



# **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**

## **FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo  
académico previo a la obtención del Título de  
Ingeniero de Empresas**

**TEMA: “Calidad y productividad: un análisis al  
Método “5S” en la rentabilidad para empresas del  
sector avícola de la provincia de Tungurahua.”**

**AUTOR: Luis Israel Tirado Velastegui**

**TUTOR: Dr. Jorge Francisco Abril Flores**

**AMBATO – ECUADOR**

**Febrero 2020**



## APROBACIÓN DEL TUTOR

**Dr. Jorge Francisco Abril Flores**

### **CERTIFICA:**

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**Calidad y productividad: un análisis al método “5S” en la rentabilidad para empresas del sector avícola de la provincia de Tungurahua**” presentado por el señor **Luis Israel Tirado Velastegui** para optar por el título de Ingeniero de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 28 de febrero de 2020



---

**Dr. Jorge Francisco Abril Flores**

**C.I. 1803035086**

## **DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD**

Yo, **Luis Israel Tirado Velastegui**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Ingeniero de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

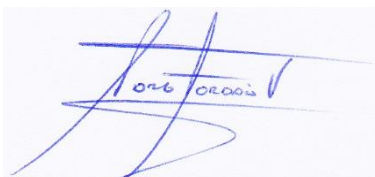
A handwritten signature in blue ink, enclosed in a light blue rectangular box. The signature is stylized and appears to read 'L.I. Tirado Velastegui'. Below the box is a horizontal line.

**Luis Israel Tirado Velastegui**

**C.I.1803920592**

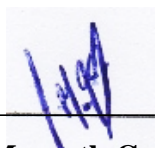
## **APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



---

**Ing. Mg. Jorge Enrique Jordan Vaca**  
**C.I.1803079761**



---

**Dra. Jenny Margoth Gamboa Salinas**  
**C.I.1802289320**

Ambato, 28 de febrero de 2020

## **DERECHOS DE AUTOR**

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi artículo académico con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Luis Israel Tirado Velastegui', is centered on the page. The signature is written over a horizontal line that extends across the width of the text area.

**Luis Israel Tirado Velastegui**

**C.I.1803920592**

## **RESUMEN EJECUTIVO**

En Tungurahua, la crianza de pollos broilers es una actividad económica que demanda una gran cantidad de recursos monetarios y esfuerzos para generar rentabilidad. Además, en esta se realizan distintas actividades que carecen de buenas prácticas, orden, gestión y control.

El objetivo es comparar la variación monetaria en la rentabilidad de un lote de crianza normal con un lote de crianza con la aplicación de las actividades del Método 5S. El abordaje de los métodos, se planteó mediante el Método 5S, técnica japonesa basada en cinco principios (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu y Shitsuke) para promover la organización, limpieza y productividad en las empresas.

Se consideró a la empresa Avícola Pollos SF de la ciudad de Ambato. Los resultados del estudio aportan actividades de organización, limpieza, clasificación, estandarización y disciplina para disminuir el costo de producción de un lote de crianza y, por ende, un aumento en la rentabilidad de la empresa.

Se concluye que la aplicación del Método 5S generó un incremento en la rentabilidad de la empresa del 12,2% equivalente a \$3,910.74 en un período aproximado de 45 días.

**PALABRAS CLAVES:** ARTÍCULO CIENTIFICO, CALIDAD, METODO “5S”, EMPRESA AVÍCOLA, PRODUCTIVIDAD

## **ABSTRACT**

In Tungurahua, raising broiler chickens is an economic activity that demands a lot of monetary resources and efforts to generate profitability. In addition, there are different activities that lack good practices, order, management and control. The objective is to compare the monetary variation in the profitability of a normal breeding batch with a breeding batch with the application of the 5S Method activities.

The approach of the methods, was raised by the 5S Method, a Japanese technique based on five principles (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu and Shitsuke) to promote organization, cleanliness and productivity in companies. The company “Avicola Pollos SF” of the city of Ambato was considered.

The results of the study provide activities of organization, cleaning, classification, standardization and discipline to reduce the cost of production of a breeding batch and, therefore, an increase in the profitability of the company.

It is concluded that the application of the 5S Method generated an increase in the company's profitability of 12.2% equivalent to \$ 3,910.74 over a period of 45 days.

## **KEYWORDS**

5S METHOD, SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE,  
PROFITABILITY

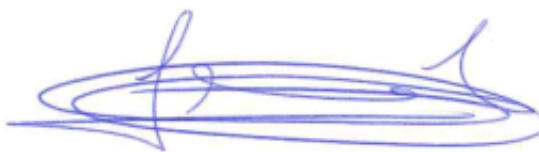
**REVISTA DE INVESTIGACIÓN, FORMACIÓN Y DESARROLLO  
GENERANDO PRODUCTIVIDAD INSTITUCIONAL**

**CERTIFICACIÓN DE PUBLICACIÓN**

Guayaquil, 18 de diciembre del 2019

Por este medio comunicamos que el artículo **CALIDAD Y PRODUCTIVIDAD: UN ANÁLISIS AL MÉTODO "5S" EN LA RENTABILIDAD PARA EMPRESAS DEL SECTOR AVÍCOLA DE LA PROVINCIA DE TUNGURAHUA**; de la autoría **Luis Israel Tirado Velastegui., egresado., Jorge Francisco Abril Flores.,** será publicado en el Vol. 8 N.º 2 del mes de abril 2020, en la Revista De Investigación, Formación Y Desarrollo: Generando Productividad Institucional Revista ubicada en catalogo LATINDEX con Folio Electrónico 26510, Folio Impreso 26579, ISSN Impreso 1390-9681.

Como constancia firma:



---

**Dr. C. Alejandro Nicolás Lema Cachinell  
DIRECTOR GENERAL**