

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Proyecto de Investigación, previo a la obtención del Título de Ingeniera en
Contabilidad y Auditoría CPA.

Tema:

“Los costos de producción y la toma de decisiones de la empresa ECOMOLDE del
cantón Salcedo en el año 2014”

Autora: Bautista Caicedo, Amanda Marilú

Tutor: Eco. Medina Salcedo, Héctor Rafael

Ambato – Ecuador

2017

APROBACIÓN DEL TUTOR

Yo, Eco. Héctor Rafael Medina Salcedo con Cédula de Identidad No 1801760180 en mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación sobre el tema: **“LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA ECOMOLDE DEL CANTÓN SALCEDO EN EL AÑO 2014”**, desarrollado por Amanda Marilú Bautista Caicedo, estudiante de la carrera de Contabilidad y Auditoría, Modalidad Semipresencial, considero que dicho Informe de Investigación reúne los requisitos tanto técnicos como científicos y corresponde a las normas establecidas en el Reglamento de Graduación de Pregrado de la Universidad Técnica de Ambato y en el normativo para la presentación de Trabajos de Graduación de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que sea sometido a evaluación por los profesores calificadores designados por el H. Consejo Directivo de la Facultad.

Ambato, Enero de 2017

EL TUTOR



Eco. Héctor Rafael Medina Salcedo

C.I.: 180176018-0

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Amanda Marilú Bautista Caicedo con Cédula de Identidad No 0503059891, tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el Proyecto investigativo, bajo el tema: **“LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA ECOMOLDE DEL CANTÓN SALCEDO EN EL AÑO 2014”**, así como también los contenidos presentados, ideas, análisis, síntesis de datos; conclusiones, son de exclusiva responsabilidad de mi persona, como autora de este Proyecto de Investigación.

Ambato, Enero de 2017

AUTORA



.....
Amanda Marilú Bautista Caicedo

C.I.: 050308989-1

CESIÓN DE DERECHOS

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este proyecto de investigación, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación.

Cedo los derechos de línea patrimoniales de mi proyecto de investigación, con fines de difusión pública; además apruebo la reproducción de este proyecto de investigación, dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica potencial; y se realice respetando mis derechos de autora.

Ambato, Enero de 2017

AUTORA



.....
Amanda Marilú Bautista Caicedo

C.I.: 050308989-1

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

El Tribunal de Grado, aprueba el Proyecto de Investigación, sobre el tema: **“LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA ECOMOLDE DEL CANTÓN SALCEDO EN EL AÑO 2014”** elaborado por Amanda Marilú Bautista Caicedo, estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, el mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, Enero de 2017



Eco. Mg. Diego Proaño

PRESIDENTE



Dr. Mg. César Mayorga

MIEMBRO CALIFICADOR



Ing. Eduardo Toscano

MIEMBRO CALIFICADOR

DEDICATORIA

A mis Padres Carlos y Olga

A mis hijos Alan, Alejandro y Alex por ser mi fortaleza y con quienes comparto este logro, anhelando que un día sean ellos los que compartan sus logros conmigo, los amo y los amaré siempre.

Amanda Bautista

AGRADECIMIENTO

A Dios por el hermoso Don de la Vida.

A mis padres por su apoyo incondicional.

A la Universidad Técnica de Ambato, a la Facultad de Contabilidad y Auditoría, a sus autoridades y maestros, por darme la oportunidad de formarme como profesional.

Al Eco. Rafael Medina, al Ing. César Salazar, al Dr. Marcelo Mantilla por su guía y apoyo en el desarrollo de este proyecto.

En realidad son muchas las personas que han formado parte de este caminar, y a las que quiero agradecerles su amistad, consejos, apoyo y ánimo en los momentos más difíciles de mi vida. Algunas están aquí conmigo y otras ya sólo en mis recuerdos y en mi corazón, pero sin importar en donde estén quiero darles las gracias por formar parte de mí vida y por todo cuanto han significado en ella.

Amanda Bautista

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: “LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA ECOMOLDE DEL CANTÓN SALCEDO EN EL AÑO 2014”

AUTORA: Amanda Marilú Bautista Caicedo

TUTOR: Eco. Héctor Rafael Medina Salcedo

FECHA: Enero del 2017

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de investigación se ha realizado en la empresa “Ecomolde” del cantón Salcedo acerca del control interno de los costos de producción con la finalidad de conocer las bases para la Toma de Decisiones, las mismas que influyen el su desarrollo económico.

Mediante el análisis de sus estados financieros y la utilización de técnicas de investigación se podría llegar a determinar el posible problema que tiene la empresa Ecomolde para la determinación y control de los costos de producción, esto probablemente dificultaría la Toma de Decisiones y afectaría su rentabilidad, y la empresa podría tener desventajas con la competencia.

Para medir la incidencia de los Costos de Producción en la Toma de Decisiones de la empresa Ecomolde ha sido necesaria la recolección de información mediante herramientas de investigación que permiten tecnificar el proceso de manufactura de papel reciclado para un mejor control de los éstos, apoyándose en documentos específicos desde el inicio del proceso de producción hasta su posterior finalización, elevando así el control de materia prima, mano de obra y costos indirectos.

PALABRAS DESCRIPTORAS: COSTOS DE PRODUCCIÓN, TOMA DE DECISIONES, PROCESO DE PRODUCCIÓN, MANUFACTURA DE PAPEL RECICLADO, CONTROL INTERNO.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TOPIC: “THE PRODUCTION'S COST AND THE DECISION'S OF ECOMOLDE COMPANY OF THE SALCEDO CITY IN THE 2014”

AUTHOR: Amanda Marilú Bautista Caicedo

TUTOR: Eco. Héctor Rafael Medina Salcedo

DATE: January 2017

ABSTRACT

This report was done in ECOMOLDE company located in Salcedo city. It highlights the importance of the internal control of production's costs for the decision making process and economic development.

Though the financial statements analysis and the use of research's methods it could be able to find the potential problem of ECOMOLDE company for the determination and control of production's costs. This problem could affect the decisions and the company could have a disadvantage with the competition.

To measure the impact of Standard Cost in the decision making process of the ECOMOLDE company has been required the data collection using research tools. It could allow to technify the production process for a better control of production costs based on specific documents from the beginning to the end of the production process in order to increase the control of raw material, labor and indirect manufacturing costs.

KEYWORDS: PRODUCTION COSTS, DECISION MAKING, MANUFACTURE OF RECYCLED PAPER, PRODUCTION PROCESS INTERNAL CONTROL.

ÍNDICE GENERAL

CONTENIDO	PÀGINA
PÀGINAS PRELIMINARES	
PORTADA.....	i
APROBACIÓN DEL TUTOR.....	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	iii
CESIÓN DE DERECHOS.....	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO	v
DEDICATORIA	vi
AGRADECIMIENTO.....	vii
RESUMEN EJECUTIVO	viii
ABSTRACT.....	ix
ÍNDICE GENERAL.....	x
ÍNDICE DE TABLAS	xiii
ÍNDICE DE GRÁFICOS	xv
INTRODUCCIÓN	1

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Tema.....	3
1.2 Planteamiento del Problema.....	3

1.2.1 Contextualización.....	3
1.2.2 Análisis Crítico.....	6
1.2.3 Prognosis	7
1.2.4 Formulación del Problema	7
1.2.5 Interrogantes.....	8
1.2.6 Delimitación del objeto de estudio.....	8
1.3 JUSTIFICACIÓN	8
1.4 Objetivos	10
1.4.1 Objetivo General	10
1.4.2 Objetivos Específicos.....	10

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes Investigativos.....	11
2.2 Fundamentación Filosófica	12
2.3 Categorías Fundamentales	12
2.4 Hipótesis.....	42
2.5 Señalamiento de las Variables	42

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Enfoque	43
3.2 Modalidades básicas de investigación	43
3.3 Niveles de Investigación	44
3.4 Población.....	45

3.5 Operacionalización de las Variables	46
Operacionalización de la Variable independiente: Costos de Producción.....	46
Operacionalización de la Variable Dependiente: Toma de Decisiones	47
3.6 Recolección de la Información.....	48
3.7 Plan de procesamiento de la información	49

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1 Análisis e interpretación.....	51
4.2 Comprobación de la Hipótesis	70
Conclusiones y Recomendaciones	72
Conclusiones	72
Recomendaciones.....	73
Bibliografía	96
Anexos.....	98

ÍNDICE DE TABLAS

CONTENIDO	PÁGINA
Tabla 1. Proceso Contable.....	17
Tabla 2. Tipos de Contabilidad	18
Tabla 3. La Contabilidad de Gestión y la Contabilidad de Costos	21
Tabla 4. Elementos del Costo.....	31
Tabla 5. Costos Generales de Fabricación	34
Tabla 6. Funciones de la Administración.....	37
Tabla 7. Cuadro de Muestreo de la Empresa Ecomolde	45
Tabla 8. Operacionalización de la Variable Independiente: Costos de Producción..	46
Tabla 9. Operacionalización de la Variable Dependiente: Toma de Decisiones	47
Tabla 10. Plan de Recolección de la Información.....	48
Tabla 11. Preguntas para el Plan de Recolección de Información	49
Tabla 12. Personal Administrativo y Contable	51
Tabla 13. Registro de control de movimiento del inventarios	52
Tabla 14. Espacios adecuados para el almacenamienrto de inventarios.....	53
Tabla 15. Segregación de funciones para cada empleado.....	54
Tabla 16. Sistema de control de horarios laborales.....	55
Tabla 17. Método para el cálculo de los CIF	56
Tabla 18. Flujograma del proceso de producción	57
Tabla 19. Determinación exacta del costo de produccion.....	58
Tabla 20. Política para determinar el margen de utilidad	59
Tabla 21. Políticas y planes para el proceso de producción.....	60
Tabla 22. Relevancia de la información financiera para la toma de decisiones.....	61

Tabla 23. La toma de decisiones se encuentra sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo al manejo de los costos de producción....	62
Tabla 24. Presentación periódica de los Estados financieros.....	63
Tabla 25. Planificación de metas en base a Indicadores financieros	64
Tabla 26. Cumplimiento de los objetivos de la empresa.....	65
Tabla 27. Análisis del costo de oportunidad para	66
Tabla 28. Análisis de opción de compra de materia prima	67
Tabla 29. Control físico de materia prima antes de su adquisición.....	68
Tabla 30. Capacitación al personal	69
Tabla 31. Datos de la lista de chequeo.	71
Tabla 32. Rendimiento de paradas por turno de trabajo	73
Tabla 33. Rendimiento por pacas.....	74
Tabla 34. Clasificación de los elementos del costo.....	74
Tabla 35. Presupuesto de Costo de producción para una parada	75
Tabla 36. Presupuesto de Costo de producción por Turno	76
Tabla 37. Presupuesto de Costos de Producción Diario.....	77
Tabla 38. Presupuesto de Costos de Producción Semanal.....	78
Tabla 39. Presupuesto de Costos de Producción Mensual	79
Tabla 40. Presupuesto de Costos de Producción Anual	80
Tabla 41. Nomina de empleados Ecomolde.....	84
Tabla 42. Rol de pagos mensual.....	85
Tabla 43. Rol de pagos Anual	86
Tabla 44. Depreciación de Propiedad planta y equipo.....	87

ÍNDICE DE GRÁFICOS

CONTENIDO	PÁGINA
Gráfico 1. Árbol de Problemas.....	6
Gráfico 2. Superordinación Conceptual	13
Gráfico 3. Subordinación Conceptual de la Variable Independiente: Costos de Producción.....	14
Gráfico 4. Subordinación de la Variable Independiente: Toma de Decisiones	15
Gráfico 5. Características de la Planificación Estratégica.....	38
Gráfico 6. Porcentaje de si la empresa cuenta con un registro de control de movimiento de inventarios.....	52
Gráfico 7. Porcentaje de espacios adecuados para el almacenamiento de inventarios	53
Gráfico 8. Porcentaje de segregación de funciones para cada empleado.....	54
Gráfico 9. Porcentaje de si la empresa cuenta con un sistema para	55
Gráfico 10. Porcentaje de si la empresa utiliza algún método	56
Gráfico 11. Porcentaje de si la empresa cuenta con un flujograma	57
Gráfico 12. Pocentaje de determinacion exacta del costo de producción	58
Gráfico 13. Porcentaje de aplicación de política para la determinacion del margen de utilidad del producto terminado	59
Gráfico 14. Porcentaje de políticas y planes para	60
Gráfico 15. Porcentaje de relevancia de la informacion financiera	61
Gráfico 16. Porcentaje de la toma de decisiones sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo.....	62
Gráfico 17. Porcentaje de presentación periodica.....	63
Gráfico 18. Porcentaje de planificación de metas en base a	64
Gráfico 19. Porcentaje de cumplimiento de los objetivos de la empresa.....	65
Gráfico 20. Porcetaje de análisis del costo de oportotunidad	66

Gráfico 21. Porcentaje de Análisis de opción de	67
Gráfico 22. Porcentaje de realización de un inventario físico antes de.....	68
Gráfico 23. Porcentaje de capacitación al personal.....	69

INTRODUCCIÓN

La presente investigación pretende mejorar la metodología de los costos de producción de la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo la misma que le permita llevar a cabo sus actividades de manera eficaz y eficiente, involucrando al área administrativa, contable y productiva, optimizando la utilización de los recursos y valorando de manera razonable el producto terminado.

En el área contable se busca que los informes financieros sean realizados a tiempo, y cualquier variación en ellos se comunique inmediatamente a gerencia en procura de mejorar la toma de decisiones. Además que se elaboren los documentos indispensables para el respaldo de su control interno.

El objetivo general de la investigación es analizar como inciden los costos de producción mediante sus estados financieros en la efectividad de la toma de decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo, también se analizara las herramientas con las que cuenta dentro de su planificación estratégica.

La actividad económica de Ecomolde es la fabricación de cubetas para huevos, al aplicar correctamente la metodología de costos recomendada se lograría obtener información financiera más efectiva, pues el control de los costos aplicados son insuficientes, para ello es necesaria la utilización de diversos formatos para el control y seguimiento de los materiales, de esta manera la información estará sustentada en documentos que servirán de base para la toma de decisiones de la administración.

En esta investigación se conocerá los diferentes elementos del costo que están involucrados en el proceso productivo de Ecomolde y que son importantes para su desarrollo económico, a continuación se describe el contenido de los capítulos de la misma:

CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.- Este capítulo contextualiza el estudio del problema de la empresa objeto de estudio a nivel nacional, sectorial y empresarial, considerando las causas y los efectos del árbol del problema, así como

su análisis crítico, prognosis, delimitación, objetivos generales y específicos de la investigación.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.- Está compuesto por los antecedentes de investigación, la fundamentación filosófica, las categorías fundamentales, hipótesis, y el señalamiento de las variables, todo sustentado en la recopilación de información bibliográfica que apoya el proyecto de investigación.

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA.- Especifica el enfoque, las modalidades básicas., los niveles de la investigación, la población a investigar, la operacionalización de las variables independiente y dependiente, así como el plan de recolección y procesamiento de la información.

CAPÍTULO IV. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.- Éste detalla las técnicas e instrumentos a utilizar, su posterior análisis e interpretación; incluye tablas y gráficos de los resultados obtenidos en la encuesta, así como la verificación de la hipótesis de investigación, además de las conclusiones y recomendaciones establecidas en base a los resultados

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Tema

“Los Costos de Producción y la Toma de Decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo en el año 2014”.

1.2 Planteamiento del Problema

1.2.1 Contextualización

Contextualización Macro

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, “la población del Ecuador alcanzará los 15.774.749,00 habitantes en el 2014, se calcula que la densidad demográfica es de 55.6 habitantes por kilómetro cuadrado y su tasa de crecimiento intercensal anual bordea el 1.95%, con este evidente crecimiento demográfico también crecen las necesidades de los habitantes para ello los avances científicos y tecnológicos están a la vanguardia como instrumentos de desarrollo y satisfacción de necesidades. Según Julio Diéguez Soto la Contabilidad también puede considerarse como un instrumento de desarrollo en cuya obra manifiesta que “la actividad económica, se dirige a la satisfacción de las necesidades humanas empleando medios escasos con arreglo al principio del máximo aprovechamiento. Por tanto, las unidades productivas que son, tendrá entre sus objetivos el conseguir una mejor asignación de recursos”.

Según se interpreta la actividad económica se dirige a la satisfacción de necesidades humanas empleando medios escasos asignando los recursos de manera objetiva.

Al hablar de asignación de recursos podemos hablar de costos de producción; la contabilidad de costos es un instrumento básico en las industrias, la asignación de los

elementos del costo determinan si un producto es competitivo y su permanencia en el mercado dependerá de su margen de beneficio, a simple vista este panorama nos parece muy sencillo el problema se presenta cuando estos elementos no se revisan de manera periódica provocando que los costos imprecisos dificulten la toma de decisiones como lo es el caso de Ecomolde.

La adquisición de la materia prima para la elaboración de productos terminados es solo el inicio del proceso contable y por el afán de producir se presta poca importancia a los costos que son muy necesarios a la hora de tomar decisiones, la mayoría de contadores dedica más tiempo a la contabilidad general y al cumplimiento tributario descuidando así los costos de producción lo que conlleva a obtener costos imprecisos y estos a su vez den como resultado estados financieros irreales. También se observa que la gerencia de algunas empresas enfoca su trabajo en ahorrar recursos económicos recurriendo a la evasión de impuestos, a la utilización de productos sustitutos y/o a la explotación laboral.

En las primeras industrias conocidas como la producción en viñedos, impresión de libros y las acerías se aplicaron procedimientos que se asemejaban a un sistema de costos, con el surgimiento de la revolución industrial en 1776 surgieron las grandes fábricas, se paso de la producción artesanal a la industrial, creando la necesidad de ejercer un mayor control sobre los materiales, la mano de obra y el nuevo elemento del costo que las máquinas y equipos originaban (carga fabril); con la expansión de las fábricas el uso de la contabilidad como método para medir las ganancias se ha incrementado, paralelamente dentro de la contabilidad de costos, los sistemas de costeo se han desarrollado y perfeccionado. Según (internet: 2013) "Frederick Taylor en el siglo XIX quien estudió los movimientos y el tiempo que los obreros empleaban para elaborar un producto, en su afán de que los obreros produjeran unidades en tiempos determinados condujo a la estandarización y nacimiento de los Costos".

Contextualización Meso

Según el Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad el

50% de la PEA de Cotopaxi se encuentra concentrada en las zonas rurales, por lo que su principal actividad es la producción agropecuaria, principalmente la avicultura, y dentro de la misma la elaboración de suministros para esta actividad como es el caso de las cubetas elaboradas a base de papel reciclado las mismas que se utilizan para la recolección de huevos de ave, tal es el caso que encontramos en la provincia de Cotopaxi dos empresas dedicadas a esta actividad industrial las mismas que se denominan PULPAMOL S.A y ECOMOLDE.

La empresa PULPAMOL se encuentra ubicada en el cantón Latacunga km 1 vía Santa Ana parroquia Toacaso calle principal s/n, esta sociedad a más de fabricar cubetas para huevos de ave, también se dedica a la elaboración de aglomerados productos en los cuales emplean como materia prima principal papel y cartón reciclado; el producto terminado tan solo abastece a una parte del sector avícola puesto que la demanda de los antes mencionados suministros es bastante amplia cuya producción no logra cubrir en su totalidad.

Por otro lado la escasa existencia de fábricas industriales dedicadas a esta actividad se debe al elevado costo de inversión tanto para la instalación de la maquinaria como para la construcción del galpón, también existe la dificultad para el abastecimiento de materia prima, puesto que en la actualidad la cultura del reciclaje empieza a dar sus primeros pasos; más aún cuando no se cuenta con el apoyo suficiente de las entidades financieras, esto ocurre por el desconocimiento del costo-beneficio que se obtiene luego del proceso de transformación de la materia prima como es el papel y el cartón reciclado.

Contextualización Micro

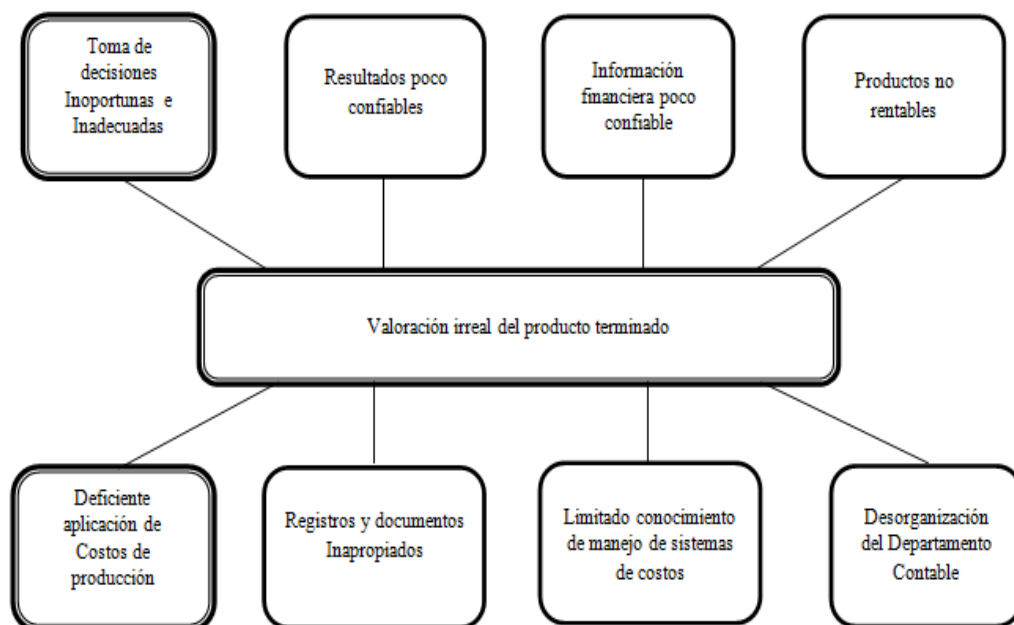
Ecomolde es una compañía nueva dedicada a la fabricación de cubetas de huevos con base en el papel reciclado, la producción está dirigida a los avicultores de Cotopaxi muchos de ellos socios de FABAT y a la Avícola C&C que pertenece a uno de los socios de Ecomolde el Sr. Cristian Pérez de quien nace la idea de crear esta empresa por la escasez de proveedores de cubetas se conoce que en la actualidad existen dos empresas dedicadas a esta actividad una ubicada en la ciudad de Guayaquil y otra en

Lasso, además de estas existe una comercializadora ubicada en la ciudad de Quito cuya mercadería proviene de la importación de fábricas colombianas, haciendo que los avicultores no tengan otra elección de compra, cabe recalcar que el cien por ciento de la materia prima y la mano de obra que se requiere para el funcionamiento de Ecomolde con ecuatorianos fomentando fuentes de empleo y contribuyendo al desarrollo económico del país.

FABAT es una asociación de avicultores, sus socios utilizan las cubetas de huevos para empacar su producto y llevarlo al mercado, actualmente cuenta con 56 socios repartidos en las provincias de Cotopaxi, Tungurahua, Chimborazo y Pastaza, FABAT forma parte de muchas organizaciones de avicultores ecuatorianos dedicados a trabajar mancomunadamente para obtener beneficios que los ayude a desarrollar y mantenerse dentro de su sector. De igual manera hacen sus socios procuran mejorar los precios de los insumos que se requieren para la obtención de su producto terminado, es así que de uno de ellos nace la idea de crear una empresa dedicada a la fabricación de cubetas para huevos Ecomolde, que a más de proveer de cubetas a su granja, también proveerá a las demás granjas asociadas a FABAT.

1.2.2 Análisis Crítico

Gráfico 1: Árbol de Problemas



Fuente: Amanda Bautista

Análisis Crítico

Ecomolde es una empresa que se dedica a la producción y comercialización de cubetas para huevos, la misma que no cuenta con la determinación de los costos de producción (Valoración irreal del producto terminado), provocando que no se cuente con información efectiva, confiable y real, evidenciando que la toma de decisiones gerenciales no cuenta con un fundamento substancial.

En Ecomolde la deficiente aplicación de los costos de producción podría ser la causa de la toma de decisiones inoportunas e inadecuadas, lo que podría estarla llevando a la fabricación de productos con una rentabilidad desconocida, así la empresa podría estar vendiendo su producto a un precio muy bajo o muy elevado, desaprovechando oportunidades de venta que le permitirían crecer o al menos mantenerse en el mercado.

La desorganización del departamento contable, los registros y documentos inapropiados también podrían provocar que la empresa obtenga información financiera poco confiable por lo que es necesario que la empresa cuente con el personal capacitado para el manejo de la información contable de la empresa.

1.2.3 Prognosis

Ante la complicada situación por la que atraviesa Ecomolde al no tomar las correcciones necesarias la empresa podría estar produciendo productos no rentables o a su vez podría estar obteniendo productos con muy buenos costos y estar vendiendo producto a precios exorbitantes haciéndola perder oportunidades de venta lo que podría llevarla a un desequilibrio económico y desembocar en una eminente quiebra.

1.2.4 Formulación del Problema

¿En qué incide la deficiente aplicación de los Costos de Producción para la Toma de decisiones inoportunas e inadecuadas de Ecomolde?

1.2.5 Interrogantes

- ¿Cómo es el manejo de los costos de producción en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo?
- ¿De qué manera se toman las decisiones en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo?
- ¿Cuál sería el sistema más recomendable para la determinación de los costos de producción en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo?

1.2.6 Delimitación del objeto de estudio

- Delimitación Espacial: empresa ECOMOLDE ubicada en la provincia de Cotopaxi, cantón Salcedo, barrio Salache San José en la vía principal, su actividad principal es la fabricación de cubetas de huevos.
- Delimitación Temporal: enero - diciembre del año 2014

1.3 JUSTIFICACIÓN

El interés de la presente investigación es establecer los costos de producción de Ecomolde pues al ser una empresa relativamente joven y una de las pocas que existen actualmente en la zona, debido a la actividad que realiza, con la presente investigación se pretende crear un antecedente por la actividad a la que se dedica la empresa.

Resulta útil la presente investigación puesto que al involucrarse en el ámbito laboral se ha evidenciado que en el ejercicio de la profesión la necesidad de contar con información efectiva de ayuda para la toma de decisiones de la gerencia, la determinación de los costos de producción es de especial interés puesto que no se ha podido determinar si la actividad económica a la que se dedica Ecomolde está siendo rentable, o haya la necesidad de ajustar sus costos sin tener que afectar la calidad de la producción.

La presente investigación beneficiaría a la colectividad involucrada con el mismo y con la población objeto de estudio, puesto que al llevarlo a cabo la empresa Ecomolde generaría información plasmada en documentos en los que podría basar la toma de decisiones, las que seguramente fortalecerían la empresa generando fuentes de empleo.

Es factible la realización del proyecto puesto que en la mencionada empresa Ecomolde se dispone del acceso a las fuentes de información, pues la estrecha relación con los directivos aumenta la posibilidad de aplicar diferentes instrumentos de investigación, la predisposición de recurso humano, material, económico y sobre todo el comprometimiento de llegar al cumplimiento del objetivo de la presente investigación.

El impacto del proyecto, partiendo de que la humanidad es un ser de costumbres, al inicio de la ejecución del proyecto se espera la resistencia a los cambios, este impacto se espera se manifieste en el personal involucrado directamente con el proceso de producción, debido a que la principal fuente de información se encuentra en esta área, y serán los encargados de plasmar dicha información en documentos para su posterior análisis y corrección de ser necesario; y a los que se aplicará diferentes herramientas de investigación; cabe mencionar que luego serán los encargados de la recolección de información en documentos específicos para darle al proceso de producción la respectiva formalidad.

Por la naturaleza de la actividad de la empresa este proyecto resulta novedoso, pues creará un precedente para la industria dedicada a esta actividad que es la elaboración de cubetas para huevos a base de papel reciclado, cabe mencionar que existen muy pocas empresas dedicadas a esta actividad y que por su demanda se espera a futuro su desarrollo.

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo General

Analizar como inciden los costos de producción mediante sus Estados Financieros en la efectividad de la Toma de decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo en el año 2014.

1.4.2 Objetivos Específicos

Establecer los procesos que involucran la fabricación de cubetas para huevos mediante fichas de observación para definir el costo real de los mismos, en la empresa Ecomolde del cantón Salcedo en el año 2014.

Razonar la toma de decisiones de los diversos recursos con los que cuenta la empresa Ecomolde del cantón Salcedo en el año 2014, mediante el apoyo bibliográfico para aportar con instrumentos al desarrollo de su planificación estratégica y control.

Implementar un Sistema de Costos por procesos mediante la utilización de registros de control que sustenten y faciliten la Toma de decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes Investigativos

Mediante una primera visita y entrevista con el Gerente General de “Ecomolde”, ha sido posible determinar que la empresa no ha sido sometida anteriormente a una investigación como la presente; razón por la cual este trabajo tiene una orientación primordial y única y su efecto ayudará al mejoramiento del área operativa y administrativa y la toma de decisiones; no obstante examinando bibliografías se ha determinado que existen investigaciones considerables similares al tema de estudio entre las que se citan:

(Cuevas Villegas , 2001) relacionando la contabilidad de costos con la toma de decisiones explica:

La toma de decisiones correctas, o sea el proceso de investigar las condiciones del medio que requieren atención, desarrollando y analizando posibles respuestas y escogiendo un apropiado curso para la acción, es crucial para el éxito de cualquier empresa. Todo gerente toma muchas decisiones en el curso de sus tareas; éstas van desde cuántas unidades fabricar cada día, hasta la clase de artículos que la compañía producirá en la próxima década, y cómo producirlos (p.7).

La toma de decisiones adecuadas serán las que estén sustentadas documentos que respalden el movimiento de sus costos, así sabremos su comportamiento y sabremos cuales son las temporadas más elevadas y cuáles son las bajas.

(Aguirre Flores, 2004) en su obra Sistema de costeo manifiesta:

Entre los propósitos que se persiguen al implantar un sistema de costeo en un ente económico está el de determinar de una manera razonable los costos incurridos en la fabricación de los productos o bienes para la venta, en la presentación de servicios a terceros o en el desarrollo de actividades internas y propias, de tal forma que estos costos sirvan de herramienta administrativa a los gerentes en el

mejoramiento de la organización y en una oportuna toma de decisiones (p.22).

A lo que se debe añadir que esta investigación tiene precedentes que la hacen útil y de interés puesto que con su desarrollo se contribuye al desarrollo económico de la empresa Ecomolde, la misma que genera plazas de trabajo contribuyendo así con la economía del país.

2.2 Fundamentación Filosófica

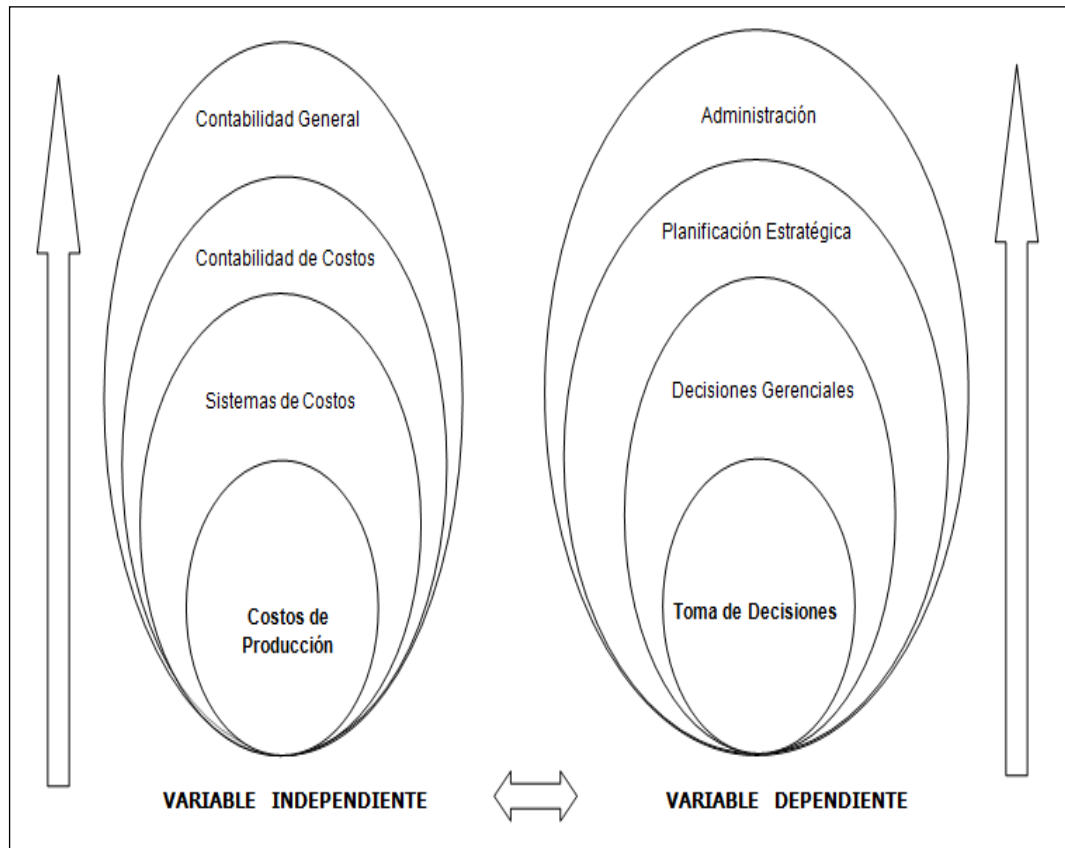
La presente investigación se fundamenta en el paradigma crítico - propositivo en función del enfoque cuantitativo con el fin de comprender e interpretar la realidad así como también contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población. La realidad de la empresa Ecomolde tendrá una dinámica constructiva acorde al pensamiento de los individuos que la conforman, esto debido a las circunstancias sociales y económicas, este trabajo propone la interacción sujeto – objeto procurando que los valores, conocimientos y experiencias del investigador influyan en lo estrictamente conveniente a la investigación, se aplicará una metodología cualitativa que permita determinar la relación teórico - práctico, forjándola como un proceso de retroalimentación continua tanto para la empresa Ecomolde como para el investigador llevándolos al desarrollo y ampliación de nuevas oportunidades.

2.3 Categorías Fundamentales

El marco teórico del problema se ha categorizado para permitir una facilitar la comprensión y explicación del fundamento de este proyecto investigativo. En cuanto a la variable “Costos Estándar” el contexto se explica de forma descendente como se indica a continuación: Contabilidad General, Contabilidad de Gestión, Sistemas de Costos. De igual forma se ha categorizado en forma descendente a la variable “Toma de Decisiones” como se indica a continuación: Administración, Planificación Estratégica, Decisiones Gerenciales, más adelante se dará una breve conceptualización de cada una de las categorías antes mencionadas.

Superordinación Conceptual

Gráfico 2. Superordinación Conceptual



Elaborado por: Amanda Bautista

Subordinación Conceptual de la Variable Independiente: Costos de Producción

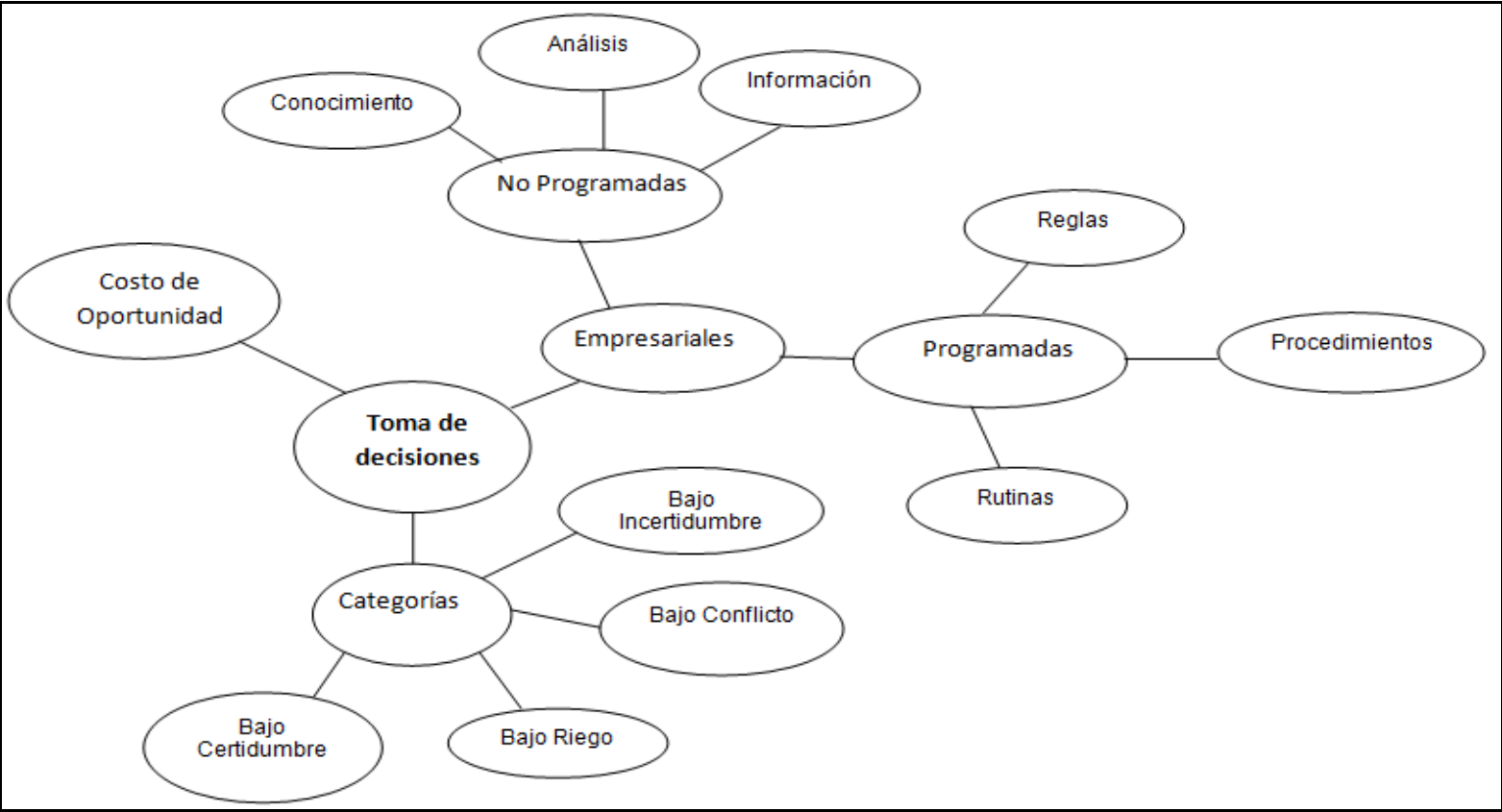
Gráfico 3. Subordinación Conceptual de la Variable Independiente: Costos de Producción



Elaborado por: Amanda Bautista

Subordinación Conceptual de la Variable Dependiente

Gráfico 4. Subordinación de la Variable Independiente: Toma de Decisiones



Elaborado por: Amanda Bautista

Conceptualización de la Variable Independiente

Contabilidad General

Todas las empresas buscan controlar su actividad económica mediante una contabilidad, para aclarar esta idea citamos a (Omeñaca García, 2008, p.21) quien define a la contabilidad como “ciencia que orienta a los sujetos económicos para que estos coordinen y estructuren en libros y registros adecuados la composición cualitativa y cuantitativa de su patrimonio, así como las operaciones que modifican, amplían o reducen dicho patrimonio”. Sobre el mismo tema (Siniestra & Polanco, 1994, p.2) “La contabilidad es un sistema de información integrado de la empresa cuyas funciones son: recolectar, clasificar, registrar, resumir, analizar e interpretar la información financiera de la organización”.

Además (Bernal Niño, 2004, p.27) en su obra Contabilidad, Sistema y Gerencia explica “No se puede concebir una organización que no utilice la Contabilidad como herramienta para el control de sus actividades y como fuente de información para los procesos de decisión”.

Resumiendo los conceptos presentados por varios autores se interpreta que la contabilidad es una ciencia que coordina y estructura la actividad económica de las empresas y que de su buena utilización dependerá su veracidad, sabiendo que ésta es un instrumento para obtener información en la que se base la toma de decisiones.

Principios de contabilidad

Toda ciencia tiene sus principios, así también la contabilidad general tiene sus propios principios que sirven como referencia.

Tomando como referencia a (Siniestra & Polanco, 1994, p.11) quienes se basan en el decreto 2160 enlistan como normas contables básicas a las siguientes: “Ente Económico, Continuidad, Unidad de medida, Periodo, Valuación o medición, Realización, Asociación, Mantenimiento del patrimonio, Revelación Plena,

Importancia Relativa o materialidad, Prudencia”.

Proceso Contable

El proceso contable son una serie de pasos que se debe seguir para la obtención de los estados financieros, para corroborar lo antes dicho citamos a (Varó Carbonel, 2010, p.77) lo define así “Se entiende por proceso contable los pasos a seguir en el registro de las operaciones que realiza una empresa”.

Acercas del proceso contable se presenta un cuadro con cada uno de los procesos y se hace referencia a cada una de las actividades que se realizan en cada uno estos.

Tabla 1. Proceso Contable

PROCESO	DETALLE
Transacciones Comerciales	Comprobantes de Compra y Venta
Jornalización	Elaboración del Libro Diario
Mayorización	Elaboración del Libro Mayor
Balance de Comprobación	Sumas y Saldos
Hoja de Trabajo	Ajuste de las Cuentas
Estado de Financieros	- Estado de Resultados - Estado de Situación - Estado de Flujo del Efectivo - Estado de Cambios en el Patrimonio - Estado de Superávit - Notas Aclaratorias
Análisis Financiero	Análisis de los Estados Financieros

Elaborado por: Amanda Bautista

Tipos de Contabilidad

(Guajardo, 2004, p.18-19) como la contabilidad sirve a un conjunto de usuarios, se originan varias ramas o subsistemas los mismos que se describen a continuación:

Tabla 2. Tipos de Contabilidad

Contabilidad Financiera	Contabilidad Fiscal	Contabilidad Administrativa
Se conforma por una serie de elementos tales como las normas de registro, criterios de contabilización, formas de presentación, etcétera. A este tipo de contabilidad se le conoce como Contabilidad Financiera porque expresa en términos cuantitativos y monetarios las transacciones que realiza una entidad, así como determinados acontecimientos económicos que lo afectan	Es un sistema de información diseñado para dar cumplimiento a las obligaciones tributarias de las organizaciones respecto de un usuario específico: el fisco.	Es un sistema de información al servicio de las necesidades internas de la administración, orientado a facilitar las funciones administrativas de planeación y control así como la toma de decisiones. Entre las aplicaciones más típicas de esta herramienta se cuentan la elaboración de presupuestos, la determinación de los costos de producción.

Fuente: Gerardo Guajardo (2004) (p. 18-19)

Elaborado por: Amanda Bautista

División de la Contabilidad

Según el criterio de los autores la división de la contabilidad general puede ser más extensa y detallada o a su vez simplificada en una división más corta pero al final todo llega a una tener concordancia; de entre varios autores esta investigación hace referencia al criterio de (Rey Pombo, 2014) quien divide y conceptualiza a la Contabilidad de la siguiente manera:

Contabilidad Externa o Financiera: es la que recoge todas las operaciones que la empresa realiza con el exterior (...), y la que va a servir de base para la información a las terceras personas interesadas en la marcha de la empresa (...).

Contabilidad Interna o Analítica: estudia los procesos de fabricación y operaciones internas con el objeto de determinar los costos.(...). Recoge información del interior de la propia empresa y se destina fundamentalmente a la dirección misma. Al no tener que trascender al exterior, está libre de las formalidades impuestas a la contabilidad externa.

Contabilidad de Sociedades: atiende a la especificidad de determinadas operaciones que solo se producen en las sociedades: constitución, ampliaciones de capital, emisión de empréstitos, fusiones

de empresas, liquidaciones de empresas, consolidación de balances, etc.

Contabilidad Fiscal: el Estado, velando por la salud de la economía, regula la actividad mercantil para que las operaciones de intercambio se desarrollen dentro de un marco legal, que genere estabilidad y confianza a los partícipes de esta actividad, (...); pero el estado se nutre de fondos a través de los impuestos y por ello va a dar unas normas específicas (leyes fiscales) para el cumplimiento de su función recaudadora (P.8).

Sobre este mismo tema (Sánchez, Bona, Pérez Alemán, & Suárez Falcón, 2008) atendiendo al sujeto y al objeto la clasifica a la contabilidad así;

Atendiendo al sujeto, se distingue entre:

Contabilidad de empresas Individuales, cuando el titular de la empresa es una persona física, por ejemplo un comerciante individual.

Contabilidad de Sociedades, si el titular de la empresa es una persona jurídica o, lo que es lo mismo, una sociedad.

Por el objeto, podemos clasificar a la Contabilidad en:

Contabilidad Externa o General, (también llamada financiera), que registra de forma general todo tipo de operaciones teniendo en cuenta la circulación externa, es decir, las relaciones de la empresa con terceros, Esta Contabilidad se lleva a cabo en todo tipo de empresas .

Contabilidad interna o de costes (llamada también analítica) que tiene por objeto determinar el coste de transformación de las materias primas en productos terminados, siendo utilizada normalmente por las empresas industriales transformadoras (p.15).

Exponiendo un criterio independiente pero basado en los conceptos antes expuestos se dice que existen cuatro tipos de Contabilidades, la contabilidad general o externa, la contabilidad interna o de costos, contabilidad de sociedades y la contabilidad fiscal, cada una de estas guarda su importancia pues responden a distintas necesidades ya sea para cumplimiento de leyes o para brindar información para la toma de decisiones ya sean estos clientes internos o externos.

Contabilidad de Gestión

La Contabilidad de Gestión conocida también como Contabilidad Analítica, Contabilidad Interna o Contabilidad Gerencial, recoge su información dentro de la

empresa, específicamente del proceso de producción pues tiene interés en determinar los costos de producción y establecer su rentabilidad, la información que resulte de esta contabilidad es un instrumento primordial para la toma de decisiones de la gerencia sobre la buena marcha de la empresa. Así (Salas Oriol, 2010, p.15) con su criterio confirma lo antes expuesto quien en su obra manifiesta refiriéndose a la contabilidad de gestión como “rama de la contabilidad, que tiene por objeto la captación, medición y valoración de la circulación interna, así como su racionalización y control, con el fin de suministrar a la organización la información relevante para la toma de decisiones empresariales”.

Tomando como referencia a (Ortega Seco, 1999, p.10) quien concluye en que la contabilidad de gestión “indicará a la dirección de la empresa las consecuencias de la realización de una determinada actividad, así como las de su no realización”

Sin duda la contabilidad de gestión sirve de apoyo para la toma de decisiones de las empresas pues hace un análisis antes y después de haber o haber tomado determinada decisión.

Características de la Contabilidad de Gestión

Según (Prieto Moreno, Aguilar Conde, & Santidrián Arroyo, 2006) la contabilidad de gestión se caracteriza por los siguientes rasgos:

- proporciona una información esencial para la planificación, la evaluación y el control de las estrategias, tácticas y operaciones de una empresa en su comunicación interna y externa,
- es una parte integral del proceso de gestión (asiste a los directivos presentándoles información para medir el alcance de los objetivos de la organización, identifica las responsabilidades individuales, etc.),
- pone de manifiesto los elementos o actividades en los cuales los niveles estratégicos, tácticos u operativos en los que la dirección puede o no influir (p.18).

La contabilidad de gestión es la herramienta fundamental de un gerente, pues le proporciona información sobre la planificación y evaluación de las estrategias empresariales para el cumplimiento de sus objetivos, todo esto en relación al proceso de producción sobre el cual se toman la mayor parte de decisiones, pues le da la oportunidad a la empresa de tomar la decisión de su proceso productivo sin tener que afectarla calidad del producto terminado.

La Contabilidad de Gestión y la Contabilidad de Costos

Citando a (Prieto Moreno, Aguilar Conde, & Santidrián Arroyo, 2006, p.18) “la Contabilidad de Costes es un subconjunto de la Contabilidad de Gestión con notables interacciones de la Contabilidad Financiera”, no obstante et-al nos demuestran en un breve cuadro las diferencias que existen entre están dos contabilidades citadas:

Tabla 3. La Contabilidad de Gestión y la Contabilidad de Costos

Diferencias entre Contabilidad de Costos y Contabilidad de Gestión		
Características Diferenciadoras	Contabilidad de Costes	Contabilidad de Gestión
OBJETIVO	Minimización del coste	Maximización del beneficio
ÉNFASIS	Cálculo y control del coste	Planificación y toma de decisiones
SE CENTRA EN	Acumulación de costes, Valoración de inventarios. Coste del Producto	Asignación eficiente de recursos
PROCESO	Acumulativo	Diferenciador
ACTIVIDAD CONTABLE	Control de costes	Reducir costes
FUNCION DEL CONTABLE	Vigilancia del cumplimiento de principios y normas	

Fuente: Prieto, Aguilar & Santidrián (2006) (p.18-19)

Elaborado por: Amanda Bautista

Contabilidad de Costos

La Contabilidad de Costos a más de suministrar información para la elaboración de los estados financieros tiene varios objetivos que resumiendo el criterio de (Alcoy Sapena, y otros, 2011, p.17) se destaca la valoración de inventarios, el cálculo de los costos de producción de bienes y servicios, la determinación de márgenes y resultados internos, ayuda a las tareas habituales mediante la utilización de presupuestos, establece comparaciones entre los datos reales y datos estimados útiles para la dirección para la toma de decisiones y la formulación de estrategias.

(Rojas Medina, 2007, p.9) define a la contabilidad de costos como “un sistema de información, con el cual se determina el costo incurrido al realizar un proceso productivo y la forma como se genera éste en cada una de las actividades en las que se desarrolla la producción”

La contabilidad de costos es una herramienta útil y necesaria para la recolección de la información del proceso productivo, ayuda a determinar el valor del inventario de productos en proceso como el inventario de productos terminados y su costo unitario, su información es primordial para la elaboración de estados financieros.

Sistema de Costos

Propósito del Sistema de costos

El propósito del Sistema de costos definir razonablemente los costos incurridos en la producción para poder crear documentos que sustenten la toma de decisiones.

Según (Aguirre Flores, 2004, p.21) el propósito que se persigue al implantar un sistema de costeo en un ente económico es “determinar de una manera razonable los costos incurridos en la fabricación de los productos o bienes para la venta, (...), de tal forma que estos costos sirvan de herramienta administrativa a los gerentes en el mejoramiento de la organización y en una oportuna toma de decisiones”.

Objetivos del Sistema de Costos

Según (Aguirre Flores, 2004) los objetivos del sistema de costos son:

- Determinar el costo de los productos fabricados y vendidos, de los servicios prestados o de las actividades desarrolladas.
- Determinar el valor de los inventarios presentados en materiales y suministros, productos o servicios en procesos de elaboración y productos terminados y en almacén para ser vendidos, o servicios pendientes de factura (p.23).

Resumiendo el principal objetivo del sistema de costos es la determinación de los costos de producción, en general a la determinación de los costos de la materia prima en sus diferentes presentaciones ya sea esta en materia prima propiamente dicho, producto en proceso y producto terminado.

Sistema de Costos por Órdenes de Producción

Se lo identifica también como sistema de costos por lotes de trabajo o por órdenes de los clientes para una mayor comprensión se cita a (Rojas Medina, 2007, p.31) quien acerca de este sistema explica “en este sistema cada uno de los elementos integrantes del costo de producción se van acumulando en la orden de respectiva y el costo unitario se obtiene al efectuar el cociente entre la liquidación de la orden de producción con el número total de unidades resultantes de la orden”.

A cerca del mismo tema (Zapata Sánchez, 2007, p.60) indica que el sistema de costos por órdenes de producción “es propio de aquellas empresas que producen sus artículos con base en el ensamblaje de varias partes hasta obtener un producto final, en donde los diferentes productos pueden ser identificados fácilmente por unidades o por lotes individuales”.

Tomando las referencias anteriores se puede decir que el sistema por órdenes de producción se debe aplicarse cuando los elementos del costo que participen en dicha

orden sean fácilmente identificables, así como también el número de unidades producidas.

Sistema de Costos Estándar

Los costos estándares suelen ser mejor que los costos estimados puesto que están dados según estándares y los otros tan solo en estimaciones. Según (Jiménez Boulanger & Espinosa Gutiérrez, 2007):

“Es un costo predeterminado cuyo cálculo es más refinado que el costo estimado. Es un cálculo científico y matemático. Previo a las operaciones, que no sufre correcciones como el costo estimado. Se calcula científicamente cuánta cantidad de materia prima requiere un producto y cuánto se debe pagar por esa cantidad. Para la mano de obra a base de estudios de tiempo, se determina qué cantidad de tiempo se requiere para fabricar un producto y determinar cuánto se debe pagar por ese tiempo y para los gastos indirectos a base de gastos indirectos presupuestados, un volumen de producción y utilizando prorrateo primario y secundario para fijar la tasa predeterminada de costos indirectos (carga fabril)” (p.285).

Sistema de Costos por Procesos

Según (Zapata Sánchez, 2007, p.250) el sistema de costos por procesos “tiene como particularidad que los costos de los productos o de los servicios se determinan por periodos semanales, mensuales o anuales, durante los cuales la materia prima sufre transformaciones continuas, para una producción relativamente homogénea en la cual no es posible rastrear los elementos del costo de cada unidad”

Para una mejor comprensión se cita a Peterson quien explica:

Se identifican con los sistemas contables de costos que en la práctica se conocen como industrias de producción en masa, las cuales tienen la característica particular del manejo de grandes volúmenes de materiales que se mueven a través de varios procesos o departamentos, en una sucesión de continuidad que en ocasiones llega a trabajarse las veinticuatro horas del día durante periodos indefinidos. En este tipo de industrias normalmente la producción no está sujeta a interrupciones ni diversificaciones en el modelo del producto que se está elaborando, pues resultaría muy costoso para la empresa detener la producción para introducir cambios, ya que esto podría originar pérdidas (Peterson Véjar, 2002, p.10).

A diferencia del sistema de costos por órdenes de producción se entiende que el sistema de costos por procesos se lo aplica cuando no es posible identificar con facilidad los elementos del costo en una unidad terminada por lo que los costos de producción se obtendrán en un periodo de tiempo determinado, además su proceso de producción es continuo y su paralización generaría pérdidas económicas que disminuirían su rentabilidad.

Objetivos del sistema por procesos

Haciendo referencia a (Zapata Sánchez, 2007, p. 254) quien aserevera que “ el sistema de acumulacion de costos por procesos debe cumplir dos objetivos esenciales:

1. “Averiguar en un tiempo determinado los costos totales y unitarios a nivel de cada elemento de producción de un proceso en particular. La acumulación de los costos de producción a través de los centros de costos como áreas de responsabilidad definida, debe ser la más exacta posible para que los informes que se rindan a la gerencia sean la base de una acertada política que beneficie a la empresa.
2. Controlar los costos de producción a través de los informes que sobre cada fase debe rendir contabilidad, con base en los datos suministrados por los mismos centros. Con estos informes, la gerencia puede mantener un control adecuado de la producción, aunque solo sea después de que ésta ha terminado, exigiendo una mayor eficiencia cuando así se requiera. Además dispone de la herramienta esencial: los costos de producción, para determinar nuevas políticas de precios, teniendo en cuenta las necesidades de los consumidores y los precios de la competencia” (Zapata Sánchez, 2007, p. 254).

Características del sistema contable por procesos

Resumiendo el criterio de (Zapata Sánchez, 2007) las características de este sistema son:

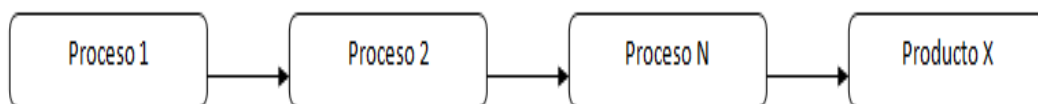
- “Apto para las empresas que producen en serie.
- El objeto del costo lo constituyen las fases por donde transita el producto o servicio, hasta que éste concluya.
- Los elementos del costo seran directos y generales a las fases productivas, o procesos. Dichos elemtos son: materia prima, mano de obra y costos generales.

- Inicia a través de un programa de producción semanal, quincenal, mensual o trimestral según sea el caso” (p. 253).

Producción de una sola línea de producto

Según (Zapata Sánchez, 2007, p. 252) “pocas empresas se mantienen como monoproductoras, debido a las exigencias y condiciones actuales del mercado globalizado; sin embargo, siempre habrá empresas que por alguna razón produzcan un solotipo de producto, especialmente por tradición y exclusividad”.

A continuación se presenta un gráfico de (Zapata Sánchez, 2007, p. 252) donde se presenta esta secuencia productiva:



Costos de Producción

Según (Rojas Medina, 2007, p.10) “los costos de producción son los que se generan durante el proceso de transformar la materia prima en un producto final”; (Ávila Y Lugo, 2004, p.153) lo corrobora diciendo “es el valor de los factores de producción empleados en la elaboración de bienes y servicios”.

Bajo estos criterios se entiende que los costos de producción son los valores incurridos en el proceso de productivo.

Elementos del Costo

Los elementos del costo de producción son: materia prima, mano de obra y gastos indirectos de fabricación estos últimos son conocidos también como costos indirectos de fabricación, para una mejor comprensión a continuación se conceptualiza cada uno de ellos.

Materia Prima

Para entender mejor citamos a (Jiménez Boulanger & Espinosa Gutiérrez, 2007, p.113) “Los materiales comprados para una empresa industrial pueden ser materiales directos que se convierten en parte producto fabricado; materiales directos o suministros de fábrica y suministros de empaques y embarques”.

(Rojas Medina, 2007, p.10) asevera que la materia prima “Son los materiales que pueden identificarse cuantitativamente dentro del producto y cuyo importe es considerable”

Al hablar de materia prima se puede hacer diferencia entre materia prima directa e indirecta, esta forma parte del producto elaborado; y la materia prima indirecta que no forma parte del producto pero que es indispensable para su elaboración y que se le denomina costos indirectos de fabricación.

Formularios para el Control de Materiales

Para darle la formalidad correspondiente al movimiento de materias primas es necesario documentarlo para ello se crean documentos diseñados especialmente para esta actividad. A cerca de este tema (Jiménez Boulanger & Espinosa Gutiérrez, 2007) manifiestan que “Para efectos de control interno de materiales se utilizan formularios de control. Cada empresa tiene distintos ciclos de manufactura de producto, distintas necesidades de control y distintas interpretaciones sobre cómo implementar el control” (p.114).

Habiendo referencia a los formularios para el control de materiales los más utilizados son las tarjetas kardex y la requisición de materiales, en estos se registraran los movimientos de entradas y salidas de los mismos, modelos de cuales se presentan a continuación:

EMPRESA XYZ
TARJETA KARDEX

ARTICULO:
UNIDAD DE MEDIDA:
METODO DE VALORACIÓN:

CODIGO:
CANTIDAD MAXIMA:
CANTIDAD MINIMA:

FECHA	DETALLE	INGRESOS			EGRESOS			SALDOS		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL

Elaborado por: Amanda Bautista

EMPRESA XYZ				
REQUISICIÓN DE MATERIALES N°				
FECHA DE PEDIDO:			FECHA DE ENTREGA:	
DEPARTAMENTO SOLICITANTE:				
No	Articulo	Cantidad	Precio Unitario	Precio Total
			Total	
ELABORADO POR:			AUTORIZADO POR:	
JEFE DE PRODUCCIÓN:			BODEGUERO:	

Elaborado por: Amanda Bautista

Presentación de la Materia Prima

La materia prima puede obtenerse tanto fabricándola en la misma planta de producción como adquiriéndola mediante proveedores (compras), cualquier sea el modo de obtenerlas según (Jiménez Boulanger & Espinosa Gutiérrez, 2007) “se

puede presentar en algunos de los siguientes estados:

- Materias primas en el almacén (inventarios de materias primas).
 - Material en proceso de fabricación (producto en proceso)
 - Material convertido en producto terminado (producto terminado)”
- (p.115).

Mano de Obra

Entendiéndose por mano de obra el concepto de (Jiménez Boulanger & Espinosa Gutiérrez, 2007, p.116) quienes explican “Se refiere a los salarios pagados a quienes se encuentran realizando el trabajo de fabricación, o mano de obra indirecta, que representa todos los demás costos de mano de obra de la fábrica”

(Rojas Medina, 2007, p.10) “es la remuneración en salario o en especie, que se ofrece al personal que interviene directamente para la transformación de la materia prima en un producto final”

Al referirse a la mano de obra también podemos diferenciarla en mano de obra directa y mano de obra indirecta; la mano de obra directa corresponde a los salarios pagados al personal involucrado directamente con el proceso de producción; y la mano de obra indirecta serán los sueldos pagados al personal administrativo como gerente, contador, auxiliar de contabilidad, conserjes, etc.

Costos Indirectos de Fabricación

Se considera todo gasto necesario para el proceso contable pero que no está directamente involucrado con el producto así (Jiménez Boulanger & Espinosa Gutiérrez, 2007, p.125) indican “Los costos indirectos de fabricación se considera a todos aquellos costos que no se pueden relacionar directamente con el objeto del costo, o bien que sería muy costoso o complicado hacerlo”.

Citando el criterio de (Rojas Medina, 2007, p.10) quien explica “denominados

también carga fabril, gastos generales de fabricación. Son aquellos costos que intervienen dentro del proceso de transformar la materia prima en un producto final y que son distintos a material directo y mano de obra directa”.

Los costos indirectos de fabricación se consideran a los costos que no están involucrados directamente con el producto, pero que sin ellos no sería posible el proceso de fabricación.

Costos y Gastos

Según el criterio de (Valvuená Álvarez, 2000, p.261)

“el costo es un conjunto de gastos, y el gasto, es una parte del costo”, esta afirmación se deriva del significado de ambos; el costo, es la suma de lo gastado para producir un bien; y el gasto es la inversión que se efectúa, ya sea de forma directa o indirecta, necesaria para la obtención de un producto. Así entonces, de lo que se considere como el todo para que se esté haciendo referencia al costo, y sus partes integrantes serán los gastos

Resumiendo el criterio de (Zapata Sánchez, 2007, p. 8) los costos y gastos son todos los desembolsos del efectivo, pudiendo estos ser egresos atribuibles a los ingresos del periodo a los cuales los contadores los llaman gastos de consumo de bienes y servicios, sin embargo estos también pueden ser desembolsos que pueden capitalizarse es decir que permiten la adquisición de activos fijos y cargos diferidos, en el gasto depreciación y amortización de estos habrá que diferenciar su parte proporcional al área administrativa y al área operativa.

A cerca de este mismo tema se dice que también habrá desembolsos que deben inventariarse cuanto están destinados a la compra de bienes destinados a la fabricación de nuevos productos que al ser vendidos serán parte del costo de ventas, entendiéndose que el costo de producir será el valor monetario pagado por concepto de materiales, mano de obra e insumos destinados a la fabricación de un producto del mismo que a su venta se obtendrá un indudable beneficio.

Clasificación de los Elementos del Costo

A continuación se presenta un resumen de la clasificación de los elementos del costo de acuerdo al criterio de Pedro Zapata:

Tabla 4. Elementos del Costo

Clasificación de los Elementos del Costo	Por el alcance	Totales	inversión realizada en materiales, fuerza laboral, y otros servicios e insumos para producir un lote o grupo de bienes o prestar un servicio.
		Unitarios	se obtiene al dividir los costos totales entre el número de unidades fabricadas
	Por la identidad	Directos	aquellos que pueden ser, fácil, precisa e inequívocamente asignados o vinculados con un producto, un servicio o sus procesos o actividades.
		Indirectos	aquellos que tienen cierto grado de dificultad para asignarlos con precisión y, por tanto conviene tratarlos como indirectos a fin de evitar confusiones y asignaciones injustas.
	Por su relación con el nivel de producción	Fijos	aquellos costos que permanecen inalterables durante un rango relevante de tiempo o nivel de producción
		Variables	aquellos que crecen o decrecen de inmediato y en forma proporcional conforme suba o baje el nivel de producción
	Por el momento en el que se determinan	Valores Históricos o reales	De esta manera se obtienen costos más precisos, puesto que a medida que se producen los bienes, simultáneamente se determina cuánto cuestan, con base en documentos y tablas en las que constan los precios de los elementos requeridos.
		Valores predeterminados	De esta manera tendremos costos algoraznables, que se calculan por anticipado, permitiendo hacer aproximaciones que generarán costos precisos, aunque seguirán considerandose normales. La salvedad en esta forma la constituyen los costos estándar, que deben ser precisos.
	Por el grado de control	Controlables	aquellos que dependen de los ejecutores y por tanto pueden ser mejorados, corregidos o direccionados a fin de buscar mejorar su aporte e incidencia de uso-
		Incontrolables	aquellos que no son manejados por los responsables, puesto que su uso está ya definido y dependen de ciertas reglas invariables o su incidencia es de difícil predicción

Elaborado por: Amanda Bautista

Fuente: Zapata (2007, p.12)

Control de los costos en un sistema por procesos

Tratamiento de los materiales o materias primas (MP)

Resumiendo el criterio de (Zapata Sánchez, 2007, p. 258) se concluye:

“las evidencias de las compras son las facturas y notas de ingreso a la respectiva bodega (...), el almacenamiento y custodia corresponde al bodeguero, quien agrupa y ordena los materiales, despachos serán continuos dada la dinámica de producción (...); requiere procedimientos expeditos,

como autorizaciones generales y mantenimiento de registros de despachos, en los cuales se exigen las firmas de los responsables de recibir los materiales en la respectiva fase.”

Los registros contables o asientos contables de los movimientos serán:

Asiento para registrar la compra de materia prima

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Inventario de Materia Prima		\$ 5000.00	
	IVA en compras		\$ 600.00	
	Proveedores			\$ 5600.00

Asiento contable para registrar la salida de materia prima de bodega al proceso productivo

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Inventario de PEP (Proceso N)		\$ 1560.00	
	Materiales	\$ 1560.00		
	Inventario de Materia Prima			\$ 1560.00

Asiento contable para registrar el producto terminado

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Inventario de Producto Terminado		\$1560.00	
	Materiales	\$ 1560.00		
	Inventario de PEP (Proceso N)			\$ 1560.00

Tratamiento de la mano de obra (MO)

Para (Zapata Sánchez, 2007, p. 259)

“en las empresas que fabrican a escala, los obreos y aprendices, supervisores y acarreadores , e incluso los mecanicos y electricistas cumplen labores especificas y especializadas respecto a una fase en particular; por tal razón, el costo que consta en los roles de pago y de

provisiones debe ser cargarse directa e inequívocamente a la fase o departamento respectivo.

Sin embargo, el costo de quienes cumplen labores de dirección, asesoría y apoyo a todas las fases productivas debe ser clasificado como costos generales (CG)".

La asistencia del personal se debe controlar a diario, así como los informes de labores, la evidencia de este costo son los roles de pago y provisiones, resultando la contabilización de este costo un poco más sencillo. A continuación se presenta los modelos de los asientos contables de mano de obra directa:

Asiento contable para rol de pagos:

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Mano de Obra Directa		\$3529.00	
	Salarios	\$3294.00		
	Horas extras	\$ 235.00		
	Aporte Personal por pagar 9.45%			\$ 333.49
	Bancos			\$3195.51

Asiento contable para rol de provisiones:

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Mano de Obra Directa		\$1438.47	
	Beneficios y prestaciones	\$1438.47		
	Décimo Tercer Salario por pagar			\$ 294.08
	Décimo Cuarto Salario por pagar			\$ 274.50
	Vacaciones por pagar			\$ 147.04
	Aporte Patronal por pagar 12.15%			\$ 428.77
	Fondo de reserva por pagar			\$ 294.08

Asiento contable para registrar la mano de obra directa al proceso de producción

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Inventario de PEP (Proceso N)		\$4967.47	
	Mano de obra directa			\$4967.47

Tratamiento de los costos generales de fábrica (CGF)

Para (Zapata Sánchez, 2007, p. 261) “El tercer elemento comprende los servicios y bienes de uso general utilizado tanto por los centros productivos como por los centros de apoyo o de servicio de producción”.

Para una mejor comprensión de los bienes y servicios que integran los costos generales de fabricación se presenta en el siguiente tabla de (Zapata Sánchez, 2007, p. 262):

Tabla 5: Costos Generales de Fabricación

Conceptos	Alcance		Comportamiento	
	Productivos	Servicios	Fijos	Variables
Insumos de fábrica: limpiadores, grasas, sierras, otros	x		x	x
Combustibles, aditivos y lubricantes	x			x
Energía eléctrica	x	x	x	x
Arriendos de edificios de fábrica	x	x	x	
Arriendos de maquinaria y equipos de fábrica	x		x	
Servicio Telefonico	x	x	x	x
Consumo de agua	x	x	x	x
Accesorios y repuestos	x		x	
Útiles de limpieza y aseo	x	x	x	
Útiles de oficina	x	x	x	
Depreciaciones de máquinas y equipos	x		x	x
Depreciaciones de muebles y enseres	x		x	
Seguros de protección al personal	x	x	x	
Seguros de protección de materiales	x	x	x	
Seguros de protección de maquinaria	x		x	
Alimentación del personal	x	x	x	
Impuestos prediales	x	x	x	
Mantenimiento de activos fijos	x	x	x	
Remuneración del gerente de producción y asistentes	x	x	x	x
Remuneración de contralores de calidad, electricistas, etc			x	
Amortización de fábrica	x		x	
Desperdicios de materiales, siempre que sean normales	x			x
Horas improductivas, siempre que sean noaruales	x		x	

Fuente: (Zapata Sánchez, 2007, p 262)

Asiento contable para el registro de los costos generales de fabricación:

Fecha	Concepto	Parcial	Debe	Haber
29-may-20XX	Inventario de PEP (Proceso N)		\$ 1255.00	
	Costos generales de fábrica	\$ 1255.00		
	CIF reales			\$ 1255.00

Conceptualización de la Variable Dependiente

Administración

En la práctica profesional hablar de Administración es sinónimo de optimización, pues la ocupación correcta y a tiempo de materia prima, mano de obra y costos indirectos ayudaran a elevar la rentabilidad empresarial, para aclarar y entender un poco más sobre el tema citamos a (Hitt, 2009) quien define a la administración como “el proceso de estructurar y utilizar conjuntos de recursos orientados hacia el logro de metas, para llevar a cabo las tareas en un entorno organizacional” (p.8).

Otro criterio que reforzaría la definición de administración es el de (Vidales, 2003) quien en una más amplia definición de la administración expresa:

Conjunto ordenado y sistemático de principios, técnicas y prácticas que tiene como finalidad apoyar la consecución de los objetivos de una organización a través de la provisión de los medios necesarios para obtener los resultados con la mayor eficiencia, eficacia y congruencia así como la óptima coordinación y aprovechamiento del personal y los recursos técnicos, materiales, financieros y del tiempo (p.29).

Resumiendo los conceptos antes citados se dice que la administración es la utilización óptima de todos los recursos que posee una empresa para el logro de sus metas que mejoraran su rentabilidad.

La Administración en las organizaciones

Para (Stoner, Freeman R. , & Gilbert Jr, 1996)

La administración consiste en darle forma, de manera consciente y constante, a las organizaciones. Todas las organizaciones cuentan con personas que tienen el encargo de servirles para alcanzar sus metas. Estas personas se llaman gerentes. Los gerentes –entrenadores, directores, ejecutivos de ventas– tal vez resulten más evidentes en unas organizaciones que en otras, pero si éstas no tienen una administración eficaz, es probable que fracasen (p.7).

Objetivos de la Administración

Según (internet: 2014)

- “Alcanzar en forma eficiente y eficaz los objetivos de un organismo social.
- Es permitirle a la empresa tener una perspectiva más amplia del medio en el cual se desarrolla.
- Asegurar que la empresa produzca o preste sus servicios. “

Resumiendo el objetivo de la administración es el aseguramiento de que la empresa produzca de manera eficiente y eficaz optimizando los recursos para desarrollo económico dentro de su medio.

Así también (Navarro Castoño, 2003, p. 11) acerca de la los obeitivos de la administración indica:

Cuandos nos preguntamos cuál es el objetivo financiero de las empresas, las respuestas más comunes se orientan hacia la rentabilidad, la utilidad, la calidad , la optimización de los recursos, el bienestar social, la productividad, el servicio al cliente, el uso del tiempo el desarrollo de tecnología , diseño de nuevos productos , el desarrollo del recurso humano, mnimizar costos, el flujo de caja...y la lista de respuestas se puede incrementar, de acuerdo con la percepción que cada uno tiene de la realidad financiera de las empresas.

De acuerdo con nuestra percepción, el objetivo financiero de las empresas con ánimo de lucro es, simplemente, ganar más dinero ahora y en el futuro. Obtener utilidades es el objetivo financiero y la meta de las empresas con ánimo de lucro.

En acuerdo con los criterios antes citados se entiende que el objetivo de la administración es obtener un rendimiento económico en el presente y en el futuro; el control de los recursos que posee la empresa debe estar encaminado a cumplir con el objetivo antes mencionado.

Funciones de la Administración

Tabla 6. Funciones de la Administración

FUNCIONES ADMINISTRATIVAS	
Planeación	implicar calcular las condiciones y las circunstancias futuras, y con base en esas estimaciones, tomar decisiones sobre qué trabajo debe realizar el administrador y todos aquellos que están bajo su responsabilidad
Organización	para realizar el trabajo administrativo, es necesario conjuntar los recursos de manera sistemática. Implica poner atención a la estructura de relaciones entre los puestos y los individuos que los ocupan, así como vincular la estructura con la dirección estratégica general de la organización.
Dirección	el funcionamiento de dirigir o liderar es el proceso de intentar influir en otras personas para alcanzar los objetivos organizacionales. Fsignifica motivar a los subalternos, interactuando con ellos de manera eficaz en situaciones colectivas y comunicándose de forma estimulante .
Control	implica que la actividad debería llevarse siguiendo pautas dictatoriales y autocráticas, consiste en regular el trabajo de quienes un administrador es responsable incluyendo el establecimiento anticipado de estándares de desempeño.

Elaborado Por: Amanda Bautista

Fuente: (Hitt, 2009, p.25)

Según (Maqueda, 1992) “La dirección estratégica está compuesta por cinco fases, la primera de las cuales corresponde a la planificación estratégica. Estas fases son:

- Planificación estratégica y programación
- Organización
- Ejecución
- Coordinación
- Control (p.56).

Planificación Estratégica

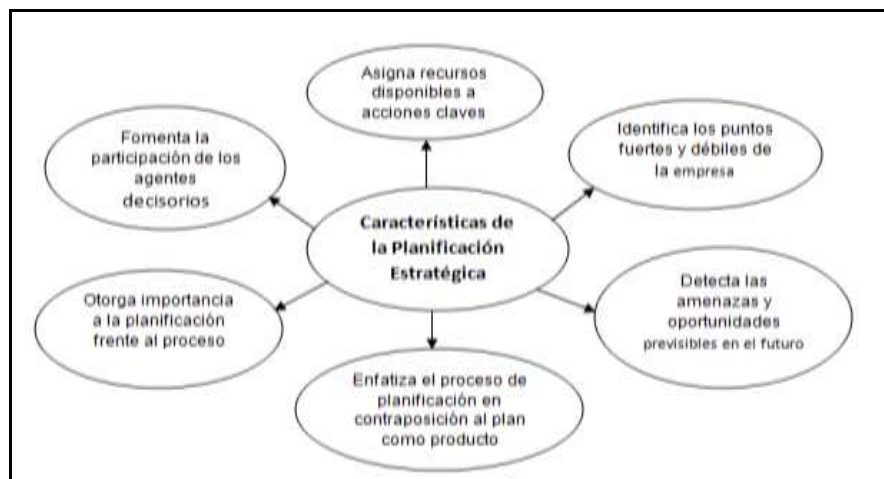
(Fernández Güell, 2006) define a la planificación estratégica como:

Modo sistemático de gestionar el cambio de la empresa con el propósito de competir ventajosamente en el mercado, adaptarse al entorno, redefinir los productos y maximizar los beneficios. En otras palabras se trata de un proceso reflexivo y creativo que da lugar a una serie de estrategias para que la empresa mejore su posicionamiento, teniendo en cuenta sus puntos fuertes y debilidades presentes así como los retos y las oportunidades futuras (p.46).

La planificación estratégica es la planeación de cambios creativos en sus fortalezas y debilidades para ponerla en ventaja de su competencia para un posicionamiento del mercado en el que la empresa desarrolla sus operaciones.

Características de la Planificación Estratégica

Gráfico 5. Características de la Planificación Estratégica



Fuente: (Fernández Güell, 2006, p.46)

Elaborado por: Amanda Bautista

Decisiones Gerenciales

Como el enunciado lo indica, las decisiones gerenciales son las que se toman desde la gerencia, para mejor orientación (Cabañero Pisa, Rodríguez Ardura, & Serradell López, 2009, p.8) califican de decisiones gerenciales a “las decisiones que toman los órganos directivos de las organizaciones. Con carácter general, las decisiones

gerenciales se orientan a las relaciones entre la organización y el entorno, relaciones que vienen determinadas por el concepto de gap estratégico”.

Abreviando se entiende por decisiones gerenciales a las decisiones tomadas por el gerente para llevar a cabo alguna actividad con un fin específico.

Tipos de decisiones gerenciales

Citando a (Cabañero Pisa, Rodríguez Ardura, & Serradell López, 2009, p.8) “Según la recurrencia de los problemas que se tratan de solucionar, podemos identificar dos tipos de decisiones gerenciales: las que tienen carácter repetitivo (decisiones programadas), y las que, en cambio, son más excepcionales (decisiones no programadas)”.

Entendiendo por programadas las decisiones que están involucradas con las actividades diarias de la empresa y las no programadas las que se suscitan de manera inesperada.

Las decisiones programadas

Partiendo del enunciado se dice que las decisiones programadas se consideran dentro de la planeación estratégica o que están involucradas con las actividades diarias de la empresa. (Cabañero Pisa, Rodríguez Ardura, & Serradell López, 2009) explican que las decisiones programadas:

Abordan problemas habituales, tanto si son complejos como si son simples. En estos casos, y si los elementos que intervienen se puede definir, pronosticar y analizar, se acostumbra a recurrir a una solución programada que libera al sujeto decisorio de tareas rutinarias (p.8).

Se entiende que son decisiones que están dentro del desarrollo habitual de la empresa o que están previamente planeadas.

Las decisiones no programadas

Se ha tomado como referencia a (Cabañero Pisa, Rodríguez Ardura, & Serradell López, 2009) quienes acerca de las decisiones no programadas opinan “En cambio, necesitan una atención individualizada. Se adoptan para enfrentarse con problemas poco frecuentes que no pueden solucionarse mediante políticas, procedimientos o reglas predeterminadas, o tratan cuestiones de gran relevancia con repercusiones vitales para la empresa” (p.8).

Entendiendo se puede decir que las decisiones no programadas requieren de un mayor tiempo de solución, puesto que conllevan cuestiones de mayor relevancia.

Toma de Decisiones

Decisiones empresariales

Citando a (Rosanas Marti, 1986, p.37) quien expresa que “Una decisión puede definirse como la elección de una alternativa de acción entre varias posibles, para solucionar un determinado problema. Esta elección puede realizarse en la práctica de diferentes maneras, dependiendo de las circunstancias: desde un proceso puramente intuitivo hasta un análisis sumamente elaborado en términos cuantitativos”.

El proceso de toma de decisiones

Resumiendo el criterio de (Rosanas Marti, 1986, p.38) se definen cinco pasos para el proceso de toma de decisiones:

1. Definir el Problema
2. Establecer criterios que sirvan para evaluar las posibles soluciones
3. Generar y explicar las alternativas de decisión que se quiera considerar
4. Analizar las alternativas con respecto a los criterios que se escogieron como relevantes
5. Se debe tomar la decisión viendo la importancia relativa de los distintos criterios, combinando con la alternativa que más satisface.

De acuerdo al grado de conocimiento la administración determinara el problema de acuerdo al criterio se establecen el análisis al mismo, posteriormente se seleccionará la mejor opción tomando en cuenta sus beneficios y su costo de oportunidad.

La Contabilidad y la toma de decisiones

Según, (Horngren Sundem, 2001)

“El propósito fundamental de la información contable es ayudar a alguien a tomar decisiones. Ese “alguien” podría ser el director de una empresa, un gerente de producción, el administrador de un hospital o de una escuela, un inversionista; la lista podría alargarse indefinidamente. Independientemente de quien tome la decisión, la comprensión de la información contable permite que esta sea mejor y más fundamentada” (p.5)

Los gerentes generales y dueños de empresas en general, contratan contadores porque quieren tener la severidad de cuál es la situación económica de la empresa, por esta razón se dice que la contabilidad es una herramienta para toma de decisiones.

El costo de oportunidad en la toma de decisiones.

Según (Rosanas Marti, 1986, p.41) dice “llamaremos coste de oportunidad de una determinada alternativa de decisión al beneficio diferencial que se podría obtener en el caso de adoptarse la mejor de las alternativas restantes”.

Para (Keat & Young, 2004, p.336):

El costo de oportunidad es uno de los conceptos más importantes y útiles en el análisis económico , debido a que realza las consecuencias de hacer elecciones en condiciones de escasez (...) es el monto o valor subjetivo al que se renuncia al elegir (p.336)

Al elegir una de las alternativas de decisión, dejamos de lado a otras que si bien ano podrían ser las más acertadas, siempre nos dejaran una oportunidad pendiente, es decir el costo de una oportunidad por elegir otra.

2.4 Hipótesis

La Determinación de los Costos de Producción influye en la toma de decisiones de la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo durante el año 2014

2.5 Señalamiento de las Variables

- **Variable Independiente:** Costos de Producción
- **Variable Dependiente:** Toma de Decisiones
- **Unidad de Observación:** “Ecomolde”

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Enfoque

El tratamiento de la presente investigación tiene un enfoque cuali-cuantitativo, que según Kuhn ((citado por Cook, 2005), p.60) “Resulta más adecuadamente conceptualizados como paradigmas, (...) es un conjunto de suposiciones interrelacionadas respecto al mundo social que proporciona un marco filosófico para el estudio organizado del mundo”. Debido a que el problema que se plantea requiere un estudio interno utilizando técnicas tanto cualitativas como cuantitativas que permitan un razonamiento real e imparcial de la situación del problema planteado contextualizándolo con una perspectiva de adentro hacia afuera; los objetivos que se plantean proponen las correcciones necesarias e inmediatas para la solución satisfactoria del problema, los resultados esperados no serán generalizables debido a que se investigará el contexto exclusivo de las actividades de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo, siendo esta dinámica, enérgica y objetiva para llegar a la posible solución del problema identificado.

3.2 Modalidades básicas de investigación

La investigación en desarrollo utiliza la combinación de dos modalidades, la investigación de campo que según Moreno (1987) “reúne la información necesaria recurriendo al contacto directo con los hechos o fenómenos que se encuentra en estudio” para conseguir información y datos empíricos prácticos, para la presente investigación es necesario utilizar diferentes técnicas de investigación con sus respectivos instrumentos como son entrevistas, encuestas y observaciones. También se utilizara la investigación bibliográfica que según Moreno (1987) “reúne la información necesaria recurriendo fundamentalmente a fuentes de datos en los que la información ya se encuentra registrada, tales como libros, revistas especializadas, películas, archivos, videocassettes, estadísticas, informes de investigación ya realizadas, etc.”, pues la presente investigación se apoya en obras relacionadas con

el tema de estudio; la utilización de las investigaciones descritas anteriormente ayuda a estar siempre en contacto con la realidad. La investigación que se propone será activa, orientada a producir cambios en la empresa Ecomolde del cantón Salcedo y no solo llegará a conclusiones vanas, dichos cambios tienen por objeto el mejoramiento económico de la empresa.

El presente proyecto de investigación también se sustenta en la investigación documental y para una mejor comprensión citamos a Rojas (2002, p.179) “quien asevera que la investigación documental “Son los procedimientos o medios que permiten registrar las fuentes de información, así como organizar y sistematizar la información teórica y empírica”.

Esta investigación nos ayuda a ordenar la información tomada de fuentes documentales para luego poder categorizarlas de manera sistemática.

3.3 Niveles de Investigación

El presente proyecto tiene un nivel de investigación explicativo puesto que lo que se pretende es explicar el grado de relación que tienen sus variables, así lo confirma Latorre (1996):

Una explicación científica debe ser capaz de jerarquizar los rasgos de un fenómeno en términos de la importancia relativa que tiene cada uno de ellos para explicarlo. La explicación debe decir cuáles son los rasgos básicos y cuáles los accesorios. En la explicación hay que tener en cuenta que el examen aislado de un fenómeno es una reducción arbitraria y que los fenómenos no existen aislados sino en relación. La explicación liga entonces distintos rasgos o características del fenómeno entre sí (p.8).

En este caso se pretende relacionar la utilización de los costos estándar con las decisiones tomadas por la dirección de la empresa Ecomolde en base a los resultados arrojados por sus estados financieros.

3.4 Población

Según Vargas (1995) “Llamamos población o universo al conjunto de elementos que van a ser observados en la realización de un experimento. Cada uno de los elementos que componen la población es llamado individuo o unidad estadística”. La población ser observada en la empresa Ecomolde son 17 personas, son un número reducido, pero se considera que es personal necesario para la ejecución de sus actividades, los mismos que están repartidos en las áreas administrativas y operativas.

Tabla 7. Cuadro de Muestreo de la Empresa Ecomolde

POBLACIÓN	No	%
GERENTE	1	6%
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	1	6%
CONTADOR	1	6%
AUXILIAR CONTABLE	1	6%
JEFE DE PRODUCCION	1	6%
PERSONAL OPERATIVO	9	53%
PROVEEDORES	3	18%
TOTAL	17	100%

Elaborado por: Amanda Bautista
Fuente: Propia

3.5 Operacionalización de las Variables

Operacionalización de la Variable independiente: Costos de Producción

Tabla 8. Operacionalización de la Variable Independiente: Costos de Producción

CONCEPTO	CATEGORIAS	INDICADORES	ITEMS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
Determinar de una manera razonable los costos incurridos en la fabricación de los productos o bienes para la venta, de tal forma que estos costos sirvan de herramienta administrativa a los gerentes en el mejoramiento de la organización y en una oportuna toma de decisiones	Materia Prima	Directa	<p>¿La empresa mantiene registros para controlar el movimiento de los inventarios?</p> <p>¿Considera usted que las instalaciones cuentan con los espacios adecuados para el almacenamiento de los inventarios?</p>	Encuesta mediante cuestionario dirigida al Personal Administrativo y Contable
	Mano de Obra	Directa	<p>¿La empresa segrega las funciones para cada empleado según el cargo que ocupe dentro de la misma?</p> <p>¿La empresa cuenta con un sistema de control de horarios laborales para los empleados?</p>	
	Costos Indirectos de Fabricación	Costos Indirectos del Periodo / Número de unidades producidas en el	<p>¿La empresa utiliza algún método para el cálculo de los CIF?</p> <p>¿Cuenta la empresa con un flujo del proceso de producción?</p> <p>¿Ha podido la empresa determinar con exactitud el costo de producción necesario para la elaboración del producto terminado?</p>	
	Producción	Control de las actividades de producción	<p>¿Aplica alguna política para determinar el margen de utilidad del producto terminado?</p> <p>¿La empresa ha desarrollado políticas, planes y reglamentos para el proceso de producción?</p>	Observación mediante ficha de Observación

Fuente: Propia

Elaborado por: Amanda Bautista

Operacionalización de la Variable Dependiente: Toma de Decisiones

Tabla 9. Operacionalización de la Variable Dependiente: Toma de Decisiones

CONCEPTO	CATEGORIAS	INDICADORES	ITEMS	TÉCNICAS E INSTRUMENTO	
Se entiende por Toma de decisiones a la elección de una alternativa para la ejecución de una acción de importancia relevante para la empresa.	Conocimiento	Destrezas Gerenciales	¿Considera usted relevante la información financiera para la toma de decisiones?	Encuesta mediante cuestionario dirigida al Personal Administrativo y Contable	
		Estados Financieros	¿Considera usted que la toma de decisiones se encuentra sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo al manejo de los costos de producción?		
	Análisis	Indicadores Financieros	¿El contador presenta periódicamente los Estados de Financieros?		
		Selección	Cumplimiento de metas		¿La empresa planifica sus metas en base a indicadores financieros?
	Beneficios	Costo de Oportunidad			¿Considera usted que los objetivos de la empresa se están cumplido?
					¿La empresa ha analizado su costo de oportunidad antes de haber tomado una decisión?
	Costos Relevantes para la toma de decisiones	Materia Prima			¿Se ha analizado diferentes opciones para la obtención de materia prima?
					¿La empresa realiza un control físico de la materia prima antes de su adquisición?
		Mano de Obra			
		Precio de venta al público			¿La empresa realiza capacitaciones al personal?

Fuente: Propia
Elaborado por: Amanda Bautista

3.6 Recolección de la Información

Haciendo referencia a la recolección de la información Gómez (2006; p. 121) explica:

“Consiste en recolectar datos pertinentes sobre variables, sucesos, contextos, comunidades u objetos involucrados en la investigación.

Recolectar los datos implica tres actividades estrechamente vinculadas entre sí:

- a) *Seleccionar o desarrollar un instrumento o método de recolección de datos.* Este instrumento debe ser válido y confiable, de lo contrario no podemos aceptar sus resultados.
- b) *Aplicar este instrumento o método para recolectar datos.*
- c) *Preparar los datos, observaciones, registros y mediciones realizadas para su análisis”.*

Tabla 10. Plan de Recolección de la Información

TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	OBSERVACIÓN
Encuesta	El cuestionario estará dirigido al personal administrativo de la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo el mismo que permitirá recabar información real del estado actual de la empresa.
Observación	La Ficha de Observación se la realizará en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 11. Preguntas para el Plan de Recolección de Información

PREGUNTAS BÁSICAS	EXPLICACIÓN
¿Para qué?	Para cumplir con los objetivos de la investigación
	Para establecer la situación real y actual de la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo.
¿De qué personas u objetos?	Del personal administrativo de la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo.
	De la observación de los procesos de producción.
	De los elementos del costo involucrados en el proceso de producción.
¿Sobre qué aspectos?	Sobre los Costos de Producción y la Toma de Decisiones de la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo.
¿Quién o quiénes?	El investigador: Amanda Bautista
¿Cuándo?	A partir del 04 de enero de 2016
¿Dónde?	En la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo
¿Cuántas veces?	Una sola vez
¿Qué técnicas de recolección?	Visita de observación, encuesta y entrevista.
¿Con qué?	Se aplicaron cuestionarios y fichas de observación
¿En qué situación?	En la situación en la cual la empresa objeto de estudio de esta investigación desarrolla sus actividades.

Elaborado por: Amanda Bautista

3.7 Plan de procesamiento de la información

La información recolectada será clasificada, ordenada y tabulada antes de ser procesada y registrada en el trabajo investigativo a través de la revisión crítica y deductiva de la recolección de datos, seguidamente se realizan cuadros estadísticos con los datos resumidos para un posterior análisis e interpretación.

El análisis de la información será estadísticamente relacionando con las variables para medir a través de las hojas de cálculo y utilizando las herramientas gráficas que faciliten la interpretación de los datos recolectados. El análisis se lo realizara tomando en cuenta a toda la población, puesto que no se han tomado muestras, lo que permitirá tener un análisis más profundo puesto que está orientado a proponer una mejora en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo.

La descripción de los resultados se ha desarrollado apoyándose en el marco teórico, el mismo que permite tener una idea clara de las variables, sus objetivos y propósitos, para precisar conclusiones y recomendaciones acorde a la realidad de la investigación.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1 Análisis e interpretación

El trabajo de campo realizado en la presente investigación tiene por objeto demostrar la hipótesis planteada, para ello se ha conseguido la opinión del personal administrativo y contable así como del Jefe de Producción como personal involucrado directamente con el proceso de producción, posterior a la recolección de la información la misma debe ser tratada con mucha prudencia debido a su importancia.

El resultado de las encuestas realizadas han sido tratadas de en función de los objetivos, variables e hipótesis planteada dentro del presente proyecto de investigación, la aplicación de la encuesta se describe a continuación:

- Empresa Ecomolde
 - o Personal Administrativo y Contable

Tabla 12. Personal Administrativo y Contable

PERSONAL ADMINISTRATIVO Y CONTABLE	No
GERENTE	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	1
CONTADOR	1
AUXILIAR CONTABLE	1
JEFE DE PRODUCCION	1
TOTAL	5

Fuente: Propia

Elaborado por: Amanda Bautista

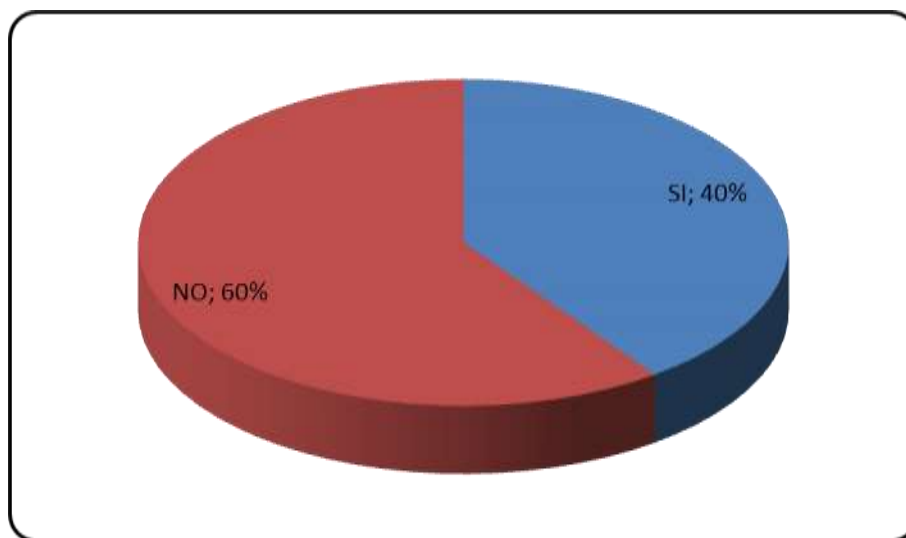
El resultado de la tabulación de las encuestas aplicadas a este estrato se detalla a continuación:

Pregunta 1. ¿La empresa mantiene registros para controlar el movimiento de los inventarios?

Tabla 13: Registro de control de movimiento del inventarios

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	2	40%
NO	3	60%
TOTAL	5	100%

Gráfico 6: Porcentaje de si la empresa cuenta con un registro de control de movimiento de inventarios



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 60% de la población encuestada responde que no se cuenta con registros del movimiento de inventarios, mientras el 40% responde que sí.

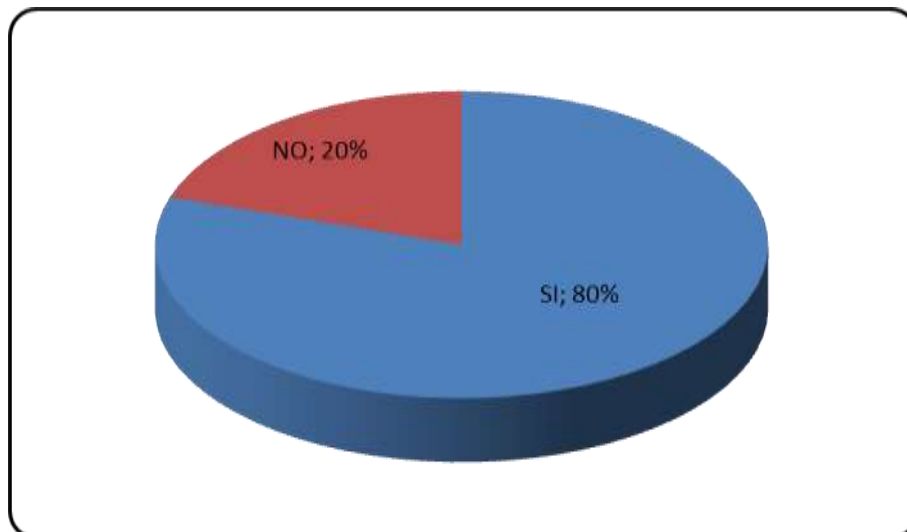
Interpretación: Para un mejor control de los inventarios y sus costos es necesario mantener un registro de los mismos, esto ayuda a saber cuánto y cuando se debe comprar la materia prima, además ayudará a controlar las fechas de caducidad, y las existencias. etc.

Pregunta 2. ¿Considera usted que las instalaciones cuentan con los espacios adecuados para el almacenamiento de los inventarios?

Tabla 14: Espacios adecuados para el almacenamiento de inventarios

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	4	80%
NO	1	20%
TOTAL	5	100%

Gráfico 7: Porcentaje de espacios adecuados para el almacenamiento de inventarios



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que las instalaciones si cuentan con los espacios adecuados para el almacenamiento de la materia prima en sus diferentes presentaciones, como son la materia prima propiamente dicho, el producto en proceso y el producto terminado, mientras que el 20% responde que no.

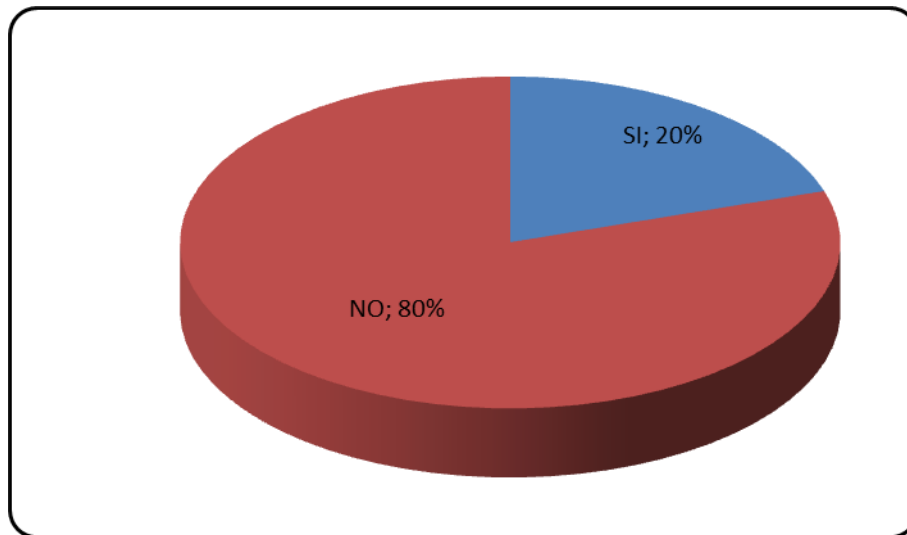
Interpretación: Los espacios destinados al almacenamiento de los inventarios deben exigir los menores esfuerzos para su funcionamiento, además de contar con las condiciones ambientales y de seguridad adecuadas, de manera que los costos que originen sean mínimos; la reducción de los costos de almacenamiento provocará de inmediato un aumento de los beneficios de la empresa.

Pregunta 3. ¿La empresa segrega las funciones para cada empleado según el cargo que ocupe dentro de la misma?

Tabla 15: Segregación de funciones para cada empleado

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	1	20%
NO	4	80%
TOTAL	5	100%

Gráfico 8: Porcentaje de segregación de funciones para cada empleado



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que no se encuentran segregadas las funciones para cada empleado, mientras que el 20% responde que sí.

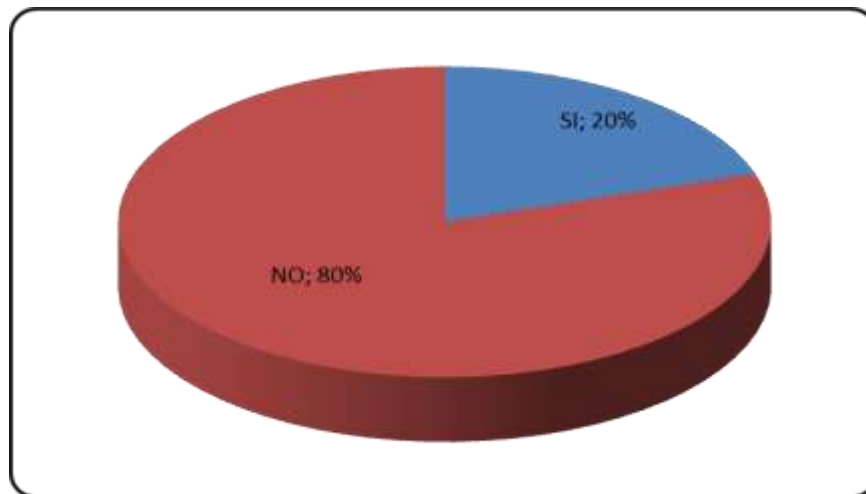
Interpretación: Se considera a la segregación de funciones como un principio básico de control interno que utilizan las empresas para separar las responsabilidades adecuadamente, reduce la probabilidad que los errores, sean intencionales o involuntarios, no sean detectados; además ayuda a prevenir el fraude interno en la organización, aun así los resultados indican que la empresa no aplica este principio de control interno.

Pregunta 4. ¿La empresa cuenta con un sistema de control de horarios laborales para los empleados?

Tabla 16: Sistema de control de horarios laborales

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	1	20%
NO	4	80%
TOTAL	5	100%

Gráfico 9: Porcentaje de si la empresa cuenta con un sistema para controlar los horarios laborales



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que la empresa no cuenta con un sistema para controlar los horarios laborales de los empleados, el 20% responde que sí.

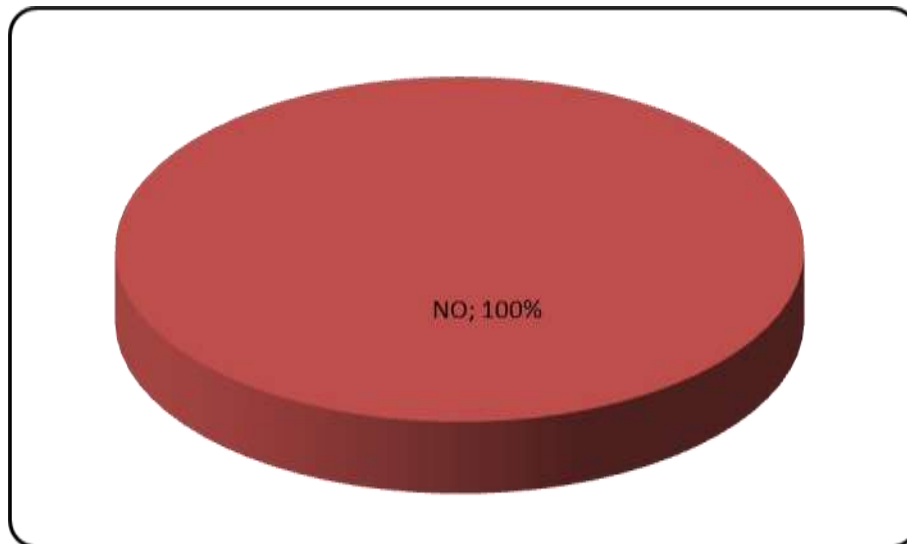
Interpretación: Si la empresa no es capaz de medir los horarios y la productividad de los empleados, no podrá controlar debidamente uno de los costos fijos más elevados de las empresas. El establecer una política para estos, en la que el incumplimiento deba estar debidamente justificada, y de no hacerlo pueda conllevar sanciones, es una de las medidas que la empresa puede tomar al querer implementar un sistema de control de horarios laborales; para ello podría utilizar la tradicional hoja de firmas o un equipo tecnológico de control de horarios en donde se utilizan tarjetas o se emplea la huella dactilar, entre otros.

Pregunta 5. ¿La empresa utiliza algún método para el cálculo de los CIF?

Tabla 17: Método para el cálculo de los CIF

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	0	0%
NO	5	100%
TOTAL	5	100%

Gráfico 10: Porcentaje de si la empresa utiliza algún método para el cálculo de los CIF



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 100% de la población encuestada responde que la empresa no utiliza ningún método para el cálculo de los CIF.

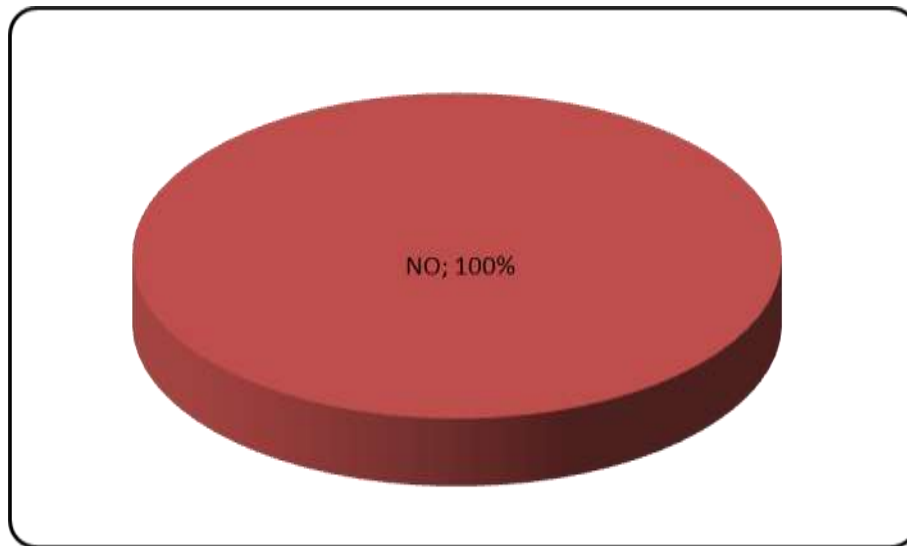
Interpretación: Todos los factores que intervienen en el proceso de fabricación deben ser tomados en cuenta para la determinación del costo unitario de un producto, uno de ellos son los costos indirectos de fabricación que en ocasiones pueden comprender valores desmedidos que podrían afectar considerablemente los beneficios de la empresa.

Pregunta 6. ¿Cuenta la empresa con un flujo del proceso de producción?

Tabla 18: Flujograma del proceso de producción

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	0	0%
NO	5	100%
TOTAL	5	100%

Gráfico 11: Porcentaje de si la empresa cuenta con un flujograma del proceso de Producción



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 100% de la población encuestada responde que la empresa no cuenta con flujograma del proceso de producción.

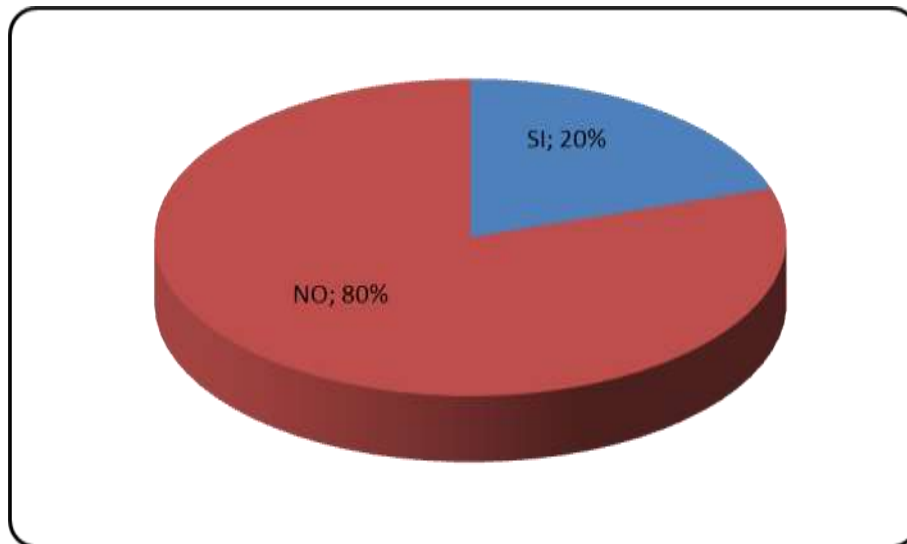
Interpretación: Contar con un flujograma de proceso de producción ayudaría a determinar las etapas de proceso de producción, los materiales involucrados y los responsables de la ejecución, comprenderlo y estudiarlo podría mejorar los procedimientos y sus tiempos.

Pregunta 7. ¿Ha podido la empresa determinar con exactitud el costo de producción necesario para la elaboración del producto terminado?

Tabla 19: Determinación exacta del costo de producción

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	1	20%
NO	4	80%
TOTAL	5	100%

Gráfico 12: Poceraje de determinacion exacta del costo de producción



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que la empresa no ha podido determinar con exactitud el costo de producción necesario para la elaboración del producto terminado, mientras que el 20% responde que sí.

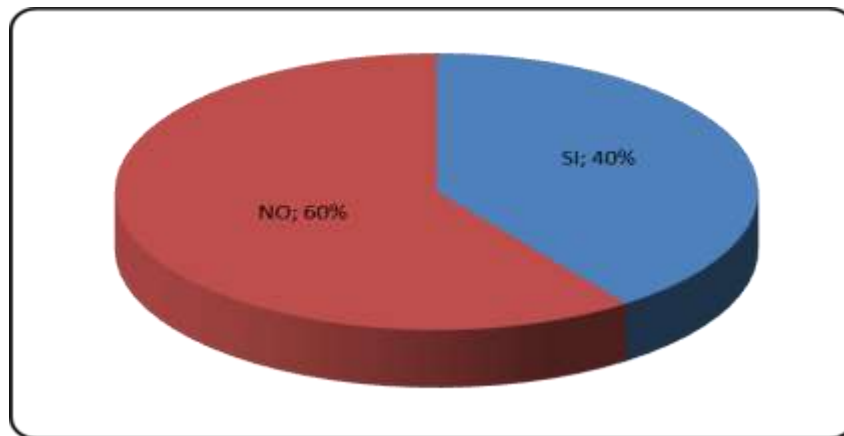
Interpretación: Varias pueden ser las causas por las que no se ha podido determinar con exactitud el costo de producción, una de ellas podría ser que el personal no posea experiencia en el manejo de los costos de producción; su buen manejo y cálculo depende de ello, así se tendría un sustento relevante para la fijación del precio de venta y su aceptación del producto en el mercado.

Pregunta 8. ¿Aplica alguna política para determinar el margen de utilidad del producto terminado?

Tabla 20: Política para determinar el margen de utilidad del producto terminado

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	2	40%
NO	3	60%
TOTAL	5	100%

Gráfico 13: Porcentaje de aplicación de política para la determinación del margen de utilidad del producto terminado



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 60% de la población encuestada responde que la empresa no aplica una política para la determinación del margen de utilidad del producto terminado, mientras que el 40% responde que sí.

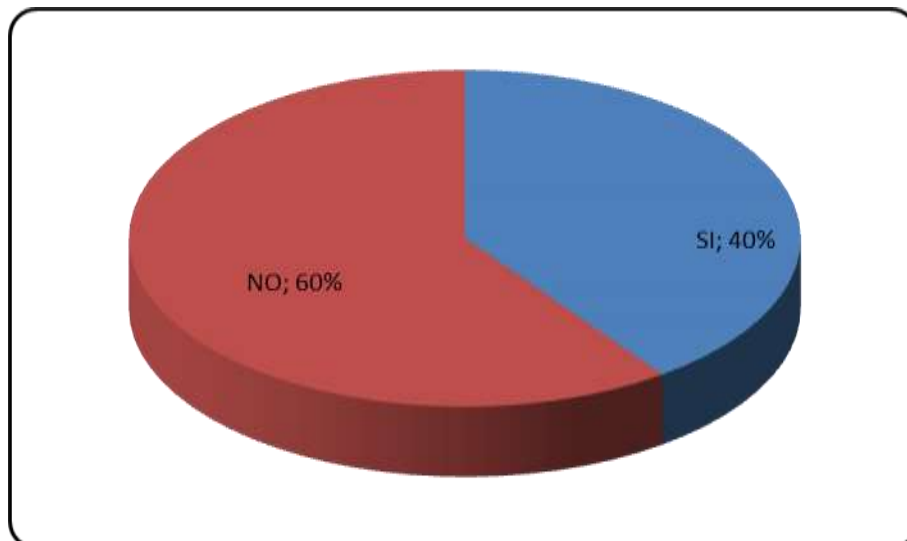
Interpretación: Si bien la determinación del costo de producción conlleva un análisis profundo, determinar el precio al que los clientes estén dispuestos a comprar el producto también conlleva un verdadero reto, el margen de utilidad podría poner en apuros la rentabilidad de las operaciones de la organización, para ello se recomienda basarse en un método adecuado y flexible para la actividad económica, aun así independientemente del método que se utilice para su determinación se debe tener en cuenta las ventajas y desventajas y revisar periódicamente las cifras de los costos y gastos generales.

Pregunta 9. ¿La empresa ha desarrollado políticas, planes y reglamentos para el proceso de producción?

Tabla 21: Políticas y planes para el proceso de producción

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	2	40%
NO	3	60%
TOTAL	5	100%

Gráfico 14: Porcentaje de políticas y planes para el proceso de producción



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 60% de la población encuestada responde que la empresa no ha desarrollado políticas y planes para el proceso de producción, el 40% responde que sí.

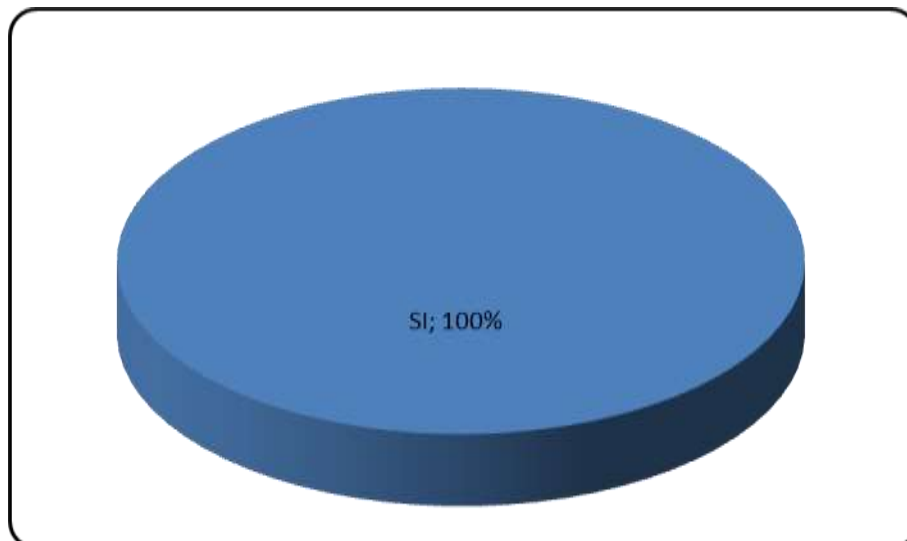
Interpretación: Es parte de la gestión de una empresa desarrollar políticas, planes y reglamentos que regulen internamente la actividad económica, en estas se basara para encaminar su crecimiento y cumplir sus metas y objetivos; dichas políticas deben ser difundidas para conocimiento y comprometimiento de toda la organización.

Pregunta 10. ¿Considera usted relevante la información financiera para la toma de decisiones?

Tabla 22: Relevancia de la información financiera para la toma de decisiones

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	5	100%
NO	0	0%
TOTAL	5	100%

Gráfico 15: Porcentaje de relevancia de la información financiera para la toma de decisiones



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 100% de la población encuestada responden que la información financiera si es relevante para la toma de decisiones.

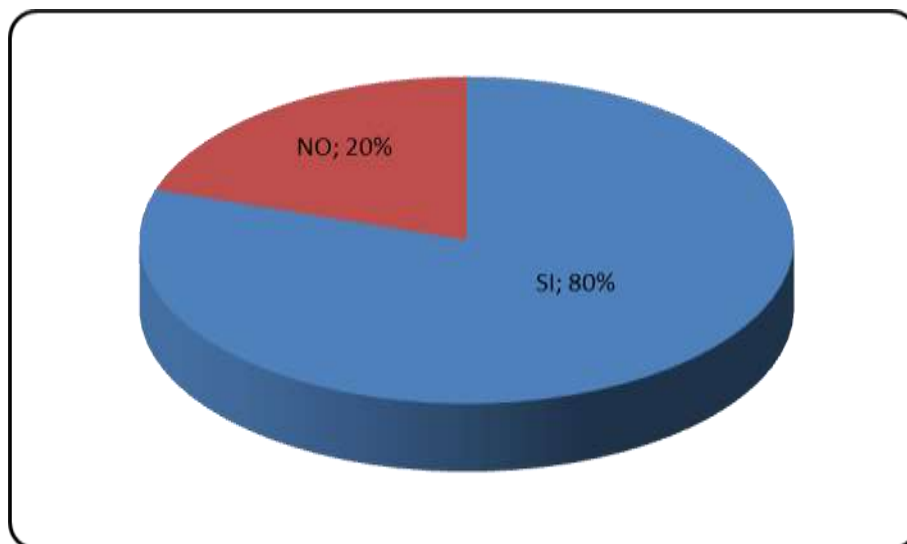
Interpretación: La información financiera es de gran importancia para la gerencia y la administración de la empresa, porque permite conocer el crecimiento y rendimiento en un periodo determinado; y basar en ella la toma de decisiones futuras para mejorar el desempeño de la organización.

Pregunta 11. ¿Considera usted que la toma de decisiones se encuentra sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo al manejo de los costos de producción?

Tabla 23: La toma de decisiones se encuentra sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo al manejo de los costos de producción

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	4	80%
NO	1	20%
TOTAL	5	100%

Gráfico 16: Porcentaje de la toma de decisiones sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que la toma de decisiones no se encuentra sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo al manejo de los costos de producción, mientras que el 20% responde que sí.

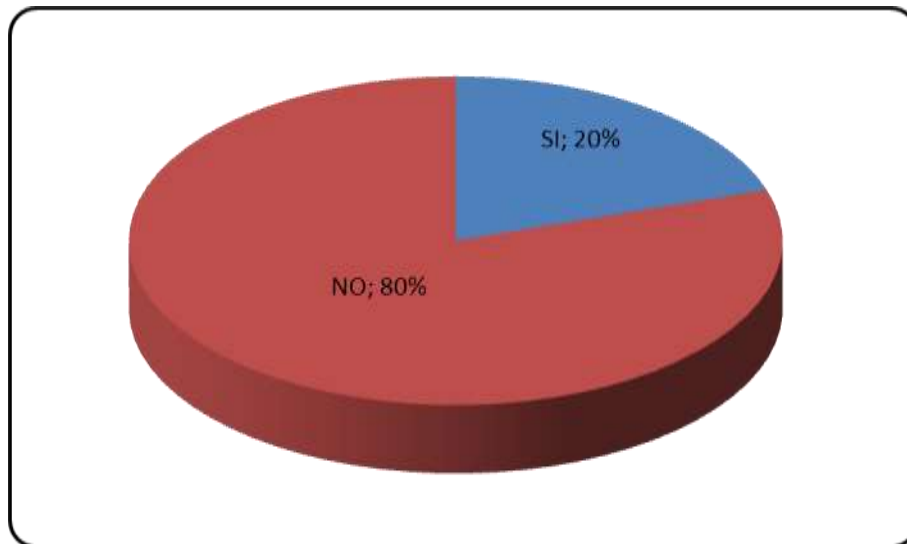
Interpretación: Los documentos en los cuales se sustenta la toma de decisiones deben ser confiables, oportunos y actualizados, deben cumplir los requisitos profesionales acorde al manejo de los costos de producción.

Pregunta 12. ¿El contador presenta mensualmente los Estados de Financieros?

Tabla 24: Presentación periódica de los Estados financieros

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	4	80%
NO	1	20%
TOTAL	5	100%

Gráfico 17: Porcentaje de presentación periódica de los Estados Financieros



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada afirma que el contador no presenta los Estados Financieros periódicamente, mientras el 20% responden que sí.

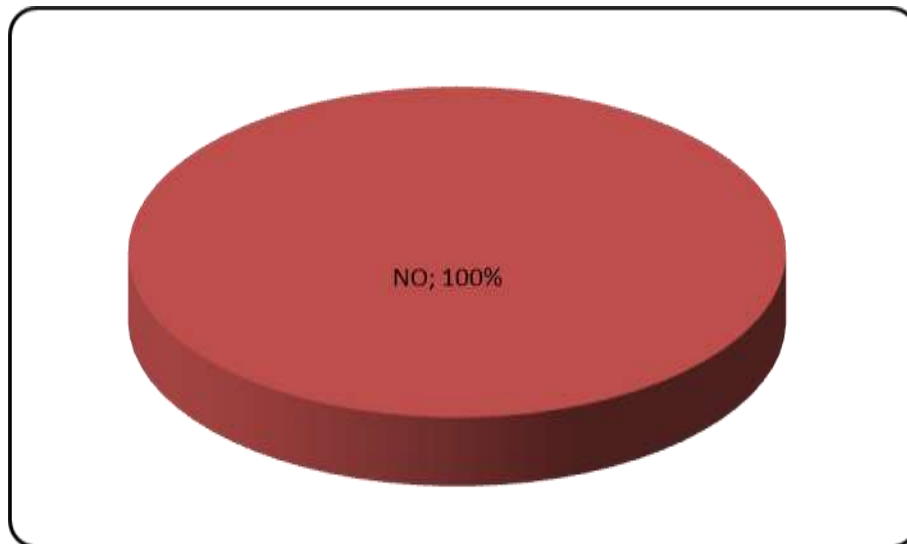
Interpretación: Los estados financieros constituyen una de las partes más importantes de la información financiera, puesto que en ellos se consolida la información de todos los departamentos y procesos; para que sean eficientes deben ser confiables, oportunos y actualizados

Pregunta 13. ¿La empresa planifica sus metas en base a indicadores financieros?

Tabla 25: Planificación de metas en base a Indicadores financieros

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	0	0%
NO	5	100%
TOTAL	5	100%

Gráfico 18: Porcentaje de planificación de metas en base a Indicadores Financieros



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 100% de la población encuestada responde que la empresa no planifica sus metas en base indicadores financieros.

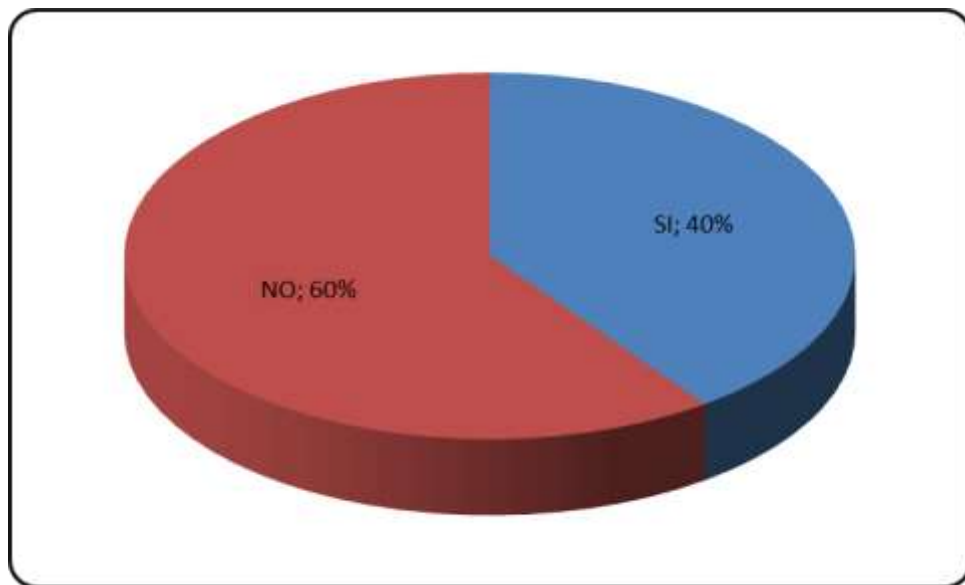
Interpretación: Los indicadores financieros pueden considerarse una brújula para las empresas, el análisis comparativo entre las variables cuantitativas y cualitativas permitirán a los directivos tomar decisiones para corregir o mejorar la gestión en una empresa.

Pregunta 14. ¿Considera usted que los objetivos de la empresa se están cumpliendo?

Tabla 26: Cumplimiento de los objetivos de la empresa

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	2	40%
NO	3	60%
TOTAL	5	100%

Gráfico 19: Porcentaje de cumplimiento de los objetivos de la empresa



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 60% de la población encuestada responde que los objetivos de la empresa no se están cumpliendo, mientras el 40% responde que sí.

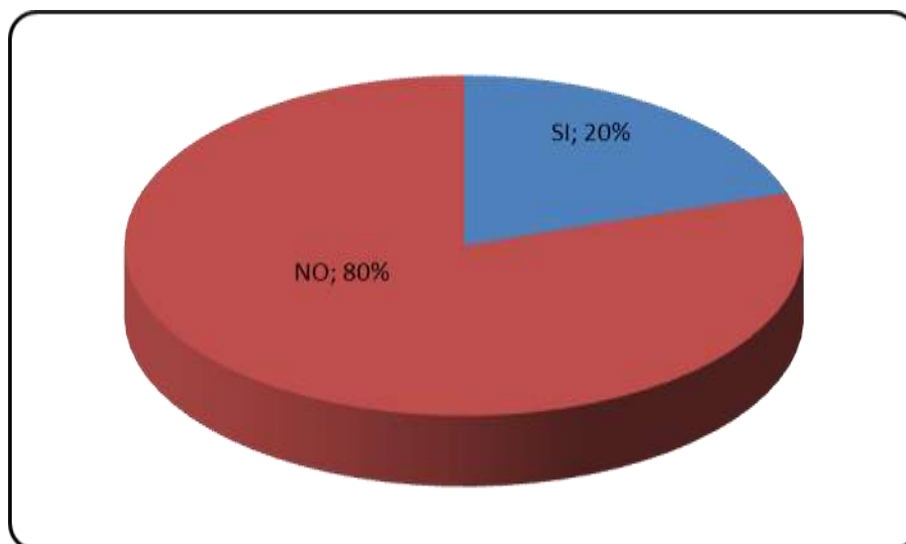
Interpretación: El cumplimiento de los objetivos de una empresa es una situación deseada que toda empresa intenta lograr, una realidad contraria debe poner en alerta a la gerencia para que tome las correcciones necesarias.

Pregunta 15. ¿La empresa ha analizado su costo de oportunidad antes de haber tomado una decisión?

Tabla 27: Análisis del costo de oportunidad para toma de decisiones

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	1	20%
NO	4	80%
TOTAL	5	100%

Gráfico 20: Porcentaje de análisis del costo de oportunidad para la toma de decisiones



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que la empresa no analiza su costo de oportunidad antes de tomar una decisión, mientras el 20% responde que sí.

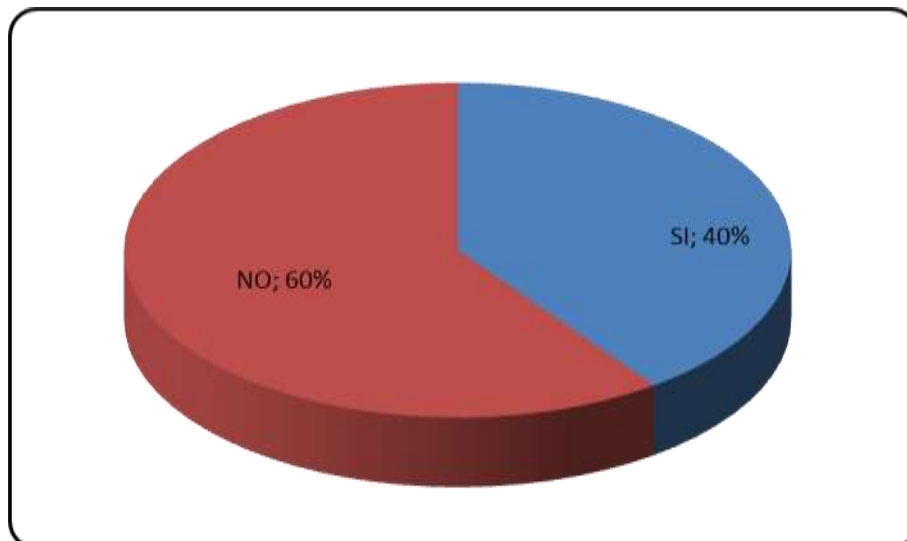
Interpretación: El costo de oportunidad es el que se incurre al elegir una alternativa por otra debe justificar una acción o decisión económica, pues debe ser racional para cumplir con los objetivos rentables de la empresa.

Pregunta 16. ¿Se ha analizado diferentes opciones para la obtención de materia prima?

Tabla 28: Análisis de opción de compra de materia prima

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	2	40%
NO	3	60%
TOTAL	5	100%

Gráfico 21: Porcentaje de Análisis de opción de compra de materia prima



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 60% de la población encuestada responde que la empresa no analiza diferentes opciones para la obtención de materia prima, el 40% responde que sí.

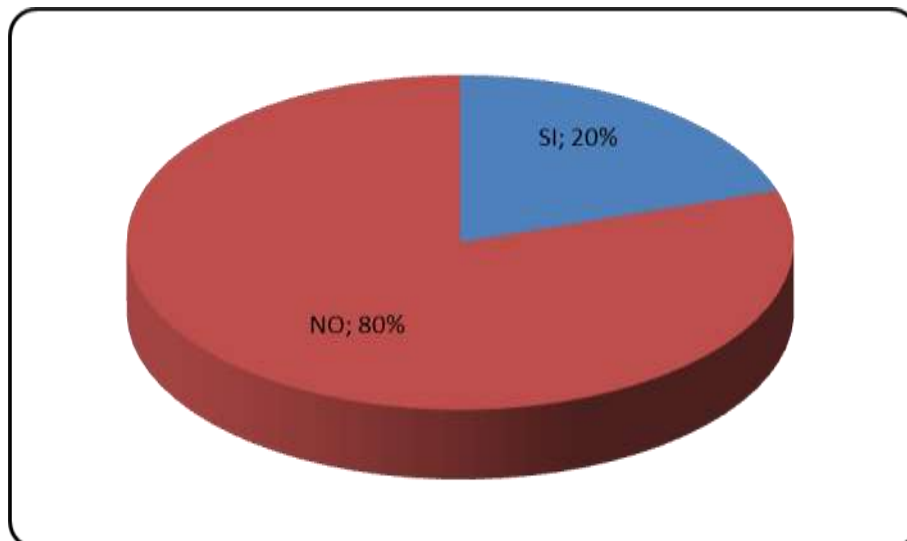
Interpretación: El proceso de adquisición de materia prima tiene un cuidado especial, pues constituye uno de los elementos del costo, motivo por el cual debe procurarse la mejor calidad y los mejores precios, la adquisición de esta sin un previo análisis del mercado podría provocar que la empresa pierda oportunidades de obtener mejor rentabilidad en sus productos.

Pregunta 17. ¿La empresa realiza un control físico de la materia prima antes de su adquisición?

Tabla 29: Control físico de materia prima antes de su adquisicion

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	1	20%
NO	4	80%
TOTAL	5	100%

Gráfico 22: Porcentaje de realización de un inventario físico antes de adquirir la materia pirma



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 80% de la población encuestada responde que la empresa no realiza un inventario físico antes de la adquisición de materia prima, mientras que el 20% responde que sí.

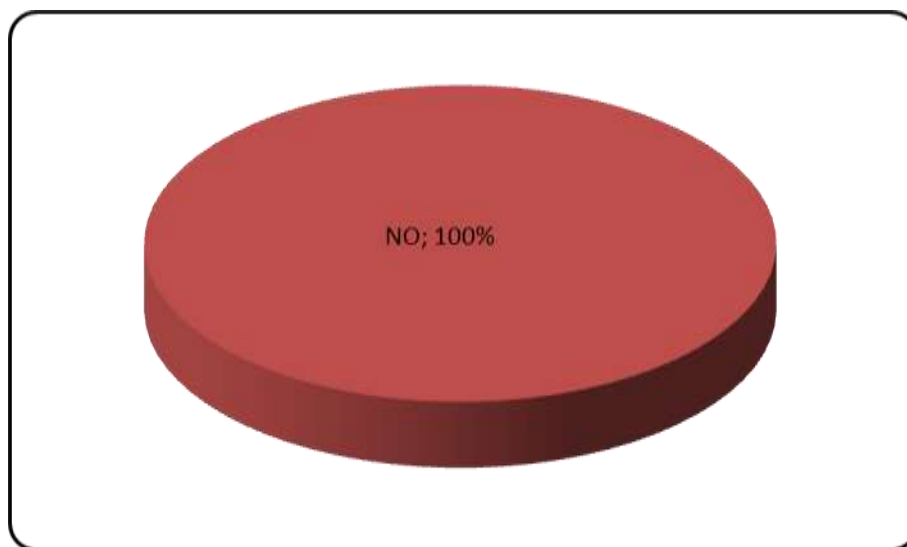
Interpretación: El control físico de la materia prima antes de su adquisición ayuda a la dirección a tomar mejores decisiones pertinentes al caso; de éstas decisiones dependerá que la empresa cuente con la cantidad suficiente para poder trabajar, además si se la obtiene en los tiempos y cantidades adecuadas podría disminuir el costo de adquisición y almacenamiento.

Pregunta 18. ¿La empresa realiza capacitaciones al personal?

Tabla 30: Capacitación al personal

Alternativas	Frecuencias	Porcentajes
SI	0	0%
NO	5	100%
TOTAL	5	100%

Gráfico 23: Porcentaje de capacitación al personal



Elaborado por: Amanda Bautista

Análisis: El 100% de la población encuesta responde que la empresa no realiza capacitaciones al personal.

Interpretación: La formación o capacitación del personal mejora los conocimientos y competencias de quienes integran la empresa; es parte fundamental de la empresa pues constituye uno de los principales elementos del costo y es a través del personal, de sus ideas, trabajo y comprometimiento que se logra el desarrollo de las organizaciones; podría aseverarse que un personal capacitado y motivado rinde más que un personal que trabaja presionado y obligado.

4.2 Comprobación de la Hipótesis

1.- Planteo de hipótesis

a) Modelo lógico

H₀: No hay diferencia estadística significativa entre los costos de producción y la toma de decisiones en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo en el año 2014.

H₁: Si hay diferencia estadística significativa entre los costos de producción y la toma de decisiones en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo en el año 2014.

b) Modelo matemático

H₀: $p_1 = p_2$

H₁: $p_1 \neq p_2$

c) Modelo estadístico

$$z = \frac{p_1 - p_2}{\sqrt{(\hat{p} * \hat{q}) \left(\frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right)}}$$

De donde:

Z = estimador "z"

p_1 = Probabilidad de aciertos de la VI

p_2 = Probabilidad de aciertos de la VD

\hat{p} = Probabilidad de éxito conjunta

\hat{q} = Probabilidad de fracaso conjunta (1- p)

n_1 = Número de casos de la VI

n_2 = Número de casos de la VD

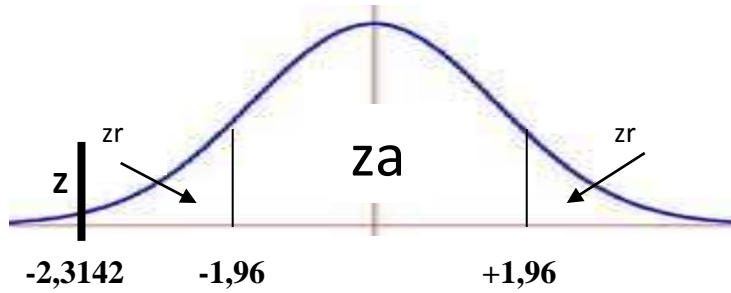
2.- Regla de decisión

1-0,05 = 0,95; α de 0,05

Z al 95% y con un α de 0,05 es igual a 1,96

Se acepta la hipótesis nula si, Z calculada (Z_c) está entre $\pm 1,96$ con un ensayo

bilateral



3.- Cálculo de Z

Tabla 31: Datos de la lista de chequeo.

VI	SI	9
	NO	31
	TOTAL	40
VD	SI	23
	NO	27
	TOTAL	50
TOTAL GENERAL		90

Fuente: lista de verificación o checklist.

$$p_1 = 9/40 = 0,225$$

$$p_2 = 23/50 = 0,46$$

$$\hat{p} = \frac{9+23}{90} = 0,3555$$

$$\hat{q} = 1 - \hat{p} = 1 - 0,3555 = 0,6445$$

$$z = \frac{0,225 - 0,46}{\sqrt{(0,3555 * 0,6445) \left(\frac{1}{40} + \frac{1}{50} \right)}} = -2,3142$$

4.- Conclusión

Como el valor del Z calculada es de -2,3142 que es un valor que está fuera de $\pm 1,96$, se RECHAZA la hipótesis nula (H_0) y se ACEPTA la alterna, (H_1) es decir, “Si hay diferencia estadística significativa entre los costos de producción y la toma de decisiones en la empresa Ecomolde de la ciudad de Salcedo en el año 2014.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

Enfocándose en los objetivos de la presente investigación, luego de la tabulación, análisis e interpretación de los resultados obtenidos se ha podido comprender y profundizar sobre los costos de producción los cuales inciden en la toma de decisiones de la empresa Ecomolde, llegando a las siguientes conclusiones:

1. La empresa Ecomolde aplica un sistema de costos de producción mediante el cual obtiene información parcialmente relevante en la que sustenta la toma de decisiones concernientes a estos, además los registros son inadecuados para el manejo de los costos y el control de inventarios, lo que ha provocado que la determinación de los costos de producción sean inexactos, cabe mencionar que cuenta con las instalaciones adecuadas para el manejo de los procesos e inventarios, lo que conlleva a decir que existe un control incompleto de sus costos de producción a la cuales debería dar mayor importancia.
2. Los instrumentos con los que cuenta Ecomolde para difundir sus ideas de planificación y control de actividades son defectuosos, pues estos ayudan en el cumplimiento de sus metas y objetivos tanto en el área operativa como administrativa, pudiendo decir que la planificación estratégica es parte integral de las organizaciones para la toma de decisiones efectivas y eficientes; a esto se suma el tratamiento del Recurso Humano que es deficiente, pues aplica una capacitación indebida, un control de horarios blando y una segregación de funciones indeterminada, siendo esta última un principio básico de control interno que bien utilizado en las empresas ayuda a separar las responsabilidades adecuadamente, reduce los errores sean intencionales o involuntarios; además de que puede prevenir el fraude interno en la organización; siendo la Mano de Obra uno de los costos fijos más elevados, pudiendo fortalecerla para elevar su productividad.

Para Ecomolde el propósito de la información financiera es relevante a la

hora de tomar una decisión, sin embargo esta se presenta a destiempo, por lo que cohibe a la dirección a realizar un análisis de la información antes de tomar una decisión refiriéndose específicamente a compra de materia prima, cantidades a producir, determinación del margen de utilidad, financiamiento entre otros.

3. La metodología aplicada a los costos de producción de la empresa Ecomolde es insuficiente para servir de sustento para la toma de decisiones, su control y documentos de sustento son inadecuados y discontinuos, cuyas responsabilidades son ilimitadas; la característica de su actividad es secuencial por lo que podría distinguirse varios procesos para llevar a cabo su producción.

RECOMENDACIONES

1. Crear registros de control de materia prima, en los cuales se pueda plasmar cantidades y tiempos, adjuntando la fecha, los nombres y las firmas de las personas responsables de la entrega – recepción. Luego de haber aplicado las fichas de observación se ha podido definir una posible formula de trabajo con los materiales, tiempos y cantidades requeridas con los que se propone presupuestos de costos diarios, semanales, mensuales y anuales, rendimiento productivo, también se plantea una clasificación de los elementos del costo que intervienen en el proceso productivo, así como posibles formularios de control de materiales, los mismos se muestran a continuación; Anexo: Fichas de Observación.

Tabla 32: Rendimiento de paradas por turno de trabajo

PROMEDIO DE PARADAS/TURNO	TURNOS/DIA	TOTAL PARADAS POR DIA
26	3	78

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 33: Rendimiento por pacas

DETALLE	CANTIDAD	UNIDAD
RENDIMIENTO POR PARADA	3,5	PACAS
RENDIMIENTO POR TURNO	91	PACAS
RENDIMIENTO DIARIO	273	PACAS
RENDIMIENTO SEMANAL	1365	PACAS
RENDIMIENTO MENSUAL	5460	PACAS
RENDIMIENTO ANUAL	65520	PACAS

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 34: Clasificación de los elementos del costo

CONCEPTO	ELEMENTOS DEL COSTOS	COMPORTAMIENTO	
		FIJOS	VARIABLES
	Materia Prima Directa		X
Carton	Materia Prima Directa		X
Duplex	Materia Prima Directa		X
Remuneración Trabajador de producción	Mano de Obra Directa	X	
Remuneración Trabajador de producción	Mano de Obra Directa	X	
Remuneración Trabajador de producción	Mano de Obra Directa	X	
AKD (engomante)	Costos Indirectos de Fabricación		X
DISPRO BC (Barredor)	Costos Indirectos de Fabricación		X
Remuneración Gerente General	Gasto Administrativo	X	
Remuneración Auxiliar Administrativo	Gasto Administrativo	X	
Remuneración Contado	Gasto Administrativo	X	
Remuneración Auxiliar Contable	Gasto Administrativo	X	
Remuneración Jefe de producción	Gasto Administrativo	X	
Combustible	Costos Indirectos de Fabricación		X
Energía Eléctrica	Costos Indirectos de Fabricación		X
Agua	Costos Indirectos de Fabricación		X
Arriendo de Oficina	Gasto Administrativo	X	
Depreciación Activos Fijos	Costos Indirectos de Fabricación	X	
Útiles de limpieza	Gasto Administrativo	X	
Útiles de Oficina	Gasto Administrativo	X	
Insumos de Fábrica	Costos Indirectos de Fabricación		X

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 35: Presupuesto de Costo de producción para una parada

ELEMENTOS DEL COSTOS	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Materia Prima Directa	Papel	23	kg	0,21	4,83
Materia Prima Directa	Carton	5	kg	0,18	0,90
Materia Prima Directa	Duplex	2	kg	0,12	0,24
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	18,46	minutos	0,05	0,91
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	18,46	minutos	0,05	0,91
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	18,46	minutos	0,05	0,91
Costos Indirectos de Fabricación	AKD (engomante)	200	gr	0,0019	0,38
Costos Indirectos de Fabricación	DISPRO BC (Barredor)	50	gr	0,0019	0,10
Gasto Administrativo	Gerente General	6,15	minutos	0,05	0,32
Gasto Administrativo	Auxiliar Administrativo	6,15	minutos	0,05	0,31
Gasto Administrativo	Contador	6,15	minutos	0,03	0,16
Gasto Administrativo	Auxiliar Contable	6,15	minutos	0,05	0,31
Gasto Administrativo	Jefe de producción	6,15	minutos	0,05	0,30
Costos Indirectos de Fabricación	Combustible	3,5	dólares	0,35	1,24
Costos Indirectos de Fabricación	Energía Electrica	3,5	dólares	0,18	0,18
Costos Indirectos de Fabricación	Agua	3,5	dólares	0,01	0,01
Gasto Administrativo	Arriendo de Oficina	3,5	dólares	0,04	0,04
Costos Indirectos de Fabricación	Depreciacion Activos Fijos	3,5	dólares	0,54	0,54
Gasto Administrativo	Utiles de limpieza	3,5	dólares	0,00	0,00
Gasto Administrativo	Utiles de Oficina	3,5	dólares	0,00	0,00
Costos Indirectos de Fabricación	Insumos de Fábrica	3,5	dólares	0,01	0,01
TOTAL COSTOS					12,60
Valor/paca					3,60
Valor/bandeja					0,04

NOTA: Formula/30kl según ficha de observación rinde 3,5 pacas

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 36: Presupuesto de Costo de producción por Turno

ELEMENTOS DEL COSTOS	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Materia Prima Directa	Papel	598	kg	0,21	125,58
Materia Prima Directa	Carton	130	kg	0,18	23,40
Materia Prima Directa	Duplex	52	kg	0,12	6,24
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	480	minutos	0,05	23,67
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	480	minutos	0,05	23,67
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	480	minutos	0,05	23,67
Costos Indirectos de Fabricación	AKD (engomante)	5200	gr	0,0019	9,88
Costos Indirectos de Fabricación	DISPRO BC (Barredor)	1300	gr	0,0019	2,47
Gasto Administrativo	Gerente General	160	minutos	0,05	8,29
Gasto Administrativo	Auxiliar Administrativo	160	minutos	0,05	8,05
Gasto Administrativo	Contador	160	minutos	0,03	4,09
Gasto Administrativo	Auxiliar Contable	160	minutos	0,05	8,05
Gasto Administrativo	Jefe de producción	160	minutos	0,05	7,89
Costos Indirectos de Fabricación	Combustible	91	dólares	0,35	32,20
Costos Indirectos de Fabricación	Energía Electrica	91	dólares	0,18	0,18
Costos Indirectos de Fabricación	Agua	91	dólares	0,01	0,01
Gasto Administrativo	Arriendo de Oficina	91	dólares	0,04	0,04
Costos Indirectos de Fabricación	Depreciacion Activos Fijos	91	dólares	0,54	0,54
Gasto Administrativo	Útiles de limpieza	91	dólares	0,00	0,00
Gasto Administrativo	Útiles de Oficina	91	dólares	0,00	0,00
Costos Indirectos de Fabricación	Insumos de Fábrica	91	dólares	0,01	0,01
TOTAL COSTOS					307,93
Valor/paca					3,38
Valor/bandeja					0,03

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 37: Presupuesto de Costos de Produccion Diario

ELEMENTOS DEL COSTOS	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Materia Prima Directa	Papel	1794	kg	0,21	376,74
Materia Prima Directa	Carton	390	kg	0,18	70,20
Materia Prima Directa	Duplex	156	kg	0,12	18,72
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	1440	minutos	0,05	71,01
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	1440	minutos	0,05	71,01
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	1440	minutos	0,05	71,01
Costos Indirectos de Fabricación	AKD (engomante)	15600	gr	0,0019	29,64
Costos Indirectos de Fabricación	DISPRO BC (Barredor)	3900	gr	0,0019	7,41
Gasto Administrativo	Gerente General	480	minutos	0,05	24,86
Gasto Administrativo	Auxiliar Administrativo	480	minutos	0,05	24,16
Gasto Administrativo	Contador	480	minutos	0,03	12,26
Gasto Administrativo	Auxiliar Contable	480	minutos	0,05	24,16
Gasto Administrativo	Jefe de producción	480	minutos	0,05	23,67
Costos Indirectos de Fabricación	Combustible	273	dólares	0,35	96,60
Costos Indirectos de Fabricación	Energía Electrica	273	dólares	0,18	48,51
Costos Indirectos de Fabricación	Agua	273	dólares	0,01	2,50
Gasto Administrativo	Arriendo de Oficina	273	dólares	0,04	10,00
Costos Indirectos de Fabricación	Depreciacion Activos Fijos	273	dólares	0,54	148,44
Gasto Administrativo	Utiles de limpieza	273	dólares	0,00	1,25
Gasto Administrativo	Utiles de Oficina	273	dólares	0,00	1,00
Costos Indirectos de Fabricación	Insumos de Fábrica	273	dólares	0,01	2,50
TOTAL COSTOS					1135,64
Valor/paca					4,16
Valor/bandeja					0,04

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 38: Presupuesto de Costos de Produccion Semanal

ELEMENTOS DEL COSTOS	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Materia Prima Directa	Papel	8970	kg	0,21	1883,70
Materia Prima Directa	Carton	1950	kg	0,18	351,00
Materia Prima Directa	Duplex	780	kg	0,12	93,60
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	7200	minutos	0,05	355,05
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	7200	minutos	0,05	355,05
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	7200	minutos	0,05	355,05
Costos Indirectos de Fabricación	AKD (engomante)	78000	gr	0,0019	148,20
Costos Indirectos de Fabricación	DISPRO BC (Barredor)	19500	gr	0,0019	37,05
Gasto Administrativo	Gerente General	2400	minutos	0,05	124,32
Gasto Administrativo	Auxiliar Administrativo	2400	minutos	0,05	120,79
Gasto Administrativo	Contador	2400	minutos	0,03	61,28
Gasto Administrativo	Auxiliar Contable	2400	minutos	0,05	120,79
Gasto Administrativo	Jefe de producción	2400	minutos	0,05	118,35
Costos Indirectos de Fabricación	Combustible	1365	dólares	0,35	483,00
Costos Indirectos de Fabricación	Energía Electrica	1365	dólares	0,18	242,56
Costos Indirectos de Fabricación	Agua	1365	dólares	0,01	12,50
Gasto Administrativo	Arriendo de Oficina	1365	dólares	0,04	50,00
Costos Indirectos de Fabricación	Depreciacion Activos Fijos	1365	dólares	0,54	742,20
Gasto Administrativo	Utiles de limpieza	1365	dólares	0,00	6,25
Gasto Administrativo	Utiles de Oficina	1365	dólares	0,00	5,00
Costos Indirectos de Fabricación	Insumos de Fábrica	1365	dólares	0,01	12,50
TOTAL COSTOS					5678,22
Valor/paca					4,16
Valor/bandeja					0,04

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 39: Presupuesto de Costos de Produccion Mensual

ELEMENTOS DEL COSTOS	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Materia Prima Directa	Papel	35880	kg	0,21	7534,80
Materia Prima Directa	Carton	7800	kg	0,18	1404,00
Materia Prima Directa	Duplex	3120	kg	0,12	374,40
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	28800	minutos	0,05	1420,18
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	28800	minutos	0,05	1420,18
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	28800	minutos	0,05	1420,18
Costos Indirectos de Fabricación	AKD (engomante)	312000	gr	0,0019	592,80
Costos Indirectos de Fabricación	DISPRO BC (Barredor)	78000	gr	0,0019	148,20
Gasto Administrativo	Gerente General	9600	minutos	0,05	497,28
Gasto Administrativo	Auxiliar Administrativo	9600	minutos	0,05	483,15
Gasto Administrativo	Contador	9600	minutos	0,03	245,11
Gasto Administrativo	Auxiliar Contable	9600	minutos	0,05	483,15
Gasto Administrativo	Jefe de producción	9600	minutos	0,05	473,39
Costos Indirectos de Fabricación	Combustible	5460	dólares	0,05	269,24
Costos Indirectos de Fabricación	Energía Electrica	5460	dólares	0,05	269,24
Costos Indirectos de Fabricación	Agua	5460	dólares	0,01	50,00
Gasto Administrativo	Arriendo de Oficina	5460	dólares	0,04	200,00
Costos Indirectos de Fabricación	Depreciacion Activos Fijos	5460	dólares	0,54	2968,82
Gasto Administrativo	Utiles de limpieza	5460	dólares	0,00	25,00
Gasto Administrativo	Utiles de Oficina	5460	dólares	0,00	20,00
Costos Indirectos de Fabricación	Insumos de Fábrica	5460	dólares	0,01	50,00
TOTAL COSTOS					20349,12
Valor/paca					3,73
Valor/bandeja					0,04

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 40: Presupuesto de Costos de Produccion Anual

ELEMENTOS DEL COSTOS	CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Materia Prima Directa	Papel	430560	kg	0,21	90417,60
Materia Prima Directa	Carton	93600	kg	0,18	16848,00
Materia Prima Directa	Duplex	37440	kg	0,12	4492,80
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	345600	minutos	0,05	17042,16
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	345600	minutos	0,05	17042,16
Mano de Obra Directa	Mano de Obra Directa	345600	minutos	0,05	17042,16
Costos Indirectos de Fabricación	AKD (engomante)	3744000	gr	0,0019	7113,60
Costos Indirectos de Fabricación	DISPRO BC (Barredor)	936000	gr	0,0019	1778,40
Gasto Administrativo	Gerente General	115200	minutos	0,05	5967,39
Gasto Administrativo	Auxiliar Administrativo	115200	minutos	0,05	5797,74
Gasto Administrativo	Contador	115200	minutos	0,03	2941,28
Gasto Administrativo	Auxiliar Contable	115200	minutos	0,05	5797,74
Gasto Administrativo	Jefe de producción	115200	minutos	0,05	5680,72
Costos Indirectos de Fabricación	Combustible	65520	dólares	0,35	23184,00
Costos Indirectos de Fabricación	Energía Electrica	65520	dólares	0,18	11643,00
Costos Indirectos de Fabricación	Agua	65520	dólares	0,01	600,00
Gasto Administrativo	Arriendo de Oficina	65520	dólares	0,04	2400,00
Costos Indirectos de Fabricación	Depreciacion Activos Fijos	65520	dólares	0,54	35625,82
Gasto Administrativo	Útiles de limpieza	65520	dólares	0,00	300,00
Gasto Administrativo	Útiles de Oficina	65520	dólares	0,00	240,00
Costos Indirectos de Fabricación	Insumos de Fábrica	65520	dólares	0,01	600,00
TOTAL COSTOS					272554,58
Valor/paca					4,16
Valor/bandeja					0,04

Elaborado por: Amanda Bautista

A continuación se presenta un formato para la requisición de materia prima:

Requisición de Materiales

ECOMOLDE					
REQUISIÓN DE MATERIALES					
					No: _____
Fecha: _____		Turno: _____			
Entregado por: _____					
Recibido: _____					
CODIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	UNIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
TOTAL					
Original: Producción / Copia: Contabilidad					
_____			_____		
Entregado por			Recibido por		

Elaborado por: Amanda Bautista

Hoja de Costos

ECOMOLDE					
HOJA DE COSTOS N° 1					
No Requisición de Materiales:				N° de unidades:	
Artículo:				N° de unidades dañadas:	
Costo total:				Fecha comienzo:	
Costo Unitario:				Fecha de término:	
Materia prima		Mano de obra		Costos Indirectos	
Detalle	Monto	Detalle	Monto	Detalle	Monto
TOTAL		TOTAL		TOTAL	
Materia prima					
Mano de obra					
Costo indirecto					
TOTAL					
Costo unitario				Responsable :	

Elaborado por: Amanda Bautista

Tarjeta Kardex

ECOMOLDE
TARJETA KARDEX

ARTICULO:

CODIGO:

UNIDAD DE MEDIDA:

CANTIDAD MAXIMA:

METODO DE VALORACIÓN:

CANTIDAD MINIMA:

FECHA	DETALLE	INGRESOS			EGRESOS			SALDOS		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL

Elaborado por: Amanda Bautista

En lo que a Recursos humanos se refiere se plantea la siguiente nómina de empleados, así como un formato para roles de pago:

Tabla 41: Nomina de empleados Ecomolde

**ECOMOLDE
NOMINA DE EMPLEADOS
REFERECIA: AÑO 2014**

No	APELLIDOS Y NOMBRES	CEDULA	CARGO	CODIGO SECTORIAL	AVISO DE ENTRADA	SUELDO
1	PEREZ MARTINEZ CRISTIAN XAVIER	1803300209	GERENTE	1918200000101	01-abr-13	358,25
2	NUÑEZ PEREZ NELLY MAIBE	1803231966	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	1910000000028	01-abr-13	347,45
3	LUCERO ACOSTA GLADYS BEATRIZ	0502898927	CONTADORA	1910000000012	01-abr-13	176,43
4	AMAYA TAIPE MARIA TERESA	0502436660	AUXILIAR CONTABLE	1910000000026	01-abr-13	347,45
5	SACA GUAMANI MARIO NEPTALI	503219651	JEFE DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
6	ACHACHI SANTOS MANUEL MESIAS	1802966778	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
7	ALVAREZ TOAPANTA ELIDA JAQUELINE	0501876916	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
8	GUAYTA OROZCO RITA ADRIANA	0503150609	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
9	MUISIN GUANOPATIN MARIA SILVIA	0502541063	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
10	SACA GUAMANI MARIA GUILLERMINA	0502191836	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
11	SACA GUAMANI TANIA AMPARITO	0503835852	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
12	SANGUCHO ANGULO LUIS MEDARDO	0503136947	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
13	TACO TACO EDISON RAMIRO	0503909202	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00
14	TACO TACO MILTON MAURICIO	0503909210	TRABAJADOR DE PRODUCCION	0604314001079	01-abr-13	340,00

Fuente: Avisos de entrada Ecomolde

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 42: Rol de pagos mensual

EMPRESA: ECOMOLDE
 ROL DE PAGOS MENSUAL
 REFERENCIA: AÑO 2014

No	APELLIDOS Y NOMBRES	CEDULA	CARGO	SUELDO	APORTE IND. IESS (-)	SUELDO LIQUIDO	APORTE PATRONAL Y PROVISIONES					TOTAL SUELDO Y PROVISIONES	
							APORTE PATRONAL	FONDOS DE RESERVA	DECIMO TERCERA REMUNERACIÓN	DECIMO CUARTA REMUNERACIÓN	VACACIONES		TOTAL PROVISIONES
1	PEREZ MARTINEZ CRISTIAN XAVIER	1803300209	GERENTE	358,25	33,85	324,40	43,53	29,85	29,85	28,33	14,93	146,50	504,75
2	NUÑEZ PEREZ NELLY MAIBE	1803231966	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	347,45	32,83	314,62	42,22	28,95	28,95	28,33	14,48	142,93	490,38
3	LUCERO ACOSTA GLADYS BEATRIZ	0502898927	CONTADORA	176,43	16,67	159,75	21,44	14,70	14,70	14,17	7,35	72,36	248,78
4	AMAYA TAIPE MARIA TERESA	0502436660	AUXILIAR CONTABLE	347,45	32,83	314,62	42,22	28,95	28,95	28,33	14,48	142,93	490,38
5	SACA GUAMANI MARIO NEPTALI	0503219651	JEFE DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
6	ACHACHI SANTOS MANUEL MESIAS	1802966778	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
7	ALVAREZ TOAPANTA ELIDA JAQUELINE	0501876916	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
8	GUAYTA OROZCO RITA ADRIANA	0503150609	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
9	MUISIN GUANOPATIN MARIA SILVIA	0502541063	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
10	SACA GUAMANI MARIA GUILLERMINA	0502191836	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
11	SACA GUAMANI TANIA AMPARITO	0503835852	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
12	SANGUCHO ANGULO LUIS MEDARDO	0503136947	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
13	TACO TACO EDISON RAMIRO	0503909202	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
14	TACO TACO MILTON MAURICIO	0503909210	TRABAJADOR DE PRODUCCION	340,00	32,13	307,87	41,31	28,33	28,33	28,33	14,17	140,48	480,48
TOTALES				4.629,58	437,49	4.192,08	562,49	385,80	385,80	382,50	192,90	1.909,49	6.539,06

Fuente: Planillas IESS Ecomolde

Elaborado por: Amanda Bautista

Tabla 43: Rol de pagos Anual

EMPRESA: ECOMOLDE
PRESUPUESTO ROL DE PAGOS ANUAL
REFERENCIA: AÑO 2014

No	APELLIDOS Y NOMBRES	CEDULA	CARGO	SUELDO	APORTE IND. IESS (-)	SUELDO LIQUIDO	APORTE PATRONAL Y PROVISIONES						TOTAL SUELDO Y PROVISIONES
							APORTE PATRONAL	FONDOS DE RESERVA	DECIMO TERCERA REMUNERACIÓN	DECIMO CUARTA REMUNERACIÓN	VACACIONES	TOTAL PROVISIONES	
1	PEREZ MARTINEZ CRISTIAN XAVIER	1803300209	GERENTE	4.299,00	406,26	3.892,74	522,33	268,69	358,25	340,00	179,13	1.668,39	5.967,39
2	NUÑEZ PEREZ NELLY MAIBE	1803231966	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	4.169,40	394,01	3.775,39	506,58	260,59	347,45	340,00	173,73	1.628,34	5.797,74
3	LUCERO ACOSTA GLADYS BEATRIZ	0502898927	CONTADORA	2.117,10	200,07	1.917,03	257,23	132,32	176,43	170,00	88,21	824,18	2.941,28
4	AMAYA TAIPE MARIA TERESA	0502436660	AUXILIAR CONTABLE	4.169,40	394,01	3.775,39	506,58	260,59	347,45	340,00	173,73	1.628,34	5.797,74
5	SACA GUAMANI MARIO NEPTALI	0503219651	JEFE DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
6	ACHACHI SANTOS MANUEL MESIAS	1802966778	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
7	ALVAREZ TOAPANTA ELIDA JAQUELINE	0501876916	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
8	GUAYTA OROZCO RITA ADRIANA	0503150609	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
9	MUISIN GUANOPATIN MARIA SILVIA	0502541063	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
10	SACA GUAMANI MARIA GUILLERMINA	0502191836	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
11	SACA GUAMANI TANIA AMPARITO	0503835852	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
12	SANGUCHO ANGULO LUIS MEDARDO	0503136947	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
13	TACO TACO EDISON RAMIRO	0503909202	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
14	TACO TACO MILTON MAURICIO	0503909210	TRABAJADOR DE PRODUCCION	4.080,00	385,56	3.694,44	495,72	255,00	340,00	340,00	170,00	1.600,72	5.680,72
TOTALES				55.554,90	5.249,94	50.304,96	6.749,92	3.472,18	4.629,58	4.590,00	2.314,79	21.756,46	77.311,36

Elaborado por: Amanda Bautista

También se ha podido elaborar un formato para la Depreciación de Propiedad, planta y equipo, para el mismo se ha tomado en cuenta su deducibilidad para el cumplimiento tributario:

Tabla 44: Depreciación de Propiedad planta y equipo

EMPRESA: ECOMOLDE
INVENTARIO AL 31 DE DICIEMBRE 2014

Fecha	Referencia	Cantidad	Ubicación	Detalle	Cuenta Contable	Valor Unitario	Total Activo	% Depreciación	Deprec. Año 2013	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14	Dep. Año 2014	Dep. Acum. Al Año 2014		
30/01/2013		1648,76	Terreno	Bien adquirido según escritura publica/partida N°325	Terreno	2,27	3.744,00																		
30/04/2013	ABR13-01		Terreno	Por terreno adquirido	Terreno		6.256,00																		
Total Terrenos							10.000,00																		
30/04/2013	ABR13-01		Edificios	Materiales Edificios	Edificios		34.249,63	5%	1.141,65	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	142,71	1.712,48	2.854,13	
30/04/2013	ABR13-01		Edificios	Mano de Obra Edificios	Edificios		16.815,00	5%	560,50	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	70,06	840,75	1.401,25	
30/04/2013	ABR13-01		Edificios	Otros Costos Edificios	Edificios		5.518,28	5%	183,94	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	22,99	275,91	459,85	
Total Edificios							56.582,91		1.886,09	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	2.829,15	4.715,24	
30/04/2013	ABR13-01		Galpon	Maquinaria e Instalacion	Maq., equipo e Instalaciones		155.924,31	10%	10.394,95	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	1.299,37	15.592,43	25.987,38	
31/12/2013		865	Galpon	Galpon de Estructura Metálica con cubierta duratecho de 15m de ancho * 45 de largo y 5m de alto, junto al pulper 10m de ancho * 15m de largo, tiene 3 puertas metálicas, 11 ventanas horno de diesel 1.5m anch * 3m larg, tanq d diesel, oficina sin terminar	Maq., equipo e Instalaciones		138.595,13	10%	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	1.154,96	13.859,51	15.014,47	
15/04/2013	FC696	1	Galpon	Quemador Baltur	Maq., equipo e Instalaciones	4.400,00	4.400,00	10%	293,33	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	36,67	440,00	733,33	
05/07/2013	FC61	1	Galpon	Motor Trifásico 20HP	Maq., equipo e Instalaciones	1.150,00	1.150,00	10%	57,50	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	9,58	115,00	172,50	
15/05/2013	F0342	1	Galpon	Estructura Metálica/galpon	Maq., equipo e Instalaciones	14.464,29	14.464,29	10%	843,75	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	120,54	1.446,43	2.290,18	
02/05/2013	F763	1	Galpon	Bomba e instalac. Neumatic	Maq., equipo e Instalaciones	909,20	909,20	10%	53,04	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	7,58	90,92	143,96	
30/08/2013	FC822	1	Galpon	Sistema enfriamiento	Maq., equipo e Instalaciones	4.800,00	4.800,00	10%	160,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	480,00	640,00	
Total Maquin. E Instalaciones							164.318,62		12.957,53	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	32.024,29	44.981,82	
09/10/2013	FC148	1	Galpón 1	Camaras Vigilancia para Fabrica	Otros Propiedades Planta y Equipo	2.340,55	2.340,55	33%	193,10	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	772,38	965,48	
Total Otros Propiedades planta y Equipo							2.340,55		193,10	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	772,38	965,48
Total general Propiedad Planta y Equipo							233.242,08		15.036,72	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	35.625,82	45.947,30

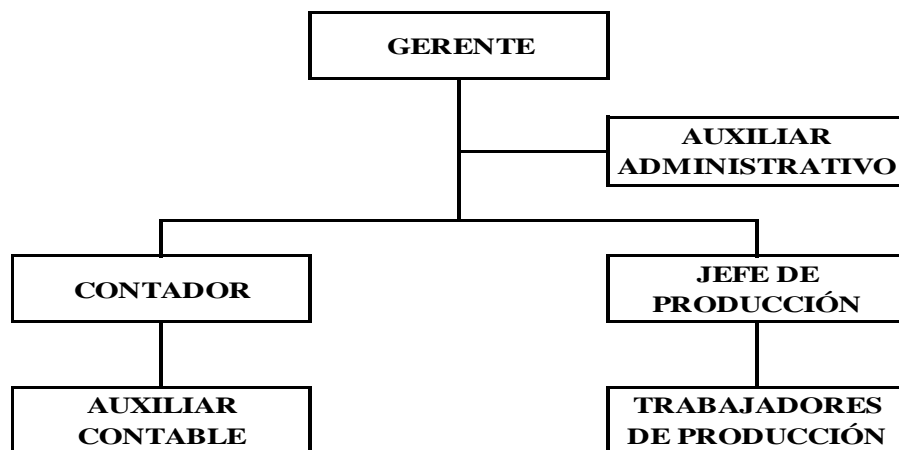
Fuente: Inventario Físico Ecomolde al 31 diciembre 2014

Cuenta Contable	Total Activo	% Depreciación	Deprec. Activos 2013	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14	Dep. Año 2014	Dep. Acum. Al Año 2014
Total Terrenos	10.000,00		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Edificios	56.582,91	10%	1.886,09	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	235,76	2.829,15	4.715,24
Total Maquin. E Instalaciones	164.318,62	10%	12.957,53	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	2.668,69	32.024,29	44.981,82
Total Otros Propiedades planta y equipo	2.340,55	33%	193,10	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	64,37	772,38	965,48
Activos Actividad Comercial	233.242,08		15.036,72	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	2.968,82	35.625,82	50.662,54

Elaborado por: Amanda Bautista

2. Diseñar un plan estratégico que incluya políticas tanto para el proceso productivo como para el manejo del personal de modo que facilite la toma de decisiones, en este se debe reflejar alternativas de solución como son las hojas de costos, indicadores financieros y de productividad, puntos de equilibrio, periodos de supervisión para el proceso productivo, presentación de informes y estados financieros todos estos deberán contener firmas de responsabilidad y tiempos máximos de entrega, así como las sanciones para quienes no cumplan con las políticas planteadas por la organización. A continuación se presenta una alternativa de Estructura organizacional para la empresa:

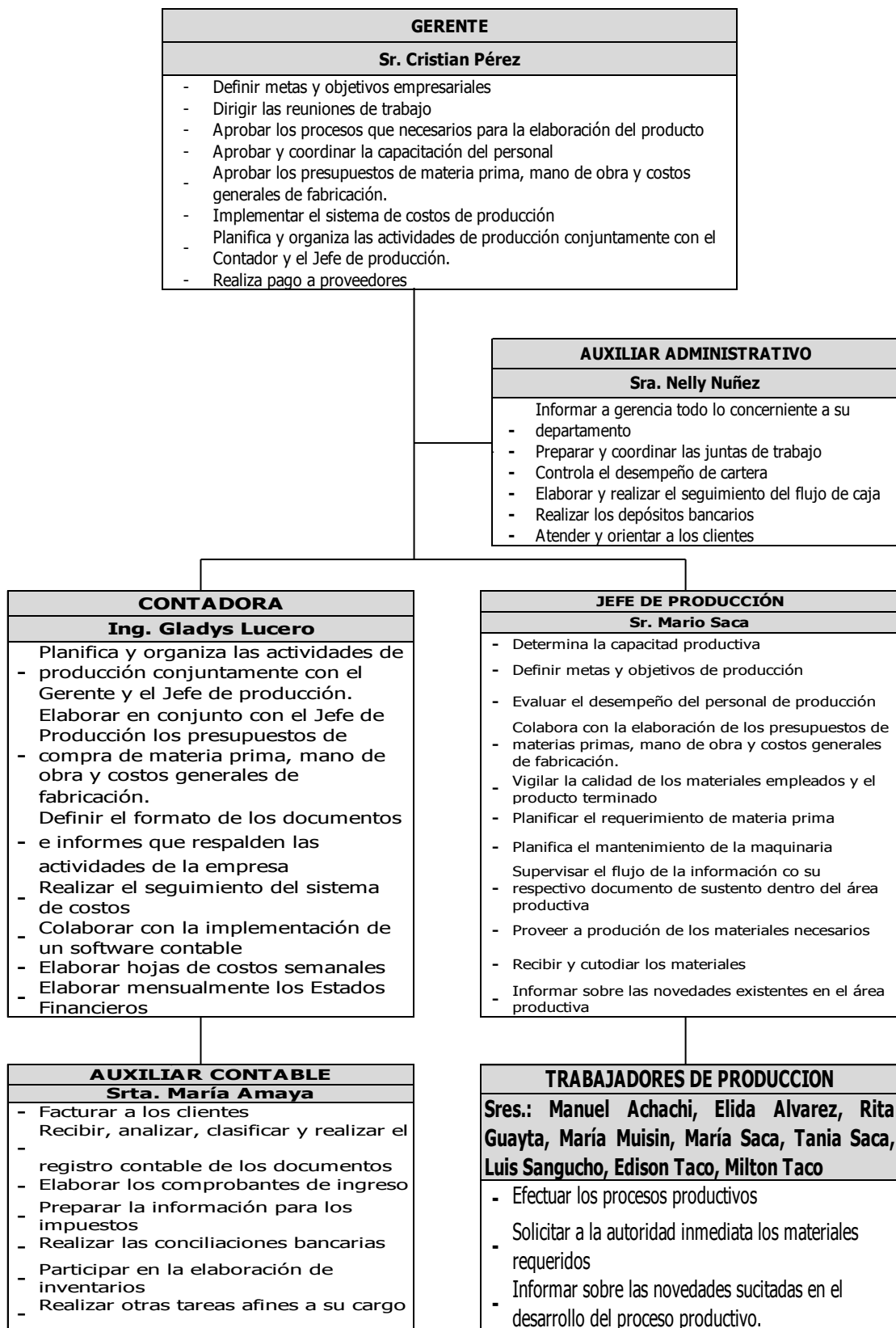
**ECOMOLDE
DIAGRAMA ORGANIZACIONAL**



Elaborado por: Amanda Bautista

ECOMOLDE

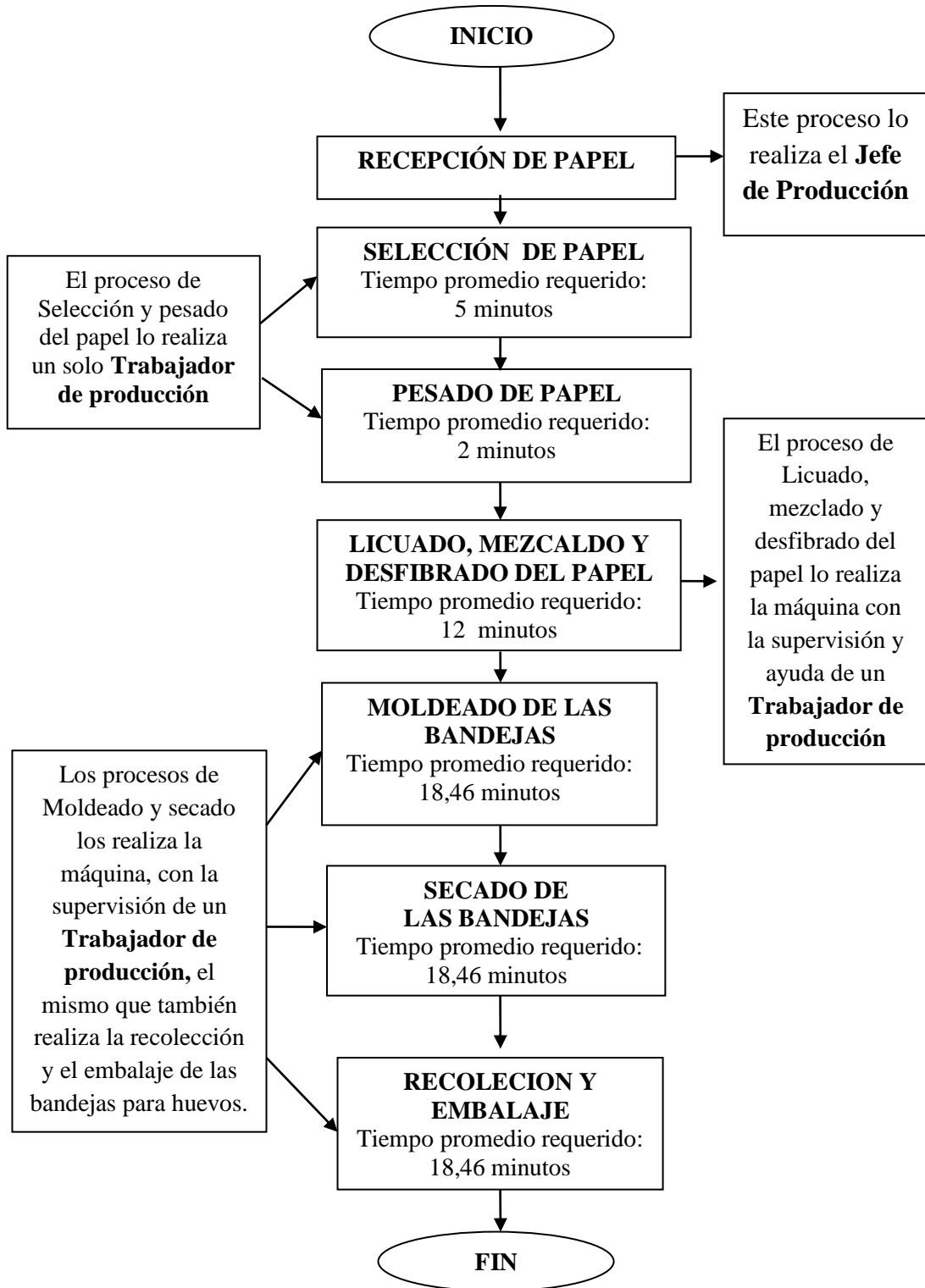
DIAGRAMA FUNCIONAL



Elaborado por: Amanda Bautista

Además se presenta una alternativa para el flujograma de procesos:

ECOMOLDE FLUJOGRAMAS DE PROCESOS



Elaborado por: Amanda Bautista

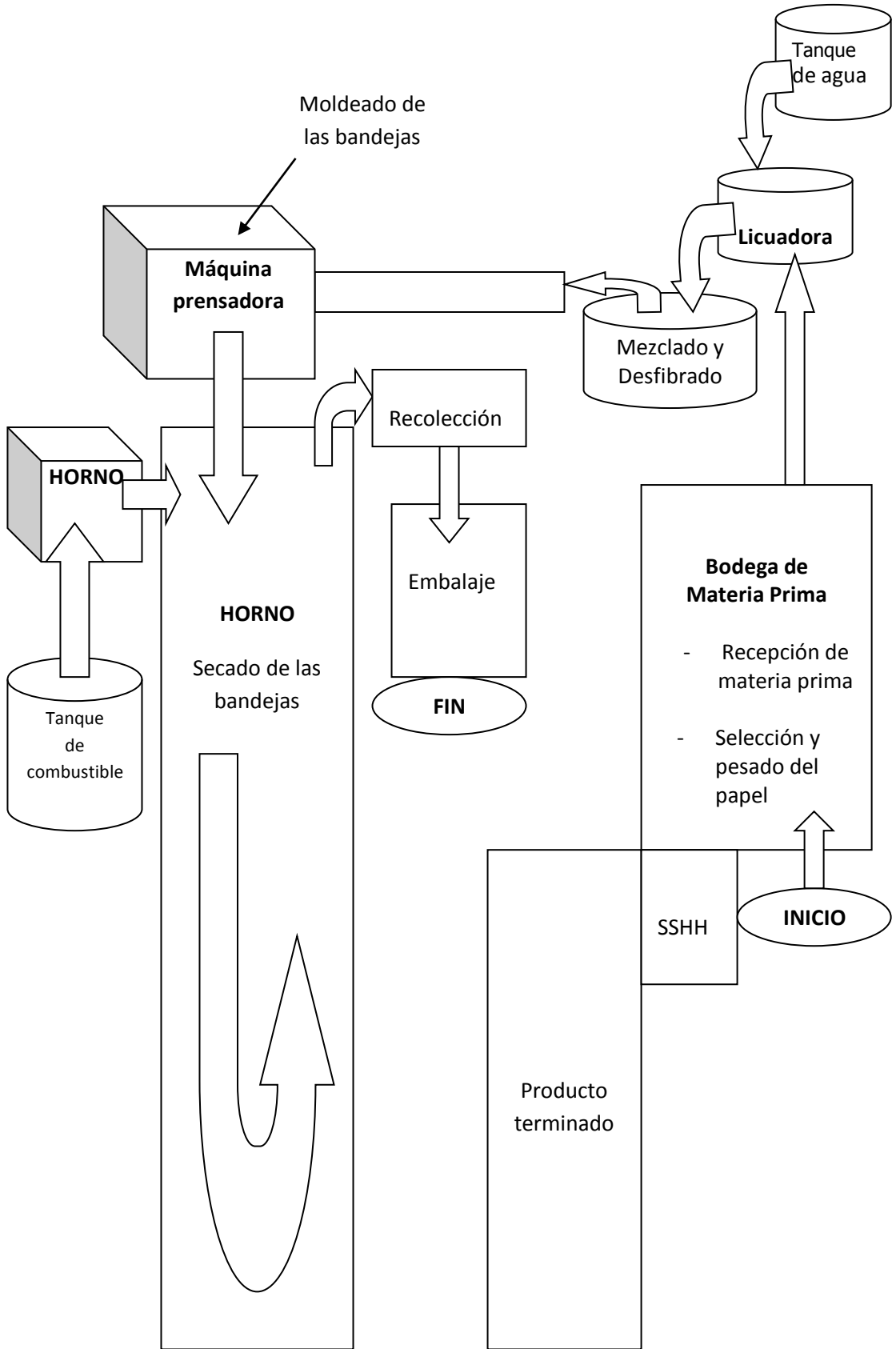
También se presentan los pasos para el proceso productivo:

ECOMOLDE PROCESO PRODUCTIVO

El proceso de producción para la fabricación de bandejas para huevos se presenta a continuación, es así que se describe todo en forma sistemática.

- **RECEPCION DE PAPEL**
Consiste en la llegada del papel a la fábrica ya sea por medio de los proveedores mayoristas o por personas que dedican al reciclaje.
- **SELECCIÓN DEL PAPEL**
En este paso se revisa el papel que no tenga grapas u otros materiales.
- **PESADO DEL PAPEL**
Se procede a pesar la cantidad exacta que se requiere para la producción
- **LICUADO, MEZCLADO Y DESFIBRADO**
Se licua el papel con un poco de agua y Dispro BC (barrido) por un periodo de tiempo de 12 minutos, se añade el AKD y el pigmento y se licua hasta que el papel este completamente desfibrado.
- **MOLDEADO DE LAS BANDEJAS**
Por medio de una máquina succionadora la pasta de papel llega hasta la moldeadora, la que se encarga de extraer el agua y darle la forma, el agua restante regresa a la licuadora.
- **SECADO DE LAS BANDEJAS**
Las bandejas al crudo son ubicadas en las bandejas del horno para su posterior secado.
- **RECOLECCIÓN Y EMBALAJE**
Se recolectan en pacas de 100 unidades y se embalan

Mapa de Procesos



Elaborado por: Amanda Bautista

3. Una recomendación para Ecomolde es utilizar el sistema de costos por procesos ya que su forma de producción es masiva y de una sola línea, de la misma que se han podido definir los procesos de producción, los insumos y mano de obra directa medidos en cantidades, tiempos y valores respectivamente; en vista de que tiene una infraestructura instalada adecuada.

ECOMOLDE
ESTADO DE RESULTADOS PROPUESTO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

INGRESOS

ORDINARIOS

Venta de Bandejas para huevos	307.944,00		
Total Ventas Netas		<u>307.944,00</u>	
Otros Ingresos		<u>0,00</u>	
Total Ingresos			307.944,00

Venta de Activos Fijos (Informativo)

Saldo Inicial de Materia Prima	-		
Más Compras Brutas de Materia Prima	111.758,40		
Menos Descuento en Compras de Materia Prima	-		
Menos Devolución en Compras de Materia Prima	-		
Igual Materia Prima Disponible	<u>111.758,40</u>		
Menos Inventario Final de Materia Prima	-		
Igual Materia Prima Utilizada		<u>111.758,40</u>	

Más Mano de Obra Directa

Sueldos	36.720,00	<u>51.126,48</u>	17.042,16
Beneficios Sociales	7.650,00		
Aporte Patronal	4.461,48		
Fondos de Reserva	2.295,00		

Costos Indirectos de Fabricación

AKD (engomante)	7.113,60	<u>80.544,82</u>	
DISPRO BC (Barredor)	1.778,40		
Combustible	23184,00		
Energía Eléctrica	11643,00		
Agua	600,00		
Depreciación Activos Fijos	35625,82		
Insumos de Fábrica	600,00		

Igual Costo de Producción

Más Inventario Inicial de Producto Terminado			243.429,70
Menos Inventario Final de Producto Terminado			140,30
Igual Costo de Ventas			<u>243.429,70</u>

EGRESOS

GTOS. ADMINISTRATIVOS

		29.124,88	29.124,88
Sueldos	18.834,90		
Beneficios Sociales	3.884,36		
Fondos de Reserva	1.177,18		
Aporte Patronal	2.288,44		
Arriendo de Oficina	2.400,00		
Útiles de limpieza	300,00		
Útiles de Oficina	240,00		

UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA AL 31 DICIEMBRE 2014 35.389,42

Sr. Cristian Perez
GERENTE

Ing. Gladys Lucero
CONTADORA

ECOMOLDE
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA PROPUESTO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ACTIVO		103.587,18	PASIVO		182.475,89
CORRIENTE DISPONIBLE			A CORTO PLAZO		
Efectivo y equivalentes al efectivo	14.035,54		Proveedores	24.294,82	
	<u>14.035,54</u>		Cuentas por pagar Clara Perez	23.300,00	
			Cuentas por Pagar Cristian Peez	134.809,00	
			Retenciones IVA a Proveedores	45,43	
			Retenciones Fte. Imp. Renta a Proveedor	<u>26,64</u>	
EXIGIBLE		85.888,18	TOTAL PASIVO		182.475,89
Cuentas y Documentos por Cobrar Relacionados	61.522,61				
Cuentas y Documentos por Cobrar No Relacionados	<u>24.365,57</u>				
REALIZABLE		140,30	PATRIMONIO		
Producto terminado	140,30		Capital Suscrito	50.000,00	
Matateria Prima	<u> </u>		Utilidades Acumuladas Años Anteriores	18.301,41	
			Utilidades Año 2014	<u>35.389,42</u>	
OTROS ACTIVOS CORRIENTES		3.523,16	TOTAL PATRIMONIO		103.690,83
Retenciones en la Fuente Renta	3.203,43				
Retenciones del IVA	<u>319,73</u>		APORTE SOCIOS		
			Aportación Gabriela Pérez 44%	22.000,00	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		182.579,54	Aportación Cristian Pérez 56%	28.000,00	
Terrenos	10.000,00				
Edificios	56.582,91				
Maquinaria Equipo e Instalaciones	164.318,62				
Otros Planta y Equipo	2.340,55				
Depreciacion Acumulada	<u>(50.662,54)</u>				
TOTAL ACTIVO		<u>286.166,72</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>286.166,72</u>

Ing. Cristian Pérez
GERENTE

Ing. CPA Gladys Lucero
CONTADORA

BIBLIOGRAFÍA

- Aguirre Flores, J. G. (2004). *Sistema de costeo* (Primera ed.).
- Alcoy Sapena, P., Ayuso Moya, A., Barrachina Palanca, M., Crespo Soler, C., Garrigos Tortosa, R., Ripoll Feliu, V., . . . Urquidi Martin, A. (2011). *Casos prácticos resueltos de contabilidad de costes: Adaptado a los nuevos grados*. Barcelona: Profit.
- Ávila Y Lugo, J. (2004). *Introducción a la economía* (Tercera ed.). Barcelona: Plaza y Valdes.
- Bernal Niño, M. (2004). *Contabilidad, Sistema y Gerencia* (Primera ed.).
- Cabañero Pisa, C. F., Rodríguez Ardura, I., & Serradell López, E. (2009). *Toma de decisiones estratégicas* (Primera ed.).
- Cuevas Villegas , C. F. (2001). *Contabilidad de Costos* (Segunda ed.).
- Fernández Güell, J. M. (2006). *Planificación estratégica de ciudades: nuevos instrumentos y procesos* (Primera ed.).
- Guajardo, G. (2004). *Contabilidad Financiera* (Cuarta ed.).
- Hitt, M. (2009). *Administration* (Novena ed.).
- Horngren Sundem, E. (2001). *Contabilidad Administrativa* (Undécima ed.).
- Jiménez Boulanger, F., & Espinosa Gutiérrez, C. (2007). *Costos Industriales* (Primera ed.).
- Keat, P. G., & Young, P. K. (2004). *Economía de empresa* (Cuarta ed.). México: Pearson Education.
- Maqueda, L. (1992). *Dirección estratégica y planificación financiera de la PYME* (Primera ed.).
- Navarro Castoño, D. (2003). *Temas de: Administración Financiera* (Primera ed.). Manizales, Colombia: Centro de publicaciones Universidad Nacional de Colombia.
- Omeñaca García, J. (2008). *Contabilidad General* (Onceava ed.). Barcelona, España: Deusto.
- Ortega Seco, J. A. (1999). *Introducción a La Contabilidad de Gestión*. (U. P. Comillas, Ed.) Coslada: Lettergraf, S.L.
- Peterson Véjar, G. (2002). *Contabilidad de costos por procesos* (Primera ed.). México: Universidad Autónoma de baja California.
- Prieto Moreno, B., Aguilar Conde, P., & Santidrián Arroyo, A. (2006). *Contabilidad de Costes y de Gestión: un enfoque práctico* (Primera ed.).

- Rey Pombo, J. (2014). *Contabilidad General Curso Práctico* (Primera ed.). Paraninfo.
- Rojas Medina, R. A. (2007). *SISTEMAS DE COSTOS Un proceso para su implementación* (Primera ed.). Manizales: Centro de publicaciones Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales.
- Rosanas Marti, J. M. (1986). *Contabilidad de costes para la toma de decisiones*. Desclee de Brouwer S.A.
- Salas Oriol, A. (2010). *Contabilidad y Gestión de costes* (Sexta ed.).
- Sánchez, C., Bona, J. J., Pérez Alemán, J., & Suárez Falcón, H. (2008). *Fundamentos de Contabilidad Financiera: Teoría y Práctica* (Primera ed.).
- Siniestra, G., & Polanco, L. (1994). *Contabilidad Gerencial* (Primera ed.).
- Stoner, J. A., Freeman R. , E., & Gilbert Jr, D. R. (1996). *Administración* (Sexta ed.). (P. Educación, Ed.) México.
- Valvuela Álvarez, R. (2000). *La evaluación del proyecto en la decisión del empresario* (Primera ed.). México: Facultad de Economía de UNAM.
- Varó Carbonel, J. (2010). *Contabilidad, CFGM de Gestión Administrativa*. Alicante: Club Universitario.
- Vidales, R. L. (2003). *Glosario de terminos financieros* (Primera ed.). Plaza y Valdés S.A.
- Zapata Sánchez, P. (2007). *Contabilidad de Costos* (Primera ed.).

ANEXOS



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

ENCUESTA: CÉDULA DE ENCUESTA

Dirigida al Personal Administrativo y Contable de la empresa Ecomolde

Tema: “Los Costos de Producción y la Toma de Decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo el año 2014”.

Objetivo: Recolectar información necesaria para el cumplimiento de los objetivos planteados.

Lugar: Salcedo – Empresa “Ecomolde”

Fecha: 12 febrero de 2016

Cédula de entrevista:

1. ¿La empresa mantiene registros para controlar el movimiento de los inventarios?

SI___ NO___

2. ¿Considera usted que las instalaciones cuentan con los espacios adecuados para el almacenamiento de los inventarios?

SI___ NO___

3. ¿La empresa segrega las funciones para cada empleado según el cargo que ocupe dentro de la misma?

SI___ NO___

4. ¿La empresa cuenta con un sistema de control de horarios laborales para los empleados?

SI___ NO___

5. ¿La empresa utiliza algún método para el cálculo de los CIF?

SI___ NO___

6. ¿Cuenta la empresa con un flujo del proceso de producción?
SI___ NO___
7. ¿Ha podido la empresa determinar con exactitud el costo de producción necesario para la elaboración del producto terminado?
SI___ NO___
8. ¿Aplica alguna política para determinar el margen de utilidad del producto terminado?
SI___ NO___
9. ¿La empresa ha desarrollado políticas, planes y reglamentos para el proceso de producción?
SI___ NO___
10. ¿Considera usted relevante la información financiera para la toma de decisiones?
SI___ NO___
11. ¿Considera usted que la toma de decisiones se encuentra sustentada en documentos lo suficientemente profesionales de acuerdo al manejo de los costos de producción?
SI___ NO___
12. ¿El contador presenta periódicamente los Estados de Financieros?
SI___ NO___
13. ¿La empresa planifica sus metas en base a indicadores financieros?
SI___ NO___
14. ¿Considera usted que los objetivos de la empresa se están cumplido?
SI___ NO___

15. ¿La empresa ha analizado su costo de oportunidad antes de haber tomado una decisión?

SI___ NO___

16. ¿Se ha analizado diferentes opciones para la obtención de materia prima?

SI___ NO___

17. ¿La empresa realiza un control físico de la materia prima antes de su adquisición?

SI___ NO___

18. ¿La empresa realiza capacitaciones al personal?

SI___ NO___

GRACIAS



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

FICHA DE OBSERVACIÓN: Ficha de Registro

Dirigida a la recolección de información sobre el proceso de producción de la empresa “Ecomolde”

Tema: “Los Costos de Producción y la Toma de Decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo en el año 2014”

Objetivo: Recolectar información acerca de la mano de obra directa empleada en los procesos de producción de la empresa “Ecomolde”.

Fecha: 11 de febrero de 2016

Hora de inicio: 14h00 pm

Hora de culminación: 14h25 pm

Numero de aplicación: 001

DETALLE	PROMEDIO DE TIEMPO REQUERIDO	UNIDAD DE MEDIDA
Selección del papel	5,00	minutos
Pesado del papel	2,00	minutos
Licudo, mezclado y desfibrado del papel	12,00	minutos
Moldeado	18,46	minutos
Secado	18,46	minutos
Recolección y embalaje	18,46	minutos



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

FICHA DE OBSERVACIÓN: Ficha de Registro

Dirigida a la recolección de información sobre el proceso de producción de la empresa “Ecomolde”

Tema: “Los Costos de Producción y la Toma de Decisiones de la empresa Ecomolde del cantón Salcedo en el año 2014”

Objetivo: Recolectar información acerca de la materia prima empleada en los procesos de producción de la empresa “Ecomolde”.

Fecha: 15 de febrero de 2016

Hora de inicio: 14h00 pm

Hora de culminación: 14h25 pm

Numero de aplicación: 002

MATERIAL REQUERIDO	CANTIDAD REQUERIDA	UNIDAD DE MEDIDA
Papel	23	kg
Carton	5	kg
Duplex	2	kg
AKD (engomante)	200	gr
DISPRO BC (Barredor)	50	gr

Nota: Rendimiento 3.5 pacas

ECOMOLDE
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

INGRESOS ORDINARIOS		288.976,26
Ventas Trarifa 0%	-	
Ventas Trarifa 12%	288.976,26	
Total Ingresos		
Venta Activos (informativo)		
Inventario Inicial de Producto Terminado	140,30	
Inventario Inicial de Materia Prima		
(+) Compras Brutas	69.815,47	
(-) Devolución en Compras de Materia Prima		
(=) Materias Primas Disponibles	69.815,47	
(-) Inventario Final de Materia Prima		
(=) Materia Prima Utilizada		69.815,47
(+) Mano de Obra		33.538,97
Costos Indirectos de Fabricación		
Energía	29.577,97	
Combustible	51.021,03	
Mantenimiento y Reparación	2.492,49	
Suministros Materiales y Repuestos	12.174,08	
Total Costos Indirectos Fabricación		95.265,57
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	-	
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	-	
(=) Costos de Producción		198.620,01
(-) Inventario Final Productos Terminados	140,30	
Costo de Ventas		198.479,71
EGRESOS		242.298,34
GASTOS DE OPERACIÓN		43.818,63
Sueldos	4.635,69	
Beneficios Sociales	5.479,05	
Aporte Patronal	4.256,38	
Por Otros Bienes	2.732,68	
Por otros Servicios	960,00	
Depreciación Acumulada	7.632,69	
Gasto Interés	18.122,14	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA ENE-DIC14		46.677,92

Sr. Cristian Perez
GERENTE

Ing. Gladys Lucero
CONTADORA

ECOMOLDE
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ACTIVO		100.064,02	PASIVO		182.475,89
CORRIENTE			A CORTO PLAZO		
DISPONIBLE	14.035,54		Proveedores	24.294,82	
Caja General - Bancos	14.035,54		Cuentas por pagar Clara Perez	23.300,00	
EXIGIBLE	85.888,18		Cuentas por Pagar Cristian Peez	134.809,00	
CXC Relacionados	61.522,61		Rtenciones IVA a Proveedores	45,43	
Cuentas Por Cobrar Varios	24.365,57		Retenciones Fte. Imp. Renta a Proveec	26,64	
REALIZABLE	140,30		TOTAL PASIVO		182.475,89
Producto terminado	140,30		PATRIMONIO		
Matateria Prima			Capital Suscrito	50.000,00	
FIJO		175.566,63	Utilidades Año 2014	46.677,92	
Terrenos	3.744,00		TOTAL PATRIMONIO		96.677,92
Maquinaria Equipo e Instalaciones	177.114,77		APORTE SOCIOS		
Otros Planta y Equipo	2.340,55		Aportación Gabriela Pérez 44%	22.000,00	
Depreciacion Acumulada	(7.632,69)		Aportación Cristian Pérez 56%	28.000,00	
OTROS		3.523,16			
Retenciones en la Fuente Renta	3.203,43				
Retenciones del IVA	319,73				
TOTAL ACTIVO		279.153,81	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		279.153,81

Ing. Cristian Pérez
GERENTE

Ing. CPA Gladys Lucero
CONTADORA

FOTOGRAFIAS DEL PROCESO PRODUCTIVO DE ECOMOLDE

Recepción de la materia prima.



Selección y pesado del papel



Licuada de la materia prima con el agua



Mezclado y desfibrado de la materia prima



Moldeado de las bandejas







Secado de las bandejas



Recolección y embalaje de las bandejas







ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN

1 **ESCRITURA DE CONSTITUCION DE SOCIEDAD**
2 **"ECOMOLDE"**
3
4 **OTORGADA POR.- CRISTIAN XAVIER PÉREZ MARTÍNEZ Y GABRIELA**
5 **JEANETT PÉREZ MARTÍNEZ**
6
7 **CUANTIA.- 50.000,00 USD.**
8
9 En la ciudad de San Miguel, cantón Salcedo, provincia de Cotopaxi, día
10 jueves veintiuno de Marzo del dos mil trece; ante mi ABOGADO WILSON
11 HUMBERTO CEPEDA VILLARROEL, Notario Segundo del cantón,
12 comparecen los señores: CRISTIAN XAVIER PÉREZ MARTÍNEZ, casado;
13 y, OSWALDO PATRICIO ALTAMIRANO PÉREZ, casado, en calidad de
14 mandatario de la señorita GABRIELA JEANETT PÉREZ MARTÍNEZ,
15 soltera, según poder especial otorgado en el Consulado General del
16 Ecuador en Santiago de Chile Sud-américa, el siete de mayo
17 del dos mil doce que se agrega como documento habilitante.- Los
18 comparecientes de este domicilio, mayores de edad, ecuatorianos,
19 legalmente capaces para contratar y obligarse, a quienes de conocerles
20 por sus cédulas que me presentan. Doy fe.- Cumplidos por mi parte con
21 los preceptos legales previos, dicen que por sus propios derechos elevan
22 a escritura pública la minuta que me presentan, la misma que copiada es
23 del siguiente tenor.- SEÑOR NOTARIO: En el Registro de Escrituras
24 Públicas de la Notaría a su cargo, sírvase incorporar una de Constitución de
25 la Sociedad Civil "ECOMOLDE", al tenor de las siguientes cláusulas:
26 PRIMERA.- COMPARECIENTES.- Comparecen a la celebración de la
27 presente escritura los señores: CRISTIAN XAVIER PÉREZ MARTÍNEZ,
28 casado; y, OSWALDO PATRICIO ALTAMIRANO PÉREZ, casado, en

1 calidad de mandatario de la señorita GABRIELA JEANETT PÉREZ
2 MARTÍNEZ, soltera, según poder especial otorgado en el Consulado
3 General del Ecuador en Santiago de Chile Sud-américa, el
4 siete de mayo del dos mil doce que se agrega como documento
5 habilitante.- Los comparecientes mayores de edad hábiles para contratar y
6 obligarse, quienes en forma libre y voluntaria, por sus propios derechos y
7 por los que representa, convienen en celebrar el presente contrato de
8 conformidad a las siguientes cláusulas.- SEGUNDA.- CONTRATO DE
9 SOCIEDAD.- Los señores Cristian Xavier Pérez Martínez Y Gabriela
10 Jeanett Pérez Martínez, han decidido constituir, como en efecto
11 constituyen, la sociedad civil, bajo la denominación de "ECOMOLDE",
12 que se registrá de conformidad a lo establecido en esta escritura pública y
13 en las disposiciones constantes en el título Vigésimo Sexto del libro
14 Cuarto del Código Civil vigente y demás leyes conexas.- TERCERA:
15 DENOMINACIÓN.- La sociedad de hecho que se constituye se denominará
16 "ECOMOLDE", la misma que tendrá como domicilio esta ciudad de
17 Salcedo, sin perjuicio que en el futuro establezca sucursales o agencias
18 dentro o fuera del territorio nacional, y puede asociarse a su vez con
19 empresas o personas naturales o Jurídicas, nacionales y/o extranjeras,
20 debiendo en cualquier caso sujetarse a las leyes nacionales como son la
21 Ley de Compañías, Código de Comercio y Producción, Leyes Mercantiles
22 e Industriales y otras Leyes Conexas.- CUARTA.- OBJETO DE LA
23 SOCIEDAD.- El objeto de esta Sociedad es dedicarse a la elaboración,
24 comercialización, distribución y venta de cubetas para huevos. Para
25 cumplir con sus fines, la sociedad establecerá un local de expendio y
26 distribución de Cubetas de huevos. Además, podrá adquirir patentes,
27 concesiones, recibir créditos; adquirir, ceder y transferir acciones y
28 participaciones de otras sociedades, para sí misma y con recursos propios, a la

1 vez que podrá aceptar representaciones, agencias y mandatos que tengan
2 relación con el objeto social podrá celebrar todos los actos y contratos civiles y
3 mercantiles no prohibidos por la ley que fueren necesarios para el
4 cumplimiento de su actividad.- QUINTA.- DURACIÓN DE LA SOCIEDAD.- El
5 plazo de duración de la sociedad es de veinte y cinco años contados a
6 partir de la presente fecha, plazo que podrá ampliarse o restringirse por
7 resolución de los socios.- SEXTA: CAPITAL SOCIAL, DERECHOS Y
8 OBLIGACIONES DE LAS PARTES.- El capital de la sociedad es de
9 CINCUENTA MIL DÓLARES. El señor CRISTIAN XAVIER PÉREZ
10 MARTÍNEZ, aporta con VEINTIOCHO MIL (28.000 USD) DOLARES
11 AMERICANOS, en efectivo, la señorita GABRIELA JEANETT PÉREZ
12 MARTÍNEZ, aporta con VEINTE Y DOS MIL (22.000 USD) DOLARES
13 AMERICANOS, en efectivo.- Los contratantes se obligan al trabajo
14 constante a fin de cumplir con el objeto social.- SÉPTIMA.-
15 PARTICIPACIONES SOCIALES.- Los socios determinan el capital social en
16 la suma de CINCUENTA MIL DOLARES AMERICANOS (50.000 USD), el
17 mismo que se encuentra dividido en cincuenta mil participaciones, de UN
18 DÓLAR AMERICANO (1USD) cada una, mismas que están distribuidas de
19 la siguiente manera:
20



SOCIOS	CAPITAL (USD)	PARTICIPACIONES	PORCENTAJE
CRISTIAN XAVIER PÉREZ MARTÍNEZ	28.000	28.000	56%
GABRIELA JEANETT PÉREZ MARTÍNEZ	22.000	22.000	44%

1 OCTAVA.- La cesión del aporte social solo podrá realizarse con el
2 consentimiento unánime de los socios, expresado y protocolizado al
3 margen de este contrato.- NOVENA.-DE LAS UTILIDADES.- Las utilidades y
4 las pérdidas que generen los negocios sociales serán repartidas entre los
5 socios a prorrata de sus participaciones.- DÉCIMA.- DE LA
6 REPRESENTACION LEGAL.- Corresponde al Gerente la representación
7 legal, judicial y extrajudicial de la sociedad; y, al Presidente presidir las
8 sesiones de la Asamblea General, sus nombramientos o designaciones
9 los realizará la Junta General de Socios.- DECIMA PRIMERA.- DE LA
10 ADMINISTRACION.- La sociedad será administrada por la Asamblea
11 General de Socios, la misma que constituye el Organismo Supremo, con
12 el Presidente y el Gerente y estará bajo su exclusiva responsabilidad la
13 gestión y conducción de los negocios sociales, sin más limitaciones
14 que las establecidas en las leyes correspondientes, sin embargo de lo
15 cual, el Gerente queda facultado para realizar todos los actos económicos
16 de la empresa, para si y respecto a terceros. Tanto el Presidente como el
17 Gerente, durarán en sus funciones cuatro años, pudiendo ser reelegidos
18 indefinidamente.- DECIMA SEGUNDA.-CONVOCATORIA A ASAMBLEA
19 GENERAL.- La Asamblea se entenderá convocada y quedará constituida
20 en cualquier lugar, siempre que estén presentes todos los socios y haya
21 unanimidad para la celebración de la Asamblea y para el Orden del Día de
22 la misma. En este caso el acta de Asamblea deberá ser firmada por todos
23 los socios.- La convocatoria para la Asamblea General podrá hacerse por
24 el Gerente y el Presidente, actuando conjuntamente o por separado y
25 deberán hacerse por escrito dirigida a cada uno de los socios o por la
26 prensa por un aviso en uno de los diarios de mayor circulación de esta
27 ciudad.- DECIMA TERCERA.- ATRIBUCIONES DE LA ASAMBLEA
28 GENERAL.- La Asamblea General ejercerá las atribuciones conferidas a

1 ella en estos estatutos y además, las siguientes: a) Conocer y decidir
2 sobre todo asunto relativo a las actividades de la Sociedad. b) Nombrar y
3 remover por causas legales al Gerente y al Presidente de la Sociedad. c)
4 Conocer y aprobar las cuentas, balances e informes que deben presentar
5 los administradores anualmente o cuando así lo requiera la Asamblea. d)
6 Resolver acerca de la distribución de los beneficios. e) La Asamblea
7 General solo podrá conocer y decidir de los asuntos que hayan constado
8 en la convocatoria correspondiente. El administrador de la sociedad
9 durará en sus funciones dos años; para ser administrador no se requiere
10 ser socio.- DECIMA CUARTA.- DE LAS ACTAS Y RESOLUCIONES.- El
11 administrador como los socios, de las resoluciones que adopten, dejarán
12 constancia por escrito en un libro al que se denominará "DE ACTAS Y
13 RESOLUCIONES".- DECIMA QUINTA.- DEL EJERCICIO ECONOMICO.- El
14 ejercicio económico de la sociedad se iniciará el primero de enero y
15 terminará el treinta y uno de diciembre de cada año, el administrador al
16 término de cada ejercicio económico deberá presentar a consideración y
17 aprobación de los socios, un informe económico y las proyecciones del
18 negocio social.- DECIMA SEXTA.- DE LAS REUNIONES DE LOS SOCIOS.-
19 Los socios deberán reunirse por lo menos cada seis meses en junta
20 general, las decisiones deberán ser tomadas en relación al número de
21 aportaciones sociales que cada socio tenga en la sociedad.- DECIMA
22 SEPTIMA.- PROHIBICION A LOS SOCIOS.- Les queda terminantemente
23 prohibido a los socios, a riesgo de perder sus aportaciones, el realizar
24 negocios que tenga el mismo objeto social de esta sociedad, fuera de la
25 misma. En caso de infringir esta cláusula, el socio infractor quedará fuera
26 de la sociedad inofacto o al instante. Si fuere el caso, al extinguirse esta
27 sociedad ninguno de los señores socios podrán continuar con la
28 elaboración, comercialización y venta de las cubetas para huevos por



1 un lapso no menor a dos años en virtud de que los comparecientes
2 aportan con trabajo y economía, en caso de incumplimiento de esta
3 cláusula se indemnizaría otro socio, por concepto de daños y perjuicios,
4 con el valor de OCHO MIL DÓLARES; en caso de que uno de los socios
5 faltare o decidiera unilateralmente salir de la sociedad podrá hacerlo
6 quedando el otro socio a la entera facultad de poder seguir produciendo
7 y será quien mantenga el nombre de la sociedad y denominación del
8 producto elaborado.- DECIMA OCTAVA.- DE LA ACEPTACION.- Los
9 comparecientes aceptan el contenido de todas las cláusulas que
10 conforman este instrumento y declaran incorporadas a este contrato de
11 sociedad, todas las disposiciones legales inherentes y de manera
12 especial las contenidas en el título Vigésimo Sexto del Cuarto Libro del
13 Código Civil vigente.- DÉCIMA NOVENA.- En el futuro esta sociedad
14 podrá convertirse en Compañía de responsabilidad limitada o Anónima.
15 Así como también podrá expedirse su producción y distribución en varios
16 puntos de expendio y sucursales.- VIGESIMA.- DE LASOLUCIÓN DE
17 CONFLICTOS.- En caso de incumplimiento por cualquiera de las partes
18 según lo establecido en el presente contrato, la controversia se someterá
19 a conocimiento de los Jueces de lo Civil del cantón Salcedo y al trámite
20 verbal sumario. Los contratantes podrán acudir a un mediador y en caso
21 de no poder establecer un acuerdo acudirán ante un centro de arbitraje.-
22 DISPOSICIONES TRANSITORIAS.- Se designa a los señores CRISTIAN
23 XAVIER PÉREZ MARTÍNEZ y GABRIELA JEANETT PÉREZ MARTÍNEZ,
24 como Gerente y Presidente de la sociedad, respectivamente.- Usted señor
25 notario se servirá agregar las cláusulas de estilo.- Hasta aquí la minuta
26 firmada por la. Abogada Lucia Jiménez. Matrícula diez y ocho guión dos
27 mil once guión noventa y tres del Foro de Abogados de la Función
28 Judicial del Ecuador.- Minuta que queda elevada a escritura pública con

RUC DE LA EMPRESA

REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES
SOCIEDADES

SRI
...te hace bien al país!

NUMERO RUC: 0501726099001

RAZON SOCIAL: ECOMOLDE

NOMBRE COMERCIAL:

CLASE CONTRIBUYENTE: OTROS

REPRESENTANTE LEGAL: PEREZ MARTINEZ CRISTIAN XAVIER

CONTADOR: CORONEL HERRERA NANCY LUCIA

FEC. INICIO ACTIVIDADES: 15/04/2013 **FEC. CONSTITUCION:** 21/03/2013

FEC. INSCRIPCION: 15/04/2013 **FECHA DE ACTUALIZACION:**

ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL:
FABRICACION DE CUBETAS DE HUEVOS

DOMICILIO TRIBUTARIO:
Provincia: COTOPAXI Cantón: SALCEDO Parroquia: SAN MIGUEL Barrio: SECTOR SALCHE Calle: PRINCIPAL Número: S/N Casero: VIA SALACHE y QUILAJALO Referencia ubicación: JUNTO A LA SUBESTACION ELECTRICA DE COTOPAXI
Celular: 0994343785 Email: ecomolde@outlook.com

DOMICILIO ESPECIAL:

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

- * ANEXO ACCIONISTAS, PARTICIPES, SOCIOS, MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES
- * ANEXO RELACION DEPENDENCIA
- * ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO
- * DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA SOCIEDADES
- * DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- * DECLARACIÓN MENSUAL DE IVA

DE ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS: del 001 al 001 **ABIERTOS:** 1

JURISDICCION: REGIONAL CENTRO II COTOPAXI **CERRADOS:** 0

SRI Se verifica que son de contenido de identidad y certifica las copias originales presentadas por el contribuyente.

15 ABR 2013

Firma del Director Responsable

Firma del Contribuyente

FIRMA DEL CONTRIBUYENTE **SERVICIO DE RENTAS INTERNAS**

Usuario: CEMP091111 **Lugar de emisión:** LAYACUNGA/CALLE SANCHEZ **Fecha y hora:** 15/04/2013 12:57:31

Página 1 de 2

SRI.gob.e

REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES
SOCIIDADES



NUMERO RUC: 0591726099001
RAZON SOCIAL: ECOMOLDE

ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:

No. ESTABLECIMIENTO: 001 ESTADO: ARRERTO MATRIZ: FEC. INICIO ACT: 15/04/2013
NOMBRE COMERCIAL: FEC. CIERRE:
ACTIVIDADES ECONÓMICAS: FEC. REINICIO:

FABRICACION DE CUBETAS DE HUEVOS
VENTA AL POR MAYOR Y MENOR DE CUBETAS DE HUEVOS

DIRECCIÓN ESTABLECIMIENTO:

Provincia: COTOPAXI Cantón: SALCEDO Parroquia: SAN MIGUEL Barrio: SECTOR SALCHE Cofe: PRINCIPAL Número: 5/N
Referencia: JUNTO A LA SUBESTACION ELECTRICA DE COTOPAXI Camino: VIA SALACHE 2, GULAJALO Caltur: 033404785
Email: ecomolde@outlook.com



FIRMA DEL CONTRIBUYENTE
Usuario: CEMP091111 Lugar de emisión: L. VINCENYACALLE SANCHE Fecha y hora: 15/04/2013 12:07:31