presupuestaria?</p> <p>2.- ¿De los proyectos planificados en los periodos 2015 – 2016 se ejecutaron todas las actividades planteadas?</p> <p>3.- AL respecto de los proyectos del año 2015, porque existen grandes diferencias en valores al relacionar costo – ejecución del proyecto de fortalecimiento del centro de acopio de leche en el 2015 a comparación de los proyectos?</p> <p>4.- ¿Al detallar en el presupuesto del 2015 como aportes en especie, cuales son los más relevantes y por qué?</p> <p>5.- Tiene alguna otra organización que ejerce los proyectos</p> <p>¿Cómo funciona?</p> <p>6.- ¿Cuándo aportan estas organizaciones como intervinieron en el año 2015 y 2016</p>	<p>Conocer el desarrollo de la ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de las comunidades filiales de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016</p>	<p>Visión general sobre los proyectos en relación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ciudadanos Activos</li> <li>• Gestión de proyectos</li> </ul> <p>Visión sobre la comunidad, relación y futuro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientación al dialogo con el gobierno y la comunidad</li> <li>• Orientación colaborativa</li> <li>• Cogestionar capacidades productivas nuevas</li> </ul> <p>Planificación de la relación con la comunidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existencia de planificación como parte de la planificación estratégica de la entidad</li> </ul>

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)



1.- ¿Qué factores cree usted que han incidido en el desarrollo de la ejecución presupuestaria?



**Gráfico 51.** Aspectos ejecución presupuestarios  
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)  
**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**Tabla 45.** Aspectos ejecución presupuestaria

DIRECTIVOS ENTREVISTADOS	RESPUESTA
Presidente	Por ser partes de los pueblos ancestrales y ser la base de las organizaciones locales y provinciales

<b>Secretario</b>	Somos reconocidos mediante la constitución del Ecuador como “PUEBLO CHIBULEO” gracias a ello se efectuaron gestiones necesarios por nuestros líderes que se constituya la UNOPUCH, mediante este logro importante no se ha negado el apoyo necesario y plasmar los proyectos que se ha desarrollo para el beneficio de las comunidades indígenas de Tungurahua
-------------------	--

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)  
**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**2.- ¿De los proyectos planificados en los periodos 2015 – 2016 se ejecutaron todas las actividades planteadas?**

**Tabla 46.** Actividades ejecutadas 2015-2016

<b>DIRECTIVOS ENTREVISTADOS</b>	<b>SI NO</b>	<b>¿POR QUE?</b>
Presidente	X	Según el plan operativo anual se cumplió algunas actividades como lo indican ya que realizaron reajustes para que se cumplan con todas las actividades priorizando lo importante y lo beneficioso para la organización así sea con los aportes de los comuneros tomando en cuenta las mingas realizadas o algún aporte de las entidades financieras que nacieron de los pueblos originarios de esta organización y no constan en el plan operativo anual.
Secretario	X	Se cumplieron las actividades planteadas ya que realizaron reajustes tomando en cuenta el CENTRO DE ACOPIO que fue necesario para poder fomentar fuentes de trabajo y a la vez dar prioridad a los productores de leche que se encuentran en la zona aledaña.

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)  
**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**3.- ¿Al respecto de los proyectos del año 2015, porque existen grandes diferencias en valores al relacionar costo – ejecución del proyecto de fortalecimiento del centro de acopio de leche en el 2015 a comparación de los proyectos?**

**Tabla 47.** Diferencias costo ejecución

<b>DIRECTIVOS ENTREVISTADOS</b>	<b>RESPUESTA</b>
Presidente	Han realizado ajustes para el cumplimiento de esta importante obra ya que está al servicio de las comunidades que integran esta organización observando la gestión y el desarrollo de los directivos y funcionario de la UNOPUCH nos han brindado el apoyo entre el H. Gobierno Provincial de Tungurahua y el Fondo de Manejo de Paramo y se ha hecho realidad con lo propuesto de los comuneros
Secretario	Se ha realizado ajustes para el cumplimiento de esta obra ya que está al servicio de las comunidades que integran esta organización dando servicio con tanquero recolector de leche de puerta a puerta.

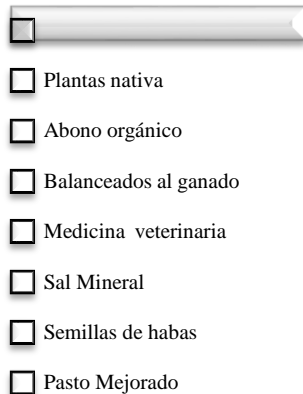
**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**4.- ¿Al Detallar en el presupuesto del 2015 como aportes en especie, cuales son los más relevantes y por qué?**

**Gráfico 52.** Aportes en especie

**APORTES EN ESPECIE**



**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**5.- Tiene alguna otra organización que ejerce los proyectos ¿Cómo funciona?**

**Tabla 48.** Organizaciones de apoyo

<b>DIRECTIVOS ENTREVISTADOS</b>	<b>RESPUESTA</b>
Presidente	FUNDACION MARCO: Elaboraron proyectos con técnicos ambientales, productivos y socio-organizativo
Secretario	FUNDACION MARCO: Elaboraron proyectos con técnicos ambientales, productivos y socio-organizativo

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

**6.- ¿Cuánto aportan estas organizaciones como intervinieron en el año 2015 y 2016?**

**Tabla 49.** Aporte de Organizaciones

<b>DIRECTIVOS ENTREVISTADOS</b>	<b>RESPUESTA</b>
Presidente	Participando como ejecutores de los presupuestos implantados mediante la firma de convenio mediante la UNIDAD DE MOVIMIENTOS DE TUNGURAHUA, el H. Gobierno Provincial de Tungurahua y el Fondo de Manejo de Paramos
Secretario	Participando como ejecutores de los presupuestos implantados mediante la firma de convenio mediante la UNIDAD DE MOVIMIENTOS DE TUNGURAHUA, el H. Gobierno Provincial de Tungurahua y el Fondo de Manejo de Paramos

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

## RESULTADOS

**Tabla 50.** Resultados de la Entrevista

<b>ENTREVISTA</b>	
<b>ENTREVISTADOS:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ José Francisco Guanoluisa Sisa (Presidente)</li> <li>➤ Julian Maliza (Secretario)</li> </ul>
<b>ENTREVISTADOR:</b>	Martha Ainaguano
<b>TIEMPO:</b>	60 minutos
<b>LUGAR:</b>	Oficinas de la UNOPUCH
<b>RESULTADOS</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Los principales aspectos que han aportado al desarrollo de proyectos sociales son:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gobiernos locales y provinciales</li> <li>2. Mingas y participación de las comunidades</li> <li>3. Mejora en los procesos de producción agrícola y artesana</li> </ol> </li>   <li>➤ En la ejecución presupuestaria de los periodos 2015 y 2016 se cumplieron las actividades planificadas con ciertas excepciones que necesitaron de ajustes y en otros casos pasaron a ser ejecutadas del periodo inicial al posterior</li>   <li>➤ Las variaciones en los presupuestos de los años analizados relacionando costo – ejecución fueron principalmente por ajustes en actividades que fueron modificadas para mejorar el servicio en las comunidades filiales de UNOPUCH</li>   <li>➤ Lo principales aportes en insumos o especies fueron los que netamente necesitan en la agricultura y ganadería tales como:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Plantas</li> <li>2. Abonos</li> </ol> </li> </ul>	

3. Semillas
4. Medicina
5. Alimentos para los animales

➤ Finalmente existen entidades aparte de los convenios como la Fundación Marco que también han aportado a que los proyectos se pongan en marcha principalmente en temas técnicos ambientales, productivos y socio-organizativo.

**Elaborado por:** Ainaguano Martha (2018)

**Fuente:** UNOPUCH (2018)

## **b. Limitaciones del estudio**

Durante el proceso de investigación se considera ciertas limitaciones como:

- Desconocimiento del tema por lo que impidió realizar una investigación más detallada.
- Dificil acceso en alguna información financiera por parte de los encuestados y entrevistados
- Demora en entrega y recepción de la información requerida, tanto de los directivos de UNOPUCH, como del personal administrativo que manejan los fondos para estos proyectos.

## **c. Conclusiones**

Respecto al primer objetivo: Describir las características económicas y sociales impactantes en los proyectos de desarrollo comunitario realizados en los periodos 2015-2016 que permitan avances en cuanto a su contribución en la comunidad, se concluye:

- Los proyectos sociales ejecutados que presentan mayor interés para estas comunidades son los que tienen enfoques como la conservación de áreas naturales, turismo comunitario, mejora en la producción agrícola y ganadera, sistemas de riego, entre otros.
- Se ha logrado activar la economía sectorial, donde los miembros de estos pueblos han mejorado sus ingresos a consecuencia de la ejecución de los proyectos comunitarios, aportando mayores plazas de trabajo, apoyando el emprendimiento, mejorando la calidad de productos y principalmente mejorando la calidad de vida de estas comunidades.
- La participación de las comunidades indígenas es un logro eminente, ya que al brindar apoyo económico, técnico e intelectual, se ha logrado formar líderes y emprendedores que rompen el paradigma de pensar solo en ser empleados.

Respecto al segundo objetivo: Analizar el grado de cumplimiento presupuestario en los proyectos de desarrollo comunitario en las comunidades que permitan medir su impacto, se concluye:

- En el presupuesto del año fiscal 2015 se planificaron ocho proyectos, donde se presenta una ejecución presupuestal de los mismos de más del cincuenta por ciento, además, el de mayor inversión de capital y el cumplimiento de su presupuesto fue enfocado hacia la producción agropecuaria de las siete comunidades filiales de UNOPUCH, mientras que el proyecto que refleja un menor interés y no fue ejecutado según lo planificado fue el de tecnificación de los sistemas de riego.
- En el año fiscal 2016 se plantearon proyectos con componentes generales como componente ambiental, componente económico productivo y componente socio organizativo, donde el de mayor asignación presupuestal fue el componente económico productivo, pero así mismo fue el de menor ejecución presupuestal con menos del cincuenta por ciento
- En los dos periodos analizados se mostraron saldos pendientes en la ejecución presupuestal, relacionando las asignaciones presupuestales con los costos planificados por cada actividad en los proyectos, mostrando inclusive saldos negativos en los mismos.

Respecto al tercer objetivo: Relacionar el impacto de la ejecución presupuestaria de los proyectos de la UNOPUCH en el desarrollo de los pueblos de Chibuleo, se concluye:

- Mediante el apoyo de organismo y el gobierno en general para ejecutar proyectos comunitarios se ha mejorado los procesos, procedimientos y actividades en temas netamente productivos como los sistemas de riego, centros de acopio, sistemas de producción agrícola y ganaderos, brindando al consumidor un producto como mejores estándares de calidad.
- No presenta un modelo presupuestario estructurado, es por ello que la información financiera no es clara e imprecisa, al mostrar una desorganización en los presupuestos



de los dos periodos analizados no garantiza completamente que las asignaciones presupuestarias fueron utilizadas de manera eficiente.

- Al ejecutarse de manera óptima los proyectos, ha permitido que los productores y negocios del sector tengan la oportunidad de obtener mayores márgenes de demanda en sus productos y servicios.

#### **d. Recomendaciones**

Mantener los convenios y alcanzar mayor compromiso con los organismos de apoyo principalmente en los proyectos sociales ejecutados que tienen enfoques en la conservación de áreas naturales y en actividades que mejoran la producción agrícola y ganadera a nivel de este sector, obteniendo así un mejoramiento en la economía de estos pueblos, generando plazas de trabajo, mejorando la calidad de vida y fundamentalmente haciendo conciencia a todo el país en que existen productos agrícolas de calidad y que se puede consumir lo nuestro.

Establecer normas presupuestarias en donde el personal encargado de la elaboración de presupuestos tenga una guía de cómo establecer y explicar posibles ajustes o correcciones en dichos presupuestos, donde también es importante poder tener una explicación detallada de las variaciones en los saldos ejecutados y no ejecutados en cada periodo, para ello es necesario que se construyan parámetros en la estructuración financiera para que mediante el análisis de todos los directivos se logre dar una solución a dichas inconsistencias en la variación de los saldos pendientes a ejecutar.

Se recomienda que estos convenios que mantiene la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH con organismos gubernamentales sectoriales, no solamente se lleve a cabo parte de este sector, sino también marcar un referente a hacer un llamado a nivel de toda la provincia y del país en general en proponer la inclusión de todas las comunidades a nivel nacional para que gocen de los beneficios que proponen estos proyectos sociales y así generar una distribución justa y equitativa de los aportes de estos entes de apoyo.

## Referencias bibliográficas

- Bravo Valdivieso, M. (2013). *Contabilidad General*. Quito: Escobar Editores .
- Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa . (2011). *Informe sobre el crecimiento empresarial*. Madrid: Catálogo general de publicaciones oficiales .
- Andía, W. (2011). INVERSIÓN SOCIAL: Enfoque para clasificar los proyectos. *Industrial Data*, pp. 9-14 .
- Armas, C. (2016). *LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y LAS ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS A TRAVÉS DEL PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO*. Tesis, Univesidad Técnica de Ambato, Ambato.
- Baca, N., & Herrera, F. (2016). Proyectos sociales. Notas sobre su diseño y gestión en territorios rurales. *Convergencia. Revista de Ciencias*, pp. 69-87.
- Balseca, N. (2015). *LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL CUERPO DE BOMBEROS AMBATO*. Tesis, Universidad Tecnica de Ambato, Ambato.
- Bernal Torres, C. (2006). *Metodología de la Investigación. Para administración economía, humanidades y ciencias sociales*. Méxci: Pearsos Educación.
- Blanco Luna, Y. (2012). *Auditoría Integral*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Block, D. (2013). *Fundamentos de Admnistración Financiera*. México: Mc Graw- Hill Interamericana.
- Burbano, J. (2011). *Presupuestos. Un enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos*. Bogotá: Mc Graw Hill.
- Castro, R. (2010). Reflexiones sobre la relación entre proyectos de desarrollo social, cultura local e intervención comunitaria. *Entramado*, pp. 62-75.

- Chong, C. (2009). *Ejecución del Presupuesto*. Santiago de Chile: Instituto de Asuntos Públicos.
- Cobos, F. (2010). La consolidación de un proyecto social. *Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas*, pp. 177-178.
- Córdova, M. (2012). *Gestión Financiera*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Díaz, M., Parra, R., & Lopez, L. (2012). *Presupuestos*. Bogotá: Pearson Educacion.
- Falla, U., Gómez, S., & Rodríguez, R. (2011). La intervención en lo social y la construcción de un proyecto político del Trabajo Social. *Tabula Rasa*, pp. 195-219.
- García Fernandez, D. (2009). *Metodología del trabajo de Investigación*. México: Editorial Trilla.
- Gómez Hernández, E. (Diciembre de 2008). Geopolítica del desarrollo comunitario: reflexiones para trabajo social. *Ra Ximhai*, IV(3), p. 519-542.
- Herrera, J. (2014). La responsabilidad social en las pymes andaluzas Análisis de la percepción del empresariado andaluz. *Revista de Responsabilidad Social de la Empresa*, pp. 73-99.
- Herrera, L., Medina, A., & Naranjo, G. (2004). *Tutoría de la Investigación Científica*. Ambato: Maxtudio.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (2017). *PANORAMA LABORAL Y EMPRESARIAL DEL ECUADOR*. Quito: Laboratorio de Dinámica Laboral y Empresarial.
- Martínez, M. (2012). ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO CON UN MODELO DE POLÍTICAS. *Revista Pueblos y Fronteras Digital*, pp. 210-242.
- Medina, I., & Florido, A. (2010). Microcrédito y desarrollo: financiamiento de proyectos sociales. *Espiral*, pp. 105-137.
- Ministerio de Finanzas del Ecuador. (2010). *MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA DE PRESUPUESTOS*. Quito: Ministerio de Finanzas del Ecuador.

- Mishkyhuarmy. (23 de Enero de 2018). *Mishkyhuarmy*. Obtenido de Mishkyhuarmy: <https://mishkyhuarmi.wordpress.com/tag/miel-de-penco/>
- Normas Internacionales de Información Financiera. (2006). *Norma de Información Financiera A-4*. Mexico.
- Ospina, P., Chiriboga, M., Torres, A., Santillana, A., Larrea, C., Larrea, A., y otros. (2006). Tungurahua: una vía alternativa. *Dinámicas Territoriales*, 80-85.
- Pallerola, J., & Carasco, C. (2013). *Gestión Financiera*. Bogotá: Ediciones de la U.
- Rodríguez, G., Rodríguez, B., & Chirinos, A. (2011). Sistema de información en la gestión presupuestaria sector pastas alimenticias. *Revista de Ciencias Sociales*, pp. 105-117.
- Rodríguez, L. (2011). Transformación de la vivienda indígena. Proyectos de desarrollo e influencias externas. *Revista Bitácora Urbano Territorial*, pp. 167-179.
- Romero, E. (2013). *Presupuesto Público y Contabilidad Gubernamental*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Vázquez López, D., & Córdova Martínez, C. (2014). EL PATRIMONIO CULTURAL CAMPESINO Y SU CONTENIDO CONSERVACIONISTA. *Ciencia en su PC(1)*, pp. 114-125.
- Zapata, P. (2006). *Contabilidad General*. Bogotá: McGraw-Hill Interamericana.

**Anexos**

**ANEXO 1.**



**UNIVERSIDAD TECNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**  
**CUESTIONARIO DE ENCUESTA**



**DIRIGIDO A:** A las comunidades filiales de UNOPUCH

**MOTIVACIÓN:** Saludos cordiales, le invitamos a contestar con la mayor seriedad el siguiente cuestionario a fin de obtener información valiosa y confiable, que será de uso oficial y de máxima confidencialidad.

**INSTRUCCIONES:** Seleccione con una X la respuesta adecuada a su modo de pensar o su opinión

**1.- ¿Los proyectos comunitarios sostenibles se ejecutaron en su comunidad?**

- |         |                          |
|---------|--------------------------|
| Si      | <input type="checkbox"/> |
| No      | <input type="checkbox"/> |
| No Sabe | <input type="checkbox"/> |

**2.- ¿Qué tipo de proyecto usted considera mayor relevancia por parte de los organismos ejecutores?**

1. Conservación de paramos para el cuidado y protección
2. proyecto de turismo comunitario sostenible
3. Información hidro- meteorológica
4. Mejora genéticamente el ganado de la zona
5. Producción agropecuaria
6. Fortalecimiento del centro de acopio de leche
7. Tecnificación del sistema de riego
8. Fortalecimiento del nivel organizativo de la UNOPUCH y sus filiales

**3.- ¿Con los proyectos de desarrollo comunitario en su comunidad actualmente qué beneficios se lograron?**

1. Ingresos
2. Conservación de los páramos
3. Desarrollo social

**4.- ¿El apoyo de los organismos ejecutores ha permitido mejorar los sistemas de producción de sus productos?**

- |    |                          |
|----|--------------------------|
| Si | <input type="checkbox"/> |
|----|--------------------------|

No

**5.- ¿Qué servicio público considera usted que ha mejorado con la ejecución de los proyectos comunitarios?**

1. Vialidad
2. Transporte
3. Servicios básicos (agua, luz)
4. Comunicación (teléfono, internet)
5. Educación

**6.- ¿Los proyectos ejecutados han permitido fomentar el desarrollo participativo en cada comunidad?**

Si

No

**7.- ¿Los proyectos comunitarios mejoraron la capacidad productiva en temas de la producción agrícola ganadera?**

Alto

Medianamente

**8.- ¿Los proyectos comunitarios permiten la participación activa de los miembros de la comunidad?**

Si

No

**9.- ¿Los acuerdos de protección de los páramos se cumplieron a cabalidad?**

Si

No

**10.- ¿Con la entrega de insumos se ha logrado potenciar las capacidades productivas de los beneficiarios de estas comunidades?**

Si

No

**11.- ¿Los proyectos comunitarios ejecutados han permitido reducir el nivel de pobreza?**

Si

No

**12.- ¿El beneficio de los proyectos ha sido equitativo para los pobres de este sector?**

Si

No

**13.- ¿Con la ejecución de proyectos comunitarios ha incrementado la demanda de los productos y servicios?**

Si

No

**14.- ¿Considera usted que la UNOPUCH ha detectado necesidades reales de la gente?**

Si

No



**15.- ¿Usted desearía seguir perteneciendo a la UNOPUCH y beneficiarse de los proyectos?**

Si

No

**16.- ¿En qué nivel cree usted que los proyectos comunitarios fueron ejecutados en el año?**

Total

Parcial

**¡GRACIAS POR SU AYUDA!**

**ANEXO 2.**



**UNIVERSIDAD TECNICA DE AMBATO  
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA  
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**



**CUESTIONARIO DE ENTREVISTA**

**ENTREVISTADO:**

**ENTREVISTADOR:**

**OBJETIVO DE LA ENTREVISTA:**

Conocer cómo se desarrolló la ejecución presupuestaria en los proyectos de desarrollo comunitario de las comunidades filiales de la Unión de Organizaciones y Pueblos de Chibuleo UNOPUCH durante el año 2015-2016

**TIEMPO:** \_\_\_\_\_

### **PREGUNTAS**

**1.- ¿Qué factores cree usted que han incidido en el desarrollo de la ejecución presupuestaria?**

ASPECTOS POLITICOS

1)

2)

ASPECTOS SOCIALES

1)

2)

ASPECTOS ECONOMICOS

1)

2)

**¿POR QUE?**

---

---

---

**2.- ¿De los proyectos planificados en los periodos 2015 – 2016 se ejecutaron todas las actividades planteadas?**

SI ( )

NO ( )

**¿POR QUE?**

---

---

---

**3.- AL respecto de los proyectos del año 2015, porque existen grandes diferencias en valores al relacionar costo – ejecución del proyecto de fortalecimiento del centro de acopio de leche en el 2015 a comparación de los proyectos?**

---

---

---

**4.- ¿Al Detallar en el presupuesto del 2015 como aportes en especie, cuales son los más relevantes y por qué?**

- |    |    |
|----|----|
| 1) | 5) |
| 2) | 6) |
| 3) | 7) |
| 4) | 8) |

**5.- Tiene alguna otra organización que ejerce los proyectos ¿Cómo funciona?**

---

---

---

**6.- ¿Cuándo aportan estas organizaciones como intervinieron en el año 2015 y 2016?**

FIRMA

Fecha: